



JAARVERSLAG SC HEERENVEEN HOLDING B.V.

2024-2025

INHOUDSOPGAVE

1. Directieverslag en Bericht van de Raad van Commissarissen	3
2. Jaarrekening	18
2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2025, na resultaatbestemming	19
2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024/2025	21
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024/2025	22
2.4 Algemene toelichting	24
2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans	31
2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	35
2.7 Vennootschappelijke balans per 30 juni 2025, na resultaatbestemming	37
2.8 Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2024/2025	39
2.9 Toelichting op de vennootschappelijke balans	40
2.10 Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening	42
2.11 Voorstel resultaatbestemming	42
2.12 Gebeurtenissen na balansdatum	43
3. Overige gegevens	44
3.1 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen	45
3.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	47

DIRECTIEVERSLAG EN BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN



Directieverslag

Voor u ligt de geconsolideerde jaarrekening 2024/2025 van S.C. Heerenveen Holding B.V. Deze jaarrekening gaat over de periode van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025. Het betreft hier een gebroken boekjaar en volgt daarmee het voetbalseizoen, zoals dat is voorgeschreven door de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond, de KNVB.

Structuur, financiële resultaten samengevat en FRS

Juridische Structuur

Stichting Sportclub Heerenveen staat aan het hoofd van de 'sc Heerenveen groep'.

Als aandeelhouder beheert zij het enige aandeel van S.C. Heerenveen Holding B.V. en bewaakt zij het wezen van sc Heerenveen als voetbalclub. Op haar beurt houdt S.C. Heerenveen Holding B.V. 100% van de aandelen in S.C. Heerenveen B.V. en in S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

De doorlopende KNVB licentie, welke toegang geeft tot het betaald voetbal in Nederland, is ondergebracht in S.C. Heerenveen B.V., verder aangeduid als sc Heerenveen.

Bestuur en organisatie

De statutaire directie van S.C. Heerenveen Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als directie en het managementteam als MT. De raad van commissarissen van S.C. Heerenveen Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als RvC en het bestuur van stichting Sportclub Heerenveen als stichtingsbestuur.

De directie bestond in het verslagjaar uit Ferry de Haan (algemeen directeur). Hij gaf afgelopen boekjaar leiding aan de professionele- en de vrijwillige organisatie en werd hierbij ondersteund door het MT. Johan Hansma is medio 2025 toegetreden tot het managementteam als technisch manager.

Boven de directie staat de RvC bestaande uit drie commissarissen. De RvC heeft een controlerende en een adviserende functie en vergadert formeel met enige regelmaat met directie en MT. Daarnaast vinden zeer frequent (informele) gesprekken plaats tussen directie en RvC.

Ook met het stichtingsbestuur wordt regelmatig door directie en RvC vergaderd en er vindt met enige regelmaat overleg plaats tussen de voorzitters van het stichtingsbestuur, de RvC en de directie.

De RvC doet apart verslag in deze jaarrekening.

Het boekjaar is afgesloten met een positief resultaat van € 1.045.993,-, welke positiever uitpakt dan de vooropgestelde begroting.

Door het resultaat over boekjaar 2024/2025 komt het eigen vermogen per 30 juni 2025 uit, vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ofwel de Jaarvergadering, op € 21.488.014.

Aan liquide middelen was per 30 juni 2025 € 3.004.273 vrij beschikbaar.

Op basis van deze jaarrekening en de prognose 2025/2026 zal sc Heerenveen naar verwachting 26 punten behalen volgens het Financial Rating System (FRS 3.0). FRS 3.0 is onderdeel van de licentiereglementen van de KNVB.

Vorig jaar werden nog 20 punten gehaald.

Het operationeel resultaat is voor het boekjaar 2024/2025 € 2.705k negatief, waarbij het resultaat in 2023/2024 nog € 4.189k negatief was en in 2022/2023 € 7.102k negatief was. Hieruit blijkt dat S.C. Heerenveen steeds minder afhankelijk wordt van transferresultaten en indien er een uitgaande transfer plaats vindt weer een groter gedeelte gelijk geherinvesteerd kan worden in de selectie.

Financiële resultaten 2024/2025

Samengevat ziet de winst-en-verliesrekening van sc Heerenveen er als volgt uit:

Netto omzet	€ 24.259.980,-	+
Netto opbrengst vergoedingssommen	€ 7.187.616,-	+
	€ 31.444.956,-	+
Bedrijfslasten	€ 30.234.138,-	-/-
Overige posten en belastingen	€ 164.466,-	-/-
Resultaat na belastingen	€ 1.045.993,-	+

Mede dankzij de transfer van Osame Sahraoui en de verbeterde operationele resultaten heeft S.C. Heerenveen sinds 2021/2022 weer een positief resultaat behaald. Verderop in dit verslag zal dieper worden ingegaan op de resultaten uit transfers.

Het netto resultaat zal, zoals op de vorige pagina al aangegeven, leiden tot een stijging van het eigen vermogen naar € 21.488.014. Ten opzichte van het totale vermogen van € 36.089.667,- is dit nog steeds acceptabel. De verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen (ook wel solvabiliteit genoemd) bedraagt hiermee 59.5%. Dit geeft aan dat sc Heerenveen ook op de langere termijn aan haar verplichtingen kan voldoen. Echter, in het vermogen ligt € 11.056.703,- opgesloten als deelneming in Sportstad Heerenveen. Deze aandelen, zijnde 44,1% van het totale vermogen van Sportstad Heerenveen B.V. zijn niet eenvoudig 'te verkopen' om aan toekomstige verplichtingen te kunnen voldoen. Dit bedrag gecorrigeerd leidt tot een solvabiliteit van 41.6%.

sc Heerenveen ligt voor op schema om het gestelde doel van minimaal € 25.2 miljoen omzet in boekjaar 2027/2028. Het afgelopen boekjaar 2024/2025 bedroeg de omzet € 24.3 miljoen en voor boekjaar 2025/2026 wordt een omzet verwacht van € 25.0 miljoen.

De omzetonwikkeling is als volgt:

Netto omzet 2025/2026 (begroot)	€ 25.043.000,-
Netto omzet 2024/2025	€ 24.259.980,-
Netto omzet 2023/2024	€ 20.628.000,-
Netto omzet 2022/2023	€ 17.700.988,-
Netto omzet 2021/2022 (Coronajaar)	€ 15.246.135,-
Netto omzet 2020/2021 (Coronajaar)	€ 13.100.136,-
Netto omzet 2019/2020 (Coronajaar)	€ 13.874.462,-

Een belangrijk onderdeel in de gestegen omzet zijn ook de gestegen uitkeringen van de mediagelden. De media- of televisiegelden van ESPN/Disney worden verdeeld over de Eredivisieclubs op basis van een TV-ranglijst welke is opgebouwd uit de resultaten in de Eredivisie over de afgelopen tien seizoenen. De totaal te verdelen pot wordt over de komende jaren hoger verwacht.

