



S.C. HEERENVEEN HOLDING B.V.

JAARVERSLAG 2016 - 2017



HOOFDSPONSOR
GroenLeven
zonne-energie

S.C. HEERENVEEN HOLDING B.V.

JAARVERSLAG 2016 - 2017

BUSINESS PARTNERS							
SUPPLIERS							
BELOFTEN							



INHOUDSOPGAVE

PROFIEL	6
SPORTIEVE TERUGBLIK	8
STATISTIEKEN EN FEITEN SEIZOEN 2016 – 2017	10
1. JAARVERSLAG	14
2. JAARREKENING	22
3. OVERIGE GEGEVENS	44
- STATUTAIRE BEPALINGEN OMTRENT BOEKJAAR EN JAARREKENING; WINST EN UITKERINGEN	44
- CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	45



PROFIEL

“sc Heerenveen zal langdurig succesvol blijken als het de balans weet te vinden tussen het innovatieve, eigenzinnige voetbalbedrijf aan de ene kant en het nuchtere, emotionele clubgevoel aan de andere kant.”

Maatschappelijke betrokkenheid staat voor een samenhangende wijze van denken en doen. Sportief, betrokken, positief, optimistisch, maatschappelijk bewust en dat alles natuurlijk gedragen door aantrekkelijk voetbal, vreugde en spelplezier.

Ambassadeurschap, aansprekende prestaties, sfeer en beleving, ruimte voor jong talent, een stimulans voor de hele regio. Samen de schouders eronder voor Friesland en een groot deel van Noord-Nederland.

sc Heerenveen is de bindende kracht voor veel maatschappelijke partijen, Friese- en Noordelijke organisaties en overheden. Het Abe Lenstra stadion is dé plek om elkaar te ontmoeten, te sporten en te leren.

De hartstocht die de supporters, sponsors, spelers, medewerkers, beleidsmakers en vrijwilligers voor de club voelen. sc Heerenveen is een club die gekenmerkt wordt door een grote mate van eigenheid. Het is geen doorsnee voetbalclub. Het is een club die diep geworteld is in de Friese cultuur, een bolwerk van trots met een rijk verleden en een ongekennde saamhorigheid. sc Heerenveen staat bekend om haar eigen en trouwe achterban op basis van een groot gemeenschapsgevoel.

sc Heerenveen is een club voor jong en oud waar je graag bij wilt horen. Omdat je liefhebber bent, maar vooral omdat je er trots op bent. Het is een club voor iedereen met een pompeblêdhart.

Onze kernwaarden zijn:

- Attractief voetbal en aansprekende prestaties in een vol Abe Lenstra stadion;
- Innovatief, ambitieus en gedreven;
- Gezonde bedrijfsvoering;
- Samenwerking, saamhorigheid en maatschappelijk betrokken met sfeer en beleving;
- Vertrouwen en betrouwbaar;
- Energiek, durf en passievol;
- Friese nuchterheid en eigenzinnigheid;
- Respect naar het verleden.

Iedereen binnen de club is een waardig ambassadeur, handelend volgens deze kernwaarden met als missie en visie:

MISSIE

Het spelen van betaald voetbal op het hoogste niveau, met speciale aandacht voor de regionale en maatschappelijke taak die ze zichzelf heeft toegedicht. Met respect en dankbaarheid naar het verleden en met gepaste trots en durf naar de toekomst.

VISIE

Ondanks dat het speelveld verandert en de concurrentie niet stilstaat, is het onze visie, sterk en vastbesloten aan kernwaarden vast te houden.

Altijd aantrekkelijk voetbal spelen met zoveel mogelijk talenten uit de eigen jeugdopleiding. De trend om delen of een deel van de club in de handen van één of meerdere externe partij(en) uit exotische contreien te doen geven, moeten wij tegenstand bieden. Niet als Gallisch dorp, maar gewoon vanuit de sterktes van de club en haar regio. Verkoop op korte termijn gaat vaak gepaard, de voorbeelden in Nederland zijn legio, met het uithollen van de club en tegelijkertijd met het verkopen van de ziel.

Juist omdat de omgeving verandert, zijn de kernwaarden van ons succes belangrijker dan ooit. Als we aantrekkelijk voetbal blijven spelen, op bestuurlijk vlak de rijen gesloten blijven en voldoende aanknopingspunten vinden om partners financieel aan ons te binden, houden we onze niche positie in de hedendaagse voetbalcultuur. Bovendien blijven we met onze kijk op voetbal de club dichtbij de mensen houden. Daarbij is goed koopmanschap en een groot accent op goede scouting en de jeugdopleiding van blijvend essentieel belang voor sc Heerenveen. De hiervoor noodzakelijk budgettaire ruimte zal worden gecreëerd.

Om de missie en visie te realiseren zijn en worden strategische keuzes gemaakt die continue tegen het licht worden gehouden. Telkens willen verbeteren is een ambitie en één van de vele doelstelling die sc Heerenveen heeft geformuleerd. sc Heerenveen werkt dagelijks met professionals en vrijwilligers op een professionele en collegiale wijze aan haar doelstellingen.

Voetbalseizoen van twee uitersten

Een seizoen van uitersten, zo kan de voetbaljaargang 2016-2017 het best getypeerd worden. Na een prachtige eerste competitiehelft, met een vierde plek als resultaat, zakte sc Heerenveen na de winterstop naar plek negen op de ranglijst. Dat is ten opzichte van het seizoen 2015-2016 een verbetering van drie plaatsen.

In de eerste seizoenshelft viel er het nodige te genieten, zoals de prestaties tegen PSV en Feyenoord. sc Heerenveen wist beide clubs van winst af te houden. Beide spectaculaire duels eindigen in een gelijkspel, 1-1 tegen PSV en 2-2 tegen Feyenoord.

Tot speelronde 33 was niet duidelijk of sc Heerenveen de play-offs uiteindelijk zou bereiken. Niemand die dat in december voorspeld zou hebben, maar de realiteit is dat sc Heerenveen het mooie voetbal en de goede prestaties van voor de winterstop, in 2017 helaas

geen passend vervolg wist te geven. De negende plaats, waar sc Heerenveen uiteindelijk eindigde in de Eredivisie, gaf toch recht op deelname aan de play-offs om Europees voetbal.

De cijfers liegen niet. sc Heerenveen presteerde na de winterstop in alle opzichten minder dan tijdens de eerste competitiehelft. De Friezen haalden niet de helft (14) van de voor de winterstop veroverde 29 wedstrijdpunten. Het verschil in thuisduels was niet groot, 15 punten voor de winterstop tegen 14 in 2017.

De formatie van Jurgen Streppel liet het vooral buiten Friesland liggen. In de eerste competitiehelft leverden negen uitduels 14 punten op, in de resterende acht uitduels na de winterstop bleven de Friezen acht keer met lege handen staan. sc Heerenveen leed buiten eigen stadion louter nederlagen.

Eén van de oorzaken van het mindere presteren na de winterstop is het aantal tegentreffers. Tijdens de eerste seizoenshelft incasseerde sc Heerenveen 20 doelpunten, in 2017 moest doelman Edwin Mulder 33 keer de gang naar het net maken, een behoorlijke stijging.

Na 33 speelronden had sc Heerenveen met 37 tegentreffers de meest gepasseerde uitdefensie van de Eredivisie. Waar sc Heerenveen er voor de winterstop in uitduels vier keer in slaagde om de nul te houden, lukte het in 2017 geen enkele maal om uit de tegenstander van scoren af te houden.

Ook qua doelpuntenproductie leverde sc Heerenveen na de winterstop in. De Friese aanhang kon tijdens de eerste helft van het seizoen 32 maal juichen, na de winterstop werden 20 treffers gescoord. De mannen van trainer Streppel kwamen in 33 duels vier keer niet tot scoren, waarvan drie keer na de winterstop.

In de KNVB Beker slaagt sc Heerenveen er net niet in de halve finale te bereiken. De Graafschap, Eindhoven en IJsselmeervogels worden verslagen, maar in Alkmaar is AZ met 1-0 te sterk in de kwartfinale.



Arber Zeneli en Luciano Slagveer juichen na een doelpunt tegen PSV.

