



# **JAAERVERSLAG**

## **S.C. HEERENVEEN HOLDING B.V.**

**2021-2022**



# INHOUDSOPGAVE

<b>1.</b>	<b>Bestuursverslag en Bericht van de Raad van Commissarissen</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Jaarrekening</b>	<b>21</b>
2.1	Geconsolideerde balans per 30 juni 2022, na resultaatbestemming	22
2.2	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2021/2022	24
2.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021/2022	25
2.4	Algemene toelichting	27
2.5	Toelichting op de geconsolideerde balans	34
2.6	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	39
2.7	Vennootschappelijke balans per 30 juni 2022, na resultaatbestemming	40
2.8	Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2021/2022	42
2.9	Toelichting op de vennootschappelijke balans	43
2.10	Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening	45
2.11	Voorstel resultaatbestemming	45
2.12	Gebeurtenissen na balansdatum	46
<b>3.</b>	<b>Overige gegevens</b>	<b>48</b>
3.1	Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen	49
3.2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	51





1

**BESTUURSVERSLAG EN BERICHT  
VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN**

## Bestuursverslag

Voor u ligt de geconsolideerde jaarrekening 2021/2022 van S.C. Heerenveen Holding B.V. Een jaar waarin wij wederom werden getroffen door Coronamaatregelen van de overheid. Begrijpelijke maatregelen, maar wel erg vervelend voor onze supporters en sponsors omdat ze wederom een vijftal thuiswedstrijden vanaf het televisiescherm moesten bekijken en dus niet de volle beleving konden ervaren in het Abe Lenstra Stadion.

Een beleving die overigens na de winstestop en na de Coronamaatregelen volledig terug is gekeerd en samen met betere voetbalresultaten voor een omslag hebben gezorgd. Een omslag dat resulteerde in een 8<sup>e</sup> plaats in de Eredivisie en deelname aan de Play-off voor Europees voetbal.

### Structuur, financiële resultaten samengevat en FRS

#### *Juridische Structuur*

Stichting Sportclub Heerenveen staat aan het hoofd van de 'sc Heerenveen groep'. Als aandeelhouder beheert zij het enige aandeel van S.C. Heerenveen Holding B.V. en bewaakt zij het wezen van sc Heerenveen als voetbalclub. Op haar beurt houdt S.C. Heerenveen Holding B.V. 100% van de aandelen in S.C. Heerenveen B.V. en in S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

De doorlopende KNVB licentie, welke toegang geeft tot het betaald voetbal in Nederland, is ondergebracht in S.C. Heerenveen B.V., verder aangeduid als sc Heerenveen.

#### *Bestuur en organisatie*

De statutaire directie van S.C. Heerenveen Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als de directie.

De directie bestond in het verslagjaar uit Cees Roozmond (algemeen directeur). Hij gaf afgelopen jaar leiding aan de professionele- en de vrijwillige organisatie en werd hierbij ondersteund door het managementteam (MT).

Boven de directie staat de Raad van Commissarissen (RvC) bestaande uit drie commissarissen. De RvC heeft een controlerende en een adviserende functie en vergadert formeel met enige regelmaat met directie en MT. Daarnaast vinden zeer frequent (informele) gesprekken plaats tussen directie en RvC.

Ook met het bestuur van stichting Sportclub Heerenveen wordt regelmatig door directie en RvC vergaderd en er vindt met enige regelmaat overleg plaats tussen de voorzitters van de stichting, de RvC en de directie.

De RvC doet apart verslag in deze jaarrekening.

De jaarrekening 2021/2022 gaat over de periode van 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022. Het betreft hier een gebroken boekjaar en volgt daarmee het voetbalseizoen, zoals dat is voorgescreven door de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond, de KNVB.

sc Heerenveen heeft een verwacht nettoverlies geleden van € 2.093.627,-. Een nettoverlies dat reeds was aangekondigd in de jaarrekening van vorig jaar. Verder op in dit verslag wordt dieper ingegaan op het ontstaan van dit verlies, maar ook dit jaar hadden de Coronamaatregelen en de geboden compensaties mede bijgedragen aan de grootte van



dit verlies. Een verlies dat overigens nog veel groter had kunnen zijn als de supporters en sponsors niet zo massaal (financieel) achter de club bleven staan. Wij kunnen niet genoeg benadrukken hoe belangrijk dit is geweest, ook voor de toekomst van sc Heerenveen. Ook heeft de steun van de overheid geholpen om sc Heerenveen door deze wederom moeilijke periode te helpen. Een periode die gelukkig beperkt is gebleven tot 4 maanden.

Door het nettoverlies over boekjaar 2021/2022 komt het eigen vermogen per 30 juni 2022, vooruitlopend op het besluit van de Jaarvergadering, uit op € 27.091.431,-. Aan liquide middelen was per 30 juni 2022 € 4.933.303,- vrij beschikbaar.

Op basis van deze jaarrekening en de prognose 2022/2023 zal sc Heerenveen naar verwachting 25 punten behalen van de 40 punten die behaald kunnen worden volgens het Financial Rating System (FRS 3.0). FRS 3.0 is onderdeel van de licentiereglementen van de KNVB. Vorig jaar werden 35 punten gehaald, mede als gevolg van de toen gerealiseerde netto winst en de in verhouding lagere personeelskosten. Met 25 punten blijft sc Heerenveen ruim boven de kritische grens van 15 punten.

### **De sportieve resultaten samengevat**

#### *Eredivisie en Play-offs*

sc Heerenveen eindigde in het eredivisieseizoen 2021/2022 op de 8<sup>e</sup> plaats, met 41 punten uit 34 wedstrijden. Met deze 8<sup>e</sup> positie kwalificeerde sc Heerenveen zich sinds lange tijd weer voor de Play-offs om Europees voetbal. In de halve finale moest sc Heerenveen het opnemen tegen de uiteindelijke winnaar van de Play-offs: AZ.

De eerste wedstrijd won sc Heerenveen thuis met 3-2, maar de daaropvolgende uitwedstrijd werd met 2-0 verloren, waardoor niet sc Heerenveen maar AZ door ging naar de finale tegen Vitesse.

De competitie startte, beperkt door Coronamaatregelen, op 13 augustus 2021 met een uitoverwinning van 0-1 op Go Ahead Eagles. Toen nog de club van onze huidige trainer Kees van Wonderen.

De eerste thuiswedstrijd tegen RKC Waalwijk werd eveneens gewonnen en wel met 3-2. Maar evenzo belangrijk was weer de aanwezigheid van publiek, zij het nog beperkt tot 2/3 van de capaciteit.

Des te groter was de teleurstelling dat door het opleven van het Coronavirus de wedstrijd tegen Willem II op 21 november 2021 weer zonder publiek moest worden gespeeld. Ook de thuiswedstrijden tegen PSV, Sparta Rotterdam, Feyenoord en PEC Zwolle werden zonder de steun van supporters en sponsors gespeeld. De wedstrijd tegen NEC op 13 februari 2022 mocht weer voor publiek worden gespeeld, ofschoon het nog maar ging om maximaal 1/3 van de capaciteit. De Coronamaatregelen werden op 18 februari 2022 door de overheid ingetrokken waardoor de thuiswedstrijd tegen FC Utrecht op 27 februari 2022 pas weer volledig mocht worden bezocht.

Enkele weken daarvoor, op 24 januari 2022, heeft sc Heerenveen de samenwerking met hoofdtrainer Johnny Jansen per direct beëindigd. Ole Tobiassen, tot dan toe assistent-trainer, werd bereid gevonden om de taken van de hoofdtrainer over te nemen. Geen makkelijke opdracht want door de teleurstellende resultaten werd door sommigen al naar 'beneden'



gekeken op de ranglijst. Wij keken altijd naar 'boven' en met enkele strategische wijzigingen en de in de winterstop aangetrokken spelers eindigde sc Heerenveen dus uiteindelijk als 8<sup>e</sup>. Maar niet alleen door voetbaltechnische aanpassingen werd het tij gekeerd. Ook de aanwezigheid van publiek en vooral de terugkeer van sfeer en beleving stuwde de spelers tot grotere prestaties.

#### *KNVB Beker*

Na overwinningen op AFC en De Treffers werd in de 1/8 finale verloren van Go Ahead Eagles. Helaas dus dit jaar een voortijdige einde voor sc Heerenveen.

#### *Jeugdteams*

De jeugdteams van sc Heerenveen eindigde de competitie van 2021/2022 als volgt:

- O21 degradeerde naar divisie 3
- O18 degradeerde naar divisie 2
- O17 gehandhaafd in divisie 1
- O15 promoveerde naar divisie 1
- O14 gehandhaafd in divisie 3
- O13 gehandhaafd in divisie 1
- O12 en O11: Geen uitslagen en stand

Bij deze competitie worden geen uitslagen en standen weergegeven. De spelers in deze leeftijdscategorieën bevinden zich in een ontwikkelfase, waarbij de competitie geen doel, maar een middel is dat bijdraagt aan het spelplezier en de individuele ontwikkeling.

#### *E-sports*

Naast successen op het veld, werd ook digitaal succes behaald in de E-sports competitie. Onder leiding van teammanager Niels Krist, speelden onze E-sporters; Dennis van Beek, Tygo van Splunteren en Koen Visser op 4 en 5 juni 2022 de finale in de KPN eDivisie. Helaas werden de heren niet kampioen maar het behalen van de finale was natuurlijk een mooie prestatie.

#### *G-team*

Op 17 september 2021 tekenden 12 spelers van het G-team hun contract en verbonden zich daarmee een heel seizoen lang als contractspeler voor sc Heerenveen in de Bijzondere Eredivisie. De spelers streden in deze competitie tegen ADO Den Haag, Ajax, Cambuur, De Graafschap, Excelsior, FC Emmen, FC Groningen, Go Ahead Eagles, NEC, FC Utrecht en VVV-Venlo.