Maar een nog belangrijkere ontwikkeling voor de club is de stijgende bezetting op de tribunes tijdens thuiswedstrijden. De gemiddelde bezettingsgraad bedroeg afgelopen seizoen 89% (2023/2024 84%). In seizoen 2018/2019 (laatste jaar zonder Corona) bedroeg de gemiddelde bezetting 69%. Voor de tussenliggende jaren zijn, als gevolg van de Coronamaatregelen en daardoor lege(re) tribunes, geen goede bezettingscijfers beschikbaar.

Een hogere bezetting leidt tot hogere omzetten in de wedstrijdbaten (seizoenkaarten en losse tickets) en in de sponsoropbrengsten (meer leden van de businessclub en een stijging

van het gemiddelde sponsorbedrag per businessclub lid). In seizoen 2024/2025 waren ongeveer 15.000 (2023/2024 13.800) seizoenkaarten uitgegeven en waren er 614 (2023/2024 601) leden van de businessclub. Een hogere bezetting op de tribunes leidt ook tot hogere omzetten van pacht (horeca) en van merchandise (Feastore).

Een hogere bezetting leidt ook tot meer sfeer en beleving en daarmee tot een meer structurele omzetstijging omdat de sc Heerenveen supporters trouw zijn aan hun club. sc Heerenveen blijft daarom werken aan nog meer sfeer en beleving in en rondom de club. Tijdens, maar ook buiten (thuis)wedstrijden om. Dit heeft wel geleid tot extra kosten in het verleden en ook nog voor komend seizoen, want kosten gaan nu eenmaal voor de baten uit. Het belang van volle tribunes is groot, ook voor de sportieve prestaties van spelers.

Daarnaast is de commerciële sponsoromzet gestegen naar € 9.101.753, (2023/2024 € 8.362.213) welke een procentuele stijging laat zien van 8,8% van jaar op jaar en welke in lijn ligt met de stijging welke is opgenomen in het beleidsplan.

De kosten zijn desondanks nog steeds te hoog ten opzichte van de opbrengsten. Dit is altijd goed gemaakt door transfers en het beleid is hier ook deels op gestoeld. Binnen het hedendaagse voetbal zijn transfers zo'n belangrijk element van de bedrijfsvoering geworden, dat dergelijke opbrengsten gebruikt worden voor de bedrijfskosten in zijn algemeenheid.

Maar eenieder binnen sc Heerenveen is zich ervan bewust dat uiteindelijk de bedrijfskosten in verhouding moeten komen met de bedrijfsopbrengsten en werkt elke dag om deze verhouding in gezondere proporties te krijgen.

De kosten van sc Heerenveen zijn in een vijftal hoofdgroepen te onderscheiden, namelijk:

- Personeelskosten;
- Afschrijvingskosten op vergoedingssommen en op materiele vaste activa;
- Wedstrijd gerelateerde kosten;
- Huisvestingskosten;
- Overige bedrijfskosten.

Personeelskosten

Er is een oorzakelijk verband tussen de hoogte van het spelersbudget en de sportieve prestaties. Een betere selectie vraagt een hoger spelersbudget. Maar elk seizoen zijn er clubs die verrassen in de competitie met een lager spelersbudget.

Echter, over een langere termijn gemeten is er wel degelijk een verband vast te stellen tussen de hoogte van het spelersbudget en de ranglijsten van de competities.

Wij zullen voor de toekomst de focus blijven houden op vergroting van het spelersbudget teneinde de kans op voetbalprestaties te vergroten die ook weer een positief effect hebben op omzet, beleving en de positie op de mediaranking.

De personeelskosten, waar het spelersbudget een onderdeel van is, voor boekjaar 2024/2025 liggen hoger dan de voorgaande jaren. Dit komt mede door een extra toevoeging aan de spelersgroep en het verder professionaliseren van de vrouwenafdeling

De personeelskosten over de afgelopen vijf jaar zijn als volgt:

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Personeelskosten	€ 14.594.048	€ 12.935.178	€ 13.235.826	€ 12.162.634	€ 8.542.893
BIJ: NOW-bijdrage	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.091.812	€ 2.370.275
Totaal	€ 14.594.048	€ 12.935.178	€ 13.235.826	€ 13.254.446	€ 10.913.168
Stand Eredivisie	9 ^e	11 ^e	8 ^e	8 ^e	12 ^e

Wedstrijd gerelateerde kosten

De hogere bezetting, zowel zakelijk als particulier, op de tribunes leiden tot hogere (wedstrijd gerelateerde) kosten. Maar uiteindelijk betaalt dit zich weer uit in betere sportieve prestaties en hogere omzetten.

Wel is er enige zorg over de incidenten rondom thuiswedstrijden. Dit is een landelijk probleem, waar helaas ook sc Heerenveen mee te maken heeft. Los van het feit dat dit niet des sc Heerenveens is en niet bij ons past en hoort, leidt dit ook tot onnodig hoge veiligheidskosten en lagere omzet als gevolg van beperkende verkoop van tickets.

Huisvestingskosten en reductie onderhoud

De huur van het stadion is per 1 januari 2025 met 3.5% is gestegen als gevolg van de inflatie. Daarnaast heeft sc Heerenveen nog steeds last van de hoge energiekosten.

Ook het afgelopen boekjaar waren de energiekosten hoog, namelijk € 724.218,-. Vorig jaar bedroegen de energiekosten € 553.174,-

De totale huisvestingskosten bedroegen het afgelopen boekjaar € 4.451.346 (2023/2024 € 4.405.045) Dit is 18,3% (2023/2024 21%) van de netto omzet.

Daarom blijven wij inzetten op verlaging van de huisvestingskosten en hierover worden constructieve gesprekken gevoerd met Sportstad Heerenveen en met mede aandeelhouder Gemeente Heerenveen om naast de vaste huisvestingskosten ook de onderhoudskosten te reduceren. Hier is in 2024/2025 een eerste aanzet toe gezet.

Overige bedrijfslasten

De overige bedrijfslasten liggen iets hoger dan voorgaand jaar wat grotendeels wordt verklaard door algemene prijsstijgingen. Zoals als doelstelling in ons beleidsplan is opgenomen willen we het operationeel bedrijfsresultaat verbeteren. Eén van de onderdelen is om kritisch te kijken naar de omvang van de algemene bedrijfslasten.

