



**JAARREKENING  
2020/2021  
van  
S.C. HEERENVEEN HOLDING B.V.  
te HEERENVEEN**

Foto: FPH

# Inhoud

1. Bestuursverslag en Bericht van de Raad van Commissarissen	3
2. Jaarrekening	19
2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2021, na resultaatbestemming	20
2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020/2021	22
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020/2021	23
2.4 Algemene toelichting	25
2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans	32
2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	37
2.7 Vennoetschappelijke balans per 30 juni 2021, na resultaatbestemming	38
2.8 Vennoetschappelijke winst-en-verliesrekening over 2020/2021	40
2.9 Toelichting op de vennoetschappelijke balans	41
2.10 Toelichting op de vennoetschappelijke winst-en-verliesrekening	43
2.11 Voorstel resultaatbestemming	43
2.12 Gebeurtenissen na balansdatum	44
3. Overige gegevens	45
3.1 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen	46
3.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	48



# 1. Bestuursverslag en Bericht van de Raad van Commissarissen

## Bestuursverslag

Voor u ligt de geconsolideerde jaarrekening 2020/2021 van S.C. Heerenveen Holding B.V. Het jaar waarin sc Heerenveen haar 100-jarig jubileum mocht vieren, maar helaas ook het jaar waarin corona ons allen in de greep heeft gehouden.

Vanwege het coronavirus heeft sc Heerenveen het jubileum niet uitbundig kunnen vieren. De pandemie is het gehele jaar van grote negatieve invloed geweest voor sc Heerenveen. Daarnaast heeft corona ook grote invloed gehad op de beleving van onze supporters en sponsors. En ook op de (financiële) huishouding van sc Heerenveen en de gehele organisatie (inclusief alle vrijwilligers en stakeholders). Binnen de grote groep met supporters, sponsors en vrijwilligers zijn er helaas verschillende mensen getroffen door het virus. Het aantal besmettingen binnen de organisatie van sc Heerenveen is gelukkig beperkt gebleven, mede door alle coronamaatregelen die de club direct heeft getroffen.

Wij wensen een ieder die lijdt of heeft geleden onder of door corona veel sterkte toe en spreken de hoop en de verwachting uit dat het ergste inmiddels achter ons ligt. Wij gaan weer terug naar hetgeen ons bindt; samen bouwen aan en genieten van een sterk sc Heerenveen.

### **Financiële resultaten samengevat en FRS**

De jaarrekening 2020/2021 gaat over de periode van 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021. Het betreft hier een gebroken boekjaar en volgt daarmee het voetbalseizoen, zoals dat is voorgeschreven door de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond, de KNVB.

Ondanks de coronacrisis kan sc Heerenveen een mooie nettowinst presenteren. Enerzijds door het omzetverlies te beperken door de trouwe supporters en sponsors die bleven en afzagen van enige compensatie en anderzijds door het uitvoeren van ingrijpende maatregelen om de kosten te reduceren. Daarnaast heeft oud-speler Chidera Ejuke een mooie transfer, zowel voor hem als ook voor sc Heerenveen, naar de Russische club CSKA Moskou kunnen maken. Ook heeft de steun van de overheid geholpen om sc Heerenveen door deze moeilijke tijd te helpen.

Het boekjaar 2021/2022 sluit met een nettowinst van € 2.893.672,-. Hiermee komt het eigen vermogen per 30 juni 2021, vooruitlopend op het besluit van de Jaarvergadering, op € 29.185.058,-. En aan liquide middelen was per 30 juni 2021 € 5.719.610,- vrij beschikbaar.

Op basis van deze jaarrekening en de prognose 2021/2022 zal sc Heerenveen naar verwachting tussen de 30 en 35 punten behalen van de 40 punten die behaald kunnen worden volgens het Financial Rating System (FRS 3.0). FRS 3.0 is onderdeel van de licentiereglementen van de KNVB. Hiermee nestelt sc Heerenveen zich wederom in de top van deze ranking.



Onderdeel van de FRS is een prognose voor het komende boekjaar 2021/2022. Ook al lijkt het ergste van de coronacrisis achter ons te liggen, veert de economie op en mogen wij zelfs weer 100% van de bezoekers ontvangen vanaf 25 september 2021. Er bestaat nog wel een grote onzekerheid over de prognose, door een mogelijke nasleep van de coronacrisis waardoor enige voorzichtigheid is opgenomen in het aantal te behalen punten volgens FRS 3.0. sc Heerenveen zal echter wel ver boven de kritische grens van 15 punten blijven.

## **Sportieve resultaten**

### *Eredivisie*

sc Heerenveen eindigde in het eredivisieseizoen 2020/2021 op de twaalfde plek. Met 39 punten uit 34 wedstrijden: 9 overwinningen, 12 gelijke spelen en 13 nederlagen. Halverwege – na 17 competitieduels – vond sc Heerenveen zich nog terug op plek acht. Onze start was voortvarend: vijf van de eerste zeven wedstrijden werden gewonnen.

De voortvarende competitie start stond echter in schril contrast met de voorbereiding op het nieuwe seizoen. Alle zes de oefenwedstrijden eindigden in een nederlaag. NAC Breda, Vitesse, De Graafschap, FC Utrecht, VfL Osnabrück en PEC Zwolle waren in aanloop naar het seizoen 2020/2021 allen te sterk. Maar een slechte generale bleek niet de voorbode toen de competitie werkelijk begon.

Op zaterdag 12 september opende sc Heerenveen het eredivisieseizoen in het eigen Abe Lenstra stadion tegen Willem II. Dankzij doelpunten van Lucas Woudenberg en nieuweling Pawel Bochniewicz werden de Tilburgers verslagen (2-0). Zo'n vierduizend supporters waren getuige van de zege: vanwege de coronamaatregelen mocht maar een klein deel van de supporters bij het duel aanwezig zijn.

Door middel van inschrijving en loting werd bepaald welke seizoenkaarthouders voor de wedstrijd tegen Willem II (en twee weken later tegen VVV-Venlo) een uitnodiging kregen. De anderhalvemeter regel zorgde ervoor dat slechts een beperkt aantal supporters naar binnen mocht. De club stak enorm veel tijd in een zo eerlijk mogelijke verdeling van wedstrijdkaarten in coronatijd.

Uiteindelijk konden er twee thuiswedstrijden met publiek worden gespeeld: de seizoensopening tegen Willem II en het duel tegen VVV-Venlo. Daarna moesten de tribunes leeg blijven vanwege het oploeiende coronavirus. Een bittere pil voor de samenleving, de eredivisie, de supporters en ook sc Heerenveen. Sportief bleef het echter goed gaan met zestien punten uit de eerste zeven duels.

Maar na de eerste zeven wedstrijden lukte het sc Heerenveen niet meer om de positieve lijn sportief gezien door te trekken. Na vier gelijke spelen op rij (tegen RKC Waalwijk, ADO Den Haag, PSV en Vitesse) en twee nederlagen (tegen Heracles Almelo en Feyenoord) sloot de club 2020 af en brak de winterstop aan: een ultrakorte en vanwege corona zonder trainingskamp.

Ook in het nieuwe jaar lukte het sc Heerenveen niet het tij te keren. Met de net aangetrokken Siem de Jong werd thuis verloren van Fortuna Sittard (1-3) en ook tegen RKC Waalwijk pakte



de ploeg van trainer Johnny Jansen niet de volle buit (1-1). Ook buitenshuis wilde het niet vlotten: op bezoek bij VVV-Venlo werd nog gelijkgespeeld (1-1), maar Heracles bleek in Almelo te sterk (1-0).

Na elf duels op rij zonder overwinning was het thuis tegen Feyenoord op woensdag 27 januari eindelijk weer eens raak. Met nieuweling Rami Kaib voor het eerst in de basis werd een prachtige zege geboekt op de Rotterdammers (3-0). Begin februari sloot Lasse Schöne aan. Hij debuteerde op bezoek bij AZ, maar kon een nederlaag niet voorkomen (3-1).

De wisselvalligheid bleef helaas. Verloren werd bijvoorbeeld van en bij PEC Zwolle (4-1) en Willem II (3-1), maar gewonnen werd van ADO Den Haag (3-0) en FC Groningen (0-2). Bij de wedstrijd tegen PEC Zwolle op zaterdag 24 april 2021 mocht sc Heerenveen weer toeschouwers toelaten. Het werd echter een anticlimax: zo'n tweeduizend supporters zagen hun ploeg onderuit gaan (0-2).

Na een enerverend duel met PSV (2-2) behaalden de Friezen in de laatste drie wedstrijden van het seizoen één punt: tegen FC Utrecht werd gelijkgespeeld (0-0) en van FC Emmen en Sparta Rotterdam werd verloren (3-1 en 1-2).

#### *TOTO KNVB Beker*

sc Heerenveen was dicht bij het bereiken van de bekerfinale, maar werd die helaas net niet gehaald. De Friezen stonden in de halve finale tegenover Ajax. Één overwinning verwijderd van de finale, maar de regerend landskampioen maakte hardhandig een einde aan het Friese bekerspookje (0-3).

Dat sc Heerenveen in de halve finales stond, had de ploeg te danken aan zeges op TOP Oss, FC Emmen en Feyenoord. De kwartfinale tegen de Rotterdammers is er eentje voor in de geschiedenisboeken. Tien minuten voor het einde stond sc Heerenveen nog met 1-3 achter, maar in de slotminuten werd het onmogelijk geachte toch nog mogelijk gemaakt (4-3).