# TRANSFERS

De volgende jeugdspelers, deels uit de eigen jeugdopleiding, hebben hun (eerste) arbeidsovereenkomst getekend het afgelopen seizoen:

- Bjorn Gudnason (Keflavik IF, jeugd)
- Caleb Asante
- Dimitris Rallis
- Erald Krasniqi
- Ian Beelen
- Isaiah Ahmed
- Noah Stassin (Club Brugge, jeugd)
- Oliver Braude (Valerenga, jeugd)
- Xavi Woudstra

De volgende spelerstransfers hebben plaatsgevonden het afgelopen seizoen:

## Inkomende transfers

- Amin Sarr (Malmö FF)
- Anas Tahiri (FC CFR 1907 Cluj)
- Anthony Musaba (AS Monaco, huur)
- Filip Stevanovic (Manchester City, huur)
- Joost van Aken (Zulte Waregem)
- Milan van Ewijk (ADO Den Haag)
- Nick Bakker (FC Emmen)
- Nicolas Madsen (FC Midtjylland, huur)
- Sven van Beek (Feyenoord)
- Sydney van Hooijdonk (Bologna, huur)
- Thom Haye (NAC Breda)
- Xavier Mous (PEC Zwolle)

## Uitgaande transfers

- Anthony Musaba (einde huur)
- Benjamin Nygren (einde, huur)
- Couhaïb Driouech (Excelsior Rotterdam)
- Erwin Mulder (Go Ahead Eagles)
- Filip Stevanovic (einde huur)
- Hamdi Akujobi (Almere City)
- Henk Veerman (FC Utrecht)
- Ibrahim Dresevic (Fatih Karagumruk)
- Jaimy Kroesen (Feyenoord)
- Jan Ras (SV Urk)
- Joaquin Fernandez (Montevideo City)
- Joey Veerman (PSV)
- Lucas Woudenberg (Willem II)
- Marijn Dijkstra (Almere City)
- Mitchell van Bergen (Stade de Reims)
- Nick Bakker (Al Arabi)
- Nicolas Madsen (einde huur)
- Rasmus Wendt (Lunds)
- Rodney Kongolo (Cosenza)
- Runar Espejord (Bodo/Glimt)
- Siem de Jong (De Graafschap)
- Stanislav Shopov (CSKA Sofia)



## Maatschappelijke activiteiten

Naast het eerdergenoemde G-team zijn er, ondanks de Coronabeperkingen, toch weer tal van maatschappelijke activiteiten georganiseerd. Zoals de bestaande activiteiten als 'Scoor een Boek', om het leesplezier bij jongeren te vergroten. Het 'Arbeidsmarktproject' om bijstandsgerechtigden te helpen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt in samenwerking met de gemeente Heerenveen.

Maar ook 'Playing for Succes', de 'Oldstars', het 'Sportproject', 'Scoren voor Gezondheid' en uiteraard ook activiteiten voor het Foppe Fonds en KiKa gingen, al dan niet in tijdelijk aangepaste vorm, door.

Op 26 november 2021 won het project 'Ons Pompeblêdenhart' de 3<sup>e</sup> prijs bij de verkiezing Maatschappelijk Project Eredivisie 2021/2022 en een bedrag van € 20.000,- van de Vriendenloterij. Vorige jaar werd de 1<sup>e</sup> prijs al behaald voor het project 'Wy tinke oarn moarn' ('Wij denken aan morgen'), als onderdeel van Scoor een Boek.

Naast bovengenoemde projecten is sc Heerenveen ook gestart met de 'Kinderkookschool Fikks', Fikks staat voor 'Friese Ideële KinderKookSchool'. Het doel is om de gezonde leefstijl onder de aandacht van kinderen te brengen. Daarnaast is er weer voedsel ingezameld voor de Voedselbank en is er tijdens de wedstrijd tegen Ajax, Eredivisiebreed, aandacht besteed aan een bredere acceptatie van LHBTI+.

Maatschappelijk partner Wil is het WMO-bedrijf van Zorggroep Alliade en zorgt onder andere voor ondersteuning voor mensen met een beperking op de werkvloer.

De medewerkers van 'Stichting Wil' ondersteunen de facilitaire dienst van sc Heerenveen sinds jaar en dag en zijn daarom zeer gewaardeerde collega's op de werkvloer.

Zeer groot was dan ook het verdriet dat facilitair medewerker Geert de Vries (52) op 20 juni 2022 plotseling is overleden.

## Meer verdrietig nieuws

Naast het overlijden van Geert de Vries, was er meer verdrietig nieuws.

Heer van Heerenveen, Hans Wezenaar, overleed op 4 mei 2022 op 86-jarige leeftijd. De heer Wezenaar bekleedde jarenlang, op vrijwillige basis, diverse bestuursfuncties bij sc Heerenveen en werd hiervoor benoemd tot Heer van Heerenveen

Een andere prominent die ons is ontvallen, is Gaston Sporre. Hij overleed op 13 maart 2022 op 76-jarige leeftijd. De heer Sporre was in 2013, tijdens een moeilijke bestuurlijke periode, tijdelijk algemeen directeur van sc Heerenveen.

Naast bovengenoemden zijn er meer mensen overleden die sc Heerenveen dierbaar waren zoals bijvoorbeeld vrijwilliger voor meer dan 30 jaar, clubstatisticus Albert Bakker. Hij overleed op 72-jarige leeftijd.

In gedachten zijn wij bij allen en hun naasten die sc Heerenveen dierbaar waren en ons het afgelopen seizoen zijn ontvallen.

## Vrijwilligers

Ook dit seizoen werd sc Heerenveen weer gesteund door vele vrijwilligers. Zij zijn en blijven de stille kracht achter de club. sc Heerenveen is ontzettend trots op haar vrijwilligers en waardeert hun werk en inzet enorm. De club hoopt dat gevoel ook daadwerkelijk over te dragen door goede faciliteiten, een goede onkostenregeling en jaarlijkse activiteiten aan te bieden. Desondanks merken ook wij, hetgeen al langer in de maatschappij speelt, dat het moeilijker wordt om nieuwe vrijwilligers aan te trekken.





Samen met Minze Broersma, die als bestuurslid op 1 november 2021 is toegetreden tot het bestuur van Stichting Sportclub Heerenveen en de vrijwilligers vertegenwoordigt in dit hoogste orgaan van de club, willen wij nog meer aandacht geven aan het belang van vrijwilligers voor sc Heerenveen.

Het bestuur van Stichting sc Heerenveen bestaat uit de volgende bestuursleden:

- Dennis Gijsman, onafhankelijk lid en voorzitter;
- Martin van Dekken, onafhankelijk lid met financiën in zijn portefeuille;
- Ivo Krikke, namens de OSSH;
- Minze Broersma, namens de vrijwilligers;
- Rico Jalink, namens Aktie '67;
- Sander Aling, namens de supporters van Nieuw Noord;
- Tiemen Korvemaker, namens de supporters van FeanFan.

### Professionele organisatie

sc Heerenveen had per 30 juni 2022; 119 professionals (101,4 FTE) op de loonlijst staan die dagelijks werkzaam zijn voor sc Heerenveen. En zoals elke organisatie van vergelijkbare omvang nemen we jaarlijks afscheid van een aantal collega's en verwelkomen we weer nieuwe collega's.

Een drietal mutaties in de professionele organisatie verdienen enige aandacht.

Op 2 december 2021 werd bekend gemaakt dat het stichtingsbestuur en de RvC de arbeidsovereenkomst met algemeen directeur, Cees Roozmond, hebben verlengd tot en met 31 mei 2023.

Daarnaast is, zoals eerder genoemd, op 24 januari 2022, per direct de samenwerking met hoofdtrainer Johnny Jansen beëindigd. Johnny Jansen was aan zijn derde jaar bezig als hoofdtrainer, maar kent een lange geschiedenis bij sc Heerenveen. Johnny is een echte clubman en heeft in verschillende functies veel voor sc Heerenveen betekend. Wij zijn hem dan ook zeer dankbaar voor alles wat hij voor sc Heerenveen heeft gedaan.

Op 21 februari 2022 is Suzanne de Vries als HR-manager toegetreden tot het MT van sc Heerenveen.

De directie bestond ook afgelopen seizoen uit één persoon: Cees Roozmond.

Samen met het MT bestaande uit vier personen (Danny Steenstra, Ferry de Haan, Martin Koopman en Suzanne de Vries) werden de dagelijkse lijnen uitgezet en bewaakt.

Naast intensief onderling contact is er elke week vergaderd en werden van elke vergadering notulen opgesteld.

### Financiële resultaten 2021/2022

#### *Financiële resultaten*

Vanuit het nieuwe beleidsplan is de ambitie uitgesproken dat sc Heerenveen structureel in de top negen speelt op basis van dynamisch en aanvallend voetbal. Ook zijn een aantal financiële doelstellingen voor 2024/2025 geformuleerd, zoals: € 20 miljoen omzet, een driejaarlijks gemiddeld netto positief resultaat en een voldoende grote liquiditeitsbuffer. Teneinde dit te kunnen realiseren is afgelopen seizoen al begonnen met maatregelen om de doelstellingen eind seizoen 2024/2025 te kunnen realiseren. Dit leidde echter wel tot bewust genomen hogere kosten in boekjaar 2021/2022.



Het afgelopen boekjaar liet ook reeds een voorzichtig herstel zien van de netto-omzet. Deze is ten opzichte van vorig boekjaar met € 2.681.843,- gestegen, echter als gevolg van een daling in de ranking van de mediagelden, waardoor € 535.844,- minder mediagelden zijn ontvangen, resteert een stijging van de netto-omzet van € 2.145.999,- tot het totaal van € 15.246.135,-

De stijging had echter groter kunnen als Coronamaatregelen waren uitgebleven.

De eerdergenoemde stijging van € 2.681.843,- komt voort uit € 1.117.226,- voor gestegen wedstrijdboten en € 1.374.264,- voor gestegen sponsoring en € 190.353,- voor hogere overige opbrengsten, met name vanuit de pachtopbrengsten.

Naast de financiële stijging in de sponsoropbrengsten zijn wij ook verheugd met de stijging in het aantal sponsors en dat sponsors ondanks de economische onzekerheden toch wilden en willen verlengen.

Twee belangrijke sponsors willen wij graag nader benoemen en dat is Ausnutria, onze hoofdsponsor, die vlak voor de kerstdagen hun hoofdsponsoring hebben verlengd tot en met 30 juni 2024. Wij zijn Ausnutria zeer erkentelijk voor deze verlenging en hun vertrouwen in het beleid van sc Heerenveen.

Daarnaast willen wij Jako bedanken voor de 14(!) seizoenen lange samenwerking als Business Partner en voor de levering van de teamkleding gedurende deze jaren.

Op 30 juni 2022 namen wij afscheid van Jako en op 1 juli 2022 heetten wij Macron welkom.

Terug naar de cijfers.

Als gevolg van de Coronamaatregelen heeft sc Heerenveen € 710.000,- moeten reserveren ten laste van de omzet. Onder andere omdat sc Heerenveen aan seizoenkaarthouders de mogelijkheid heeft geboden voor 5/17 korting (5 gemiste thuiswedstrijden in 2021/2022 van de 17) als een seizoenkaart voor 2022/2023 werd verlengd.