EINDSTAND EREDIVISIE 2016-2017

			W	G	V	P	VOOR	TEGEN
1	Feyenoord	34	26	4	4	82	86	25
2	Ajax	34	25	3	3	81	79	23
3	PSV	34	22	2	2	76	68	23
4	FC Utrecht	34	18	8	8	62	54	38
5	Vitesse	34	15	6	13	51	51	40
6	AZ	34	12	13	9	49	56	52
7	FC Twente	34	12	9	13	45	48	50
8	FC Groningen	34	10	13	11	43	55	51
9	sc Heerenveen	34	12	7	15	43	54	53
10	Heracles Almelo	34	12	7	15	43	53	55
11	ADO Den Haag	34	11	5	18	38	37	59
12	Excelsior	34	9	10	15	37	43	60
13	Willem II	34	9	9	16	36	29	44
14	PEC Zwolle	34	9	8	17	35	39	67
15	Sparta	34	9	7	18	34	42	61
16	NEC**	34	9	7	18	34	32	59
17	Roda JC	34	7	12	15	33	26	51
18	Go Ahead Eagles**	34	6	5	23	23	32	73

** gedegradeerd

STATISTIEKEN EN FEITEN SEIZOEN 2016 – 2017



Topseizoen voor spits Reza

Reza beleefde een goed seizoen. Spitsen worden afgerekend op doelpunten en de Iraanse spits was trefzeker. Met 19 goals beleefde de aanvaller het meest productieve seizoen in 12 jaren betaald voetbal.

Met 19 competitietreffers en drie assists had Reza een aandeel in ruim 40 procent van de 54 Friese competitietreffers. Reza was in het Abe Lenstra stadion goed voor negen treffers en scoorde buiten Friesland tien keer. De spits van sc Heerenveen scoorde driemaal vanaf de stip. De aanvalsleider van sc Heerenveen liet na de winterstop het net 12 keer bollen met een hattrick uit bij PSV als hoogtepunt. Daarnaast was de spits tweemaal trefzeker in het bekertoernooi en eenmaal in de play-offs om een Europees ticket. De fans konden de prestatie van Reza ook wel waarderen, want hij werd uitgeroepen tot Speler van het jaar.

Reza was de enige veldspeler van sc Heerenveen die alle 34 competitieduels op een basisplaats kon rekenen. De topscorer van sc Heerenveen werd geen enkele keer gepasseerd door trainer Jurgen Streppel en was nooit geblesseerd of geschorst. Reza kwam 2924 minuten in actie.

Reza heeft een productief seizoen achter de rug met als hoogtepunt een hattrick in de uitwedstrijd tegen PSV.

	Goals	
1	Reza	19
2	Larsson	9
3	Zeneli	6
4	Veerman	5
5	Slagveer	4

	Assists	
1	Larsson	11
2	Marzo	4
3	Reza	3
4	Zeneli	3
5	Slagveer	3

	Kaarten	G	R	T
1	St. Juste	4	2	6
2	Larsson	4	1	5
3	Bijker	5	0	5
4	Marzo	5	0	5
5	v. Amersfoort	5	0	5

Sam Larsson heeft na Reza de meeste competitiegoals achter zijn naam staan. De kleine Zweedse dribbelaar was goed voor negen treffers en maar liefst 11 assists. Aanvallers moeten scoren en dat deed de voorhoede van sc Heerenveen. De aanvallers van de Friese club waren goed voor maar liefst 45 van de 54 gescoorde doelpunten.



Meeste minuten voor Erwin Mulder

Net als in het seizoen 2015-2016 kreeg doelman Erwin Mulder afgelopen seizoen de volledige speeltijd van trainer Jurgen Streppel. De doelman miste ook in de bekercompetitie en play-offs geen minuut.

Van de veldspelers kreeg Reza de meeste speeltijd (2924). Verdediger Lucas Bijker (2899) maakte na Reza de meeste minuten. Bijker wordt op de voet gevolgd door Stefano Marzo (2880). De Belg had als speler met de meeste speeltijd kunnen eindigen, maar zijn schorsing voor het thuisduel tegen NEC op de slotdag van de competitie gooide roet in het eten.

	Speelminuten	
1	Mulder	3060
2	Reza	2924
3	Bijker	2899
4	Marzo	2880
5	Kobayashi	2639



Stefano Marzo miste vanwege een schorsing alleen het thuisduel tegen NEC.

Willem Huizing (7) en Michel Vlap (1) kwamen het minst lang in actie. Trainer Jurgen Streppel deed een beroep op 23 spelers, eentje meer dan Dwight Lodeweges en Foppe de Haan in het seizoen 2015-2016.



Henk Veerman kwam het vaakst als invaller binnen de lijnen. De Volendammer viel 23 maal in en startte nooit in de basis. Ook in de beker (2) en play-off-duels (1) was er louter een rol als wisselspeeler voor de aanvaller weggelegd. Arber Zeneli werd het vaakst gewisseld. De flankspeler werd 15 maal vroegtijdig naar de kant gehaald.

Achterste rij v.l.n.r.:

Vincent Schinkel (fysiotherapeut),
Wietske van der Valk-Westera (manueel-
en fysiotherapeut), Jair Oosterlen, Joris
Voest, Willem Huizing, Jan Bekkema,
Erwin Mulder, Wouter van der Steen,
Stefan Gartenmann, Rewan Amin,
Rannick Schoop, Thom van der Heide
(fysiotherapeut), Ron du Bois (clubarts),
Erik ten Voorde (fysiotherapeut)

Middelste rij v.l.n.r.:

Herman van Dijk (teammanager), Doke
Schmidt, Younes Namli, Shay Facey,
Kik Pierie, Michel Vlap, Henk Veerman,
Pelle van Amersfoort, Joost van Aken,
Mitchell Te Vrede, Morten Thorsby,
Simon Thern, Jordy Bruijn, Steven
Edelenbos (loop- en conditietrainer)

Voorste rij v.l.n.r.:

Gerald Sibon (assistent-trainer),
Lucas Bijker, Caner Cavlan, Luciano
Slagveer, Jeremiah St. Juste, Sam
Larsson, Tieme Klompe (assistent-
trainer), Jurgén Streppel (trainer/
coach), Johnny Jansen (assistent-
trainer), Stijn Schaars, Reza
Ghoochannejhad, Stefano Marzo, Yuki
Kobayashi, Arber Zeneli, Raymond
Vissers (keeperstrainer)



GroenLeven
zonne-energie

Bericht van de raad van commissarissen

De Raad van Commissarissen (RvC) houdt toezicht op het beleid van de directie en staat de directie (desgevraagd) bij met advies. De RvC handelt met inachtneming van de statuten.

De samenstelling van de RvC gedurende het boekjaar 2016/2017 was als volgt:

- Jorrit Jorritsma, voorzitter;
- Gerard Kremer;
- Hans Westerhof.

Overlegstructuur

De RvC heeft afgelopen boekjaar dertien maal formeel overleg gevoerd met de directie. Daarnaast heeft zeer regelmatig informeel overleg plaatsgevonden, zowel onderling als wel samen met de directie.

Tijdens de vergaderingen bespreekt de RvC de algemene gang van zaken en wordt bezien in hoeverre de onderneming erin slaagt om de sportieve-, financiële- en andere doelstellingen te realiseren aan de hand van de door de directie aangeleverde informatie.

Ter voorbereiding van het RvC-overleg met de directie, wordt er door de RvC-leden intern (voor)overleg gevoerd. Tijdens elk intern overleg wordt er door de RvC-leden, ten aanzien van bepaalde deelgebieden, aan zelfevaluatie gedaan en worden er terugkoppelingen aan elkaar gegeven over bezochte bijeenkomsten.

De RvC heeft dit boekjaar twee keer een voortgangsgesprek gevoerd met de directie.

Minimaal twee maal per jaar heeft de RvC overleg met de ondernemingsraad van sc Heerenveen. De voorzitter woont daarnaast met regelmaat een vergadering bij van het Stichtingsbestuur. En is er maandelijks bilateraal overleg tussen de voorzitter van het Stichtingsbestuur, de voorzitter van de RvC en de directie van sc Heerenveen.