#### **Transfers**

De volgende jeugdspelers uit de eigen jeugdopleiding hebben hun eerste arbeidsovereenkomst getekend het afgelopen seizoen:

- ♥ Couhaib Driouech
- ♥ Ingmar Mulder
- ♥ Marijn Dijkstra
- ♥ Tim ten Voorde
- ♥ Trustin van 't Loo
- ♥ Tygo Land



De volgende spelerstransfers hebben plaatsgevonden het afgelopen seizoen:

#### Inkomende transfers

- Ariel Harush (FC Nitra)
- Benjamin Nygren (KRC Genk)
- Erwin Mulder (Swansea City)
- Henk Veerman (FC St. Pauli)
- Jan Bekkema (SV Straelen)
- Jan Paul van Hecke (Brighton & Hove)
- Joaquín Fernández (River Plate)
- Lasse Schöne (zonder club)
- Oliver Batista Meier (Bayern München)
- Pawel Bochniewicz (Górnik Zabrze)
- Rami Kaib (Elfsborg)
- Sieben Dewaele (Anderlecht)
- Siem de Jong (FC Cincinnati)
- Stanislav Shopov (Botev Plovdiv)
- Syb van Ottele (NEC)
- Tibor Halilovic (HNK Rijeka)
- Ulysses Llanez (VfL Wolfsburg)

#### Uitgaande transfers

- Alen Halilovic (einde huur)
- Andreas Skovgaard (Örebro)
- Chidera Ejuke (CSKA Moskou)
- Daniel Høegh (FC Midtjylland)
- Doan Van Hau (einde huur)
- Filip Bednarek (Lech Poznan)
- Hicham Faik (Al-Faisaly)
- Jens Odgaard (einde huur)
- Joaquín Fernández (Montevideo City)
- Jordy Bruijn (NEC)
- Ricardo van Rhijn (FC Emmen)
- Runar Espejord (Tromsø)
- Sven Botman (einde huur)
- Trevor Doornbusch (Telstar)
- Ulysses Llanez (einde huur)
- Warner Hahn (zonder club)

### Maatschappelijke activiteiten

Uiteraard werpt de coronacrisis ook zijn schaduw over de maatschappelijke activiteiten binnen sc Heerenveen. Maar ondanks alle beperkingen zijn er toch mooie initiatieven ontplooid ten bate van de maatschappij. De meest in het oog springende actie is de berenactie geweest, waarbij 15.000 knuffelberen op de tribunes zaten bij de thuiswedstrijd tegen FC Emmen op zaterdag 24 oktober 2020.

#### Berenactie

De berenactie is wereldwijd in het nieuws geweest en samen met de betrokken partijen zijn hiervoor diverse marketingprijzen, waaronder drie gouden awards bij de SponsorRingen, gewonnen. De knuffelberen zijn onderdeel geworden van de geschiedenis van de club en blijven terugkomen. De actie waarbij 15.000 knuffelberen op de tribunes zaten bij sc Heerenveen - FC Emmen heeft ruim € 313.000,- opgebracht voor Stichting Kinderen Kankervrij (KiKa). Alle beren -plus nog eens 4.000- werden in no time verkocht. De actie werd georganiseerd door geneesmiddelenbedrijf MSD, sc Heerenveen en KiKa. Zoals aangegeven is deze actie wereldwijd opgepakt, waaronder door CNN. Dit alles heeft geleid tot de volgende indrukwekkende cijfers.

- Pr-waarde (in Euro's) in Nederland: € 500.000,-
- Bereikcijfers (in aantallen) nieuws en sociale media (NL): 454.000.000
- Bereikcijfers (in aantallen) nieuws en sociale media (wereldwijd): 1.200.000.000

#### Scoor een Boek

Het project Scoor een Boek is een landelijk en uniek leesproject waarbij de Friese



bibliotheken, basisscholen en sc Heerenveen samenwerken om het leesplezier bij kinderen aan te wakkeren. Hierbij werd bij meer dan zestig basisscholen (groep 5/6) in heel Fryslân lezen gestimuleerd in het kader van laaggeletterdheid en vitaliteit, onder de noemer 'Wy tinke oarn moarn' ('Wij denken aan morgen').

sc Heerenveen heeft voor Scoor een Boek ook de prijs gewonnen: beste maatschappelijke project van de Eredivisie (2020/2021) vanuit de Vriendenloterij. Het project zet de kracht in van voetbal om leesmotivatie en leesplezier bij kinderen op een sportieve manier onder de aandacht te brengen. Dit project vindt plaats in nauwe samenwerking met de provinciale partijen FERS en GGD Fryslân. Door corona is het project dit jaar digitaal uitgevoerd.

#### *Arbeidsmarktproject*

Het Arbeidsmarktproject is een project in samenwerking met de Gemeente Heerenveen om bijstandsgerechtigden te helpen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt. Zij worden middels een traject met sport als middel en het OSSH-netwerk van de club geholpen om weer een stukje dichterbij een baan te komen. Ondanks het coronajaar zijn veel mensen (70 procent) door onze jobcoach aan het werk geholpen en nog steeds werkzaam.

#### *G-team*

sc Heerenveen beschikt naast een mannen- en vrouwenteam, jeugdelftallen en een e-sportsduo ook over een G-voetbalteam. Deze spelers komen uit in de landelijke en officiële Bijzondere Eredivisie. De kracht van dit partnerschap zit hem ook in de koppeling aan Foppe de Haan en het Foppe Fonds, dat goed aansluit bij elkaar. Op dinsdag 22 september 2020 hebben de G-spelers nog een uniek moment gehad met de contractondertekening op het veld van het Abe Lenstra stadion.

Ondanks de coronabeperkingen heeft sc Heerenveen in samenwerking met zijn maatschappelijke partners geprobeerd zoveel mogelijk projecten door te laten gaan. Het Sportproject, Playing for Success en OldStars zijn bijvoorbeeld doorgegaan, zij het op aangepaste en creatieve wijze. Het ziekenhuisbezoek aan Tjongerschans werd 'vervangen' door de gift van een groot aantal beren door eerste-elftalspeler Jan Paul van Hecke. Ook de Voedselbankactie ging door, alleen werden producten niet ingezameld bij het stadion, maar op verschillende plekken in de provincie.

#### **Vrijwilligers**

De stille kracht achter de club blijven de vele vrijwilligers. Ook tijdens de coronacrisis bleven de vrijwilligers zich, mits mogelijk binnen de coronamaatregelen, actief inzetten. sc Heerenveen is ontzettend trots op zijn vrijwilligers en waardeert hun werk en inzet enorm. De club hoopt dat gevoel ook daadwerkelijk over te dragen door goede faciliteiten, een onkostenregeling en jaarlijkse activiteiten aan te bieden. Dit is door de coronamaatregelen noodgedwongen helaas anders gegaan dan verwacht en gehoopt. Ook de communicatie en aandacht vanuit de club werd bemoeilijkt omdat fysieke bijeenkomsten niet mogelijk waren. Nu het einde van de coronamaatregelen in zicht lijkt, kan de club zich weer zoals gebruikelijk verbinden met zijn geweldige vrijwilligers.



### **Initiatieven supporters en sponsoren**

Er zijn afgelopen seizoen diverse initiatieven door supporters gestart om sc Heerenveen een financieel duwtje in de rug te geven. Zo was er aan het begin van het seizoen de inzamelingsactie “#Meiinoar voor sc Heerenveen”. Deze actie werd georganiseerd door supporters Henk Hunneman en Oeds-Willem Miedema ten behoeve van de jeugdopleiding van sc Heerenveen. Een succes, want met de actie werd ruim € 50.000,- opgehaald.

Maar er waren meer bijzondere initiatieven. Zoals de actie van supportersvereniging FeanFan om een virtueel kaartje te kopen voor de halve finale van de TOTO KNVB Bekerwedstrijd tegen Ajax. De virtuele kaartverkoop leverde bijna € 30.000,- op. Tijdens de wedstrijd werden de supporters via een zoom-call regelmatig op de videoschermen in het Abe Lenstra stadion en live in de uitzending bij ESPN getoond. Een unieke manier om de halve finale toch nog 'samen' te kunnen beleven.

### **Loyale seizoenkaarthouders en sponsoren**

De onvoorwaardelijke steun die supporters uitspraken door hun seizoenkaart te verlengen was indrukwekkend. Seizoenkaarthouders die kozen voor het 'Gouden Pompeblêd' zagen bij verlengen af van enige compensatie in het geval de tribunes leeg zouden blijven door corona in het seizoen 2020/2021. Maar liefst 80% van de seizoenkaarthouders verlengde zijn of haar seizoenkaart met goud.

Bij de overige 20% van de verkochte seizoenkaarten betrof het een zilveren seizoenkaart ('Sulveren Pompeblêd'). Hiermee kon men een tegoed opbouwen als compensatie voor mogelijk gemiste wedstrijden na de winterstop. Helaas voor iedereen bleven de tribunes dit seizoen nagenoeg leeg. Desondanks zag ook een groot gedeelte van de Sulveren seizoenkaarthouders af van enige compensatie. Een geweldig gebaar richting de club.

Ook binnen de sponsorgroep was er veel loyaliteit richting de club. Het merendeel van de sponsoren heeft afgezien van enige compensatie. Bovendien heeft sc Heerenveen zelfs tijdens dit coronajaar weer vele nieuwe sponsoren mogen verwelkomen.

Wij zijn de supporters en de sponsoren dan ook zeer erkentelijk voor hun vertrouwen en onvoorwaardelijke steun!

### **100 Jier**

In de jaarrekening van vorig jaar is al even stilgestaan bij de viering van ons 100-jarig bestaan. Vanwege het coronavirus kon dit bijzondere jubileumjaar niet gevierd worden op de manier zoals we graag hadden gewild. Desondanks werd deze bijzondere mijlpaal op 20 juli 2020, samen met VV Heerenveen (de amateurclub waaruit sc Heerenveen als betaald voetbal organisatie is ontstaan) alsnog bescheiden gevierd. Zo speelde sc Heerenveen in een speciaal jubileumshirt gedurende het seizoen, werden er diverse (online) activiteiten georganiseerd en zijn er twee jubileumboeken gepresenteerd en uitgebracht.