Aan het begin van seizoen 2022/2023 zijn reeds 11.600 seizoenkaarten verkocht en dat is iets meer dan de 11.500 die het gehele afgelopen seizoen 2021/2022 waren verkocht.

De netto-opbrengst uit vergoedingssommen (transfers) is, ondanks de transfers van Mitchell van Bergen en Joey Veerman € 3.373.839,- lager dan vorig jaar, toen onder andere de transfer van Chidera Ejuke is gerealiseerd.

Ondanks de hogere netto-omzet van € 2.145.999, zijn per saldo de totale bedrijfsopbrengsten daarom met € 1.227.840,- gedaald.

Het afgelopen boekjaar is onder aanvoering van technisch manager Ferry de Haan en met goedkeuring van directie en de RvC begonnen aan het herstel van een evenwichtige selectie. De selectie was naar onze mening onvoldoende in balans. Hiervoor was € 1,5 miljoen extra spelersbudget gecreëerd, ondanks het verwachte verlies voor boekjaar 2021/2022. Dit was echter nodig om de aansluiting te behouden met de andere (subtop) clubs. Daarnaast waren wij van mening dat er attractiever gespeeld moest worden, omdat het publiek meer vermaakt moet worden.

Door deze transitie stonden er meer spelers op de loonlijst dan de 22 spelers die vanuit het beleidsplan waren bepaald en zijn er diverse afkoopsommen betaald. Ook zijn hogere wedstrijdpremies uitgekeerd als gevolg van het behalen van de play-offs.



Vanuit het nieuwe beleidsplan, waaraan hard wordt gewerkt, is bepaald dat eind seizoen 2024/2025 de omzet € 20 miljoen moet zijn. Een uitdagende maar noodzakelijke en ook realistische omzestijging om de concurrentie met de andere (subtop) clubs aan te kunnen. Vooruitlopend hierop zijn alvast, noodzakelijkerwijs, extra medewerkers aangetrokken. Daarnaast is de NOW-bijdrage van de overheid lager ten opzichte van vorig jaar.

In cijfers uitgedrukt is dit de verklaring voor de stijging van de personeelskosten ten opzichte van vorig jaar:

Personeelskosten 2020/2021	€ 8.542.893,-
Extra spelersbudget	+ € 1.500.000,-
Lagere NOW-bijdrage	+ € 1.278.463,-
Extra personeel, afkoopsommen, wedstrijdpremies en overig	+ € 841.278,-
	<hr/>
Personeelskosten 2021/2022	€ 12.162.634,-

Naast de gestegen personeelskosten ten opzichte van vorig jaar, zijn ook de kostprijs en de overige bedrijfskosten gestegen. Enerzijds door de gestegen netto-omzet anderzijds doordat er, gelukkig, 12 thuiswedstrijden met publiek zijn gespeeld tegen 3 thuiswedstrijden, vorig seizoen, met beperkt publiek. Dit heeft wel geleid tot hogere wedstrijd gerelateerde kosten.

Ondanks de nog lopende onderhandelingen met Sportstad Heerenveen en de andere aandeelhouder, Gemeente Heerenveen, over de huisvestingskosten, heeft dit nog niet geleid tot een huurverlaging na 1 januari 2022. Een huurverlaging is absolute noodzaak voor de toekomst van sc Heerenveen.

Ook zijn de kosten voor energie voor het stadion over afgelopen boekjaar ruim € 250 duizend hoger dan vorig boekjaar en de verwachting is dat deze ook het komende boekjaar een zwaar beslag zullen leggen op de financiën van sc Heerenveen. Maar niet alleen de energiekosten, de kosten in het algemeen zijn gestegen als gevolg van de hoge inflatie waar overigens iedereen mee te maken heeft.

Desondanks is aan het begin van 2022 besloten om de prijzen voor seizoenkaarten en sponsorproducten niet te verhogen voor het seizoen 2022/2023.

Hier liggen uiteraard commerciële overwegingen aan ten grondslag, maar wij vonden het ook niet meer dan fair richting onze supporters en sponsors, na hun onvoorwaardelijke steun tijdens de Coronapandemie.

Als gevolg van investeringen in en afwaarderingen van spelers (vergoedingssommen) en investeringen in materiele vaste activa, zijn de afschrijvingskosten gestegen met resp. € 1.173.046,- en € 66.678,- ten opzichte van vorig jaar.

Onder andere door de afschrijvingen in vergoedingssommen en door tussentijds vertrokken spelers is de boekwaarde van de vergoedingssommen afgenomen van € 7.657.462,- per 30 juni 2022 naar € 5.922.661,- per 30 juni 2022.

Naar onze mening is de 'waarde' van de selectie echter toegenomen, waardoor het winstpotentieel voor de toekomst is gestegen. Uiteraard dienen de transfers wel eerst gerealiseerd te worden.



De gestegen personeelskosten en afschrijvingskosten in het afgelopen boekjaar hebben dus geleid tot een sterkere selectie, met meer winstpotentieel en bovenal meer voetbalkwaliteiten die de resultaten maar ook het vermaak en de beleving voor de supporters en sponsors sterk hebben verbeterd. Dit moet leiden tot toekomstige hogere baten. Het gezegde 'de kosten gaan voor de baat uit' is hierop dus duidelijk van toepassing. Wij hebben deze beslissingen durven nemen omdat het eigen vermogen en de liquiditeit per 30 juni 2021 dit toe lieten.

Bovenstaande samengevat is dit de verklaring van het verschil tussen het bedrijfsresultaat dit boekjaar en vorig boekjaar:

Bedrijfsresultaat 2020/2021	€ 3.262.615,-
Hogere netto-omzet	+ € 2.145.999,-
Lagere netto-opbrengst uit vergoedingssommen	-/- € 3.373.839,-
Hogere kostprijs	-/- € 186.989,-
Hogere personeelskosten	-/- € 3.619.741,-
Hogere afschrijvingskosten	-/- € 1.239.724,-
Overige bedrijfskosten	-/- € 910.832,-
	<hr/>
Bedrijfsresultaat 2021/2022	-/- € 3.922.511,-

De stijging van de kostprijs en overige bedrijfskosten houdt mede verband met de hogere omzet, hogere wedstrijd gerelateerde kosten en hogere energiekosten ten opzichte van vorig jaar.

### Coronacompensatie

Inclusief de reeds genoemde reservering voor 2022/2023 is in totaal ruim € 1,5 miljoen aan waarde gecompenseerd voor de Coronamaatregelen. Een deel hiervan kan worden gedekt uit de STIK-regeling die kan worden aangevraagd, maar nog wacht op goedkeuring vanuit de Europese Commissie.

Daarnaast heeft sc Heerenveen ook weer NOW (Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid) en TVL (Tegemoetkoming Vaste Lasten) aangevraagd.

De NOW is ten gunste van de personeelskosten geboekt en de TVL ten gunste van de overige bedrijfskosten.

De personeelskosten zijn, los van de NOW, als volgt over de afgelopen vier jaren.

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
Personeelskosten	12.162.634	8.542.893	10.394.685	12.406.104
BIJ: NOW-bijdrage	1.091.812	2.370.275	1.431.154	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal personeelskosten	13.254.446	10.913.168	11.825.839	12.406.104



De overige bedrijfskosten zijn, los van TVL, als volgt over de afgelopen vier jaren.

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
Overige bedrijfskosten	7.156.256	6.245.424	9.206.741	9.102.096
BIJ: TVL-bijdrage	1.100.000	1.100.000	0	0
Totaal overige bedrijfskosten	<u>8.256.256</u>	<u>7.345.424</u>	<u>9.206.741</u>	<u>9.102.096</u>

### Beheersingsmaatregelen en risico's

De administratieve organisatie en interne beheersing (AO/IB) van sc Heerenveen en de hierin opgenomen set aan interne controlematregelen is blijvend onder de aandacht van de directie en het MT. Juist in een sportomgeving als de onze, waarbij emotie vaak de bedrijfsvoering raakt maar niet beïnvloedt, is een gedegen set aan beheersingsmaatregelen van groot belang.

Hierbij dienen geautomatiseerde processen en workflow ondersteunend te zijn aan het functioneren van de AO/IB. Daarom blijft verbetering van de automatisering prioriteit voor de directie en het MT. Ook de kwaliteit van de medewerkers en de ruime mogelijkheden om kennis te vergroten en te verbeteren zijn onderdeel van een betere interne organisatie. Zo is er de afgelopen jaren meer aandacht voor personeelsbeleid en is de afdeling Personeelszaken verder geprofessionaliseerd.

De stringente eisen en de realistische doelstellingen die sc Heerenveen stelt, moeten onder een minimaal risico worden gerealiseerd. Risico's die dus worden beheerst door het systeem van de AO/IB van sc Heerenveen. De interne systemen voor deze risicobeheersing beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en worden beheerst.

Dus zullen wij geen onverantwoorde risico's nemen ten einde een bepaalde sportieve en/of financiële doelstelling te halen.

In paragraaf 2.4.5 wordt verder ingegaan op het financieel risicobeheer.

De Corona-uitbraak en de maatregelen die door diverse overheden naar aanleiding daarvan zijn genomen om het virus in te perken, hadden ook het afgelopen seizoen directe negatieve gevolgen voor sc Heerenveen. Daar is het conflict in de Oekraïne dit boekjaar bijgekomen.

Wij verwachten voor komend jaar dat er geen grote negatieve gevolgen voor de bedrijfsvoering zullen zijn als gevolg van Corona.

Maar het conflict in de Oekraïne en mede als gevolg daarvan de hoge inflatiecijfers, onder andere door de hoge energiekosten, zullen wel gevolgen hebben voor het resultaat voor boekjaar 2022/2023. Ook omdat wij besloten hebben om onze verkoopprijzen zoveel mogelijk gelijk te houden aan vorig jaar.

De belangrijkste risico's die voortvloeien uit bovengenoemde onzekere situatie zijn;

#### • Netto-omzet:

Er moet rekening worden gehouden met de economische onzekerheden door de hoge inflatie effecten en als gevolg daarvan van een mogelijke voorzichtige houding bij (potentiële) sponsors en supporters.



• Hogere kosten:

sc Heerenveen wordt en zal worden geconfronteerd met hogere inkooprijzen omdat veel leveranciers van sc Heerenveen wel de inflatie doorberekenen in hun verkooprijzen. Vooral de energiekosten zullen aanzienlijk hoger zijn dan in 'normale' jaren.