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit de netto opbrengst vergoedingssommen en de (afschrijving)kosten vergoedingssommen.

Netto opbrengst vergoedingssommen	€ 7.555.866,-	+
Afschrijvingskosten vergoedingssommen	€ 3.640.077,-	-/-
Resultaat vergoedingssommen	<u>€ 3.915.789,-</u>	+

In de transferovereenkomsten tussen clubs wordt altijd overeengekomen dat over financiële aspecten geen mededelingen worden gedaan aan derden (geheimhoudingsclausule) tenzij wettelijke regels en of beursregels anders bepalen. Dit is niet anders dan bij contracten bij andere ondernemingen. Om deze reden doet sc Heerenveen nooit uitspraken over individuele transfersommen.

De netto opbrengst vergoedingssommen is niet gelijk aan de transfersom waarvoor de speler wordt 'verkocht'. Naast de aftrek van solidariteitsbijdragen van 5% zoals bepaald door de FIFA en de KNVB (voor verdeling onder de clubs waar de speler is opgeleid) dient ook nog de boekwaarde van de speler op moment van de transfer in aftrek te worden gebracht (dit is de waarde van de speler zoals deze 'in de boeken' staat op moment van de transfer). Daarnaast is het gebruikelijk dat de vorige club en de speler zelf een aandeel krijgen in de transfer. En gezien de grote belangen worden steeds vaker voetbalagenten ingezet om dergelijke transfers goed te laten verlopen. Dit is een marktontwikkeling waar ook sc Heerenveen mee te maken heeft en leidt er toe dat van de transfersom er steeds minder overblijft. De bedragen zijn daarom altijd minder hoog dan wordt gesuggereerd in de media en wat leidt tot verwachtingen over bepaalde winsten en investeringsmogelijkheden.

sc Heerenveen ontvangt uiteraard ook aandelen c.q. bonussen over transfers van oud-spelers evenals solidariteitsbijdragen voor oud-spelers.

De netto opbrengst vergoedingssommen 2024/2025 van € 7.555.866,- bestaat uit de volgende posten:

Transfersommen, saldo solidariteitsbijdragen, aandelen in transfers en bonussen oud-spelers, overige	€ 11.793.522,-	+
Boekwaarde 'verkochte' spelers	€ 2.699.754,-	-/-
Aandelen clubs, spelers en voetbalagenten	€ 1.537.902,-	-/-
Netto opbrengst vergoedingssommen	€ 7.555.866,-	+

En dan de afschrijvingskosten:

Afschrijvingskosten vergoedingssommen	€ 3.268.827,-	-/-
Afwaardering boekwaarde vertrokken spelers	€ 371.250,-	-/-
Afschrijvingskosten vergoedingssommen	€ 3.640.077,-	-/-

Afschrijvingskosten ontstaan doordat de speler elk jaar van zijn contractduur, zoals opgenomen in de arbeidsovereenkomst, minder waarde vertegenwoordigt. Immers, aan het einde van de arbeidsovereenkomst kan de speler transfervrij vertrekken, en heeft dan dus een waarde van nihil.

Chidera Ejuke

In januari 2025 heeft sc Heerenveen het nominale bedrag inzake de transfer van Chidera Ejuke naar CSKA Moskou ontvangen. De rente ter hoogte van € 255.000 welke in de jaren is ontstaan staat nog steeds open. Gezien deze rente na uitbreken van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne is ontstaan en een aandeelhouder van CSKA Moskou gesanctioneerd is wil het ministerie van Financiën tot op heden geen ontheffing verlenen. Er wordt intern hard gewerkt om hier ook een oplossing voor te vinden en de directie heeft het volste vertrouwen er in dat ook dit bedrag op korte termijn nog wordt ontvangen.

De sportieve resultaten samengevat

Eerste elftal

Eredivisie

sc Heerenveen eindigde in het eredivisie seizoen 2024/2025 op een 9^e positie met 43 punten uit 34 wedstrijden. Met deze 9^e positie kwalificeerde sc Heerenveen zich voor de Play-offs om Europees voetbal, waarbij het avontuur helaas eindigde tegen AZ met een nederlaag.

KNVB beker

Na overwinningen op IJsselmeervogels en A.S.W.H. werd sc Heerenveen uitgeschakeld door Quick Boys waardoor het bekeravontuur al in de achtste finale ten einde kwam.

Akademy teams

Afgelopen seizoen hebben zes Akademy spelers hun debuut gemaakt. Dit is een positieve uitkomst. Echter is het lange termijn doel om een nog structurelere en kwalitatievere bijdrage te leveren aan de 1^e selectie. Afgelopen seizoen is er hard gewerkt aan een nieuw fundament en heeft het meerdere veranderingen ondergaan. Het ontwikkelen van de individuele teamspeler staat centraal. Wedstrijden en competities zijn een middel voor ontwikkeling. Binnen alle afdelingen zijn nieuwe werkdocumenten geschreven, waaraan uitvoering wordt gegeven. Zo is er een kwaliteitsimpuls gekomen met het aantrekken van

nieuw personeel en zijn taken van bestaand personeel opnieuw ingericht. Het trainingsschema is opnieuw opgezet, waardoor er vaker en beter kan worden getraind. Zowel op voetbalvlak (ochtenden) als fysiek vlak (middagen). Daarnaast is er een nieuwe voetbalmethodiek van onder-11 tot onder-21 geïntroduceerd zijn de eerste stappen binnen het nieuwe topsportprogramma (mentaal, fysiek, leefstijl, studie) gezet.

De Academy teams van sc Heerenveen eindigde de competitie van 2024/2025 als volgt:

- O21 promoveerde naar divisie 2
- O19 promoveerde naar divisie 2 en degradeerde naar divisie 3
- O17 promoveerde naar divisie 2 en vervolgens naar divisie 1
- O15 handhaafde zich in divisie 2
- O14 degradeerde naar divisie 2, maar komt toch weer uit in divisie 1
- O13 handhaafde zich in divisie 1
- O12 en O11: Geen uitslagen en stand

Ook zullen in de onderbouw en middenbouw de elftallen in de leeftijdscategorieën t/m middenbouw het niveau meenemen naar het volgende seizoen, in dit geval 2024-2025 om de sterkte van de competities in stand te houden.

Vrouwenvoetbal

Seizoen 2024-2025 was het tweede na de integratie. De technische staf werd anders ingevuld en vanwege de licentie-eis moesten we ook meer contractspeelsters aantrekken.

Randvoorwaardelijk hebben we getracht om ook voor de vrouwen een professionelere omgeving te creëren, waarbij er nog steeds veel te verbeteren valt!

sc Heerenveen is nog steeds van mening dat het vrouwenvoetbal een toegevoegde waarde voor de club en de regio is en waarbij wij druk zoekende zijn de economische kant goed te blijven monitoren waardoor er geen disbalans ontstaat met betrekking tot het totale financiële resultaat.