### **Heer van Heerenveen**

Op 16 mei 2021 werd Sjoerd Feenstra benoemd tot Heer van Heerenveen. De heer Feenstra heeft zich jarenlang belangeloos op sportieve, bestuurlijke en constructieve wijze ingezet





voor sc Heerenveen. Als de club hem nodig had, stond en staat hij altijd paraat. Daar is de club hem zeer erkentelijk voor en daarom komt deze eretitel hem toe.

## **Financiële resultaten 2020/2021**

### *Juridische Structuur*

Stichting Sportclub Heerenveen staat aan het hoofd van de 'sc Heerenveen groep'. Als aandeelhouder beheert zij het enige aandeel van S.C. Heerenveen Holding B.V. en bewaakt zij het wezen van sc Heerenveen als voetbalclub. Op haar beurt houdt S.C. Heerenveen Holding B.V. 100% van de aandelen in S.C. Heerenveen B.V. en in S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

De doorlopende KNVB licentie, welke toegang geeft tot het betaald voetbal in Nederland, is ondergebracht in S.C. Heerenveen B.V., verder aangeduid als sc Heerenveen.

### *Bestuur en organisatie*

De statutaire directie van S.C. Heerenveen Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur of de directie.

De directie bestond in het verslagjaar uit Cees Roozmond (Algemeen Directeur). Hij gaf afgelopen jaar leiding aan de professionele- en de vrijwillige organisatie en werd hierbij ondersteund door het managementteam (MT).

Boven de directie staat de Raad van Commissarissen (RvC) bestaande uit drie commissarissen. De RvC heeft een controlerende en een adviserende functie en vergadert formeel met enige regelmaat met directie en MT. Daarnaast vinden zeer frequent (informele) gesprekken plaats tussen directie en RvC.

Ook met het bestuur van stichting Sportclub Heerenveen wordt regelmatig door directie en RvC vergaderd. En er vindt met enige regelmaat overleg plaats tussen de voorzitters van de stichting, de RvC en de directie.

De RvC doet apart verslag in deze jaarrekening.

### *Financiële resultaten en de Coronacrisis*

Dat dit boekjaar winstgevend kan worden afgesloten, komt enerzijds door de inspanning van sc Heerenveen voor het behoud van omzet en het realiseren van besparingen in de bedrijfskosten en anderzijds door de transfers van spelers, waaronder Chidera Ejuke en aandelen in transfers van oud-spelers waaronder Sven Botman en Sam Lammers.

Naast de besparingen in de bedrijfskosten hebben ook de ondersteuningsmaatregelen van de overheid om de werkgelegenheid zo veel als mogelijk in stand te houden en ter dekking van de vaste lasten, een belangrijke bijdrage geleverd aan de financiële continuïteit van sc Heerenveen gedurende de coronacrisis.

Door deze coronacrisis is de netto-omzet sterk gedaald. De grootste daling zit op de wedstrijdboten die bijna € 1.200.000,- lager zijn dan vorig jaar. Dit komt vooral door een lagere verkoop van losse tickets door de lege tribunes als gevolg van de coronamaatregelen. Ook zijn er minder seizoenkaarten verkocht dan het jaar daarvoor. Dit is ook begrijpelijk gezien de onzekere situatie destijds. Maar ondanks deze onzekerheid zijn er toch nog 8.600 seizoenkaarten verkocht voor het seizoen 2020/2021 waarvan 80% zonder enige vorm van compensatie.



De sponsoropbrengsten zijn nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van het vorige boekjaar. Dit komt met name omdat in het vorige boekjaar zonder hoofdsponsor op het shirt werd gespeeld. De opbrengsten van de nieuwe hoofdsponsor Ausnutria zitten nu voor het eerst een geheel seizoen in de cijfers waardoor de sponsoropbrengsten ongeveer gelijk zijn gebleven.

De omzetzijding is verder beperkt door het pakket aan solidariteitsmaatregelen van de KNVB en de Eredivisie.

Vorig jaar hebben directie en de RvC een groot pakket aan bezuinigingsmaatregelen uitgerold, welke ook dit seizoen 2020/2021 effect hebben gehad.

Hierbij moest helaas ook bezuinigd worden op het personeelsbestand hetgeen heeft geleid tot gedwongen ontslagen. Ook hebben spelers, staf, directie en MT een deel van hun salaris ingeleverd. De overige personeelsleden hebben bijvoorbeeld afgezien van prijsaanpassingen van hun salarissen en vakantiedagen ingeleverd.

Ook is weer, noodgedwongen, verder bezuinigd op het spelersbudget voor 2020/2021 en zijn er kosten bespaard in de wedstrijdorganisatie omdat de tribunes leeg bleven. Uiteraard is er ook zeer kritisch omgegaan met de overige bedrijfskosten.

Zoals eerder aangegeven heeft sc Heerenveen steun van de overheid aangevraagd; namelijk NOW (Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid) en TVL (Tegemoetkoming Vaste Lasten).

Het totaal aan NOW voor boekjaar 2020/2021 bedraagt € 2.370.275,- (vorig jaar € 1.431.154,-). Hiervan is reeds € 2.070.189,- aan voorschotten ontvangen.

Aan TVL is € 1.100.000,- aangevraagd (vorig jaar € 0,-) en hiervan is reeds € 440.000,- als voorschot ontvangen. De NOW is ten gunste van de personeelskosten geboekt en de TVL is ten gunste van de overige bedrijfskosten.

De personeelskosten zijn, los van de NOW, als volgt over de afgelopen drie jaren.

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
Personeelskosten	8.542.893	10.394.685	12.406.104
BIJ: NOW-bijdrage	2.370.275	1.431.154	0
Totaal personeelskosten	<u>10.913.168</u>	<u>11.825.839</u>	<u>12.406.104</u>

De overige bedrijfskosten zijn, los van TVL, als volgt over de afgelopen drie jaren.

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
Overige bedrijfskosten	6.245.424	9.206.741	9.102.096
BIJ: TVL-bijdrage	1.100.000	0	0
Totaal overige bedrijfskosten	<u>7.345.424</u>	<u>9.206.741</u>	<u>9.102.096</u>



### *Huur stadion 2020/2021 en SKW*

Gedurende het boekjaar 2020/2021 hebben de directies van sc Heerenveen en Sportstad Heerenveen constructieve gesprekken gevoerd over een mogelijke coronakorting voor de huur van het stadion. sc Heerenveen heeft namelijk het stadion grotendeels niet kunnen gebruiken gedurende het boekjaar als gevolg van de coronamaatregelen. En hoewel de discussies soms scherp waren, zijn de partijen samen met de gemeente Heerenveen, als mede aandeelhouder van Sportstad Heerenveen, op maandag 13 september 2021 tot volle tevredenheid van sc Heerenveen tot overeenstemming gekomen over een huurkorting en een betalingsregeling voor de periode september 2020 tot en met juni 2021. Deze afspraken zijn met terugwerkende kracht in deze jaarrekening verwerkt. Daarnaast wordt Sportstad Heerenveen nauwer betrokken bij de ontwikkeling van het nieuwe trainingscomplex Skoatterwald (SKW).

### *Andere opzet winst-en-verliesrekening*

Tijdens de Jaarvergadering van 20 oktober 2020 is besloten om de opzet van de winst-en-verliesrekening aan te passen. De netto-opbrengsten uit transfers worden met ingang van boekjaar 2020/2021 verantwoord onder de som der bedrijfsopbrengsten en de afschrijvingen op transfers onder de som der bedrijfslasten.

Tot vorig jaar was het saldo van de netto-opbrengsten uit transfers en de afschrijvingen op transfers een aparte post in de winst-en-verliesrekening. Voor deze aanpassing is gekozen omdat het transfereren van spelers een steeds belangrijker onderdeel wordt van het beleid van sc Heerenveen en om opleidingskosten van (jeugd)spelers beter te 'matchen' met mogelijke transferopbrengsten van deze (jeugd)spelers. Daarom achten wij het, voor het inzicht van de gebruiker van de jaarrekening, beter om het resultaat vergoedingssommen te integreren in de som der bedrijfsopbrengsten en de som der bedrijfskosten.

Uiteraard worden de netto-opbrengsten uit transfers en de afschrijvingen op transfers wel apart gespecificeerd voor het inzicht van de gebruiker van de jaarrekening. Bijkomende (verzekerings)kosten bij transfers zijn wel geïntegreerd in de algemene bedrijfskosten, deze kosten bedroeg voor 2020/2021 € 36.000,- en voor 2019/2020 € 93.194,-.

De vergelijkende cijfers in de jaarrekening zijn op deze wijziging aangepast.

### **Beheersingsmaatregelen en risico's**

De administratieve organisatie en interne beheersing (AO/IB) van sc Heerenveen en de hierin opgenomen set aan interne controlematregelen is blijvend onder de aandacht van de directie en het MT. Juist in een sportomgeving als de onze, waarbij emotie vaak de bedrijfsvoering raakt maar niet beïnvloedt, is een gedegen set aan beheersingsmaatregelen van groot belang. Ook de kwaliteit van de functionarissen en de ruime mogelijkheden om kennis te vergroten en te verbeteren zijn onderdeel van een betere interne organisatie. Hierbij dienen geautomatiseerde processen en workflows ondersteunend te zijn aan het functioneren van de AO/IB. Daarom blijft verbetering van de automatisering prioriteit voor de directie en het MT.

De stringente eisen en de realistische doelstellingen die sc Heerenveen stelt, moeten onder een minimaal risico worden gerealiseerd. Risico's die dus worden beheerst door het systeem



van de AO/IB van sc Heerenveen. De interne systemen voor deze risicobeheersing beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en worden beheerst.

Dus zullen wij geen onverantwoorde risico's nemen ten einde een bepaalde sportieve en/of financiële doelstelling te halen.

In paragraaf 2.4.5 wordt verder ingegaan op het financieel risicobeheer.