• Netto-opbrengst vergoedingssommen:

Ofschoon er wederom grote transfersommen worden betaald wereldwijd, zullen kleinere clubs als sc Heerenveen mogelijk wel een voorzichtige houding en daarmee lagere transferbedragen ervaren in de markt. Desondanks zijn wij van mening dat de totale marktwaarde van onze selectie wel hoger is dan voorgaand jaar.

• Vorderingen:

sc Heerenveen heeft per 30 juni 2022 nog € 10 miljoen uitstaan aan vorderingen op andere clubs vanuit transfers uit het verleden. Bij insolventie van een van deze clubs, als gevolg van de coronapandemie of de economische onzekerheden in de markt, kan leiden tot een verhoogd liquiditeitsrisico bij sc Heerenveen.

Zo hebben wij nog een vordering van € 3,1 miljoen openstaan op de Russische club CSKA Moskou, welke op 1 mei 2022 betaald had moeten worden, maar als gevolg van de EU-sancties nog niet is betaald.

Van het Ministerie van Financiën heeft sc Heerenveen ontheffing ontvangen voor het mogen ontvangen van dit bedrag vanuit Rusland. Echter, CSKA Moskou heeft, naar eigen zeggen geen mogelijkheid dit bedrag over te maken als gevolg van onder andere de SWIFT-blokkade van Russische banken. Wij zijn met het Ministerie van Financiën en andere nationale- en internationale partijen aan het onderzoeken of er alternatieve betalingsmogelijkheden, uiteraard binnen de wettelijke en sanctierechtelijke kaders, mogelijk zijn.

Wij hebben goede hoop dat dit bedrag alsnog dit boekjaar zal worden ontvangen, maar deze situatie heeft uiteraard wel invloed op het liquiditeitsrisico voor sc Heerenveen.

## Personeel en investeringen

Op de vorige pagina is reeds het belang van goede medewerkers benoemd. Of dat nu de spelers zijn, de staf, de mensen van kantoor of de vrijwilligers; het belangrijkste kapitaal van sc Heerenveen is het menselijk kapitaal.

Om deze reden wordt dagelijks gewerkt aan het verbeteren van de ideale werkomstandigheden waardoor een ieder zich optimaal kan ontplooiën en het maximale uit zichzelf kan halen.

Eind 2022 moet het nieuwe functiehuis gereed zijn inclusief een nieuwe systematiek voor de gesprekscycli om als organisatie constant de dialoog te voeren met de medewerkers en alle onderwerpen op dit vlak bespreekbaar te maken.

Dit vanuit de kernwaarden van sc Heerenveen; Ambitie, Fries, Lef, Plezier en Talentontwikkeling met als overkoepelende waarde: Topsportmentaliteit.

Naast investeringen in personeel en vrijwilligers is er ook afgelopen boekjaar weer fors geïnvesteerd in het stadion, zoals in de nieuwe energiezuiniger LED-verlichting voor de lichtmasten, met als bijkomend voordeel dat dezen gebruikt kunnen worden voor een sfeer verhogende lichtshow voorafgaand aan de thuiswedstrijden.



Een andere aanpassing aan het stadion van grote waarde is de onthulling van de 'Riemer van der Veld tribune' aan de westzijde en de 'Foppe de Haan tribune' aan de oostzijde van het stadion. beide clubiconen onthulden op 26 september 2021, voorafgaande aan de thuiswedstrijd tegen FC Twente, de tribunes die naar hun zijn vernoemd.

En op 8 oktober 2021 werd de nieuwe Pronkkeamer geopend die door een grote groep vrijwilligers, na vele maanden hard werken, tot een prachtig museum is geworden voor sc Heerenveen. Met dank aan wijlen de heer Jan Landman die een deel van zijn erfenis heeft geschonken voor de Pronkkeamer.

Naast deze genoemde investeringen heeft een groot aantal vervangingsinvesteringen plaatsgevonden het afgelopen boekjaar. De totale investering bedroeg € 1.280.564,-. In de meeste gevallen zijn de investeringen tot stand gekomen in samenwerking met onze sponsors.

Ook voor het nieuwe seizoen 2022/2023 zijn diverse investeringen in het stadion begroot, waaronder de eventuele aanpassingen aan de kleedkamers en de voetbaltechnische ruimten. Ook zal er hard gewerkt blijven worden aan de ontwikkeling van het nieuwe trainingscomplex SKW. Wij hadden als club al veel verder willen zijn, maar dergelijke grote projecten vragen door de complexiteit nu eenmaal meer tijd.

Naast investeringen in materiele vaste activa is er afgelopen seizoen ook geïnvesteerd in nieuwe spelers, zoals in Amin Sarr en Thom Hays. En voor het nieuwe seizoen 2022/2023 in Simon Olsson en Alex Timossi Andersson.

Bij investeringsbesluiten is de liquiditeitsprognose leidend daar sc Heerenveen niet kan beschikken over financieringsfaciliteiten vanuit het reguliere bankwezen. Wel zijn zakelijke- of particuliere financieringsmaatschappijen beschikbaar in de markt, maar sc Heerenveen kiest er vooralsnog voor om een liquiditeitsbuffer aan te houden die voldoende is om de bedrijfscontinuïteit bij normale bedrijfsomstandigheden te waarborgen. Uiteraard blijft sc Heerenveen ontwikkelingen in de (particuliere) financieringsmarkt nauwlettend in de gaten houden.

Zo wordt verkend of er op dergelijke wijze middelen beschikbaar kunnen komen voor de ontwikkeling van het nieuwe trainingscomplex SKW.

Heerenveen, 30 september 2022

**Cees Roozmond**

(Algemeen directeur)





NOORD (NN) score.com

h'Ausnutria  
WEISMA MEDIAGROEP

FOPPE

PASSIE, STRIJD EN BELEVING

LIT SE BEVE! LIT SE BEVE! LIT SE BEVE!

JAKO



## Bericht van de Raad van Commissarissen

### Corona, kosten en kansen

Met dit jaarverslag sluiten wij een seizoen af waarop diverse grote ontwikkelingen buiten en binnen onze club hun invloed hebben gehad. De start van het seizoen stond in het teken van de omvangrijke maatregelen die nodig waren om de ontwrichtende gevolgen van Corona tegen te gaan. En hoewel de voetbalcompetitie is doorgedaan, konden supporters en sponsors vaak niet aanwezig zijn. De Coronaregelingen van de Rijksoverheid hebben de Nederlandse voetbalclubs financieel gesteund, maar herstel en verbetering is pas echt mogelijk geworden nadat de restricties vervielen en wij iedereen weer in het stadion konden ontvangen. Corona heeft wederom voor een groot deel van het seizoen een rem gezet op de realisatie van onze ambities dit jaar.

Gedurende het afgelopen seizoen werd ook in toenemende mate duidelijk dat de economie aan het veranderen was. Met onder andere wereldwijde logistieke problemen (mede veroorzaakt door Corona), schaarste aan grondstoffen en producten en oplopende prijzen als gevolg. De Russische inval in Oekraïne heeft dit versterkt, zeker door de grote onzekerheid die dit conflict geeft op de ontwikkelingen van de energieprijzen. Zo zijn de energiekosten de laatste helft van het boekjaar al veel hoger dan in het gehele vorige boekjaar. De 'normale' energiekosten voor sc Heerenveen bedragen ongeveer € 500.000,- per jaar.

De gevolgen hiervan zijn in dit jaarverslag opgenomen. De verdere ontwikkelingen, zowel maatschappelijk, economisch als geopolitiek, zullen invloed hebben op ons allen en ook op het huidige seizoen. Maar deze gevolgen en ontwikkelingen staan vanzelfsprekend niet in verhouding tot het leed dat de inwoners van Oekraïne nog steeds dagelijks ervaren.

Onze inzet is en blijft gericht op de continuïteit van sc Heerenveen en het halen van voetbalsucces.

Mede als gevolg van bovenstaande ontwikkelingen heeft sc Heerenveen een negatief nettoresultaat gerealiseerd van € 2,1 miljoen. Maar het negatieve nettoresultaat wordt ook voor een belangrijk deel veroorzaakt door noodzakelijke ontwikkelingen rondom ons eerste elftal. De inzet is geweest om, ondanks de financiële druk van externe factoren, de kwaliteit van het elftal te verbeteren. Bovendien om de supporters en de sponsors nog meer te kunnen laten genieten van wedstrijden in het Abe Lenstra Stadion. Deze ontwikkelingen hebben effect gehad op een lagere opbrengst uit vergoedingssommen (transfers) en een verruiming van het spelersbudget. Daarnaast is ook dit boekjaar weer voor een waarde van ruim € 1,5 miljoen gecompenseerd aan supporters en sponsors, onder andere wegens het missen van vijf thuiswedstrijden als gevolg van de Coronamaatregelen. Voor een complete financiële analyse wordt verwezen naar de jaarrekening.

Uiteindelijk is sc Heerenveen in het afgelopen seizoen, mede onder leiding van interim-coach Ole Tobiassen, 8<sup>e</sup> geworden.



Het conflict in de Oekraïne heeft ook andere financiële gevolgen. Zo is, als gevolg van de internationale sancties tegen Rusland, de laatste termijn van € 3,1 miljoen voor de transfer van Chidera Ejuke nog niet van CSKA Moskou ontvangen. Wij hebben de verwachting dat deze voordering wel geïnd gaat worden.

Ondanks de hoge inflatie zijn de prijzen voor de seizoenkaarten en de sponsorproducten voor het seizoen 2022/2023 niet verhoogd. Hiermee willen wij onze seizoenkaarthouders en sponsors ook danken voor hun steun aan ons tijdens de Coronapandemie. Dat de inflatie uiteindelijk ook invloed gaat hebben op onze prijzen lijkt echter onvermijdelijk.

Het afgelopen jaar heeft ook de basis gelegd voor verdere plannen voor verbeteringen en groei, met als financieel doel een omzet van € 20 miljoen aan het einde van seizoen 2024/2025. Een uitdagende maar noodzakelijk doelstelling voor de continuïteit van sc Heerenveen, die samen met kostenbeheersing ruimte gaat geven voor aantrekkelijk voetbal en ontwikkeling van voetballtalenten.

sc Heerenveen zal daarbij financieel afhankelijk blijven van transfers. Daarom wordt gericht beleid gevoerd op het verlagen van de boekwaarden en het verhogen van de opbrengsten. Zo is de boekwaarde van de spelers in deze jaarrekening gedaald van € 7,7 miljoen per 30 juni 2021 naar € 5,9 miljoen per 30 juni 2022, terwijl de marktwaarde, naar onze mening, juist is gestegen per 30 juni 2022. Uiteraard realiseren wij ons dat de marktwaarde pas van waarde is op het moment van een uitgaande transfer.