Sportief gezien was er een positieve ontwikkeling waarneembaar waarbij helaas de laatste wedstrijden louter nederlagen met zich mee brachten.

Vanuit het beloftenelftal en de Academy zijn er meisjes die een doorstroom hebben gemaakt wat past binnen de doelstelling die wij in ons beleidsplan hebben gesteld.

E-sports team

sc Heerenveen is nog steeds actief op het digitale voetbalveld. Afgelopen seizoen vertegenwoordigde Bram Goffin de club binnen de landelijke eDivisie.

G-team

Ook voor het seizoen 2024-2025 tekenden 12 nieuwe spelers van het G-team hun contract en verbonden zij zich daarmee om een heel seizoen lang als contractspeler voor sc Heerenveen in de Bijzondere Eredivisie uit te komen. Ook zij hebben sc Heerenveen wederom volwaardig sportief gerepresenteerd in de competitie.

Commissaris- en directiewisselingen

Binnen het commissariaat hebben er geen mutaties plaatsgevonden. Wij willen graag de commissarissen Dennis Gijsman (voorzitter), Martin van Dekken en Henk Herder hartelijk danken voor hun inzet en toewijding voor de club.

Transfers

De volgende spelerstransfers hebben plaatsgevonden het afgelopen seizoen:

Inkomende transfers

- Nikolai Hopland (Aalesunds FK)
- Marcus Linday (Vasteras SK)
- Jacob Trenskow (Kalmar FF)
- Danilo Al-Saed (Sandefjord)
- Hristiyan Petrov (CSKA Sofia)
- Levi Smans (VVV-Venlo)
- Alireza Jahanbakhsh (transfervrij)
- Sam Kersten (transfervrij)
- Mateja Milovanovic (transfervrij)
- Amara Condé (1. FC Magdeburg)

Uitgaande transfers

- Osame Sahraoui (LOSC Lille)
- Simon Olsson (Elfsborg)
- Daniel Karlsbakk (Sarpsborg 08)
- Pelle van Amersfoort (Al Shahania SC)
- Sven van Beek (Al Shahania SC)
- Mats Köhlert (transfervrij)
- Mickey van der Hart (transfervrij)
- Ché Nunnely (transfervrij)
- Hussein Ali (transfervrij)
- Alireza Jahanbakhsh (transfervrij)
- Amara Condé (SV 07 Elversberg)
- Dimitris Rallis (transfervrij)
- Mateja Milovanovic (transfervrij)
- Ion Nicolaescu (M. Tel Aviv)

Maatschappelijke activiteiten

sc Heerenveen kiest ervoor om zich voor langere tijd aan goede doelen en projecten te verbinden. Altijd houden we de dag van morgen voor ogen, door preventief te werken aan de toekomst: "Wy tinke oan moarn" ("Wij denken aan morgen").

Ook dit seizoen zijn er weer tal van maatschappelijke projecten en evenementen georganiseerd. Er is een apart maatschappelijk jaarverslag 2024/2025 uitgebracht waarin al deze activiteiten zijn toegelicht. Dit verslag is terug te vinden op onze website.

Doorlopende projecten:

- Bijzondere Eredivisie (G-voetbal)
- Community Champions
- Feanfit
- Fuotbal Memories
- Het Sportproject
- Oldstars
- Playing for Succes
- Skoalletour

Doorlopende evenementen:

- Bijzondere line-up
- Blindentribune (Gazeti)
- Maatschappelijke verzoeken
- Rolstoelplatform
- Voedselbankactie
- Ziekenhuisbezoek Frisius MC

In totaal namen 1.385 unieke deelnemers deel aan de maatschappelijke activiteiten van sc Heerenveen in het seizoen 2024–2025. Er werden 176 activiteiten georganiseerd, goed voor 5.353 contacturen. Deze cijfers onderstrepen de maatschappelijke impact van de club. Daarnaast zijn er samenwerkingsverbanden met goede doelen zoals KiKa, het Foppe Fonds en het Jeugdfonds Sport & Cultuur.

De maatschappelijke activiteiten worden deels door sc Heerenveen en deels door de aan de club verbonden stichting sc Heerenveen Foundation uitgevoerd. De samenwerking met deze stichting is hecht en zal in de toekomst verder worden uitgebreid. Ook wordt sc Heerenveen ondersteund door een tiental maatschappelijk partners.

Vrijwilligers en bestuur Stichting Sportclub Heerenveen

Ook dit seizoen werd sc Heerenveen weer gesteund door vele vrijwilligers. Zij zijn en blijven de stille kracht achter de club.

Samen met Stichting Sportclub Heerenveen waarin de vrijwilligers zijn vertegenwoordigd, willen wij blijvend aandacht geven aan het belang van vrijwilligers voor sc Heerenveen en daar waar mogelijk vergroten. sc Heerenveen kan simpelweg niet zonder haar vrijwilligers.

Het stichtingsbestuur heeft een personele mutatie ondergaan het afgelopen boekjaar, als gevolg van de vacante positie van de supporters van Nieuw Noord. We zijn blij dat we in Mechiel Zantema een opvolger hebben gevonden.

Het huidige bestuur bestaat uit:

- John Vernooij, voorzitter;
- Jan de Jong, onafhankelijk lid financiën;
- Ivo Krikke, namens de OSSH;
- Jelger de Kroon, namens de supporters van FeanFan.
- Minze Broersma, namens de vrijwilligers;
- Willem Donker, namens Aktie '67;
- Mechiel Zantema, namens de supporters van Nieuw Noord;

Helden van Heerenveen: Een Ode aan Onze Clubiconen

Op zaterdag 22 maart 2025 vierde sc Heerenveen het dertigjarig bestaan in het Abe Lenstra stadion met een bijzondere en emotionele gebeurtenis: de Helden van Heerenveen-wedstrijd. Deze dag stond volledig in het teken van waardering voor de spelers die een onuitwisbare indruk hebben achtergelaten in de rijke historie van onze club.

Onder luid applaus van duizenden supporters betraden oude clubiconen onder leiding van Foppe de Haan en Gert Jan Verbeek opnieuw het veld. De aftrap werd verzorgd door erevoorzitter Riemer van der Velde en zijn vrouw Annie.

Deze viering was meer dan een terugblik; het was een verbindend moment tussen generaties. Jong en oud kwamen samen om te genieten van verhalen, beelden en herinneringen die de identiteit van sc Heerenveen vormen. De wedstrijd onderstreepte de kracht van traditie, trots en gemeenschap – waarden die onze club kenmerken en richting geven voor de toekomst.