De RvC-leden worden op een correcte manier voorzien van informatie om haar taak goed te kunnen uitoefenen. Ieder kwartaal worden de resultaten en ontwikkelingen gedeeld en ieder maand wordt er een liquiditeitsoverzicht verstrekt. Zowel op sportief als ook op commercieel en financieel vlak wordt, indien nodig, extra informatie verstrekt door het verantwoordelijke lid van het management team tijdens een RvC-overleg. Dit zorgt voor transparantie.

Sportstad dossier

Het Sportstad dossier (verlaging van de huisvestingskosten van sc Heerenveen) heeft de nodige aandacht en tijd gevraagd van de RvC. De RvC-leden zijn zeer tevreden over het verloop van dit dossier en de uiteindelijke afronding hiervan door de directie. Dit heeft een nodige kostenbesparing opgeleverd.

Beleidsplan 2017/2018 - 2020/2021

Afgelopen seizoen is het Beleidsplan 2017/2018 - 2020/2021 opgesteld door de directie. Na het verwerken van enkele aanscherpingen vanuit de RvC en het verwerken van suggesties van het Stichtingsbestuur, is de definitieve versie van het Beleidsplan 2017/2018 - 2020/2021 onlangs goedgekeurd door het Stichtingsbestuur. Daarnaast is een samenvatting opgesteld die ook openbaar zal worden gemaakt.

Organisatie

Het creëren van een optimaal topsportklimaat staat hoog op de agenda. Aandachtspunt is Sportpark Skoatterwâld, het trainingscomplex en onze trainingsvelden daar ter plaatse. Het naar een hoger niveau brengen van de gehele organisatie binnen alle facetten van de club, is hieraan sterk gerelateerd.

Na afloop van het voetbalseizoen 2016/2017 is door de directie, samen met technisch manager Gerry Hamstra, uitgebreid stilgestaan bij dit seizoen en is er tevens uitgebreid geëvalueerd met de leden van de RvC.

De commerciële lijn is stijgende. Het is de wens van de RvC-leden dat deze lijn wordt doorgezet om de gestelde doelen te behalen.

Jaarrekening 2016/2017

De voorliggende jaarrekening sluit met een netto verlies van € 1.536.675.-. Ondanks dit verlies blijft de financiële positie en de liquiditeit positief en daarmee heeft sc Heerenveen geen directe financiële zorgen. Voor het lopende boekjaar 2017/2018 wordt een netto winst verwacht als gevolg van de getransfereerde spelers; Jeremiah St. Juste en Sam Larsson aan Feyenoord Rotterdam N.V., Dennis Johnsen aan AFC Ajax N.V. en Joost van Aken aan Sheffield Wednesday Football Club Ltd .

De RvC biedt hierbij de aandeelhouder de jaarrekening en het verslag van de directie van S.C. Heerenveen Holding B.V. over het boekjaar 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017 aan, zoals deze is opgesteld door de directie.

De jaarrekening is door MTH accountants & adviseurs B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. Deze verklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens.

Wij adviseren de aandeelhouder deze jaarrekening vast te stellen. Tevens vragen wij de aandeelhouder decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

De RvC bedankt en spreekt haar waardering uit over de inzet van de directie, medewerkers, vrijwilligers, supporters, sponsors en overige stakeholders.

31 oktober 2017

Jorrit Jorritsma (Voorzitter), Gerard Kremer en
Hans Westerhof

Bestuursverslag

Het seizoen 2016/2017 was voor sc Heerenveen het jaar van de wederopstanding. Nadat al eerder de rust in de club was teruggekeerd, waren vooral in de eerste helft van het seizoen de sportieve resultaten boven verwachting. Na een korte aanlooptijd van enkele maanden werd het snel groeiende Heerenveens bedrijf GroenLeven als hoofdsponsor gevonden. Het team speelde in de eerste seizoenshelft boven haar kunnen, waar het in de tweede seizoenshelft met de neus op de ijskoude feiten werd gedrukt. Grilliger kon een contrast niet zijn: van 4e staan in de Eredivisie bij de winterstop tot geen enkele gewonnen uitwedstrijd in de tweede helft van het seizoen met een 9e positie als eindresultaat.

De al genoemde wederopstanding leidde tot een toename van de commerciële inkomsten als het gaat om de reguliere sponsoring. Vooraf werd gehoopt op een hoofdsponsor die in de buurt zou kunnen komen van de financiële waarde van Univé, maar de erosie op de shirtspansomarkt bleek ook niet aan ons voorbij te zijn gegaan.

Sportieve resultaten Eredivisie:

	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
eindstand	9de	12e	7e	5e	8e

Gemiddeld aantal toeschouwers:

	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
bezoekers	20.100	20.853	21.700	22.741	24.529

Vanuit het technisch beleid was overeenstemming bereikt met de RvC om het salarishuis voor de selectie op peil te houden in 2016/2017, ondanks dalende media inkomsten. Dit met het doel om de kwaliteit van de selectie niet uit te hollen en om waarde te creëren op het veld. Het eerste is niet gelukt, het tweede wel. Onder andere in de winterstop werden biedingen op spelers geweigerd met als doel nog meer waarde te creëren en deelname aan de play-off te realiseren.

Door de dalende vormcurve werden beide wedstrijden tegen FC Utrecht in de play-off verloren. Wel was het samenhouden van de selectie de opmaat naar een succesvolle transferperiode in de overgang van 2016/2017 naar 2017/2018.

Op financieel gebied hebben we een verlenging en aanpassing van het huurcontract met Sportstad Heerenveen B.V. mogen verwelkomen, een dossier waar veel mensen een grote bijdrage aan hebben geleverd. Door geduld, eendrachtige samenwerking en vasthoudendheid hebben we dit samen kunnen bereiken.



Financiële resultaten

sc Heerenveen kende in het afgelopen seizoen een daling van de geconsolideerde omzet, die hoofdzakelijk is toe te schrijven aan een daling van de mediagelden en een daling van de verkregen som voor het hoofdsponsorschap alsmede een lichte daling van de wedstrijdbaten. De daling van de mediagelden verklaart zich uit het feit dat sc Heerenveen een plek gedaald is op de (gewogen) ranking van de afgelopen 10 jaar.

Ondanks geringe transferopbrengsten voor de spelers Kenneth Otigba en Stefano Marzo, profiteerde de club door doorverkooppercentages en solidariteitsbijdrages van Hakim Ziyech, Marten de Roon, Bas Dost, Daley Sinkgraven en Mark Uth. Hierdoor ontstond een positief transferresultaat van iets meer dan 2,1 miljoen Euro, na aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen op de reguliere spelers.

Voor het seizoen 2017/2018 is al een aantal transfers gerealiseerd, met een opbrengst van meer dan 12,5 miljoen Euro. Ondanks vertrekkende spelers zijn we overtuigd van de kwaliteiten van de (aangetrokken) spelers, zodat we kunnen stellen nog steeds kwaliteit en waarde op het veld te hebben staan.

Ondanks een daling van het eigen vermogen door het negatieve resultaat van 1,5 miljoen Euro is de solvabiliteit gestegen tot 77%, waarbij de kortlopende vorderingen en liquide middelen de kortlopende schulden ver overstijgen. sc Heerenveen beschikt

hierdoor over een gezonde financiële positie en is door de KNVB wederom in categorie 3 ingedeeld.

We moeten blijven waken voor stijgende kosten omdat we anders nog steeds te veel afhankelijk zijn van transferinkomsten, alhoewel het aantrekken, opleiden en vermarkten van spelers tot één van de primaire doelstellingen behoort van sc Heerenveen.

Huisvestingskosten / Deelneming Sportstad Heerenveen B.V.

In het seizoen 2016/2017 is met man en macht gewerkt om een van de laatste hoofdpijndossiers op te lossen: het huurcontract met Sportstad Heerenveen B.V.

Door een 39,5% deelneming in hetzelfde Sportstad Heerenveen B.V. ontstond er jarenlang een patstelling die tegen het einde van het seizoen doorbroken kon worden. De gemeente Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en sc Heerenveen hebben een nieuwe huurconstructie kunnen verbinden aan een nieuwe financieringsovereenkomst tussen Bank Nederlandse Gemeenten en Sportstad Heerenveen B.V.