De corona-uitbraak en de maatregelen die door diverse overheden naar aanleiding daarvan zijn genomen om het virus in te perken, hadden ook het afgelopen seizoen directe negatieve gevolgen voor sc Heerenveen. In tegenstelling tot vorig jaar is de verwachting voor komend jaar dat de negatieve gevolgen voor de bedrijfsvoering als gevolg van corona, minder zullen zijn. Zo lijkt de macro-economische onzekerheid voor Nederland enigszins beperkt doordat de Nederlandse economie zich weer enigszins weet te herstellen en zijn de financiële vooruitzichten voor Nederland bemoedigend.

De belangrijkste risico's die voortvloeien uit de huidige onzekere situatie inzake Corona zijn;

- **Netto-omzet:**

Vanaf het begin van het seizoen 2021/2022 werd 67% van de stadioncapaciteit toegelaten voor publiek en vanaf 25 september 2021 is weer 100% welkom tijdens wedstrijden. Hiermee lijken de coronamaatregelen steeds minder effect te hebben op de netto-omzet. Wel moet rekening worden gehouden met na-ijleffecten als gevolg van een voorzichtige houding bij (potentiële) sponsors en supporters.

- **Netto-opbrengst vergoedingssommen:**

Doordat met name de buitenlandse clubs grote financiële verliezen hebben geleden als gevolg van corona blijft de mogelijke transferwaarde, die als stille reserve is opgenomen in het talent van onze spelers, mogelijk niet of pas later te gelde worden gemaakt in boekjaar 2021/2022 en daarna. Mogelijk zullen clubs nogmaals investeringen in nieuwe spelers uitstellen of alleen bereid zijn om aanzienlijk lagere bedragen te betalen als transfersom.

- **Vorderingen:**

sc Heerenveen heeft per 30 juni 2021 nog € 10.800.866,- uitstaan als vorderingen op andere clubs vanuit transfers uit het verleden. Bij insolventie van een van deze clubs, als gevolg van de coronapandemie, kan dit leiden tot een liquiditeitsrisico bij sc Heerenveen.

Tot op heden zijn er geen indicaties dat dergelijke risico's realiteit zijn geworden. Wel is met een club aanvullende afspraken gemaakt over een betaaltermijn.

### **Personeelsbezetting**

De eerdergenoemde bezuinigingen hebben helaas ook gevolgen voor de personeelsbezetting. Reeds in het voorjaar van 2020 werd er gewerkt aan verschillende coronascenario's. Als onderdeel van het totale bezuinigingspakket is besloten dat bezuinigingen op personeel onvermijdelijk zijn. Zo is het spelersbudget met nogmaals € 0,5 miljoen verlaagd. Hierbij realiseren wij ons dat dit mogelijk effect zal hebben op de sportieve prestaties. Daarnaast is € 0,5 miljoen bezuinigd op het overige personeel door het doorvoeren van het vorig jaar opgestelde reorganisatieplan waarvoor de Ondernemersraad een positief advies heeft uitgebracht.



De noodgedwongen ontslagronde is een pijnlijke maatregel voor de organisatie als geheel, maar natuurlijk vooral voor hen die hierdoor hun baan zijn verloren. Het betreft mensen die al vele jaren het beste gegeven hebben aan sc Heerenveen en daar is nu plotsklap een einde aan gekomen. Met een sociaal plan hebben wij geprobeerd om het leed zo goed als mogelijk is in zo'n situatie, te verzachten. Wij willen deze oud-collega's nogmaals bedanken voor hun inzet.

Naast de reorganisatie hebben spelers, staf, directie/MT een deel van hun salaris ingeleverd. De overige personeelsleden hebben afgezien van prijsaanpassingen van hun salarissen en vakantiedagen ingeleverd.

Voor komend jaar zal naar verwachting geen reorganisatie plaatsvinden en kunnen we weer voorzichtig denken aan groei en investeren in personeel om de kwaliteit van de interne organisatie continue te verbeteren.

### **Investeringsen**

Het afgelopen boekjaar is er wederom geïnvesteerd in materiele vaste activa. In boekjaar 2019/2020 was reeds geïnvesteerd in nieuwe videoschermen, een nieuwe geluidsinstallatie en een nieuw toegangscontrolesysteem in het Abe Lenstra stadion. Dit afgelopen boekjaar is geïnvesteerd in een nieuw hoofdveld welke mede is gefinancierd uit de bijdrage "Kwalitatief hoogwaardig veld 2020/2021" als onderdeel van de Veranderagenda van de KNVB en de Eredivisie. Daarnaast is geïnvesteerd in een nieuwe website die daarmee weer voldoet aan de huidige eisen en meer gebruikersgemak kent. Samen met een tweetal sponsors is begonnen met het vervangen van de LED-boardings aan de buitenkant van het stadion en zijn in september 2021 de lampen in de lichtmasten vervangen door energiezuiniger LED-verlichting. Tevens kan met deze LED-verlichting meer sfeer worden gecreëerd voorafgaand aan een wedstrijd. Want sfeer, beleving en veiligheid in het stadion heeft continue onze aandacht.

Op 31 augustus 2020 hebben VV Heerenveen, de gemeente Heerenveen en sc Heerenveen een intentieovereenkomst getekend waarin is overeengekomen dat partijen gezamenlijk onderzoek gaan doen naar vernieuwing (renovatie of herontwikkeling) van SKW. De tekeningen en ideeën zijn gezamenlijk met Plann.ing Ingenieurs en Adviseurs nader uitgewerkt. Dergelijke grote projecten vragen om zorgvuldigheid en tijd. Het liefst zouden we vandaag de eerste paal in de grond slaan. Maar dat is niet realistisch. Gestaag worden er echter stappen gezet.

Als gevolg van de transfer van Chidera Ejuke naar CSKA Moskou en aandelen in transfers van oud-spelers zijn financiële mogelijkheden ontstaan om te investeren in nieuwe spelers ter versterking van de selectie.

De liquiditeitsprognose is hierbij leidend daar sc Heerenveen niet kan beschikken over financieringsfaciliteiten vanuit het reguliere bankwezen. Wel zijn zakelijke- of particuliere financieringsmaatschappijen beschikbaar in de markt, maar sc Heerenveen kiest ervoor om een liquiditeitsbuffer aan te houden die voldoende is om de bedrijfscontinuïteit bij normale



bedrijfsomstandigheden te waarborgen. Uiteraard blijft sc Heerenveen ontwikkelingen in de financieringsmarkt nauwlettend in de gaten houden.

Heerenveen, 22 oktober 2021

Cees Roozmond  
(Algemeen directeur)



## Bericht van de Raad van Commissarissen

### Algemeen

Corona heeft het afgelopen seizoen veel veranderd. Voor iedereen die bij de club betrokken is, met zorgen voor elkaars gezondheid en welzijn. Maar natuurlijk ook voor het betaald voetbal wereldwijd en onze voetbalclub sc Heerenveen. Nu we terugkijken naar dit seizoen kunnen we de balans opmaken. Het is een jaar waarin veel zaken tot stilstand zijn gekomen, maar waarin het Eredivisie voetbal wel is doorgegaan. De beelden met stadions zonder supporters zullen we niet snel vergeten. De invloed hiervan op de inkomsten en kosten is groot, en er zijn bijzondere maatregelen nodig geweest om overeind te blijven. Het gevolg hiervan is dat we een positief financieel resultaat over het "coronajaar" kunnen presenteren van € 2.893.672,-. De effecten van corona zullen het komende seizoen ook invloed gaan hebben op het betaald voetbal.

Deze winst komt voort uit de gezamenlijke inspanning van seizoenkaarthouders, sponsors, vrijwilligers, medewerkers en directie van sc Heerenveen.

Door de club financieel te blijven steunen en een ieder zich bleef inzetten voor de club, ook al was dat soms moeilijk door alle maatregelen, zijn de negatieve effecten door corona minder groot dan vorig jaar verwacht.

De transfer van met name Chidera Ejuke heeft uiteraard ook bijgedragen, evenals de steun van de overheid om sc Heerenveen financieel door deze moeilijke tijd te loodsen.

Naast de financiële steun heeft de directie ook aanzienlijke besparingen doorgevoerd.

Dat hierbij noodgedwongen afscheid is genomen van een aantal collega's was een moeilijk en pijnlijk besluit voor de directie en de interne organisatie.

Ook de komende jaren zal sc Heerenveen ingrijpende besluiten moeten nemen om het meerjarenplan te realiseren en zich aan te blijven passen aan veranderende situaties. Voldoende voetbaltechnisch- en financieel vermogen en liquiditeit zijn hiervoor randvoorwaarden.

Als commissarissen zullen wij hier nauw toezicht op houden en daar waar nodig de directie voorzien van advies.

### Samenstelling en aandachtsgebieden

De samenstelling in het verslagjaar 2020/2021 van de RvC is ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar en was als volgt:

- Egbert van Hes, voorzitter;
- Willem-Jan van Elsacker, commissaris;
- Henny Groot Kormelink, commissaris.

De drie hoofdtaken van de RvC zijn:

- Werkgever zijn van de directie;
- Toezichthouder zijn op de algemene gang van zaken;
- Klankbord zijn voor de directie en gevraagd en ongevraagd advies geven.



Door de RvC is onder andere aandacht besteed aan:

- Samenstelling van het eerste elftal en spelerstransfers van het eerste elftal;
- Samenstelling van de technische staf, de werkwijze van de technische staf, de scouting en de jeugdopleiding;
- Aanpassing van het meerjaren(beleids)plan;
- Commercieel beleid, waaronder marketing, seizoenkaarten en business seats;
- Financieel beleid, waaronder begroting, huisvesting, beloning, investeringen, liquiditeit, kwartaalcijfers, jaarcijfers en de accountantscontrole.

### **Overlegstructuur**

De RvC overlegt regelmatig via conference calls en bilateraal met de directie.