Als commissarissen zullen wij en onze opvolgers hier nauw toezicht op houden en daar waar nodig de directie voorzien van advies.

### **Samenstelling en aandachtsgebieden**

De samenstelling in het verslagjaar 2021/2022 van de RvC is ongewijzigd ten opzicht van vorig jaar en was als volgt:

- Egbert van Hes, voorzitter;
- Willem-Jan van Elsacker, commissaris;
- Henny Groot Kormelink, commissaris.

De drie hoofdtaken van de RvC zijn:

- Werkgever zijn van de directie;
- Toezichthouder zijn op de algemene gang van zaken;
- Klankbord zijn voor de directie en gevraagd en ongevraagd advies geven.

Door de RvC is onder andere aandacht besteed aan:

- Samenstelling van het eerste elftal en spelerstransfers van het eerste elftal;
- Samenstelling van de technische staf, de werkwijze van de technische staf, de scouting en de jeugdopleiding;
- Aanpassing van het meerjaren(beleids)plan;
- Commercieel beleid, waaronder marketing, seizoenkaarten en business seats;
- Financieel beleid, waaronder begroting, huisvesting, beloning, investeringen, liquiditeit, kwartaalcijfers, jaarcijfers en de accountantscontrole.



## Overlegstructuur

Er is het afgelopen boekjaar acht keer officieel vergaderd met de directie. Evenals voorgaande jaren zijn sportieve-, financiële-, commerciële- en organisatorische onderwerpen vast onderdeel van de RvC-agenda. Naast het volgen van de ontwikkelingen door middel van informatie van de directie over de diverse beleidsterreinen werd er ook gesproken over de ambities van sc Heerenveen op korte en langere termijn. Daarnaast heeft er regelmatig overleg plaatsgevonden tussen RvC en OR en tussen RvC, directie en het stichtingsbestuur. Ook vond met enige regelmaat (in)formeel overleg plaats tussen de voorzitters van het stichtingsbestuur, de RvC en de directie. Onderling heeft de RvC eveneens frequent overleg gevoerd.

## Jaarrekening 2021/2022

Het gerealiseerde netto verlies bedraagt € 2.093.627,-. Vooruitlopend op het besluit van de Jaarvergadering om het netto verlies te onttrekken aan de algemene reserve komt het groepsvermogen uit op € 27.091.431,-.

Ter indicatie, met dit vermogen staat sc Heerenveen in de top-5 van de Eredivisie.

De RvC biedt hierbij de aandeelhouder de jaarrekening en het verslag van de directie van S.C. Heerenveen Holding B.V. aan over het boekjaar 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022, zoals deze is opgesteld door de directie.

De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. Deze verklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de 'Overige gegevens'. Wij adviseren de aandeelhouder deze jaarrekening vast te stellen. Tevens vragen wij de aandeelhouder decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

## Afscheid

Dit is het laatste bericht van ons als leden van de Raad van Commissarissen. Op 1 januari 2023 zullen wij onze taken en verantwoordelijkheden overdragen aan Dennis Gijsman, als nieuwe voorzitter van de RvC en aan de commissarissen Dwight Lodeweges (technische zaken) en Martin van Dekken (financiële zaken). Wij hebben gekozen voor een vroegtijdige opvolging en bekendmaking hiervan om te zorgen voor een gedegen overdracht. Naast bovengenoemde wisseling van ons als commissarissen zal ook op directieniveau een wisseling plaatsvinden in het lopende boekjaar 2022/2023.

Op 31 mei 2023 zal Cees Roozmond, na ruim 4 jaar, terugtreden als algemeen directeur van sc Heerenveen. In de komende maanden zal er worden gewerkt aan zijn opvolging, zodat ook deze transitie soepel en gedegen zal verlopen.

Wij hebben de afgelopen jaren met veel plezier en toewijding getracht om sc Heerenveen weer terug te brengen naar die club waar iedereen bij wil horen. Met als doel, de club als geheel weerbaarder en sterker te maken voor de toekomst.

De RvC bedankt en spreekt haar waardering uit over de inzet van de directie, medewerkers, vrijwilligers, supporters, sponsors en ketenpartners.

Heerenveen, 30 september 2022

**Egbert van Hes (voorzitter), Willem-Jan van Elsacker en Henny Groot Kormelink**







2

**JAARREKENING**

## 2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2022, na resultaatbestemming

		30-06-2022		30-06-2021	
Vaste activa	Ref.	€	€	€	€
<b>Immateriële vaste activa</b>	I		5.922.661		7.657.462
<b>Materiële vaste activa</b>	II				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		973.139		653.190	
Machines en installaties		1.364.793		1.030.992	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		446.703		390.989	
Bedrijfsmiddelen in uitvoering		314.229		349.531	
			3.098.864		2.424.702
<b>Financiële vaste activa</b>	III				
Actieve latentie VpB		881.114		0	
Andere deelnemingen		10.312.850		10.057.675	
Overige vorderingen		3.008.707		740.951	
			14.202.671		10.798.626
<i>Vlottende activa</i>					
<b>Voorraden</b>	IV		186.426		124.920
<b>Vorderingen</b>	V				
Verbonden partijen		3.055		296	
Handelsdebiteuren		7.245.574		10.976.703	
Overige vorderingen		2.938.415		2.537.336	
			10.187.044		13.514.335
<b>Liquide middelen</b>			4.933.303		5.719.610
<b>Balanstotaal</b>			<b>38.530.969</b>		<b>40.239.655</b>



		<b>30-06-2022</b>		<b>30-06-2021</b>	
	Ref.	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>	VI				
Groepsvermogen			27.091.431		29.185.058
<b>Voorzieningen</b>	VII				
Passieve latentie VpB			907.971		889.526
<b>Langlopende schulden</b>	VIII				
Handelscrediteuren		524.511		334.176	
Overige schulden		142.500		0	
Vooruitontvangen bedragen		195.000		151.152	
			862.011		485.328
<b>Kortlopende schulden</b>	IX				
Verbonden partijen		1.182.499		876.498	
Handelcrediteuren		3.352.452		2.545.976	
Overige kortlopende schulden		5.134.605		6.257.269	
			9.669.556		9.679.743
<b>Balanstotaal</b>			<b>38.530.969</b>		<b>40.239.655</b>



## 2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2021/2022

		<b>2021/2022</b>	<b>2020/2021</b>
	Ref.	€	€
Netto-omzet	X	15.246.135	13.100.136
Netto-opbrengst vergoedingssommen		6.587.955	9.961.794
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>21.834.090</b>	<b>23.061.930</b>
Kostprijs		930.643	743.654
Personeelskosten	XI	12.162.634	8.542.893
Afschrijvingen op immateriële vaste activa		4.900.665	3.727.619
Afschrijvingen op materiële vaste activa		606.403	539.725
Overige bedrijfskosten		7.156.256	6.245.424
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>25.756.601</b>	<b>19.799.315</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-3.922.511</b>	<b>3.262.615</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		36.019	61.010
Rentelasten en soortgelijke kosten		-51.493	-36.614
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>		<b>-3.937.985</b>	<b>3.287.011</b>
Vennootschapsbelasting	XII	1.589.183	-797.945
Resultaat deelnemingen		255.175	404.606
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>-2.093.627</b>	<b>2.893.672</b>





## 2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021/2022

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	€	€
Bedrijfsresultaat	-3.922.511	3.262.615
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen vergoedingssommen en tekengelden	3.797.533	3.727.619
- Afschrijvingen materiële vaste activa	606.403	539.725
- Mutatie voorziening reorganisatie	0	-455.000
	<u>481.425</u>	<u>7.074.959</u>
Veranderingen in werkkapitaal:		
Voorraden	-61.506	-1.081
Handelsdebiteuren	3.728.370	-4.628.574
Handelscrediteuren	1.112.477	548.458
Overig werkkapitaal (excl. VpB)	-456.759	581.585
	<u>4.322.582</u>	<u>-3.499.612</u>
Toename uit bedrijfsactiviteiten	4.804.007	3.575.347
Financiële baten en lasten	-15.474	24.396
Vennootschapsbelasting	-340.470	-250.964
	<u>4.448.063</u>	<u>3.348.779</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Immateriële vaste activa		
- Investerings in vergoedingssommen en tekengelden	-4.065.600	-8.410.029
- Desinvesteringen in vergoedingssommen en tekengelden	2.002.868	1.923.723
Materiële vaste activa		
- Investerings in materiële vaste activa	-1.280.564	-439.256
- Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	58.771
Financiële vaste activa		
- (Des)Investerings in overige vorderingen	-2.267.756	1.662.853
	<u>-5.611.052</u>	<u>-5.203.938</u>



	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	€	€
Ontvangsten uit langlopende schulden	376.682	34.119
Aflossingen op langlopende schulden	0	0
	<hr/>	<hr/>
Toename uit financieringsactiviteiten	<b>376.682</b>	<b>34.119</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Afname geldmiddelen</b>	<b>-786.307</b>	<b>-1.821.040</b>
	<hr/>	<hr/>
	<b>2021/2022</b>	<b>2020/2021</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	€	€
Geldmiddelen per 1 juli	5.719.610	7.540.650
Afname geldmiddelen	-786.307	-1.821.040
	<hr/>	<hr/>
<b>Geldmiddelen per 30 juni *)</b>	<b>4.933.303</b>	<b>5.719.610</b>

\*) De geldmiddelen zijn vrij opneembaar.



## 2.4 Algemene toelichting

### 2.4.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

#### *Algemeen*

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel, dus zowel de vennootschappelijke als de geconsolideerde.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De jaarrekening is op 30 september 2022 opgesteld onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van S.C. Heerenveen Holding B.V.