- Een aantal parameters die veranderd zijn:
- Huuraanpassing van € 1.000.000,- per jaar voor een looptijd van 15 jaar;
 - Deelneming van 39,5% naar 44,1% door uittreding van De Friesland Zorgverzekeraar;
 - Vermogensinstandhoudingsverklaring is komen te vervallen.

Bestuur en organisatie

De directie bestond ook afgelopen seizoen uit één persoon: Luuc Eisenga. Samen met het management team van drie personen (Danny Steenstra, Gerry Hamstra en Henk Bloemers) worden de dagelijkse lijnen uitgezet en bewaakt.

Elke week wordt er vergaderd en van elke vergadering worden ordentelijke notulen opgesteld.

De Raad van Commissarissen (RvC) bestaat uit Jorrit Jorritsma, Gerard Kremer en Hans Westerhof. Ook zij vergaderen regelmatig en ook hiervan worden verslagen opgemaakt. Bovendien zijn er periodieke overleggen tussen RvC en de directie, alsmede tussen de RvC en de ondernemingsraad. Bovendien schuiven de directie en de voorzitter van de RvC regelmatig aan bij de vergaderingen van het Stichtingsbestuur. Daarnaast hebben de voorzitter van het Stichtingsbestuur, de voorzitter van de RvC en de directie periodiek overleg om iedereen aangesloten en geïnformeerd te houden.

Beheersingsmaatregelen

De administratieve organisatie en interne beheersing (AO/IB) van sc Heerenveen en de hierin opgenomen set aan interne controlemaatregelen is blijvend onder de aandacht van directie en het management. Juist in een sportomgeving als de onze waarbij emotie vaak de bedrijfsvoering raakt, maar niet beïnvloed, is een gedegen set aan beheersingsmaatregelen van groot belang. Hierbij wordt automatisering gezien als belangrijk hulpmiddel. Daarom is afgelopen boekjaar de ERP software van AFAS geïmplementeerd. Met ingang van boekjaar 2017/2018 is AFAS operationeel, maar het komende jaar zal nog wel moeten worden gewerkt aan de verdere verbetering van de inrichting van de software en verdere verbetering van de geautomatiseerde processen en workflows.

De stringente eisen en de realistische doelstellingen die sc Heerenveen stelt, moeten onder een minimaal risico worden gerealiseerd. Risico's die dus worden beheerst door het systeem van de AO/IB van sc Heerenveen. De interne systemen voor deze risicobeheersing beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en worden beheerst.

sc Heerenveen zal geen onverantwoorde risico's nemen ten einde een bepaalde sportieve en/of financiële doelstelling te halen.

In paragraaf 2.4.5 wordt verder ingegaan op het financieel risicobeheer.

Ook voor de supporters, zowel particulier als zakelijk wordt de automatisering steeds belangrijker, waarbij wij ons terdege realiseren dat menselijk contact altijd bovenaan staat, maar wij ons ook realiseren dat de wereld om ons heen automatiseert, verandert en onze automatiseringsverbeteringen alleen maar zijn bedoeld om de service van sc Heerenveen te verbeteren. Zo is bijvoorbeeld het gratis WIFI-netwerk in het stadion beschikbaar gekomen en is de sc Heerenveen-app uitgebreid met diverse online mogelijkheden voor het doen van aankopen van merchandise-artikelen en tickets en zal de sc Heerenveen-app ook komend jaar steeds meer worden uitgebreid. Maar natuurlijk verwelkomen wij ook graag iedereen in onze (nog te realiseren) nieuwe Feansjop.

Bij al deze automatiseringsuitbreidingen respecteren wij de privacy van onze klanten en zullen wij alles in het werk stellen om het risico op bijvoorbeeld datalekken tot een minimum te beperken. In samenwerking met Sportstad Heerenveen B.V. werkt sc Heerenveen aan maatregelen die voldoen aan de nieuwe wetgeving omtrent de privacy van persoonsgegevens, welke in mei 2018 van kracht wordt.

Verwachtingen 2017/2018

Door een verdere daling van de mediagelden (met 1,2 miljoen Euro) zal er nog meer druk op de transferopbrengsten komen te staan om financieel gezond te blijven. Door de reeds bekende transfers van 12,5 miljoen zal de druk afnemen maar de zorg blijft.

Ook zullen de commerciële opbrengsten moeten stijgen. De bodem lijkt bereikt en nu is het weer tijd om te gaan bouwen.

De eerste tekenen voor beide aspecten zijn positief.

De leidraad die wij hierbij volgen de komende jaren, is het beleidsplan 2017/2018 – 2020/2021 genaamd

‘De klub is fan us’ dat onlangs door het Stichtingsbestuur en de RvC is goedgekeurd. Een beleidsplan dat ervan uit gaat dat sc Heerenveen baas in eigen huis blijft.

Een publiekssamenvatting wordt binnenkort via de site van sc Heerenveen aan een ieder beschikbaar gesteld.

Er zijn diverse investeringsplannen voor boekjaar 2017/2018. Zo wordt op dit moment gewerkt aan tekeningen om de Feansjop om te bouwen en uit te breiden met de verkoop van tickets zodat een groot supporters servicepunt ontstaat. Ook zal de hoofdentree, ingang B van het Abe Lenstra stadion worden aangepast waardoor gasten voor sc Heerenveen beter ontvangen kunnen worden en tijdens wedstrijddagen de sponsors meer ruimte hebben bij binnenkomst.

Ook zullen binnen het stadion de nodige aanpassingen plaatsvinden binnen de kantoorruimten. Net als de voetballende collega's wordt ook van de niet-voetballende collega's topprestaties verwacht en dat vraagt om de juiste werkomstandigheden. Naar verwachting zal de personeelsbezetting nagenoeg gelijk blijven komend jaar.

De juiste werkomstandigheden is evenzo belangrijk zo niet belangrijker voor de trainingsaccommodatie van sc Heerenveen, het complex Skoatterwald. Nu steeds meer clubs werken aan nieuwe trainingscomplexen; FC Groningen, Feyenoord, of onlangs hebben geopend; AZ, Vitesse, werkt sc Heerenveen ook intern ideeën uit.

Heerenveen, 31 oktober 2017

Luuc Eisenga
(Algemeen directeur)





2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2017, na resultaatbestemming

			30-06-2017		30-06-2016
Vaste activa	Ref.	€	€	€	€
Immateriële vaste activa	I		2.954.323		4.244.232
Materiële vaste activa	II				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		164.523		31.144	
Machines en installaties		431.771		504.149	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		836.706		833.907	
			1.433.000		1.369.200
Financiële vaste activa	III				
Actieve latentie VpB		219.042		0	
Andere deelnemingen		9.005.031		9.113.501	
Overige vorderingen		673.306		209.880	
			9.897.379		9.323.381
Vlottende activa					
Vorraden			369.131		384.160
Vorderingen	IV				
Verbonden partijen		65		65	
Handelsdebiteuren		1.594.705		6.357.983	
Overige vorderingen		1.523.011		2.112.812	
			3.117.781		8.470.860
Liquide middelen			8.362.004		6.021.153
Balanstotaal			26.133.618		29.812.986

			30-06-2017		30-06-2016
	Ref.	€	€	€	€
Eigen vermogen	V				
Groepsvermogen			19.960.845		21.497.520
Voorzieningen	VI				
Passieve latentie VpB			575.166		807.834
Langlopende schulden	VII				
Handelscrediteuren		137.131		185.636	
Vooruitontvangen bedragen		42.000		78.000	
			179.131		263.636
Kortlopende schulden	VIII				
Verbonden partijen		117.271		130.222	
Handelcrediteuren		1.274.235		1.256.365	
Overige kortlopende schulden		4.026.970		5.857.409	
			5.418.476		7.243.996
Balanstotaal			26.133.618		29.812.986