Er is acht keer officieel vergaderd met de directie. Evenals voorgaande jaren zijn sportieve-, financiële-, commerciële- en organisatorische onderwerpen vast onderdeel van de RvC-agenda. Naast het volgen van de ontwikkelingen door middel van informatie van de directie over de diverse beleidsterreinen werd er ook gesproken over de ambities van sc Heerenveen op korte en langere termijn. Daarnaast heeft er regelmatig overleg plaatsgevonden tussen RvC en OR en tussen RvC, directie en het stichtingsbestuur. Ook vond met enige regelmaat (in)formeel overleg plaats tussen de voorzitters van het stichtingsbestuur, de RvC en de directie. Onderling heeft de RvC eveneens frequent overleg gevoerd.

### **Cijfers 2020/2021 en volgend**

De gerealiseerde netto winst van € 2.893.672,- is, gegeven de coronacrisis, een mooi resultaat. Vooruitlopend op het besluit van de Jaarvergadering om de netto winst toe te voegen aan de algemene reserve, komt het groepsvermogen uit op € 29.185.058,-.

Voor boekjaar 2021/2022 wordt een hoger verlies verwacht dan in het meerjaren(beleids)plan is opgenomen. Een van de redenen hiervoor is het eerder aantrekken van een aantal spelers in de afgelopen transferperiode dan opgenomen in het meerjaren(beleids)plan om meer kwaliteit en evenwicht in het elftal te krijgen voor het huidige seizoen. Ook zijn enkele kosten naar voren gehaald.

Als gevolg van het betere resultaat over afgelopen boekjaar en de verwachte liquiditeit voor het huidige boekjaar kunnen wij als commissarissen hierin meegaan, mits de doelstellingen voor het boekjaar 2022/2023 blijven staan en dat is het operationele verlies terugbrengen.

Als RvC zijn wij tevens nauw betrokken bij een tweetal dossiers waaraan wordt gewerkt door verschillende gremia. Buiten sc Heerenveen zijn dit onder andere Sportstad Heerenveen en de gemeente Heerenveen. Dit betreft het dossier voor verlaging van de huisvestingskosten en het dossier voor het nieuwe trainingscomplex Skoatterwald.





## **Jaarrekening 2020/2021**

De RvC biedt hierbij de aandeelhouder de jaarrekening en het verslag van de directie van S.C. Heerenveen Holding B.V. aan over het boekjaar 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021, zoals deze is opgesteld door de directie.

De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. Deze verklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens.

Wij adviseren de aandeelhouder deze jaarrekening vast te stellen. Tevens vragen wij de aandeelhouder decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

De RvC bedankt en spreekt haar waardering uit over de inzet van de directie, medewerkers, vrijwilligers, supporters, sponsors en ketenpartners.

Heerenveen, 22 oktober 2021

Egbert van Hes (voorzitter), Willem-Jan van Elsacker en Henny Groot Kormelink



S.C. Heerenveen Holding B.V.  
Abe Lenstra Boulevard 19  
8448 JA Heerenveen



## 2. JAARREKENING



Foto: FPH

Foto: FPH

## 2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2021, na resultaatbestemming

		<b>30-06-2021</b>		<b>30-06-2020</b>	
<i>Vaste activa</i>	Ref.	€	€	€	€
<b>Immateriële vaste activa</b>	I		7.657.462		4.898.775
<b>Materiële vaste activa</b>	II				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		653.190		812.838	
Machines en installaties		1.030.992		1.198.672	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		390.989		572.432	
Bedrijfsmiddelen in uitvoering		349.531		0	
			2.424.702		2.583.942
<b>Financiële vaste activa</b>	III				
Actieve latentie VpB		0		0	
Andere deelnemingen		10.057.675		9.653.069	
Overige vorderingen		740.951		2.403.806	
			10.798.626		12.056.875
<i>Vlottende activa</i>					
<b>Voorraden</b>	IV		124.920		123.839
<b>Vorderingen</b>	V				
Verbonden partijen		296		1.034	
Handelsdebiteuren		10.976.703		6.347.391	
Overige vorderingen		2.537.336		1.433.901	
			13.514.335		7.782.326
<b>Liquide middelen</b>			5.719.610		7.540.650
<b>Balanstotaal</b>			<b>40.239.655</b>		<b>34.986.407</b>



		<b>30-06-2021</b>		<b>30-06-2020</b>	
	Ref.	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>	VI				
Groepsvermogen			29.185.058		26.291.386
<b>Voorzieningen</b>	VII				
Passieve latentie VpB		889.526		806.109	
Reorganisatievoorziening		0		455.000	
			889.526		1.261.109
<b>Langlopende schulden</b>	VIII				
Handelscrediteuren		334.176		234.566	
Overige schulden		0		95.500	
Vooruitontvangen bedragen		151.152		121.143	
			485.328		451.209
<b>Kortlopende schulden</b>	IX				
Verbonden partijen		826.498		612.060	
Handelcrediteuren		2.545.976		2.211.956	
Overige kortlopende schulden		6.307.269		4.158.687	
			9.679.743		6.982.703
<b>Balanstotaal</b>			<b>40.239.655</b>		<b>34.986.407</b>



## 2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020/2021

		<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
	Ref.	€	€
Netto-omzet	X	13.100.136	13.874.462
Netto-opbrengst vergoedingssommen		9.961.794	10.915.197
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>23.061.930</b>	<b>24.789.659</b>
Kostprijs		743.654	611.418
Personeelskosten	XI	8.542.893	10.394.685
Afschrijvingen op immateriële vaste activa		3.727.619	3.003.836
Afschrijvingen op materiële vaste activa		539.725	535.176
Overige bedrijfskosten		6.245.424	9.206.741
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>19.799.315</b>	<b>23.751.856</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>3.262.615</b>	<b>1.037.803</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		61.010	150
Rentelasten en soortgelijke kosten		-36.614	-12.114
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>		<b>3.287.011</b>	<b>1.025.839</b>
Vennootschapsbelasting	XII	-797.945	-250.116
Resultaat deelnemingen		404.606	324.157
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>2.893.672</b>	<b>1.099.880</b>



## 2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020/2021

	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	€	€
Bedrijfsresultaat	3.262.615	1.037.803
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen vergoedingssommen en tekengelden	3.727.619	2.699.934
- Afschrijvingen materiële vaste activa	539.725	535.176
- Mutatie voorziening reorganisatie	-455.000	455.000
	<u>7.074.959</u>	<u>4.727.913</u>
Veranderingen in werkkapitaal:		
Voorraden	-1.081	97.375
Handelsdebiteuren	-4.628.574	2.257.783
Handelscrediteuren	548.458	439.808
Overig werkkapitaal (excl. VpB)	581.585	-1.500.994
	<u>-3.499.612</u>	<u>1.293.972</u>
Toename uit bedrijfsactiviteiten	3.575.347	6.021.885
Financiële baten en lasten	24.396	-11.964
Vennootschapsbelasting	-250.964	244.957
	<u>3.348.779</u>	<u>6.254.878</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Immateriële vaste activa		
- Investerings in vergoedingssommen en tekengelden	-8.410.029	-3.989.682
- Desinvesteringen in vergoedingssommen en tekengelden	1.923.723	524.537
Materiële vaste activa		
- Investerings in materiële vaste activa	-439.256	-1.137.917
- Desinvesteringen in materiële vaste activa	58.771	15.932
Financiële vaste activa		
- (Des)Investerings in overige vorderingen	1.662.853	68.675
	<u>-5.203.938</u>	<u>-4.518.455</u>



	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	€	€
Ontvangsten uit langlopende schulden	34.119	0
Aflossingen op langlopende schulden	0	-536.578
Toe- resp. afname uit financieringsactiviteiten	<b>34.119</b>	<b>-536.578</b>
<b>Af- resp. toename geldmiddelen</b>	<b>-1.821.040</b>	<b>1.199.845</b>
	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	€	€
Geldmiddelen per 1 juli	7.540.650	6.340.805
Toename geldmiddelen	-1.821.040	1.199.845
<b>Geldmiddelen per 30 juni *)</b>	<b>5.719.610</b>	<b>7.540.650</b>

\*) De geldmiddelen zijn vrij opneembaar.





## 2.4 Algemene toelichting

### 2.4.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

#### *Algemeen*

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel, dus zowel de vennootschappelijke als de geconsolideerde.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De jaarrekening is op 22 oktober 2021 opgesteld onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van S.C. Heerenveen Holding B.V.

#### *Doel en activiteiten*

In de statuten zijn de activiteiten als volgt omschreven:

S.C. Heerenveen Holding B.V. heeft ten doel:

- a. het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: S.C. Heerenveen B.V., statutair gevestigd te Heerenveen, ingeschreven in het handelsregister onder nummer: 01058956;
- b. het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en in het bijzonder in de regio Heerenveen;
- c. het verrichten van commerciële- en financiële activiteiten welke op enige wijze verwant zijn aan het bovenstaande of daartoe bevorderlijk kunnen zijn;
- d. het (mede) oprichten van, het samenwerken met, het deelnemen in, het (mede) voeren van bestuur over, het houden van toezicht op en het overnemen en het financieren van andere ondernemingen, met name van die waarmee de vennootschap in een groep is verbonden, mits zulks in enigerlei betrekking staat tot hetgeen is omschreven onder a. en b.; betrokkenheid op één van de hiervoor bedoelde wijzen bij een andere Nederlandse of buitenlandse betaald voetbalorganisatie valt uitdrukkelijk buiten de doelstelling van de vennootschap.

#### *Criteria voor de consolidatie*

Aan het hoofd van de groep staat Stichting Sportclub Heerenveen.

In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van S.C. Heerenveen Holding B.V. en van de groepsmaatschappijen waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van de directie en het financiële beleid. De financiële



gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De opgenomen dochtermaatschappijen, allen gevestigd te Heerenveen, zijn:

- S.C. Heerenveen B.V. (deelname 100%)
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. (deelname 100%)

Bij de vennootschappelijke jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid van art. 402 BW 2 Titel 9 tot het opstellen van een beknopte winst-en-verliesrekening.