#### *Doel en activiteiten*

In de statuten zijn de activiteiten als volgt omschreven:

S.C. Heerenveen Holding B.V. heeft ten doel:

- a. het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: S.C. Heerenveen B.V., statutair gevestigd te Heerenveen, ingeschreven in het handelsregister onder nummer: 01058956;
- b. het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en in het bijzonder in de regio Heerenveen;
- c. het verrichten van commerciële- en financiële activiteiten welke op enige wijze verwant zijn aan het bovenstaande of daartoe bevorderlijk kunnen zijn;
- d. het (mede) oprichten van, het samenwerken met, het deelnemen in, het (mede) voeren van bestuur over, het houden van toezicht op en het overnemen en het financieren van andere ondernemingen, met name van die waarmee de vennootschap in een groep is verbonden, mits zulks in enigerlei betrekking staat tot hetgeen is omschreven onder a. en b.; betrokkenheid op één van de hiervoor bedoelde wijzen bij een andere Nederlandse of buitenlandse betaald voetbalorganisatie valt uitdrukkelijk buiten de doelstelling van de vennootschap.

#### *Criteria voor de consolidatie*

Aan het hoofd van de groep staat Stichting Sportclub Heerenveen.

In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van S.C. Heerenveen Holding B.V. en van de groepsmaatschappijen waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van de directie en het financiële beleid. De financiële



gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De opgenomen dochtermaatschappijen, allen gevestigd te Heerenveen, zijn:

- S.C. Heerenveen B.V. (deelname 100%)
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. (deelname 100%)

Bij de vennootschappelijke jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid van art. 402 BW 2 Titel 9 tot het opstellen van een beknopte winst-en-verliesrekening.

Door de vennootschap zijn ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochtermaatschappijen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in art. 403 BW 2 Titel 9. De aansprakelijkheidsstellingen hebben betrekking op de volgende vennootschappen:

- S.C. Heerenveen B.V.
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

#### *Boekjaar*

Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni van enig jaar.

#### *KNVB-licentie*

De KNVB stelt als voorwaarde voor deelname aan de competitie en de overige door haar of onder haar verantwoordelijkheid georganiseerde wedstrijden, dat de licentie hiervoor wordt gehouden door de entiteit die deelnemer is, te weten S.C. Heerenveen B.V.

Derhalve is, op voorpraak van de KNVB, de licentie op 16 december 2011, om niet, overgedragen van Stichting Sportclub Heerenveen, als houder van de licentie, aan S.C. Heerenveen B.V.

De hiervoor benodigde juridische stukken zijn door de KNVB goedgekeurd.

#### *Schattingen*

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op de waardering en de resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden.

Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.

De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden.

De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de posten 'vergoedingssommen', 'belastinglatenties' en 'voorzieningen'. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening op de betreffende posten.



### *Afwijking van Besluit Modellen Jaarrekening BW2 Titel 9 en aanpassing ten opzichte van voorgaande jaren*

De indeling van de resultatenrekening wijkt qua presentatie voor de 'netto-opbrengst vergoedingssommen' af van het Besluit Modellen Jaarrekening en wat gebruikelijk is in de bedrijfstak. De reden hiervoor is dat het netto-opbrengst vergoedingssommen steeds meer tot de gebruikelijke bedrijfsactiviteiten is gaan behoren. Dit is ook de reden om de netto-opbrengst vergoedingssommen en de afschrijvingen op immateriële vaste activa, zijnde afschrijvingen op vergoedingssommen, anders te presenteren dan voorgaande jaren. De vergelijkende cijfers zijn hierop ook aangepast. Overigens heeft dit geen invloed op het vermogen of het resultaat.

Daarnaast wijkt de benaming van de jaarrekeningposten op onderdelen af van het Besluit Modellen Jaarrekening omdat het inzicht in het vermogen en resultaat hiermee wordt vergroot.

### *Coronavirus en continuïteit*

De uitbraak van het Coronavirus en de maatregelen die de overheid naar aanleiding hiervan heeft getroffen hebben evenals in boekjaar 2019/2020 en boekjaar 2020/2021 een grote impact gehad op de exploitatie en de bedrijfsvoering van sc Heerenveen. Als gevolg van het Coronavirus is in het boekjaar 2021/2022 een lagere omzet, operationele kasstroom en resultaat behaald dan normaliter mogelijk zou zijn geweest. Gezien onze financiële positie en met gebruikmaking van ondersteuningsmaatregelen door de overheid waren wij in staat om dit verlies vooralsnog op te vangen.

Voor 2022/2023 wordt de impact lager ingeschat gezien de huidige besmettingsgraad, maar we realiseren ons dat een nieuwe uitbraak ook in 2022/2023 mogelijk is, met wellicht een belangrijke negatieve impact op omzet, operationele kasstroom en resultaat verwacht.

Omdat niet bekend is hoe lang de gevolgen van het Coronavirus zullen aanhouden, is het niet mogelijk een schatting van de financiële gevolgen te geven en kunnen wij geen uitspraak doen over het effect op de financiële positie op langere termijn.

Naar de mening van de directie is er geen onzekerheid over de continuïteit in de komende twaalf maanden. De jaarrekening is daarom opgesteld op basis van continuïteit.

## **2.4.2 Waarderingsgrondslagen**

### *Immateriële vaste activa*

Logo, merknaam en portretrechten zijn om niet verkregen van Stichting Sportclub Heerenveen en zijn op nihil gewaardeerd.

Vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten betreffende spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomsten. Bij een transfer van de speler worden de nog resterende boekwaarde van de geactiveerde vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gesaldeerd met de eventuele verkoopopbrengst en overige bijkomende directe kosten en verantwoord onder de 'netto-opbrengst vergoedingssommen'.



### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

### *Financiële vaste activa*

Meerderheidsdeelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgevoerd, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde-methode. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of, indien hiertoe aanleiding bestaat, een lagere waarde. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele in staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd ten laste van de vordering op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelneming.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en de beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekenmogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Vorderingen met een looptijd van langer dan 1 jaar worden vooralsnog niet tegen de contante waarde gewaardeerd, maar tegen de nominale waarde. Dit geldt eveneens voor schulden met een looptijd van langer dan 1 jaar.

### *Vorraden*

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de gemiddelde inkoopprijs, eventueel verminderd met een voorziening voor incourantheid.

### *Voorziening*

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarvoor het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen nodig is waarvan de omvang op betrouwbare wijze kan worden geschat. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.



### *Overige activa en passiva*

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven, worden vorderingen en schulden eerst gewaardeerd op reële waarde en vervolgens op geamortiseerde kostprijs. Waardeveranderingen worden direct in het resultaat verwerkt. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

## **2.4.3 Resultaatbepaling**

### *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en andere lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen.

De winsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; de verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

De afschrijvingen op vaste activa zijn gebaseerd op de aanschaffingswaarde.

### *Opbrengsten en kosten*

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

### *NOW, TVL en STIK*

sc Heerenveen maakt gebruik van de NOW-regeling (Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid -NOW-). Voor de bepaling van de te verkrijgen vergoeding is gebruik gemaakt van de guidance van de Federatie van Betaald Voetbalorganisaties ter als mede het standpunt van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants. Tevens maakt sc Heerenveen gebruik van de TVL-regeling (Tegemoetkoming Vaste Lasten), overeenkomstig de hiervoor geldende definitieve richtlijnen.

Dit boekjaar is ook gebruik gemaakt van de STIK-regeling (Subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen Inkomstenderving Kaartverkoop), overeenkomstig de hiervoor mogelijk geldende (concept)richtlijn. Op dit moment is de STIK-regeling nog niet formeel opengesteld omdat de regeling voorligt bij de Europese Commissie voor een staatsteuntoets. De directie is van mening dat, ondanks deze inherente onzekerheid, er sprake is van een redelijke mate van zekerheid dat aan de gestelde voorwaarde voor deze regeling wordt voldaan en het bedrag zal worden ontvangen.

### *Pensioenen*

De bepalingen in RJ Richtlijn 271 worden door sc Heerenveen nageleefd.

sc Heerenveen kent een aantal pensioenregelingen.

Het gaat hierbij om de volgende regelingen:

- Pensioenregeling voor statutaire directieleden;
- Pensioenregeling voor contractspelers (Contractspelers Fonds KNVB), het CFK;
- Pensioenregeling voor trainers;
- Pensioenregeling voor overig personeel;

Deze regelingen zijn te kwalificeren als zogenaamde toegezegde bijdrageregelingen. Voor de toegezegde bijdrageregeling betaalt sc Heerenveen op verplichte, contractuele of vrijwillige basis, premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de



betaling van premies heeft SC Heerenveen geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als vooruit betaalde bedragen indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

#### *Belastingen*

De belastingen naar de winst, de vennootschapsbelasting of VpB, zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met (semi-) permanente verschillen tussen het bedrijfseconomische resultaat en het fiscale resultaat. Aan de, binnen de fiscale eenheid opererende, dochtermaatschappijen wordt vennootschapsbelasting doorberekend op basis van het resultaat voor belastingen en het geldende tarief.

### **2.4.4 Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en het eventuele bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de, op dat moment, geldende koers.

### **2.4.5 Financieel risicobeheer**

#### *Algemeen*

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van S.C. Heerenveen Holding B.V. is er in beperkte mate sprake van risico's. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

#### *Beheer van financiële risico's*

De onderneming is in principe onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico.

Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie.

De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals kredietrisico, valutarisico, renterisico, en het beheer van liquiditeitsoverschotten en -tekorten.

#### *Kredietrisico*

S.C. Heerenveen Holding B.V. loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan.

Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties. Daarnaast hebben de licentiereglementen van de KNVB en UEFA een risico beperkende werking doordat betalingsachterstanden aan andere voetbalclubs, vanuit transfers, niet zijn toegestaan en kunnen leiden tot intrekking van de licentie.





Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden op creditgelden uitgezet bij de huisbankier (Rabobank Heerenveen-Zuidoost Friesland).

#### *Liquiditeitsrisico*

S.C. Heerenveen Holding B.V. streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid en het openhouden van een beschikbare kredietlijn. Hiertoe beoordeelt de directie periodiek de verwachte kasstromen. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerst komende jaren zeker te stellen.

S.C. Heerenveen Holding B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten.

Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

#### *Valutarisico*

Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (euro) worden overeengekomen. De valutarisico's zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt.

#### *Renterisico*

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert S.C. Heerenveen Holding B.V. geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.



## 2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

### I *Immateriële vaste activa*

De hoogte van de afschrijvingen, berekend over de overeengekomen vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, is afhankelijk van de looptijd van de arbeidsovereenkomst van spelers en varieert van 25% tot 100%. Het bedrag aan bijzondere waardevermindering per 30 juni 2022 bedraagt € 353.132,-. Daarnaast is € 750.000,- aan betaalde gelden direct ten laste van de afschrijvingskosten gebracht.