2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2016/2017

		2016/2017	2015/2016
	Ref.	€	€
Netto-omzet	IX	18.263.450	19.249.587
Kostprijs		900.049	1.054.256
Personeelskosten	X	11.162.936	10.524.718
Afschrijvingen op materiële vaste activa		395.543	364.802
Overige bedrijfskosten		9.783.906	9.870.198
Som der bedrijfslasten		22.242.434	21.813.974
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		-3.978.984	-2.564.387
Afschrijvingen en afwaarderingen vergoedingssommen		-2.296.359	-2.960.735
Resultaat vergoedingssommen		4.403.352	4.186.630
Bedrijfsresultaat		-1.871.991	-1.338.492
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		-7.925	5.532
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		-1.879.916	-1.332.960
Belastingen	XI	451.711	367.021
Resultaat deelnemingen		-108.470	314.496
Resultaat na belastingen		-1.536.675	-651.443

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2016/2017

	2016/2017	2015/2016
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-1.871.991	-1.338.492
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen vergoedingssommen	2.057.637	2.782.550
- Afschrijvingen materiële vaste activa	395.543	364.802
- Mutaties in voorzieningen (excl. VpB)	0	0
	581.189	1.808.860
Veranderingen in werkkapitaal:		
Voorraden	15.028	-125
Handelsdebiteuren	4.763.279	524.571
Handelscrediteuren	4.918	-119.529
Overig werkkapitaal (excl. VpB)	-1.722.048	-235.487
	3.061.177	169.430
Toename uit bedrijfsactiviteiten	3.642.366	1.978.290
Financiële baten en lasten	-7.925	5.532
Vennootschapsbelasting	481.411	-2.660.291
Toe- resp. afname uit operationele activiteiten	4.115.852	-676.469
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Immateriële vaste activa		
- Investerings in vergoedingssommen	-1.282.293	-3.590.383
- Desinvesteringen in vergoedingssommen	514.564	174.487
Materiële vaste activa		
- Investerings in materiële vaste activa	-459.343	-556.080
- Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	0
Financiële vaste activa		
- (Des)investering in overige vorderingen	-463.426	4.382.346
Af- resp. toename uit investeringsactiviteiten	-1.690.498	410.370

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2016/2017

	2016/2017	2015/2016
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	€
Ontvangsten uit langlopende schulden	0	0
Aflossingen op langlopende schulden	-84.505	-352.531
Afname uit financieringsactiviteiten	-84.505	-352.531
Toe- resp. afname geldmiddelen	2.340.849	-618.630

	2016/2017	2015/2016
Mutatie geldmiddelen	€	€
Geldmiddelen per 1 juli	6.021.153	6.639.783
Toe- resp. afname geldmiddelen	2.340.849	-618.630
Geldmiddelen per 30 juni	8.362.004	6.021.153

De geldmiddelen zijn vrij opneembaar.



2.4 Algemene toelichting

2.4.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel, dus zowel de vennootschappelijke als de geconsolideerde.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De jaarrekening is op 31 oktober 2017 opgesteld onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van S.C. Heerenveen Holding B.V.

Doel en activiteiten

In de statuten zijn de activiteiten als volgt omschreven: S.C. Heerenveen Holding B.V. heeft ten doel:

- a. het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: S.C. Heerenveen B.V., statutair gevestigd te Heerenveen, ingeschreven in het handelsregister onder nummer: 01058956;
- b. het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en in het bijzonder in de regio Heerenveen;
- c. het verrichten van commerciële- en financiële activiteiten welke op enige wijze verwant zijn aan het bovenstaande of daartoe bevorderlijk kunnen zijn;
- d. het (mede) oprichten van, het samenwerken met, het deelnemen in, het (mede) voeren van bestuur over, het houden van toezicht op en het overnemen en het financieren van andere ondernemingen, met name van die waarmee de vennootschap in een groep is verbonden, mits zulks in enigerlei betrekking

staat tot hetgeen is omschreven onder a. en b.; betrokkenheid op één van de hiervoor bedoelde wijzen bij een andere Nederlandse of buitenlandse betaald voetbalorganisatie valt uitdrukkelijk buiten de doelstelling van de vennootschap.

Criteria voor de consolidatie

Aan het hoofd van de groep staat Stichting Sportclub Heerenveen. In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van S.C. Heerenveen Holding B.V. en van de groepsmaatschappijen waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van de directie en het financiële beleid. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De opgenomen dochtermaatschappijen, allen gevestigd te Heerenveen, zijn:

- S.C. Heerenveen B.V. (deelname 100%)
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. (deelname 100%)

Bij de vennootschappelijke jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid van art. 402 BW 2 Titel 9 tot het opstellen van een beknopte winst-en-verliesrekening. Door de vennootschap zijn ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochtermaatschappijen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in art. 403 BW 2 Titel 9. De aansprakelijkheidsstellingen hebben betrekking op de volgende vennootschappen:

- S.C. Heerenveen B.V.
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

Op 18 mei 2017 is door de besturen van S.C. Heerenveen B.V. en sc Heerenveen/FC Emmen Voetbalacademie B.V. in een gecombineerde buitengewone algemene vergadering, besloten tot een juridische fusie waarbij S.C. Heerenveen B.V. de verkrijgende vennootschap is en sc Heerenveen/FC Emmen Voetbalacademie B.V. de verdwijnende vennootschap is, dit overeenkomstig het fusievoorstel van 23 december 2016.

Op 19 mei 2017 is sc Heerenveen/FC Emmen Voetbalacademie B.V. verdwenen middels de akte van fusie van 18 mei 2017 welke is verleden door de notaris. De bezittingen van de verdwijnende vennootschap, zijnde € 18.000,- banktegoed, zijn overgegaan naar de verkrijgende vennootschap. Op 19 mei 2017 is de verdwijnende vennootschap uit het handelsregister geschreven.

Boekjaar

Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni van enig jaar.

KNVB-licentie

De KNVB stelt als voorwaarde voor deelname aan de competitie en de overige door haar of onder haar verantwoordelijkheid georganiseerde wedstrijden, dat de licentie hiervoor wordt gehouden door de entiteit die deelnemer is, te weten S.C. Heerenveen B.V. Derhalve is, op voorspraak van de KNVB, de licentie op 16 december 2011, om niet, overgedragen van Stichting Sportclub Heerenveen, als houder van de licentie, aan S.C. Heerenveen B.V. De hiervoor benodigde juridische stukken zijn door de KNVB goedgekeurd.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op de waardering en de resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.

De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden.

De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de posten 'vergoedingssommen', 'belastinglatenties' en 'voorzieningen'. Voor een nadere toelichting wordt

verwezen naar de toelichting in de jaarrekening op de betreffende posten.

Afwijking van Besluit Modellen Jaarrekening BW2 Titel 9

De indeling van de resultatenrekening wijkt qua presentatie voor het 'resultaat vergoedingssommen' af van het Besluit Modellen Jaarrekening. De reden hiervoor is dat het inzicht in de samenstelling van het resultaat wordt verhoogd door het 'resultaat vergoedingssommen' afzonderlijk te presenteren. Hiermee wordt aangesloten bij de in de bedrijfstak gebruikelijke wijze van presenteren. Overigens heeft dit geen invloed op het vermogen of het resultaat.

Daarnaast wijkt de benaming van de jaarrekeningposten op onderdelen af van het Besluit Modellen Jaarrekening omdat het inzicht in het vermogen en resultaat hiermee wordt vergroot.

2.4.2 Waarderingsgrondslagen

Immateriële vaste activa

Logo, merknaam en portretrechten zijn om niet verkregen van Stichting Sportclub Heerenveen en zijn op nihil gewaardeerd. Vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten betreffende spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomsten. Bij een transfer van de speler worden de nog resterende boekwaarde van de geactiveerde vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gesaldeerd met de eventuele verkoopopbrengst en overige bijkomende directe kosten en verantwoord onder het 'resultaat vergoedingssommen'.

Materiële vaste activa

De materiele vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage

van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Dit moment wordt bepaald op een halfjaar van het boekjaar. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Meerderheidsdeelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgevoerd, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde-methode. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of, indien hiertoe aanleiding bestaat, een lagere waarde. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele in staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd ten laste van de vordering op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelneming.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en –verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en de beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekenmogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel, eventueel verminderd met een voorziening voor incurantheid.