Met dank aan alle betrokkenen, supporters en helden van toen, kijken we terug op een onvergetelijke dag die de ziel van sc Heerenveen opnieuw tot leven bracht.

Professionele organisatie

sc Heerenveen had per 30 juni 2025; 189 professionals (123 FTE) op de loonlijst staan die dagelijks werkzaam zijn voor sc Heerenveen. En zoals elke organisatie van vergelijkbare omvang nemen wij jaarlijks afscheid van een aantal collega's en verwelkomen we weer nieuwe collega's. Ten opzichte van vorig jaar is dit een stijging van 6 FTE.

Beheersingsmaatregelen en risico's

De administratieve organisatie en interne beheersing (AO/IB) van sc Heerenveen en de hierin opgenomen set aan interne controlemaatregelen is blijvend onder de aandacht van de directie en het MT. Juist in een sportomgeving als de onze, waarbij emotie vaak de bedrijfsvoering raakt maar niet beïnvloedt, is een gedegen set aan beheersingsmaatregelen van groot belang. Ook de kwaliteit van de medewerkers en de ruime mogelijkheden om kennis te vergroten en te verbeteren zijn onderdeel van een betere interne organisatie. Hierbij dienen geautomatiseerde processen en workflow ondersteunend te zijn aan het functioneren van de AO/IB. Daarom blijft verbetering van de automatisering prioriteit voor de directie en het MT, alsmede een goed personeelsbeleid.

De strenge eisen en de realistische doelstellingen die sc Heerenveen stelt, moeten onder een minimaal risico worden gerealiseerd. Risico's die dus worden beheerst door het systeem van de AO/IB van sc Heerenveen. De interne systemen voor deze risicobeheersing beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en worden beheerst.

Dus zullen wij geen onverantwoorde risico's nemen ten einde een bepaalde sportieve en/of financiële doelstelling te halen.

In paragraaf 2.4.5 wordt verder ingegaan op het financieel risicobeheer.

Continuïteit

Inzake de continuïteit wordt verwezen naar de Continuïteitsveronderstellingen zoals weergegeven op pagina 25 en 26 van deze jaarrekening.

Fraude en onregelmatigheden (non-compliance)

De directie is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar dagelijkse activiteiten en periodiek bij spelerstransfers. De directie heeft in 2022/2023 een frauderisicoanalyse opgesteld waaruit naar voren kwam dat op enkele onderdelen in de bedrijfsvoering sprake is van een hoger dan normaal risico op non-compliance. Deze risico's hebben in 2023/2024 en ook in 2024/2025 extra aandacht gekregen, waarbij aanvullende interne beheersingsmaatregelen zijn ingevoerd en periodiek (en onverwacht) additionele reviews plaatsvinden.

Externe partijen moeten er op kunnen vertrouwen dat sc Heerenveen en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen.

Daarom zijn diverse gedragscodes opgesteld, welke zijn terug te vinden op de website van sc Heerenveen. Vanuit het beleid 'Een veilig Sportklimaat' zijn vertrouwenscontactpersonen aangesteld waarbij eventuele misstanden, als bedoeld in deze paragraaf, ook vertrouwelijk kunnen worden gemeld. Daarnaast werkt sc Heerenveen aan de afronding van een klokkenluidersregeling.

Onze (financiële) processen kenmerken zich door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee voorkomen we dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwikkelen en toegang heeft tot activa.

Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van vertrouwenscontactpersonen om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten er toe bijdragen dat override of controls wordt gesignaleerd.

Gezien de aard van het product, de markt waarin sc Heerenveen zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. De in 2022/2023 uitgevoerde risicoanalyse heeft ons goed inzicht gegeven in deze risico's en het belang van het aanscherpen van een aantal procedures in 2023/2024 en in 2024/2025.

De afgelopen jaren zijn er regelmatig berichten in de media over cyberaanvallen, gevallen van ransomware en datalekken. Gezien de activiteiten van sc Heerenveen heeft informatiebeveiliging vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie de nodige aandacht van de directie.

Conclusie

De directie is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

Personeel en investeringen

Het belangrijkste kapitaal van sc Heerenveen is het menselijk kapitaal. Of dat nu de spelers zijn of de mensen op kantoor. Om deze reden wordt dagelijks gewerkt aan het verbeteren van de ideale werkomstandigheden waardoor eenieder zich optimaal kan ontplooiën en het maximale uit zichzelf kan halen.

In boekjaar 2022/2023 is het nieuwe functiehuis geïmplementeerd inclusief een nieuwe systematiek voor de gesprekscycli om als organisatie constant de dialoog te voeren met de medewerkers en alle onderwerpen op dit vlak bespreekbaar te maken. Dit is afgelopen jaar door de medewerkers als zeer plezierig ervaren. In 2024/2025 is er gekozen voor een nieuw beloningsbeleid, waarbij het prestatiecomponent centraal staat.

Dit vanuit de kernwaarden van sc Heerenveen; ambitie, Fries, lef, plezier en talentontwikkeling met als overkoepelende waarde: Topsportmentaliteit

Naast investeringen in personeel en vrijwilligers is er ook afgelopen boekjaar weer geïnvesteerd in het stadion, zoals in topsportfaciliteiten rondom de 1^e selectie. De totale investering in materiele vaste activa bedroeg € 1.122.158,-. In veel gevallen zijn de investeringen tot stand gekomen in samenwerking met onze sponsors.

Voor het nieuwe seizoen 2025/2026 wordt gekeken naar de mogelijkheid tot de uitbreiding van het sta-vak op de Noordtribune. Ook zal er blijvend hard gewerkt worden aan de ontwikkeling van het nieuwe trainingscomplex *Sportpark Skoatterwâld (SKW)*. Wij hadden als club al veel verder willen zijn, maar dergelijke grote projecten vragen door de complexiteit nu eenmaal meer tijd. Er wordt gekeken naar een juiste locatie welke aan de wensen en eisen van sc Heerenveen voldoen.

Bij investeringsbesluiten is de liquiditeitsprognose leidend, daar sc Heerenveen niet kan beschikken over financieringsfaciliteiten vanuit het reguliere bankwezen. Wel zijn zakelijke- of particuliere financieringsmaatschappijen beschikbaar in de markt, maar sc Heerenveen kiest er voorsnog voor om een liquiditeitsbuffer aan te houden die voldoende is om de bedrijfscontinuïteit bij normale bedrijfsomstandigheden te waarborgen. Uiteraard blijft sc Heerenveen ontwikkelingen in de (particuliere) financieringsmarkt nauwlettend in de gaten houden.