Door de vennootschap zijn ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochtermaatschappijen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in art. 403 BW 2 Titel 9. De aansprakelijkheidsstellingen hebben betrekking op de volgende vennootschappen:

- S.C. Heerenveen B.V.
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

#### *Boekjaar*

Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni van enig jaar.

#### *KNVB-licentie*

De KNVB stelt als voorwaarde voor deelname aan de competitie en de overige door haar of onder haar verantwoordelijkheid georganiseerde wedstrijden, dat de licentie hiervoor wordt gehouden door de entiteit die deelnemer is, te weten S.C. Heerenveen B.V.

Derhalve is, op voorpraak van de KNVB, de licentie op 16 december 2011, om niet, overgedragen van Stichting Sportclub Heerenveen, als houder van de licentie, aan S.C. Heerenveen B.V.

De hiervoor benodigde juridische stukken zijn door de KNVB goedgekeurd.

#### *Schattingen*

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op de waardering en de resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden.

Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.

De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden.

De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de posten 'vergoedingssommen', 'belastinglatenties' en 'voorzieningen'. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening op de betreffende posten.



### *Afwijking van Besluit Modellen Jaarrekening BW2 Titel 9 en aanpassing ten opzichte van voorgaande jaren*

De indeling van de resultatenrekening wijkt qua presentatie voor de 'netto-opbrengst vergoedingssommen' af van het Besluit Modellen Jaarrekening en wat gebruikelijk is in de bedrijfstak. De reden hiervoor is dat het netto-opbrengst vergoedingssommen steeds meer tot de gebruikelijke bedrijfsactiviteiten is gaan behoren. Dit is ook de reden om de netto-opbrengst vergoedingssommen en de afschrijvingen op immateriële vaste activa, zijnde afschrijvingen op vergoedingssommen, anders te presenteren dan voorgaande jaren. De vergelijkende cijfers zijn hierop ook aangepast. Overigens heeft dit geen invloed op het vermogen of het resultaat.

Daarnaast wijkt de benaming van de jaarrekeningposten op onderdelen af van het Besluit Modellen Jaarrekening omdat het inzicht in het vermogen en resultaat hiermee wordt vergroot.

### *Coronavirus en continuïteit*

De uitbraak van het Coronavirus en de maatregelen die de overheid naar aanleiding hiervan heeft getroffen hebben evenals in boekjaar 2019/2020 een grote impact gehad op de exploitatie en de bedrijfsvoering van sc Heerenveen. Als gevolg van het Coronavirus is in het boekjaar 2020/2021 een lagere omzet, operationele kasstroom en resultaat behaald dan normaliter mogelijk zou zijn geweest. Gezien onze financiële positie en met gebruikmaking van ondersteuningsmaatregelen door de overheid waren wij in staat om dit verlies vooralsnog op te vangen.

Voor 2021/2022 wordt de impact lager ingeschat gezien de huidige versoepelingen van de maatregelen. Maar we realiseren ons dat een nieuwe uitbraak ook in 2021/2022 mogelijk is, met wellicht een belangrijke negatieve impact op omzet, operationele kasstroom en resultaat. Omdat niet bekend is hoe lang de gevolgen van het Coronavirus zullen aanhouden, is het niet mogelijk een schatting van de financiële gevolgen te geven en kunnen wij geen uitspraak doen over het effect op de financiële positie op langere termijn. Naar de mening van het bestuur is er geen onzekerheid over de continuïteit in de komende twaalf maanden. De jaarrekening is daarom opgesteld op basis van continuïteit.

## 2.4.2 Waarderingsgrondslagen

### *Immateriële vaste activa*

Logo, merknaam en portretrechten zijn om niet verkregen van Stichting Sportclub Heerenveen en zijn op nihil gewaardeerd.

Vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten betreffende spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomsten. Bij een transfer van de speler worden de nog resterende boekwaarde van de geactiveerde vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gesaldeerd met de eventuele verkoopopbrengst en overige bijkomende directe kosten en verantwoord onder de 'netto-opbrengst vergoedingssommen'.



#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Dit moment wordt bepaald op een halfjaar van het boekjaar. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

#### *Financiële vaste activa*

Meerderheidsdeelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgevoerd, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde-methode. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of, indien hiertoe aanleiding bestaat, een lagere waarde. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele in staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd ten laste van de vordering op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelneming.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en de beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekenmogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

#### *Vorraden*

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de gemiddelde inkoopprijs, eventueel verminderd met een voorziening voor incourantheid.

#### *Voorziening*

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarvoor het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen nodig is waarvan de omvang op betrouwbare wijze kan worden geschat. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.



### *Overige activa en passiva*

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven, worden vorderingen en schulden eerst gewaardeerd op reële waarde en vervolgens op geamortiseerde kostprijs. Waardeveranderingen worden direct in het resultaat verwerkt. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

### 2.4.3 Resultaatbepaling

#### *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en andere lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen.

De winsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; de verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

De afschrijvingen op vaste activa zijn gebaseerd op de aanschaffingswaarde.

#### *Opbrengsten en kosten*

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

#### *NOW en TVL*

sc Heerenveen maakt gebruik van de NOW-regeling (Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid -NOW-). Voor de bepaling van de te verkrijgen vergoeding is gebruik gemaakt van de guidance van de Federatie van Betaald Voetbalorganisaties als mede het standpunt van de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants.

Tevens maakt sc Heerenveen gebruik van de TVL-regeling (Tegemoetkoming Vaste Lasten), overeenkomstig de hiervoor geldende richtlijnen.

#### *Pensioenen*

De bepalingen in RJ Richtlijn 271 worden door sc Heerenveen nageleefd.

sc Heerenveen kent een aantal pensioenregelingen.

Het gaat hierbij om de volgende regelingen:

- Pensioenregeling voor statutaire directieleden;
- Pensioenregeling voor contractspelers (Contractspelers Fonds KNVB), het CFK;
- Pensioenregeling voor trainers;
- Pensioenregeling voor overig personeel;

Deze regelingen zijn te kwalificeren als zogenaamde toegezegde bijdrageregelingen. Voor de toegezegde bijdrageregeling betaalt sc Heerenveen op verplichte, contractuele of vrijwillige basis, premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft sc Heerenveen geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als vooruit betaalde bedragen indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.



### *Belastingen*

De belastingen naar de winst, de vennootschapsbelasting of VpB, zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met (semi-) permanente verschillen tussen het bedrijfseconomische resultaat en het fiscale resultaat. Aan de, binnen de fiscale eenheid opererende, dochtermaatschappijen wordt vennootschapsbelasting doorberekend op basis van het resultaat voor belastingen en het geldende tarief.

#### 2.4.4 Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en het eventuele bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de, op dat moment, geldende koers.

#### 2.4.5 Financieel risicobeheer

##### *Algemeen*

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van S.C. Heerenveen Holding B.V. is er in beperkte mate sprake van risico's. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

##### *Beheer van financiële risico's*

De onderneming is in principe onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico.

Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie.

De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals kredietrisico, valutarisico, renterisico, en het beheer van liquiditeitsoverschotten en -tekorten.

##### *Kredietrisico*

S.C. Heerenveen Holding B.V. loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan.

Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties. Daarnaast hebben de licentiereglementen van de KNVB en UEFA een risico beperkende werking doordat betalingsachterstanden aan andere voetbalclubs, vanuit transfers, niet zijn toegestaan en kunnen leiden tot intrekking van de licentie.

Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden op creditgelden uitgezet bij de huisbankier (Rabobank Heerenveen-Zuidoost Friesland).

##### *Liquiditeitsrisico*

S.C. Heerenveen Holding B.V. streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende



voorwaarden aan de opeisbaarheid en het openhouden van een beschikbare kredietlijn. Hiertoe beoordeelt de directie periodiek de verwachte kasstromen. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerst komende jaren zeker te stellen.

S.C. Heerenveen Holding B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten.

Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

#### *Valutarisico*

Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (euro) worden overeengekomen. De valutarisico's zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt.

#### *Renterisico*

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert S.C. Heerenveen Holding B.V. geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.



## 2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

### I Immateriële vaste activa

De hoogte van de afschrijvingen, berekend over de overeengekomen vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, is afhankelijk van de looptijd van de arbeidsovereenkomst van spelers en varieert van 25% tot 100%. Het bedrag aan bijzondere waardevermindering per 30 juni 2021 bedraagt € 355.191,- en betreft twee spelers.

### II Materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend over de aanschafwaarde van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

III Bedrijfsgebouwen en terreinen:	5% - 10%
IV Machines en installaties:	20%
V Andere vaste bedrijfsmiddelen:	20%

Het bedrag aan bedrijfsmiddelen in uitvoering bedraagt € 349.531,-. Over bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven.

### III Financiële vaste activa

#### Actieve latente vennootschapsbelasting (VpB)

Er is geen mogelijkheid meer tot verliesverrekening. Derhalve heeft er geen mutatie plaatsgevonden.

Het verloop van de actieve latente VpB is als volgt te specificeren:

	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
	€	€
Stand per 1 juli	0	0
Naar verrekend verlies	0	0
Stand per 30 juni	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Andere deelnemingen

De andere deelnemingen zijn als volgt te specificeren:

	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
	€	€
Deelneming Sportstad Heerenveen B.V.	10.055.174	9.650.568
Deelneming Eredivisie N.V. (ENV)	2.500	2.500
Deelneming Eredivisie C.V. (ECV)	1	1
	<b>10.057.675</b>	<b>9.653.069</b>

Het eigen vermogen van Sportstad Heerenveen B.V. per 30 juni 2021 bedraagt: € 22.800.847,-. Het resultaat deelneming voor boekjaar 2020/2021 bedraagt € 404.606,-.





#### Overige vorderingen

Deze vorderingen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar.