Overige activa en passiva

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven, worden vorderingen en schulden eerst gewaardeerd op reële waarde en vervolgens op geamortiseerde kostprijs. Waardeveranderingen worden direct in het resultaat verwerkt. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

2.4.3 Resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en andere lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen. De winsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; de verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

De afschrijvingen op vaste activa zijn gebaseerd op de aanschaffingswaarde.

Opbrengsten en kosten

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Pensioenen

De bepalingen in RJ Richtlijn 271 worden door sc Heerenveen nageleefd. sc Heerenveen kent een aantal pensioenregelingen. Het gaat hierbij om de volgende regelingen:

- Pensioenregeling voor directieleden;
- Pensioenregeling voor contractspelers (Contractspelers Fonds KNVB), het CFK;
- Pensioenregeling voor trainers;
- Pensioenregeling voor overig personeel;

Deze regelingen zijn te kwalificeren als zogenaamde toegezegde bijdrageregelingen. Voor de toegezegde bijdrageregeling betaalt sc Heerenveen op verplichte, contractuele of vrijwillige basis, premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen.

Behalve de betaling van premies heeft sc Heerenveen geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als vooruit betaalde bedragen indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Belastingen

De belastingen naar de winst, de vennootschapsbelasting of VpB, zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met (semi-) permanente verschillen tussen het bedrijfseconomische resultaat en het fiscale resultaat. Aan de, binnen de fiscale eenheid opererende, dochtermaatschappijen wordt vennootschapsbelasting doorberekend op basis van het resultaat voor belastingen en het geldende tarief.

2.4.4 Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en het eventuele bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de, op dat moment, geldende koers.

2.4.5 Financieel risicobeheer

Algemeen

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van S.C. Heerenveen Holding B.V. is er in beperkte mate sprake van risico's. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

Beheer van financiële risico's

De onderneming is in principe onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie.

De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals kredietrisico, valutarisico, renterisico, en het beheer van liquiditeitsoverschotten en -tekorten.

Kredietrisico

S.C. Heerenveen Holding B.V. loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan.

Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties. Daarnaast hebben de licentiereglementen van de KNVB en UEFA een risico beperkende werking doordat betalingsachterstanden aan andere voetbalclubs, vanuit transfers, niet zijn toegestaan en kunnen leiden tot intrekking van de licentie.

Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden op creditgelden uitgezet bij de huisbankier (Rabobank Heerenveen-Zuidoost Friesland).

Liquiditeitsrisico

S.C. Heerenveen Holding B.V. streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid en het openhouden van een beschikbare kredietlijn. Hiertoe beoordeelt de directie periodiek de verwachte kasstromen. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerst komende jaren zeker te stellen. S.C. Heerenveen Holding B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten.

Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blikende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Valutarisico

Valutarisico’s vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (euro) worden overeengekomen. De valutarisico’s zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt.

Renterisico

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert S.C. Heerenveen Holding B.V. geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

I Immateriële vaste activa

De hoogte van de afschrijvingen, berekend over de overeengekomen vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, is afhankelijk van de looptijd van de arbeidsovereenkomst van spelers en varieert van 25% tot 100%. Het bedrag aan bijzondere waardevermindering per 30 juni 2017 bedraagt € 234.397,- en betreft meerdere spelers.

II Materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend over de aanschafwaarde van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

III Bedrijfsgebouwen en terreinen:	5% - 10%
IV Machines en installaties:	20%
V Andere vaste bedrijfsmiddelen:	20%

Het bedrag aan vooruitbetaalde activa bedraagt € 152.896,-.

III Financiële vaste activa

Actieve latentie vennootschapsbelasting (VpB)

Dit betreft de verrekening van het fiscale verlies van dit boekjaar over toekomstige jaren (carry-forward).

Het verloop van de actieve latentie VpB is als volgt te specificeren:	2016/2017	2015/2016
	€	€
Stand per 1 juli	0	0
Te verrekenen over toekomstige jaren	219.042	0
Stand per 30 juni	219.042	0

Andere deelnemingen

De andere deelnemingen zijn als volgt te specificeren:	2016/2017	2015/2016
	€	€
Deelneming Sportstad Heerenveen B.V. (39,5%)	9.002.530	9.111.000
Deelneming Eredivisie N.V. [ENV] (<5%)	2.500	2.500
Deelneming Eredivisie C.V. [ECV] (<5%)	1	1
	9.005.031	9.113.501

Het eigen vermogen van Sportstad Heerenveen B.V. per 30 juni 2017 bedraagt: € 22.791.215,-. Het resultaat deelneming voor boekjaar 2016/2017 bedraagt € 108.470,- (negatief).

Overige vorderingen

Deze vorderingen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar.

IV Vorderingen

Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, alsmede partijen waar commissarissen overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:	2016/2017	2015/2016
	€	€
Rekening-courant verhouding Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	65	65
Partijen vanuit raad van commissarissen	0	0
	65	65

De handelsdebiteuren en de overige vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van het saldo overige vorderingen is € 725.419,- aan te merken als transitoria.

V Eigen Vermogen

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

VI Voorzieningen

Passieve latentie vennootschapsbelasting (VpB)

De voorziening voor latente belastingen is gevormd voor het waarderingsverschil in de immateriële vaste activa tussen bedrijfseconomisch en fiscaal. De voorziening bedraagt 25% van het waarderingsverschil. De looptijd van deze voorziening is meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

Het verloop van de passieve latentie VpB is als volgt te specificeren:	2016/2017	2015/2016
	€	€
Stand per 1 juli	807.834	531.600
Onttrekking/toevoeging vanuit waarderingsverschil	-232.668	276.234
Stand per 30 juni	575.166	807.834

VII Langlopende schulden

Handelscrediteuren

De handelscrediteuren hebben een looptijd van meer dan 1 jaar maar minder dan 5 jaar. Hierover is geen rente verschuldigd.

Vooruitontvangen bedragen

Betreffen vooruitontvangen sponsorbijdragen voor de seizoenen 2018/2019 en volgende.

VIII Kortlopende schulden

Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, alsmede partijen waar de commissarissen overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:	2016/2017	2015/2016
	€	€
Rekening-courant verhouding Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	117.271	130.222
Partijen vanuit raad van commissarissen	0	0
	177.271	130.222

De overige kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van het saldo is € 2.620.337,- aan te merken als transitoria.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Met spelers en intermediairs zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een beëindigingsvergoeding bij een tussentijdse ontbinding met wederzijds goedvinden. Met clubs zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in toekomstige transfers. Tevens zijn er voorwaardelijke afspraken gemaakt met spelers, clubs en intermediairs aangaande aanvullende transfersommen of premies bij een bepaald aantal gespeelde wedstrijden.

In juli 2016 heeft de Belastingdienst eenzijdig de vaststellingsovereenkomst (welke de omzetbelasting over de diensten van intermediairs regelde) collectief opgezegd met het oog om nieuwe vaststellingsovereenkomsten per 1 januari 2017 aan te gaan. Op 27 december 2016 heeft de Belastingdienst echter haar eigen voorstellen voor deze nieuwe vaststellingsovereenkomsten eenzijdig ingetrokken.

Hiermee is er onduidelijkheid ontstaan ten aanzien van de verrekenbaarheid van omzetbelasting over diensten van intermediairs en de zakelijkheid in het kader van de loonbelasting voor deze zelfde diensten. De Belastingdienst en de KNVB, die optreedt namens de betaald voetbalorganisaties, waren en zijn voornemens om snel tot overeenstemming te komen voor het kunnen sluiten van nieuwe vaststellingsovereenkomsten na 1 januari 2017, maar tot en met 31 oktober 2017 is deze overeenstemming er nog niet. Hierdoor bestaat er onzekerheid ten aanzien van de verrekenbaarheid van de BTW over de diensten van intermediairs en ten aanzien van de zakelijkheid van deze kosten met betrekking tot de loonheffing. sc Heerenveen heeft gekozen voor de bestendige gedragslijn en heeft derhalve geen rekening gehouden met mogelijke naheffingen en/of hieruit voortvloeiende (rechtelijke) procedures.

Per balansdatum bedragen de lopende leaseverplichtingen voor het bedrijfswagenpark en het bedrijfsfietsenpark circa € 1.018.000,-. Tot 1 juli 2018 bedraagt de leaseverplichting € 486.000,-. Er zijn geen verplichtingen langer dan 5 jaar aangegaan in dezen.