### II *Materiële vaste activa*

De afschrijvingen worden berekend over de aanschafwaarde van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

III Bedrijfsgebouwen en terreinen:	5% - 10%
IV Machines en installaties:	20%
V Andere vaste bedrijfsmiddelen:	20%

Het bedrag aan bedrijfsmiddelen in uitvoering bedraagt € 314.229,-. Over bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven.

### III *Financiële vaste activa*

#### *Actieve latentie vennootschapsbelasting (VpB)*

Dit betreft de verrekening van het fiscale verlies van dit boekjaar over toekomstige jaren (carry-forward).

Het verloop van de actieve latentie VpB is als volgt te specificeren:

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	€	€
Stand per 1 juli	0	0
Te verrekenen over toekomstige jaren	881.114	0
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>881.114</b>	<b>0</b>

#### *Andere deelnemingen*

De andere deelnemingen zijn als volgt te specificeren:

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	€	€
Deelneming Sportstad Heerenveen B.V.	10.310.349	10.055.174
Deelneming Eredivisie N.V. (ENV)	2.500	2.500
Deelneming Eredivisie C.V. (ECV)	1	1
	<b>10.312.850</b>	<b>10.057.675</b>

Het eigen vermogen van Sportstad Heerenveen B.V. per 30 juni 2022 bedraagt: € 23.379.477,-. Het resultaat deelneming voor boekjaar 2021/2022 bedraagt € 255.175,-.



#### Overige vorderingen

Deze vorderingen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar.

#### IV Voorraden

Op de voorraden is een voorziening voor incourantheid van € 23.373,- in mindering gebracht (v.j. € 17.212,-).

#### V Vorderingen

##### Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, Stichting sc Heerenveen Foundation alsmede partijen waar de commissarissen dan wel directie overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	€	€
Stichting Sportclub Heerenveen	2.759	0
Sportstad Heerenveen c.s.	0	0
Stichting sc Heerenveen Foundation	296	296
Partijen vanuit raad van commissarissen/directie	0	0
	<u>3.055</u>	<u>296</u>

##### Handelsdebiteuren en Overige vorderingen

De handelsdebiteuren en de overige vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van het saldo overige vorderingen is € 383.761,- aan te merken als transitoria.

#### VI Eigen Vermogen

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

#### VII Voorzieningen

##### Passieve latente vennootschapsbelasting (VpB)

De voorziening voor latente belastingen is gevormd voor het waarderingsverschil in de immateriële vaste activa tussen bedrijfseconomisch en fiscaal. De voorziening bedraagt 25% van het waarderingsverschil.

De looptijd van deze voorziening is meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

De passieve latente VpB is als volgt te specificeren:	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	€	€
Stand per 1 juli	889.526	806.109
Mutatie in waarderingsverschil	18.445	83.417
Stand per 30 juni	<u>907.971</u>	<u>889.526</u>



## VIII Langlopende schulden

### Handelscrediteuren

De handelscrediteuren hebben een looptijd van meer dan 1 jaar maar minder dan 5 jaar. Hierover is geen rente verschuldigd.

### Overige schulden en Vooruitontvangen bedragen

De overige schulden en vooruitontvangen bedragen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

## IX Kortlopende schulden

### Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, stichting sc Heerenveen Foundation alsmede partijen waar de commissarissen dan wel directie overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	€	€
Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	1.113.287	819.592
Stichting sc Heerenveen Foundation	62.962	50.000
Partijen vanuit raad van commissarissen/directie	6.250	6.906
	<u>1.182.499</u>	<u>876.498</u>

### Handelscrediteuren en Overige kortlopende schulden

De handelscrediteuren en de overige kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van het saldo overige kortlopende schulden is € 2.700.800,- aan te merken als transitoria.

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Met intermediairs zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een beëindigingsvergoeding bij een tussentijdse ontbinding met wederzijds goedvinden.

Met clubs en spelers zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in toekomstige transfers.

Tevens zijn er voorwaardelijke afspraken gemaakt met spelers en clubs aangaande aanvullende transfersommen of premies bij een bepaald aantal gespeelde wedstrijden of andere prestaties.

Per balansdatum bedragen de lopende leaseverplichtingen voor het bedrijfswagenpark circa € 1.419.000,-. Tot 1 juli 2023 bedraagt de leaseverplichting € 570.000,-. Er zijn geen verplichtingen langer dan 5 jaar aangegaan in dezen.

Op 18 juli 2017 zijn nieuwe afspraken gemaakt ten aanzien van de bestaande huurovereenkomst voor de huur van de LED-boardings tijdens thuiswedstrijden. Hiermee is de bestaande overeenkomst verlengd tot en met seizoen 2022/2023. De huurprijs per jaar is hiermee verlaagd en bedraagt gemiddeld € 130.000,- per jaar voor 25 thuiswedstrijden.



Met Sportstad Heerenveen B.V. is een gebruiksovereenkomst voor het gebruik van een warmtekrachtinstallatie gesloten voor de duur van 16 jaar. sc Heerenveen is met ingang van 1 januari 2010 jaarlijks voor de duur van 15 jaar een bedrag van € 7.500,- verschuldigd voor het gebruik van deze warmtekrachtinstallatie. Dit bedrag wordt jaarlijks verhoogd met een prijsindex.

De huurovereenkomst tussen S.C. Heerenveen B.V. (huurder) en Sportstad Heerenveen B.V. (verhuurder) voor de huur van het stadion zoals omschreven in de huurovereenkomst, is op 29 juni 2017 aangepast. Deze aanpassing behelst een verlenging van de duur met 10 jaar, na de oorspronkelijke einddatum, derhalve tot en met 31 december 2032. Na het verstrijken van deze periode kan de overeenkomst telkenmale voor een periode van 5 aaneensluitende jaren worden verlengd. Beëindiging van de huurovereenkomst vindt plaats tegen het einde van de huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste 12 maanden. Tussentijdse beëindiging van de huurovereenkomst door de huurder is niet mogelijk. Wel door de verhuurder, indien de huurder in staat van faillissement wordt verklaard of als aan huurder surseance van betaling wordt verleend.

De aanvangshuurprijs bedraagt € 2.258.772,-. Jaarlijks wordt de huur verhoogd met een prijsindex.

De kosten van onderhoud, als gevolg van het normale gebruik van het stadion, alsmede de kosten van onderhoud, herstel en vernieuwing van de tot het gehuurde behorende trappen, traptreden, rioleringen en technische installaties zijn voor rekening van de huurder. Jaarlijks onderhoud loopt via het resultaat en vernieuwingen en/of vervangingen worden alsdan geactiveerd en wordt er op afgeschreven.

Kosten voor ander 'groot onderhoud' zijn voor rekening van de verhuurder. Verdere detaillering hieromtrent is uitgewerkt in de vernieuwde huurovereenkomst.

In de vernieuwde huurovereenkomst is eveneens overgekomen dat voor de duur van de huurovereenkomst bepaalde gebouw gerelateerde leveringen en -diensten (servicekosten) door de huurder worden afgenomen van de verhuurder tegen marktconforme voorwaarden. En dat de huurder een sponsorpakket ter beschikking stelt tegen marktconforme voorwaarden.

S.C. Heerenveen Holding B.V. en S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. zijn hoofdelijk verbonden voor de correcte nakoming van alle verplichtingen van de huurder voor een bedrag van in totaal € 5.000.000,- tot 1 januari 2023 en voor een bedrag van in totaal € 2.500.000,- voor de periode van 1 januari 2023 tot 1 januari 2033.

Ter verzekering van haar borgtocht zal huurder tot 1 januari 2023 aan de verhuurder tijdelijk pandrecht, eerste in rang, verlenen op de door haar gehouden aandelen in het kapitaal van Sportstad Heerenveen B.V. Daarbij zal de verhuurder eerst tot uitwinning van dit pandrecht over gaan nadat een huurachterstand inclusief servicekosten van ten minste 6 maanden resteert. De aan de aandelen verbonden stemrechten verblijven bij S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.



De vennootschap vormt met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochtermaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.



## 2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

### X Netto-omzet

De netto-omzet is met gemiddeld 16,38% gestegen ten opzichte van vorig jaar en is overwegend in Nederland gerealiseerd.

### XI Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	€	€
Salariskosten	10.213.266	7.839.064
Pensioenlasten	246.571	235.497
Sociale lasten	1.124.416	1.042.655
Overige kosten	1.884.930	1.327.133
Doorberekende personeelskosten	-214.737	468.819
Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid	-1.091.812	-2.370.275
	<u>12.162.634</u>	<u>8.542.893</u>

*Werknemers S.C. Heerenveen Holding B.V. en haar dochterondernemingen*

Het aantal werknemers bij sc Heerenveen bedroeg in 2021/2022 gemiddeld 119 (101,4 FTE) en in 2020/2021: 109 (96,0 FTE).

### *Bezoldiging commissarissen*

Aan bezoldiging voor de commissarissen is € 40.000,- ten laste van het boekjaar gebracht.

### *Bezoldiging bestuur*

Omdat een opgave kan worden herleid tot een enkele natuurlijke persoon is, overeenkomstig art. 2:383 lid 1 BW, geen opgave bezoldiging bestuur in de jaarrekening opgenomen.

### XII Belastingen

Dit betreft de bate voor de vennootschapsbelasting (VpB) en is opgebouwd uit de mutaties van resp. van de actieve latente VpB van € 881.114,-, en de passieve latente VpB van - € 18.445,-, te ontvangen VpB van € 451.375,-, alsmede € 275.139,- teveel berekende VpB over boekjaar 2020/2021.