#### IV Voorraden

Op de voorraden is een voorziening voor incourantheid van € 17.212,- in mindering gebracht (v.j. € 27.544,-).

#### V Vorderingen

##### Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, stichting sc Heerenveen Foundation alsmede partijen waar de commissarissen dan wel directie overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	€	€
Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	0	1.034
Stichting sc Heerenveen Foundation	296	0
Partijen vanuit raad van commissarissen/directie	0	0
	<u>296</u>	<u>1.034</u>

##### Handelsdebiteuren en Overige vorderingen

De handelsdebiteuren en de overige vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van het saldo overige vorderingen is € 236.366,- aan te merken als transitoria.

#### VI Eigen Vermogen

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

#### VII Voorzieningen

##### Passieve latente vennootschapsbelasting (VpB)

De voorziening voor latente belastingen is gevormd voor het waarderingsverschil in de immateriële vaste activa tussen bedrijfseconomisch en fiscaal. De voorziening bedraagt 25% van het waarderingsverschil.

De looptijd van deze voorziening is meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

De passieve latente VpB is als volgt te specificeren:

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	€	€
Stand per 1 juli	806.109	684.744
Mutatie in waarderingsverschil	83.417	121.365
Stand per 30 juni	<u>889.526</u>	<u>806.109</u>



### Reorganisatievoorziening

Er was een voorziening gevormd voor een reorganisatie, waarin een sociaal plan is opgenomen.

De reorganisatievoorziening is als volgt te specificeren:

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	€	€
Stand per 1 juli	455.000	0
Onttrekking c.q. toevoeging vanuit sociaal plan	-455.000	455.000
	<hr/>	<hr/>
Stand per 30 juni	<b>0</b>	<b>455.000</b>

De reorganisatievoorziening heeft een looptijd van minder dan 1 jaar.

### VIII Langlopende schulden

#### Handelscrediteuren

De handelscrediteuren hebben een looptijd van meer dan 1 jaar maar minder dan 5 jaar. Hierover is geen rente verschuldigd.

#### Overige schulden en Vooruitontvangen bedragen

De overige schulden en vooruitontvangen bedragen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

### IX Kortlopende schulden

#### Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, stichting sc Heerenveen Foundation alsmede partijen waar de commissarissen dan wel directie overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	€	€
Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	819.592	612.060
Partijen vanuit raad van commissarissen	6.906	0
	<hr/>	<hr/>
	<b>826.498</b>	<b>612.060</b>

#### Handelscrediteuren en Overige kortlopende schulden

De handelscrediteuren en de overige kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van het saldo overige kortlopende schulden is € 2.707.475,- aan te merken als transitoria.



### *Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen*

Met intermediairs zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een beëindigingsvergoeding bij een tussentijdse ontbinding met wederzijds goedvinden. Met clubs en spelers zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in toekomstige transfers. Tevens zijn er voorwaardelijke afspraken gemaakt met spelers en clubs aangaande aanvullende transfersommen of premies bij een bepaald aantal gespeelde wedstrijden of andere prestaties.

Per balansdatum bedragen de lopende leaseverplichtingen voor het bedrijfswagenpark circa € 1.020.000,-. Tot 1 juli 2022 bedraagt de leaseverplichting € 513.000,-. Er zijn geen verplichtingen langer dan 5 jaar aangegaan in dezen.

Op 18 juli 2017 zijn nieuwe afspraken gemaakt ten aanzien van de bestaande huurovereenkomst voor de huur van de LED-boardings tijdens thuiswedstrijden. Hiermee is de bestaande overeenkomst verlengd tot en met seizoen 2022/2023. De huurprijs per jaar is hiermee verlaagd en bedraagt gemiddeld € 130.000,- per jaar voor 25 thuiswedstrijden.

Met Sportstad Heerenveen B.V. is een gebruiksovereenkomst voor het gebruik van een warmtekrachtinstallatie gesloten voor de duur van 16 jaar. sc Heerenveen is met ingang van 1 januari 2010 jaarlijks voor de duur van 15 jaar een bedrag van € 7.500,- verschuldigd voor het gebruik van deze warmtekrachtinstallatie. Dit bedrag wordt jaarlijks verhoogd met een prijsindex.

De huurovereenkomst tussen S.C. Heerenveen B.V. (huurder) en Sportstad Heerenveen B.V. (verhuurder) voor de huur van het stadion zoals omschreven in de huurovereenkomst, is op 29 juni 2017 aangepast. Deze aanpassing behelst een verlenging van de duur met 10 jaar, na de oorspronkelijke einddatum, derhalve tot en met 31 december 2032. Na het verstrijken van deze periode kan de overeenkomst telkenmale voor een periode van 5 aaneensluitende jaren worden verlengd. Beëindiging van de huurovereenkomst vindt plaats tegen het einde van de huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste 12 maanden. Tussentijdse beëindiging van de huurovereenkomst door de huurder is niet mogelijk. Wel door de verhuurder, indien de huurder in staat van faillissement wordt verklaard of als aan huurder surseance van betaling wordt verleend.

De aanvangshuurprijs bedraagt € 2.258.772,-. Jaarlijks wordt de huur verhoogd met een prijsindex.

De kosten van onderhoud, als gevolg van het normale gebruik van het stadion, alsmede de kosten van onderhoud, herstel en vernieuwing van de tot het gehuurde behorende trappen, trap treden, rioleringen en technische installaties zijn voor rekening van de huurder. Jaarlijks onderhoud loopt via het resultaat en vernieuwingen en/of vervangingen worden alsdan geactiveerd en wordt er op afgeschreven.

Kosten voor ander 'groot onderhoud' zijn voor rekening van de verhuurder. Verdere detaillering hieromtrent is uitgewerkt in de vernieuwde huurovereenkomst.

In de vernieuwde huurovereenkomst is eveneens overeengekomen dat voor de duur van de huurovereenkomst bepaalde gebouw gerelateerde leveringen en -diensten (servicekosten)



door de huurder worden afgenomen van de verhuurder tegen marktconforme voorwaarden. En dat de huurder een sponsorpakket ter beschikking stelt tegen marktconforme voorwaarden.

Ten behoeve van de verhuurder zijn diverse zekerheden afgegeven door huurder, waaronder het storten van een waarborgsom ter grootte van twee maanden huur, welke reeds zijn betaald en in dit boekjaar is gebruikt voor een deelbetaling van de huur voor de periode september 2020 tot en met juni 2021.

Tevens zijn S.C. Heerenveen Holding B.V. en S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. hoofdelijk verbonden voor de correcte nakoming van alle verplichtingen van de huurder voor een bedrag van in totaal € 5.000.000,- tot 1 januari 2023 en voor een bedrag van in totaal € 2.500.000,- voor de periode van 1 januari 2023 tot 1 januari 2033.

Ter verzekering van haar borgtocht zal huurder tot 1 januari 2023 aan de verhuurder tijdelijk pandrecht, eerste in rang, verlenen op de door haar gehouden aandelen in het kapitaal van Sportstad Heerenveen B.V. Daarbij zal de verhuurder eerst tot uitwinning van dit pandrecht over gaan nadat de eerder genoemde waarborgsom volledig is aangesproken en, na verrekening met deze waarborgsom, een huurachterstand inclusief servicekosten van ten minste 6 maanden resteert. De aan de aandelen verbonden stemrechten verblijven bij S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

De vennootschap vormt met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochtermaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.



## 2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

### X Netto-omzet

De netto-omzet is met gemiddeld 5,47% gedaald ten opzichte van vorig jaar en is overwegend in Nederland gerealiseerd.

### XI Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:

	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
	€	€
Salariskosten	7.839.064	8.538.134
Pensioenlasten	235.497	236.042
Sociale lasten	1.042.655	990.307
Overige kosten	1.327.133	1.756.070
Doorberekende personeelskosten	468.819	305.286
Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid	-2.370.275	-1.431.154
	<b>8.542.893</b>	<b>10.394.685</b>

*Werknemers S.C. Heerenveen Holding B.V. en haar dochterondernemingen*

Het aantal werknemers bij sc Heerenveen bedroeg in 2020/2021 gemiddeld 109 (96,0 FTE) en in 2019/2020: 122 (104,1 FTE).

### *Bezoldiging commissarissen*

Aan bezoldiging voor de commissarissen is € 38.201,- ten laste van het boekjaar gebracht.

### *Bezoldiging bestuur*

Omdat een opgave kan worden herleid tot een enkele natuurlijke persoon is, overeenkomstig art. 2:383 lid 1 BW, geen opgave bezoldiging bestuur in de jaarrekening opgenomen.

### XII Belastingen

Dit betreft de last voor de vennootschapsbelasting (VpB) en is opgebouwd uit de toevoeging van de passieve latente VpB van € 83.417,-, € 726.514,- te betalen VpB, alsmede € 11.986,- vrijval schuld over oude jaren.