Zo wordt verkend of er op dergelijke wijze middelen beschikbaar kunnen komen voor de ontwikkeling van het nieuwe trainingscomplex SKW.

Gezien de huidige ontwikkelingen binnen- en buiten de organisatie kijken we met veel vertrouwen naar de toekomst waar een aantal langlopende dossiers (deels) kunnen worden aangepakt en wat onze financiële ambitie, opbrengsten en kosten meer in lijn met elkaar

brengen, en kunnen worden gerealiseerd. Ook de nieuwe TV-deal tussen EMM/ECV en The Walt Disney Company zal bijdragen aan het structureel gezonder maken van de bedrijfsvoering, wat in zal houden dat de opbrengsten uit transfers voor een groter deel kunnen worden aangewend voor het aantrekken van nieuwe spelers en niet louter ter dekking van de bedrijfslasten. Wij zijn van mening dat wij hiermee onze sportieve doelstellingen structureel zullen gaan behalen.

Heerenveen, 2 oktober 2025

Ferry de Haan
(Algemeen directeur)

Bericht van de Raad van Commissarissen

Samenstelling en aandachtsgebieden

De samenstelling van de raad van commissarissen is afgelopen jaar ongewijzigd gebleven. Dit zorgt voor stabiliteit en dat is prettig.

De huidige samenstelling:

- Dennis Gijsman – voorzitter;
- Martin van Dekken – financiële zaken;
- Henk Herder – technische zaken

De drie hoofdtaken van de Raad van Commissarissen zijn:

- Werkgever zijn van de directie;
- Toezichthouder zijn op de algemene gang van zaken;
- Klankbord zijn voor de directie en gevraagd en ongevraagd advies geven.

Door de Raad van Commissarissen is onder andere aandacht besteed aan:

- Samenstelling van het eerste elftal en spelerstransfers van het eerste elftal;
- Samenstelling van de technische staf, de werkwijze van de technische staf, de Scouting en de jeugdopleiding;
- Monitoring van het opgemaakte beleidsplan in 2023/2024 met de bijbehorende sportieve- en commerciële ambities;
- Commercieel beleid, waaronder marketing, seizoenkaarten en business seats;
- Financieel beleid, waaronder begroting, huisvesting, beloning, investeringen;
- Liquiditeit, kwartaalcijfers, jaarcijfers en de accountantscontrole;
- Dossiers, zoals Skoatterwâld en Sportstad;
- Stakeholders management van de club;

Seizoen 2024/2025 is geëindigd met een 9^e plaats voor sc Heerenveen. Met deze positie was sc Heerenveen geplaatst voor play-offs voor Europees voetbal. Helaas was AZ te sterk in de halve finale. In de KNVB-beker werd sc Heerenveen uitgeschakeld in de zestiende finale met een 3-2 nederlaag tegen amateurclub Quick Boys.

Het seizoen kende drie verschillende coaches. Robin van Persie begon als hoofdtrainer, Henk Brugge nam het over als interim en Robin Veldman maakte het seizoen 2024/2025 af. Voor de buitenwacht voelde dit wellicht als een onrustige periode, echter met name de directie en de Raad van Commissarissen hebben de rust bewaard, waardoor weloverwogen beslissingen konden worden genomen.

Net als vorig seizoen was het zeer positief dat de wedstrijdbeleving weer zeer goed was. De sfeer in het stadion was zeer goed en dit leverde meer toeschouwers op. We kunnen wel stellen dat de club leeft en dat biedt perspectief! Mede door de wedstrijdbeleving werd in eigen huis slechts eenmaal verloren en dat is één van de beste thuisreeksen in de clubgeschiedenis.

Overlegstructuur

Er is het afgelopen boekjaar acht keer officieel vergaderd met de directie. Tijdens de vergaderingen is de Raad van Commissarissen meegenomen over de gang van zaken bij sc Heerenveen. Naast de financiële- en technische zaken zijn periodiek het commerciële beleid alsmede het investeringsbeleid besproken. Naast het volgen van deze ontwikkelingen

door middel van informatie van de directie over de diverse beleidsterreinen werd er ook gesproken over de ambities van sc Heerenveen op korte en langere termijn. Directie en Raad van Commissarissen en (aangelijnd) het Stichtingsbestuur als aandeelhouder hebben hierin gezamenlijk opgetrokken.

In het beleidsplan staat voorop dat sc Heerenveen een voetbalclub is. Dat is onze corebusiness. Daarnaast heeft de club ambitie en wil lef tonen om haar doelen te realiseren. In het vastgestelde beleidsplan wordt voor de lange termijn geborgd waar de club voor staat en waar de club voor gaat. Binnen dit kader worden ieder jaar specifiekere doelen gesteld passend bij de situatie van dat moment. Zo wordt een langetermijnvisie en strategie geborgd en is de club tevens wendbaar om te reageren op veranderende omstandigheden, zoals we die kennen binnen de voetbalwereld.

Om de continuïteit en strategische stabiliteit te waarborgen heeft de Raad van Commissarissen (na goedkeuring door het Stichtingsbestuur) het contract met directeur Ferry de Haan opengebroken en verlengd tot medio 2028. Deze verlenging geeft rust en continuïteit, die nodig zijn om de sportieve ambities van sc Heerenveen verder te realiseren.

Daarnaast heeft er regelmatig overleg plaatsgevonden tussen Raad van Commissarissen en Ondernemingsraad en tussen de Raad van Commissarissen, de directie en het Stichtingsbestuur. Daarnaast vond met enige regelmaat (in)formeel overleg plaats tussen de voorzitters van het Stichtingsbestuur, de Raad van Commissarissen en de directie. Onderling heeft de Raad van Commissarissen eveneens frequent overleg gevoerd.

sc Heerenveen heeft een 44,1% aandeel in Sportstad Heerenveen en op basis van deze verhouding heeft de Raad van Commissarissen ook (in)formele vergaderingen bijgewoond met de aandeelhouders en directie van Sportstad Heerenveen.

Jaarrekening 2024/2025

De begroting voor het seizoen 2024/2025 werd bij aanvang van het seizoen goedgekeurd. Deze begroting had, net als het seizoen daarvoor, een aantal onzekere uitgangspunten. De commissarissen hebben met de directie deze uitgangspunten besproken en in al deze uitgangspunten was de continuïteit van de club gewaarborgd.

Het gerealiseerde resultaat bedraagt € 1.045.993,-. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouder om het netto resultaat toe te voegen aan de algemene reserve komt het groepsvermogen uit op € 21.488.014,-. Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de Raad van Commissarissen naar het financiële verslag van de directie.