Op 18 juli 2017 zijn nieuwe afspraken gemaakt ten aanzien van de bestaande huurovereenkomst voor de huur van de LED-boardings tijdens thuiswedstrijden. Hiermee is de bestaande overeenkomst verlengd tot en met seizoen 2022/2023. De huurprijs per jaar is hiermee verlaagd en bedraagt gemiddeld € 131.667,- per jaar voor 25 thuiswedstrijden.

Met Sportstad Heerenveen B.V. is een gebruiks-overeenkomst voor het gebruik van een warmtekrachtinstallatie gesloten voor de duur van 16 jaar. sc Heerenveen is met ingang van 1 januari 2010 jaarlijks voor de duur van 15 jaar een bedrag van € 7.500,- verschuldigd voor het gebruik van deze warmtekrachtinstallatie. Dit bedrag wordt jaarlijks verhoogd met een prijsindex.

De huurovereenkomst tussen S.C. Heerenveen B.V. (huurder) en Sportstad Heerenveen B.V. (verhuurder) voor de huur van het stadion zoals omschreven in de huurovereenkomst, is op 29 juni 2017 aangepast. Deze aanpassing behelst een verlenging van de duur met 10 jaar, na de oorspronkelijke einddatum, derhalve tot en met 31 december 2032. Na het verstrijken van deze periode kan de overeenkomst telkenmale voor een periode van 5 aaneensluitende jaren worden verlengd. Beëindiging van de huurovereenkomst vindt plaats tegen het einde van de huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste 12 maanden. Tussentijdse beëindiging van de huurovereenkomst door de huurder is niet mogelijk. Wel door de verhuurder, indien de huurder in staat van faillissement wordt verklaard of als aan huurder surseance van betaling wordt verleend. Daarnaast is met ingang van 1 juli 2017 de huur verlaagd met € 1.000.000,- per jaar. De aanvangshuurprijs bedraagt daarmee € 2.258.772,-. Jaarlijks wordt de huur verhoogd met een prijsindex.

De kosten van onderhoud, als gevolg van het normale gebruik van het stadion, alsmede de kosten van onderhoud, herstel en vernieuwing van de tot het gehuurde behorende trappen, traptreden, rioleringen en technische installaties zijn voor rekening van de huurder. Hiervoor is vooralsnog geen voorziening gevormd. Kosten voor ‘groot onderhoud’ zijn voor rekening van de verhuurder. Verdere detaillering hieromtrent is uitgewerkt in de vernieuwde huurovereenkomst. In de vernieuwde huurovereenkomst is eveneens

overgekomen dat voor de duur van de huurovereenkomst bepaalde gebouw gerelateerde leveringen en -diensten (servicekosten) door de huurder worden afgenomen van de verhuurder tegen marktconforme voorwaarden. En dat de huurder een sponsorpakket ter beschikking stelt tegen marktconforme voorwaarden.

Ten behoeve van de verhuurder zijn diverse zekerheden afgegeven door huurder, waaronder het storten van een waarborgsom ter grootte van twee maanden huur. Zijn S.C. Heerenveen Holding B.V. en S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. hoofdelijk verbonden voor de correcte nakoming van alle verplichtingen van de huurder voor een bedrag van in totaal € 5.000.000,- tot 1 januari 2023 en voor een bedrag van in totaal € 2.500.000,- voor de periode van 1 januari 2023 tot 1 januari 2033. Ter verzekering van haar borgtocht zal huurder tot 1 januari 2023 aan de verhuurder tijdelijk pandrecht, eerste in rang, verlenen op de door haar gehouden aandelen in het kapitaal van Sportstad Heerenveen B.V. Daarbij zal de verhuurder eerst tot uitwinning van dit pandrecht over gaan nadat de eerder genoemde waarborgsom volledig is aangesproken en, na verrekening met deze waarborgsom, een huurachterstand inclusief servicekosten van ten minste 6 maanden resteert. De aan de aandelen verbonden stemrechten verblijven bij S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

De eerder afgegeven vermogensinstandhoudings-verklaring ten behoeve van de Bank Nederlandse Gemeente N.V. (BNG) is per 1 juli 2017 ingetrokken, als gevolg van een andere financieringsovereenkomst tussen Sportstad Heerenveen B.V. en BNG, waarbij deze partijen een andere vorm van zekerheden zijn overeengekomen.

Er bestaat een verplichting tot 30 juni 2020 voor de huur van trainingsvelden en parkeerterreinen van de Gemeente Heerenveen à € 52.905,- per jaar.

De vennootschap vormt met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond van de standaard-voorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochtermaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

IX Netto-omzet

De netto-omzet is met gemiddeld 5,1% gedaald ten opzichte van vorig jaar en is in Nederland gerealiseerd.

X Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:	2016/2017	2015/2016
	€	€
Salariskosten	8.722.110	8.142.954
Pensioenlasten	197.169	182.206
Sociale lasten	866.252	836.249
Overige kosten	1.397.239	1.274.584
Doorberekende personeelskosten	-19.834	88.725
	11.162.936	10.524.718

Onder de ‘overige bedrijfskosten’ is € 110.000,- verantwoord in verband met afvloeiingsregelingen spelers, alsmede een vrijval van de reserveringen voor te lage verhuur van spelers voor een bedrag van € 127.000,-.

XI Belastingen

Dit betreft de bate voor vennootschapsbelasting. Voor € 219.042,- als gevolg van de actieve latentie VPB en € 232.668,- minder verschuldigd vanuit waarderingsverschillen.

Werknemers S.C. Heerenveen Holding B.V. en haar dochterondernemingen.

Het aantal werknemers bij sc Heerenveen bedroeg per 30 juni 2017: 123 (107,82 FTE) en per 30 juni 2016: 126 (111,92 FTE).

Bezoldiging commissarissen

Aan bezoldiging voor de commissarissen is € 37.921,- ten laste van het boekjaar gebracht.

Bezoldiging bestuur

Omdat een opgave kan worden herleid tot een enkele natuurlijke persoon is, overeenkomstig art. 2:383 lid 1 BW, geen opgave bezoldiging bestuur in de jaarrekening opgenomen.



2.9 Toelichting op de vennootschappelijke balans

2.9.1 Algemeen

De grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

XII Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop van de nettovermogenswaarde van de deelnemingen in groepsmaatschappijen luidt als volgt:		
Stand per 1 juli 2016	€	€
S.C. Heerenveen B.V.	17.862.716	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	371.596	
		18.234.312
Resultaat deelnemingen 2016/2017:		
S.C. Heerenveen B.V.	-1.409.937	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	-108.470	
		-1.518.407
Stand per 30 juni 2017		
S.C. Heerenveen B.V.	16.452.779	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	263.126	
Stand per 30 juni 2017	16.715.905	16.715.905

XIII Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Het geplaatst kapitaal is als volgt te specificeren:	
	€
Stand per 1 juli 2016	45.379
Mutaties	0
Stand per 30 juni 2017	45.379

Artikel 3 – Kapitaal/aandeel van de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 6 februari 2017 luidt als volgt:

1. Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit één gewoon aandeel, met een nominale waarde van vijfenveertigduizend driehonderd negenenzeventig euro (€ 45.379,-), genummerd 1.
2. De vennootschap kan geen aandeelbewijzen uitgeven.

Het geplaatste aandeel van de vennootschap wordt thans gehouden door Stichting Sportclub Heerenveen te Heerenveen.

Agio

Het agio is ontstaan door omzetting in kapitaal wegens inbreng van de onderneming van de Stichting Sportclub Heerenveen.

Het agio is als volgt te specificeren:	
	€
Stand per 1 juli 2016	9.818.593
Mutaties	0
Stand per 30 juni 2017	9.818.593

Algemene reserve

De algemene reserve is als volgt te specificeren:	2016/2017	2015/2016
	€	€
Stand per 1 juli	11.633.548	12.284.991
Onttrekking resp. toevoeging volgens voorstel resultaatbestemming	-1.536.675	-651.443
Stand per 30 juni	10.096.873	11.633.548

XIV Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

2.10 Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

XV Resultaat deelnemingen na belastingen

Het resultaat deelnemingen na belastingen is als volgt te specificeren:	2016/2017
	€
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen B.V.	-1.409.937
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	-108.470
	-1.518.407

2.11 Voorstel resultaatbestemming

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening en vaststelling van de verliesneming door de jaarvergadering wordt voorgesteld het negatieve resultaat na belastingen over het boekjaar 2016/2017 van € 1.536.675,- te onttrekken aan de algemene reserve.