## 2.7 Vennootschappelijke balans per 30 juni 2021, na resultaatbestemming

Vaste activa	Ref.	30-06-2021		30-06-2020	
		€	€	€	€
<b>Financiële vaste activa</b>					
Deelnemingen in groepsmij'en	XIII	25.941.461		23.070.149	
RC-verhoudingen groepsmij'en		8.739.404		8.739.404	
Actieve latentie VpB		0		0	
			34.680.865		31.809.553
<b>Vorderingen</b>					
Belastingen			0		0
<b>Liquide middelen</b>			0		0
<b>Balanstotaal</b>			<b>34.680.865</b>		<b>31.809.553</b>



		<b>30-06-2021</b>		<b>30-06-2020</b>	
	Ref.	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>	XIV				
Gestort en opgevraagd		45.379		45.379	
Agio		9.818.593		9.818.593	
Wettelijke reserve		655.174		250.568	
Algemene reserve		18.665.912		16.176.846	
			29.185.058		26.291.386
<b>Voorzieningen</b>	VII				
Passieve latentie VpB			889.526		806.109
<b>Kortlopende schulden</b>	XV				
RC-verhoudingen groepsmij'en		4.001.937		4.571.278	
Belastingen		604.344		140.780	
			4.606.281		4.712.058
<b>Balanstotaal</b>			<b>34.680.865</b>		<b>31.809.553</b>



## 2.8 Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2020/2021

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	€	€
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	22.360	6.344
Resultaat deelnemingen na belastingen	2.871.312	1.093.536
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>2.893.672</b>	<b>1.099.880</b>





## 2.9 Toelichting op de vennootschappelijke balans

### 2.9.1 Algemeen

De grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

#### XIII Financiële vaste activa

##### Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop van de nettovermogenswaarde van de deelnemingen in groepsmaatschappijen luidt als volgt:

Stand per 1 juli 2020	€	€
S.C. Heerenveen B.V.	22.158.985	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	911.164	
		23.070.149
Resultaat deelnemingen 2020/2021		
S.C. Heerenveen B.V.	2.466.706	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	404.606	
		2.871.312
S.C. Heerenveen B.V.	24.625.691	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	1.315.770	
Stand per 30 juni 2021		<b>25.941.461</b>

#### XIV Eigen vermogen

##### Gestort en opgevraagd kapitaal

Het gestort en opgevraagd kapitaal is als volgt te specificeren:

	2020/2021	2019/2020
Stand per 1 juli	€ 45.379	€ 45.379
Mutaties	0	0
Stand per 30 juni	<b>45.379</b>	<b>45.379</b>

Artikel 3 – Kapitaal/aandeel van de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 25 juni 2020 luidt als volgt:

1. Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit één gewoon aandeel, met een nominale waarde van vijfenveertigduizend driehonderd negenenzeventig euro (€ 45.379,-), genummerd 1.
2. De vennootschap kan geen aandeelbewijzen uitgeven.



Het geplaatste aandeel van de vennootschap wordt thans gehouden door Stichting Sportclub Heerenveen te Heerenveen.

#### Agio

Het agio is ontstaan door omzetting in kapitaal wegens inbreng van de onderneming van de Stichting Sportclub Heerenveen.

Het agio is als volgt te specificeren:

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	€	€
Stand per 1 juli	9.818.593	9.818.593
Mutaties	0	0
Stand per 30 juni	<b>9.818.593</b>	<b>9.818.593</b>

#### Wettelijke reserve

Deze wettelijke reserve wordt aangehouden voor het positieve verschil tussen de nettovermogenswaarde per 30 juni 2021 en de oorspronkelijke aanschafwaarde als gevolg van de resultaten uit de deelneming in Sportstad Heerenveen B.V., totdat uitkeringen, overeenkomstig de statutaire bepalingen omtrent winstbestemmingen van Sportstad Heerenveen B.V., mogen plaatsvinden.

De wettelijke reserve is als volgt te specificeren:

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	€	€
Stand per 1 juli	250.568	0
Toevoeging vanuit de algemene reserve	404.606	250.568
Stand per 30 juni	<b>655.174</b>	<b>250.568</b>

#### Algemene reserve

De algemene reserve is als volgt te specificeren:

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
	€	€
Stand per 1 juli	16.176.846	15.327.534
Onttrekking wegens vorming wettelijke reserve	-404.606	-250.568
Toevoeging volgens voorstel resultaatbestemming	2.893.672	1.099.880
Stand per 30 juni	<b>18.665.912</b>	<b>16.176.846</b>

#### XV Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.



## 2.10 Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

### XVI Resultaat deelnemingen na belastingen

Het resultaat deelnemingen na belastingen is als volgt te specificeren:

	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
	€	€
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen B.V.	2.466.706	769.379
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	404.606	324.157
Stand per 30 juni	<b>2.871.312</b>	<b>1.093.536</b>

## 2.11 Voorstel resultaatbestemming

Het positieve resultaat na belastingen over het boekjaar 2020/2021 van € 2.893.672,- is toegevoegd aan de algemene reserve.



## 2.12 Gebeurtenissen na balansdatum

### *Transfers vertrokken spelers sc Heerenveen*

Op 27 augustus 2021 is de transferovereenkomst met Stade de Reims getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Mitchell van Bergen. Het boekresultaat is volledig verwerkt in boekjaar 2021/2022.

Opgesteld door de Directie te Heerenveen d.d. 22 oktober 2021:

Was getekend

.....

C. Roozmond  
(Algemeen Directeur)

Goedgekeurd door de Raad van Commissarissen te Heerenveen d.d. 22 oktober 2021:

Was getekend

.....

E. van Hes  
(Voorzitter)

Was getekend

.....

W.J. van Elsacker  
(Commissaris)

Was getekend

.....

H.A.M. Groot Kormelink  
(Commissaris)



### 3. OVERIGE GEGEVENS



### 3.1 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen

Overgenomen uit de statuten van s.c. Heerenveen Holding B.V. van 25 juni 2020:

#### *Artikel 18 - Boekjaar*

1. Het boekjaar van de vennootschap loopt van één juli tot en met dertig juni van het daaropvolgende kalenderjaar.

#### *Artikel 19 - Jaarrekening*

1. Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar wordt door het bestuur de jaarrekening opgemaakt, volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd. Op grond van bijzondere omstandigheden kan deze termijn van vijf maanden door de algemene vergadering worden verlengd met een termijn van ten hoogste vijf maanden.
2. De jaarrekening wordt, tezamen met een door de raad van commissarissen daarover opgesteld preadvies, ter vaststelling aan de aandeelhouder voorgelegd in de algemene vergadering bedoeld in artikel 21 lid 1. Het bestuur zendt de jaarrekening ook toe aan de ondernemingsraad. Indien de termijn voor het opmaken van de jaarrekening door de algemene vergadering is verlengd en de jaarrekening, doordat zij nog niet gereed is niet kan worden behandeld in de algemene vergadering in de vorige zin bedoeld, zal door het bestuur binnen twee maanden nadat de verlengde termijn voor het opmaken van de jaarrekening is verlopen een algemene vergadering moeten worden bijeengeroepen, in welke vergadering de jaarrekening zal worden behandeld.
3. Tegelijk met de jaarrekening legt het bestuur het bestuursverslag over aan de aandeelhouder en de raad van commissarissen en legt de raad van commissarissen een verslag omtrent het door hem gehouden toezicht over aan de aandeelhouder.
4. De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd. De accountant is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de vennootschap waarvan de kennisneming voor een juiste vervulling van zijn taak nodig is, een en ander geheel ter zijner beoordeling. De kosten van zijn onderzoek komen ten laste van de vennootschap.
5. In de algemene vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, brengt het bestuur verslag uit over de zaken binnen de vennootschap en over het door haar gevoerde bestuur over het afgelopen boekjaar. Tevens brengt de raad van commissarissen dan verslag uit over het door hem gehouden toezicht over het afgelopen boekjaar. De jaarrekening wordt door alle bestuurders en alle commissarissen ondertekend. Indien de handtekening van één of meer bestuurders of commissarissen ontbreekt, wordt de reden daarvan op de jaarrekening vermeld. Vanaf de dag van oproeping tot de afloop van de vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, ligt de jaarrekening ten kantore van de vennootschap voor de aandeelhouder ter inzage evenals het bestuursverslag en de in artikel 392 lid 1



van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek genoemde bescheiden evenals de verklaring van de, in dit artikel bedoelde, accountant. Een afschrift van de jaarrekening wordt kosteloos aan hen verstrekt, evenals –indien de jaarrekening wordt gewijzigd- een afschrift van de gewijzigde jaarrekening.

6. De vennootschap zal overgaan tot openbaarmaking van de jaarrekening binnen acht dagen na de vaststelling. Op het exemplaar moet de dag van vaststelling en goedkeuring zijn aangetekend.

#### *Artikel 20 - Winstverdeling en uitkeringen*

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van de uitkeringen. De bevoegdheid van de algemene vergadering tot vaststelling van de uitkeringen geldt zowel voor uitkeringen ten laste van nog niet gereserveerde winst als voor uitkeringen ten laste van enige reserve, en zowel voor uitkeringen ter gelegenheid van de vaststelling van de jaarrekening als voor tussentijdse uitkeringen, mits met inachtneming van het in de wet en dit artikel bepaalde.
2. De vennootschap kan echter aan de aandeelhouder en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet en statuten moet worden aangehouden.

#### *Artikel 21 - Jaarvergadering*

1. Jaarlijks wordt ten minste één algemene vergadering gehouden, hierna ook te noemen: 'de Jaarvergadering', of ten minste eenmaal overeenkomstig artikel 23 besloten.
2. In de Jaarvergadering worden onder meer behandeld:
  - a. bespreking en vaststelling van de jaarrekening;
  - b. vaststelling van de winstbestemming;
  - c. kwijting en decharge van de directeuren voor het door hen (in het desbetreffende boekjaar) gevoerde beleid, voor zover van dat beleid uit de jaarrekening blijkt of dat beleid aan de algemene vergadering bekend is gemaakt;
  - d. kwijting en decharge van de commissarissen voor het in het betreffende jaar uitgeoefende toezicht;
  - e. bespreking van het bestuursverslag en bespreking van het verslag van de raad van commissarissen, als bedoeld in artikel 19 lid 3.



# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van commissarissen van SC Heerenveen Holding B.V.

## A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020/2021

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020/2021 van SC Heerenveen Holding B.V. te Heerenveen gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van S.C. Heerenveen Holding B.V. op 30 juni 2021 en van het resultaat over 2020/2021 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020/2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van S.C. Heerenveen Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Benadrukking van de impact van het Coronavirus

Wij vestigen de aandacht op de tekst in de toelichting van de jaarrekening op pagina 28, waarin de onzekerheden zijn omschreven rondom de mogelijke gevolgen van het Coronavirus voor S.C. Heerenveen Holding B.V. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.



## B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met de met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

---

**Utrecht, 22 oktober 2021**

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

W.g.

**B.J. Scholten RA**

---