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouder de jaarrekening en het verslag van de directie van sc Heerenveen Holding B.V. over het boekjaar 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 aan, zoals opgesteld door de directie. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun goedkeurende controleverklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening 2024/2025 vast te stellen en décharge te verlenen aan de Directie voor het door hen gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

Ten slotte

Sportief wil sc Heerenveen weer om Europees voetbal gaan spelen en financieel een gezonde club zijn, die kan blijven investeren in kwaliteitsverbetering (op het veld en in de organisatie), oog heeft voor talentontwikkeling en daarnaast voldoende buffers heeft om tegenvallers te incasseren. Dit wordt dan ook een mooie uitdaging voor de komende

seizoenen. Resultaten worden op de lange termijn behaald wanneer men, op iedere positie in de organisatie, elke dag (een beetje) verbeterd.

De huidige Raad van Commissarissen bedankt en spreekt haar waardering uit over de inzet van de directie, medewerkers, vrijwilligers, supporters, sponsors en ketenpartners.

Heerenveen, 2 oktober 2025

Dennis Gijsman
Martin van Dekken
Henk Herder

A low-angle, upward-looking photograph of a stadium. The dark, ribbed roof of the stadium dominates the lower half of the frame. In the upper left, a tall metal structure holds a large array of bright stadium lights, with one light glowing intensely. The sky above is a clear, vibrant blue with some light, wispy clouds. On the right side, a blue sign with white text is visible, partially obscured by the roof structure.

JAARREKENING

2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2025, na resultaatbestemming

		30-06-2025	30-06-2024
		€	€
<i>Vaste activa</i>	Ref.		
Immateriële vaste activa	2.5.1		
Vergoedingssommen	I	6.588.166	6.900.141
Tekengelden	II	588.583	815.755
		7.176.749	7.715.896
Materiële vaste activa	2.5.2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	III	1.651.744	1.845.595
Machines en installaties	IV	553.625	1.394.161
Andere vaste bedrijfsmiddelen	V	632.284	713.884
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	VI	683.287	127.223
		3.520.940	4.080.863
Financiële vaste activa	2.5.3		
Actieve latentie VpB	VII	2.120.067	2.444.398
Andere deelnemingen	VIII	11.059.204	10.856.163
Overige vorderingen	IX	3.588.628	145.691
		16.767.899	13.446.252
<i>Vlottende activa</i>			
Voorraden	2.5.4	243.605	418.286
Vorderingen	2.5.5		
Handelsdebiteuren	X	3.624.001	5.163.459
Verbonden partijen	XI	187.040	38.161
Belastingen, premies en personeel	XII	158.544	192.761
Overige vorderingen	XIII	1.081.111	691.833
Vooruitbetaalde bedragen	XIV	325.505	230.765
		5.376.201	6.316.979
Liquide middelen		3.004.273	2.471.275
Balanstotaal		36.089.667	34.449.551

			30-06-2025	30-06-2024
	Ref.		€	€
Eigen vermogen	2.5.6			
Groepsvermogen			21.488.014	20.442.020
Voorzieningen	2.5.7			
Passieve latentie VpB	XV		17.465	9.543
Langlopende schulden	2.5.8			
Handelscrediteuren	XVI	2.171.345		1.381.955
Overige schulden	XVII	315.096		280.107
Vooruitontvangen bedragen	XVIII	0		65.000
			2.486.441	1.727.062
Kortlopende schulden	2.5.9			
Handelscrediteuren	XIX	5.686.402		3.625.881
Verbonden partijen	XX	580.496		934.580
Belastingen, premies en personeel	XXI	1.004.933		800.902
Overige schulden	XXII	1.140.080		3.812.243
Vooruitontvangen bedragen	XXIII	3.685.836		3.097.321
			12.097.747	12.270.927
Balanstotaal			36.089.667	34.449.551

2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024/2025

		2024/2025	2023/2024
	Ref.	€	€
Netto-omzet	X	24.259.980	20.628.236
Netto-opbrengst vergoedingssommen		7.555.866	3.410.865
Som der bedrijfsopbrengsten		31.815.846	24.039.101
Kostprijs		1.406.246	1.249.770
Personeelskosten	XI	14.594.048	12.935.178
Afschrijvingen op immateriële vaste activa		3.640.077	3.945.305
Afschrijvingen op materiële vaste activa		685.457	850.014
Overige bedrijfskosten		10.279.559	9.781.804
Som der bedrijfslasten		30.605.387	28.762.071
Bedrijfsresultaat		1.210.459	-4.722.970
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		61.227	98.105
Rentelasten en soortgelijke kosten		-96.481	-11.725
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		1.175.205	-4.636.590
Vennootschapsbelasting	XII	-332.253	1.169.399
Resultaat deelnemingen		203.041	488.934
Resultaat na belastingen		1.045.993	-2.978.257

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024/2025

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-5.974.157	-4.722.970
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen vergoedingssommen en tekengelden	0	3.439.508
- Afschrijvingen materiële vaste activa	685.456	850.014
- Mutaties van voorziening	7.921	0
	-5.280.780	-433.448
Veranderingen in werkkapitaal:		
Voorraden	174.681	-217.734
Handelsdebiteuren	1.390.579	864.662
Handelscrediteuren	2.156.703	-2.211.954
Overig werkkapitaal (excl. VpB)	-745.345	572.808
	2.976.618	-992.218
Mutatie uit bedrijfsactiviteiten	-2.304.162	-1.425.665
Financiële baten en lasten	-35.254	86.380
Vennootschapsbelasting	-7.922	0
Mutatie uit operationele activiteiten	-2.347.338	-1.339.286
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Immateriële vaste activa		
- Investerings in vergoedingssommen en tekengelden	-6.762.735	-4.666.132
- Desinvesteringen in vergoedingssommen en tekengelden	4.035.820	410.136
Materiële vaste activa		
- Afschrijving in immateriële vaste activa	3.268.827	0
- Investerings in materiële vaste activa	-574.912	-1.069.584
- Desinvesteringen in materiële vaste activa	5.294	132.777
Financiële vaste activa		
- Ontvangsten uit vergoedingssommen	12.937.517	0
- Uitgaven uit vergoedingssommen	-7.345.917	0
- (Des)Investerings in overige vorderingen	-3.442.937	3.510.373
Mutatie uit investeringsactiviteiten	2.120.958	-1.682.430

	2024/2025	2023/2024
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	€
Ontvangsten uit langlopende schulden	759.379	-953.760
Mutatie kortlopende schulden	0	2.000.000
Mutatie uit financieringsactiviteiten	759.379	1.046.240
Mutatie geldmiddelen	532.998	-1.975.476
Verloop geldmiddelen	€	€
Geldmiddelen per 1 juli	2.471.275	4.446.751
Mutatie geldmiddelen	532.998	-1.975.476
Geldmiddelen per 30 juni *)	3.004.273	2.471.275

*) De geldmiddelen zijn vrij opneembaar.