## 2.7 Vennootschappelijke balans per 30 juni 2022, na resultaatbestemming

		<u>30-06-2022</u>		<u>30-06-2021</u>	
Vaste activa	Ref.	€	€	€	€
<b>Financiële vaste activa</b>					
Deelnemingen in groepsmit' en	xiii	23.251.597		25.941.461	
RC-verhoudingen groepsmit' en		8.739.404		8.739.404	
Actieve latentie VpB		881.114		0	
			32.872.115		34.680.865
<b>Vorderingen</b>					
Belastingen			451.375		0
<b>Liquide middelen</b>					
			0		0
<b>Balanstotaal</b>			<u>33.323.490</u>		<u>34.680.865</u>





		<b>30-06-2022</b>		<b>30-06-2021</b>	
	Ref.	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>	XIV				
Gestort en opgevraagd		45.379		45.379	
Agio		9.818.593		9.818.593	
Wettelijke reserve		910.349		655.174	
Algemene reserve		<u>16.317.110</u>		<u>18.665.912</u>	
			27.091.431		29.185.058
<b>Voorzieningen</b>	VII				
Passieve latentie VpB			907.971		889.526
<b>Kortlopende schulden</b>	XV				
RC-verhoudingen groepsmit' en		5.324.088		4.001.937	
Belastingen		<u>0</u>		<u>604.344</u>	
			5.324.088		4.606.281
<b>Balanstotaal</b>			<b><u>33.323.490</u></b>		<b><u>34.680.865</u></b>



## 2.8 Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2021/2022

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	€	€
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	596.237	22.360
Resultaat deelnemingen na belastingen	XVI -2.689.864	2.871.312
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>-2.093.627</b>	<b>2.893.672</b>



## 2.9 Toelichting op de vennootschappelijke balans

### 2.9.1 Algemeen

De grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

#### XIII Financiële vaste activa

##### Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop van de nettovermogenswaarde van de deelnemingen in groepsmaatschappijen luidt als volgt:

Stand per 1 juli 2021	€	€
S.C. Heerenveen B.V.	24.625.691	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	1.315.770	
		25.941.461
Resultaat deelnemingen 2021/2022		
S.C. Heerenveen B.V.	-2.945.039	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	255.175	
		-2.689.864
S.C. Heerenveen B.V.		
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	21.680.652	
	1.570.945	
Stand per 30 juni 2022		<b>23.251.597</b>

#### XIV Eigen vermogen

##### Gestort en opgevraagd kapitaal

Het gestort en opgevraagd kapitaal is als volgt te specificeren:

	2021/2022	2020/2021
Stand per 1 juli	€ 45.379	€ 45.379
Mutaties	0	0
Stand per 30 juni	<b>45.379</b>	<b>45.379</b>

Artikel 3 – Kapitaal/aandeel van de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 25 juni 2020 luidt als volgt:

1. Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit één gewoon aandeel, met een nominale waarde van vijfenveertigduizend driehonderd negenenzeventig euro (€ 45.379,-), genummerd 1.
2. De vennootschap kan geen aandeelbewijzen uitgeven.



Het geplaatste aandeel van de vennootschap wordt thans gehouden door Stichting Sportclub Heerenveen te Heerenveen.

#### Agio

Het agio is ontstaan door omzetting in kapitaal wegens inbreng van de onderneming van de Stichting Sportclub Heerenveen.

Het agio is als volgt te specificeren:

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	€	€
Stand per 1 juli	9.818.593	9.818.593
Mutaties	0	0
Stand per 30 juni	<b>9.818.593</b>	<b>9.818.593</b>

#### Wettelijke reserve

Deze wettelijke reserve wordt aangehouden voor het positieve verschil tussen de nettovermogenswaarde per 30 juni 2022 en de oorspronkelijke aanschafwaarde als gevolg van de resultaten uit de deelneming in Sportstad Heerenveen B.V., totdat uitkeringen, overeenkomstig de statutaire bepalingen omtrent winstbestemmingen van Sportstad Heerenveen B.V., mogen plaatsvinden.

De wettelijke reserve is als volgt te specificeren:

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	€	€
Stand per 1 juli	655.174	250.568
Toevoeging vanuit de algemene reserve	255.175	404.606
Stand per 30 juni	<b>910.349</b>	<b>655.174</b>

#### Algemene reserve

De algemene reserve is als volgt te specificeren:

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	€	€
Stand per 1 juli	18.665.912	16.176.846
Onttrekking wegens toevoegen wettelijke reserve	-255.175	-404.606
Onttrekking volgens voorstel resultaatbestemming	-2.093.627	2.893.672
Stand per 30 juni	<b>16.317.110</b>	<b>18.665.912</b>

#### XV Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.



## 2.10 Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

### XVI Resultaat deelnemingen na belastingen

Het resultaat deelnemingen na belastingen is als volgt te specificeren:

	<b>2021/2022</b>	<b>2020/2021</b>
	€	€
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen B.V.	-2.945.039	2.466.706
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	255.175	404.606
Stand per 30 juni	<b>-2.689.864</b>	<b>2.871.312</b>

## 2.11 Voorstel resultaatbestemming

Het negatieve resultaat na belastingen over het boekjaar 2021/2022 van € 2.093.627,- is onttrokken aan de algemene reserve.



## 2.12 Gebeurtenissen na balansdatum

### *Transfers vertrokken spelers sc Heerenveen*

Op 20 juli 2022 is de transferovereenkomst met PSV NV getekend en daags daarna is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Tygo Land. Het boekresultaat is volledig verwerkt in boekjaar 2022/2023.

Opgesteld door de Directie te Heerenveen d.d. 30 september 2022:

Was getekend

.....

C. Roozmond  
(Algemeen Directeur)

Goedgekeurd door de Raad van Commissarissen te Heerenveen d.d. 30 september 2022:

Was getekend

.....

E. van Hes  
(Voorzitter)

Was getekend

.....

W.J. van Elsacker  
(Commissaris)

Was getekend

.....

H.A.M. Groot Kormelink  
(Commissaris)





ABE LENSTRA STADION

DE FRIESLAND

GEZONDHEIDSBOLIVARD



**3**

**OVERIGE GEGEVENS**



### 3.1 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen

Overgenomen uit de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 25 juni 2020:

#### *Artikel 18 - Boekjaar*

1. Het boekjaar van de vennootschap loopt van één juli tot en met dertig juni van het daaropvolgende kalenderjaar.

#### *Artikel 19 - Jaarrekening*

1. Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar wordt door het bestuur de jaarrekening opgemaakt, volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd. Op grond van bijzondere omstandigheden kan deze termijn van vijf maanden door de algemene vergadering worden verlengd met een termijn van ten hoogste vijf maanden.
2. De jaarrekening wordt, tezamen met een door de raad van commissarissen daarover opgesteld preadvies, ter vaststelling aan de aandeelhouder voorgelegd in de algemene vergadering bedoeld in artikel 21 lid 1. Het bestuur zendt de jaarrekening ook toe aan de ondernemingsraad. Indien de termijn voor het opmaken van de jaarrekening door de algemene vergadering is verlengd en de jaarrekening, doordat zij nog niet gereed is niet kan worden behandeld in de algemene vergadering in de vorige zin bedoeld, zal door het bestuur binnen twee maanden nadat de verlengde termijn voor het opmaken van de jaarrekening is verlopen een algemene vergadering moeten worden bijeengeroepen, in welke vergadering de jaarrekening zal worden behandeld.
3. Tegelijk met de jaarrekening legt het bestuur het bestuursverslag over aan de aandeelhouder en de raad van commissarissen en legt de raad van commissarissen een verslag omtrent het door hem gehouden toezicht over aan de aandeelhouder.
4. De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd. De accountant is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de vennootschap waarvan de kennisneming voor een juiste vervulling van zijn taak nodig is, een en ander geheel ter zijner beoordeling. De kosten van zijn onderzoek komen ten laste van de vennootschap.
5. In de algemene vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, brengt het bestuur verslag uit over de zaken binnen de vennootschap en over het door haar gevoerde bestuur over het afgelopen boekjaar. Tevens brengt de raad van commissarissen dan verslag uit over het door hem gehouden toezicht over het afgelopen boekjaar. De jaarrekening wordt door alle bestuurders en alle commissarissen ondertekend. Indien de handtekening van één of meer bestuurders of commissarissen ontbreekt, wordt de reden daarvan op de jaarrekening vermeld. Vanaf de dag van oproeping tot de afloop van de vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, ligt de jaarrekening ten kantore van de vennootschap voor de aandeelhouder ter inzage evenals het bestuursverslag en de in artikel 392 lid 1



van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek genoemde bescheiden evenals de verklaring van de, in dit artikel bedoelde, accountant. Een afschrift van de jaarrekening wordt kosteloos aan hen verstrekt, evenals –indien de jaarrekening wordt gewijzigd- een afschrift van de gewijzigde jaarrekening.

6. De vennootschap zal overgaan tot openbaarmaking van de jaarrekening binnen acht dagen na de vaststelling. Op het exemplaar moet de dag van vaststelling en goedkeuring zijn aangetekend.

#### *Artikel 20 - Winstverdeling en uitkeringen*

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van de uitkeringen. De bevoegdheid van de algemene vergadering tot vaststelling van de uitkeringen geldt zowel voor uitkeringen ten laste van nog niet gereserveerde winst als voor uitkeringen ten laste van enige reserve, en zowel voor uitkeringen ter gelegenheid van de vaststelling van de jaarrekening als voor tussentijdse uitkeringen, mits met inachtneming van het in de wet en dit artikel bepaalde.
2. De vennootschap kan echter aan de aandeelhouder en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet en statuten moet worden aangehouden.

#### *Artikel 21 - Jaarvergadering*

1. Jaarlijks wordt ten minste één algemene vergadering gehouden, hierna ook te noemen: 'de Jaarvergadering', of ten minste eenmaal overeenkomstig artikel 23 besloten.
2. In de Jaarvergadering worden onder meer behandeld:
  - a. bespreking en vaststelling van de jaarrekening;
  - b. vaststelling van de winstbestemming;
  - c. kwijting en decharge van de directeuren voor het door hen (in het desbetreffende boekjaar) gevoerde beleid, voor zover van dat beleid uit de jaarrekening blijkt of dat beleid aan de algemene vergadering bekend is gemaakt;
  - d. kwijting en decharge van de commissarissen voor het in het betreffende jaar uitgeoefende toezicht;
  - e. bespreking van het bestuursverslag en bespreking van het verslag van de raad van commissarissen, als bedoeld in artikel 19 lid 3.



# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering, raad van commissarissen en het bestuur van  
S.C. Heerenveen Holding B.V.

## A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021-2022

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021/2022 van S.C. Heerenveen Holding B.V. te Heerenveen gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van S.C. Heerenveen Holding B.V. op 30 juni 2022 en van het resultaat over 2021/2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2022;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021/2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van S.C. Heerenveen Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



## B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ bericht van de raad van commissarissen;
- ▶ de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

---

Utrecht, 3 oktober 2022

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,  
w.g.

**M.A. Bakker RA MFSME**



S.C. Heerenveen Holding B.V. te Heerenveen

Abe Lenstra Boulevard 19  
8448 JA Heerenveen  
Tel. +31 (0) 513-612100  
[www.sc-heerenveen.nl](http://www.sc-heerenveen.nl)

Fotografie: FPH

© sc Heerenveen





**MEI-INOAR FOARÚT**