2.12 Gebeurtenissen na balansdatum

Transfers

Op 18 juli 2017 is de transferovereenkomst met Feyenoord Rotterdam N.V. getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Jeremiah St. Juste. De op deze transfer behaalde boekwinst is volledig verantwoord in boekjaar 2017/2018.

Op 11 augustus 2017 is de transferovereenkomst met AFC Ajax N.V. getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Dennis Johnsen. De op deze transfer behaalde boekwinst is volledig verantwoord in boekjaar 2017/2018.

Op 21 augustus 2017 is de transferovereenkomst met Feyenoord Rotterdam N.V. getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Sam Larsson. De op deze transfer behaalde boekwinst is volledig verantwoord in boekjaar 2017/2018.

Op 28 augustus 2017 is de transferovereenkomst met Sheffield Wednesday Football Club Ltd. getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Joost van Aken. De op deze transfer behaalde boekwinst is volledig verantwoord in boekjaar 2017/2018.

Door bovenstaande vier transfers wordt het resultaat ná belastingen over boekjaar 2017/2018 met € 9.399.000,- positief beïnvloed.

Deelneming in Sportstad Heerenveen B.V.

Naar aanleiding van het verzoek van De Friesland Particuliere Ziektekostenverzekeringen N.V. om uit te treden als aandeelhouder van Sportstad Heerenveen B.V., heeft de Algemene Vergadering van Sportstad Heerenveen B.V. op 23 juni 2017 besloten om tot inkoop en intrekking van de aandelen van de Onderlinge Waarborgmaatschappij Ziektekostenverzekering De Friesland U.A. (DFZ), zijnde 10,5% van het geplaatst kapitaal, over te gaan en als gevolg hiervan het geplaatst kapitaal af te stempelen ten gunste van de overige reserves.

Op 12 juli 2017 zijn de hiertoe noodzakelijke aktes notarieel gepasseerd. De aandelen zijn, per deze datum, tegen nominale waarde ingekocht door Sportstad Heerenveen B.V. Als gevolg hiervan is het aandelenbelang van S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. gestegen van 39,5% naar 44,1%. Omdat de intrinsieke waarde van de aandelen van DFZ op transactiedatum nagenoeg overeenkwam met de nominale waarde, heeft deze transactie geen materiele invloed op de deelneming van S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. in Sportstad Heerenveen B.V.

Vastgesteld in de algemene vergadering te Heerenveen d.d. 12 december 2017.

was getekend	was getekend	was getekend
J. Jorritsma	G. Kramer	H. Westerhof
(Voorzitter RvC)	(Commissaris)	(Commissaris)
was getekend		
L. Eisenga		
(Algemeen directeur)		



3.1 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen

Overgenomen uit de statuten van
S.C. Heerenveen Holding B.V. van 6 februari 2017:

Artikel 18 - Boekjaar

1. Het boekjaar van de vennootschap loopt van één juli tot en met dertig juni van het daaropvolgende kalenderjaar.

Artikel 19 - Jaarrekening

1. Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar wordt door het bestuur de jaarrekening opgemaakt, volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd. Op grond van bijzondere omstandigheden kan deze termijn van vijf maanden door de algemene vergadering worden verlengd met een termijn van ten hoogste vijf maanden.

2. De jaarrekening wordt, tezamen met een door de raad van commissarissen daarover opgesteld preadvies, ter vaststelling aan de aandeelhouder voorgelegd in de algemene vergadering bedoeld in artikel 21 lid 1. De directie zendt de jaarrekening ook toe aan de ondernemingsraad. Indien de termijn voor het opmaken van de jaarrekening door de algemene vergadering is verlengd en de jaarrekening, doordat zij nog niet gereed is niet kan worden behandeld in de algemene vergadering in de vorige zin bedoeld, zal door het bestuur binnen twee maanden nadat de verlengde termijn voor het opmaken van de jaarrekening is verlopen een algemene vergadering moeten worden bijeengeroepen, in welke vergadering de jaarrekening zal worden behandeld.

3. Tegelijk met de jaarrekening legt het bestuur het bestuursverslag over aan de aandeelhouder en de raad van commissarissen en legt de raad van commissarissen een verslag omtrent het door hem gehouden toezicht over aan de aandeelhouder.

4. De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van

de opdracht is de algemene vergadering bevoegd. De accountant is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de vennootschap waarvan de kennisneming voor een juiste vervulling van zijn taak nodig is, een en ander geheel ter zijner beoordeling. De kosten van zijn onderzoek komen ten laste van de vennootschap.

5. In de algemene vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, brengt het bestuur verslag uit over de zaken binnen de vennootschap en over het door haar gevoerde bestuur over het afgelopen boekjaar. Tevens brengt de raad van commissarissen dan verslag uit over het door hem gehouden toezicht over het afgelopen boekjaar. De jaarrekening wordt door alle bestuurders als alle commissarissen ondertekend. Indien de handtekening van één of meer bestuurders of commissarissen ontbreekt, wordt de reden daarvan op de jaarrekening vermeld. Vanaf de dag van oproeping tot de afloop van de vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, ligt de jaarrekening ten kantore van de vennootschap voor de aandeelhouder ter inzage evenals het bestuursverslag en de in artikel 392 lid1 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek genoemde bescheiden evenals de verklaring van de, in dit artikel bedoelde, accountant. Een afschrift van de jaarrekening wordt kosteloos aan hen verstrekt, evenals -indien de jaarrekening wordt gewijzigd- een afschrift van de gewijzigde jaarrekening.

6. De vennootschap zal overgaan tot openbaarmaking van de jaarrekening binnen acht dagen na de vaststelling. Op het exemplaar moet de dag van vaststelling en goedkeuring zijn aangetekend.

Artikel 20 - Winstverdeling en uitkeringen

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van de uitkeringen. De bevoegdheid van de algemene vergadering tot vaststelling van de uitkeringen geldt zowel voor uitkeringen ten laste van nog niet gereserveerde winst als voor uitkeringen ten laste

van enige reserve, en zowel voor uitkeringen ter gelegenheid van de vaststelling van de jaarrekening als voor tussentijdse uitkeringen, mits met inachtneming van het in de wet en dit artikel bepaalde.

2. De vennootschap kan echter aan de aandeelhouder en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet en statuten moet worden aangehouden.

Artikel 21 - Jaarvergadering

1. Jaarlijks wordt ten minste één algemene vergadering gehouden, hierna ook te noemen: 'de Jaarvergadering', of ten minste eenmaal overeenkomstig artikel 23 besloten.
2. In de Jaarvergadering worden onder meer behandeld:
 - a. bespreking en vaststelling van de jaarrekening;
 - b. vaststelling van de winstneming;
 - c. kwijting en decharge van de directeuren voor het door hen (in het desbetreffende boekjaar) gevoerde beleid, voor zover van dat beleid uit de jaarrekening blijkt of dat beleid aan de algemene vergadering bekend is gemaakt;
 - d. kwijting en decharge van de commissarissen voor het in het betreffende jaar uitgeoefende toezicht;
 - e. bespreking van het bestuursverslag en bespreking van het verslag van de raad van commissarissen, als bedoeld in artikel 19 lid 3.

3.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Raad van Commissarissen en het bestuur van
S.C. Heerenveen Holding B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2017 van S.C. Heerenveen Holding B.V. te Heerenveen gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de

samenstelling van het vermogen van
S.C. Heerenveen Holding B.V. per 30 juni 2017 en van het resultaat over de periode 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2017;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van S.C. Heerenveen Holding B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

- Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
 - alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit

kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend

- zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Lelystad, 31 oktober 2017
MTH accountants & adviseurs B.V.

Was getekend
drs. H. Buch RA



S.C. HEERENVEEN HOLDING B.V.

JAARVERSLAG 2016 - 2017