2.4 Algemene toelichting

2.4.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel, dus zowel de vennootschappelijke als de geconsolideerde.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De jaarrekening is op 27 september 2024 opgesteld onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van S.C. Heerenveen Holding B.V.

Doel en activiteiten

In de statuten zijn de activiteiten als volgt omschreven:

S.C. Heerenveen Holding B.V. heeft ten doel:

- a. het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: S.C. Heerenveen B.V., statutair gevestigd te Heerenveen, ingeschreven in het handelsregister onder nummer: 01058956;
- b. het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en in het bijzonder in de regio Heerenveen;
- c. het verrichten van commerciële- en financiële activiteiten welke op enige wijze verwant zijn aan het bovenstaande of daartoe bevorderlijk kunnen zijn;
- d. het (mede) oprichten van, het samenwerken met, het deelnemen in, het (mede) voeren van bestuur over, het houden van toezicht op en het overnemen en het financieren van andere ondernemingen, met name van die waarmee de vennootschap in een groep is verbonden, mits zulks in enigerlei betrekking staat tot hetgeen is omschreven onder a. en b.; betrokkenheid op één van de hiervoor bedoelde wijzen bij een andere Nederlandse of buitenlandse betaald voetbalorganisatie valt uitdrukkelijk buiten de doelstelling van de vennootschap.

Criteria voor de consolidatie

Aan het hoofd van de groep staat Stichting Sportclub Heerenveen.

In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van S.C. Heerenveen Holding B.V. en van de groepsmaatschappijen waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van de directie en het financiële beleid. De financiële

gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De opgenomen dochtermaatschappijen, allen gevestigd te Heerenveen, zijn:

- S.C. Heerenveen B.V. (deelname 100%)
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. (deelname 100%)

Bij de vennootschappelijke jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid van art. 402 BW 2 Titel 9 tot het opstellen van een beknopte winst-en-verliesrekening. Door de vennootschap zijn ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochtermaatschappijen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in art. 403 BW 2 Titel 9. De aansprakelijkheidsstellingen hebben betrekking op de volgende vennootschappen:

- S.C. Heerenveen B.V.
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

Boekjaar

Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni van enig jaar.

KNVB-licentie

De KNVB stelt als voorwaarde voor deelname aan de competitie en de overige door haar of onder haar verantwoordelijkheid georganiseerde wedstrijden, dat de licentie hiervoor wordt gehouden door de entiteit die deelnemer is, te weten S.C. Heerenveen B.V.

Derhalve is, op afspraak van de KNVB, de licentie op 16 december 2011, om niet, overgedragen van Stichting Sportclub Heerenveen, als houder van de licentie, aan S.C. Heerenveen B.V.

De hiervoor benodigde juridische stukken zijn door de KNVB goedgekeurd.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op de waardering en de resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.

De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden.

De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de posten 'vergoedingssommen', 'belastinglatenties' en 'voorzieningen'. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening op de betreffende posten.

Continuïteitsveronderstellingen

De in de geconsolideerde jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling.

De jaarrekening is opgesteld onder de veronderstelling van continuïteit. Sc Heerenveen sluit het boekjaar af met een positief resultaat, maar beschikt over een negatief werkkapitaal, wat potentieel risico's voor de continuïteit met zich meebrengt.

Om deze risico's te ondervangen, heeft de directie en het managementteam een meerjarenplan opgesteld, inclusief liquiditeits- en exploitatieprognoses, ter onderbouwing van de continuïteitsveronderstelling.

Daarbij geldt het volgende:

- a. De directie heeft een prognose opgesteld voor het boekjaar 2025–2026, welke conform het KNVB-licentiereglement gedeeld dient te worden met de KNVB.
- b. Volgens de KNVB-regels mogen in deze prognose uitsluitend transferresultaten worden opgenomen die op de opmaakdatum zijn gerealiseerd. Hierdoor heeft de prognose een conservatief karakter.
- c. In de prognose voor 2025–2026 wordt een minder negatief operationeel bedrijfsresultaat verwacht ten opzichte van het gerealiseerde resultaat over 2024–2025. Deze verbetering is toe te schrijven aan verhoging van zowel de commerciële- als particuliere omzet.

d. Zonder aanvullende maatregelen leidt de liquiditeitsprognose tot een negatieve kaspositie per 30 juni 2026.

e. De directie beschikt over diverse mitigerende maatregelen om een negatieve kaspositie te voorkomen, waaronder:

- Het aantrekken van leningen vanuit de markt;
- Het vervroegd factureren van sponsorgelden voor het tweede seizoen;
- Het cederen van transfervorderingen;
- Het genereren van kasstromen uit uitgaande transfers in de winter- of zomertransferperiode, waarbij de actuele marktwaarde van de spelersgroep de boekwaarde substantieel overstijgt.

Door een combinatie van deze maatregelen verwacht de directie een positieve kaspositie per 30 juni 2026. Op de opmaakdatum van de jaarrekening is reeds een lening vanuit de markt verkregen, die een positieve invloed heeft op de kasstroomontwikkeling.

Een doorkijk naar het eerste kwartaal van het seizoen 2026–2027, in het kader van de 12-maands beoordelingsperiode voor continuïteit, geeft geen aanleiding tot aanvullende continuïteitsrisico's.

Conclusie

Op basis van bovenstaande overwegingen zijn directie en managementteam van mening dat de continuïteit van sc Heerenveen voldoende is gewaarborgd.

Afwijking van Besluit Modellen Jaarrekening BW2 Titel 9 en aanpassing ten opzichte van voorgaande jaren

De indeling van de resultatenrekening wijkt qua presentatie voor de 'netto-opbrengst vergoedingssommen' af van het Besluit Modellen Jaarrekening en wat gebruikelijk is in de bedrijfstak. De reden hiervoor is dat het netto-opbrengst vergoedingssommen steeds meer tot de gebruikelijke bedrijfsactiviteiten is gaan behoren. Dit is ook de reden om de netto-opbrengst vergoedingssommen en de afschrijvingen op immateriële vaste activa, zijnde afschrijvingen op vergoedingssommen, anders te presenteren dan voorgaande jaren. De vergelijkende cijfers zijn hierop ook aangepast. Overigens heeft dit geen invloed op het vermogen of het resultaat.

Daarnaast wijkt de benaming van de jaarrekeningposten op onderdelen af van het Besluit Modellen Jaarrekening omdat het inzicht in het vermogen en resultaat hiermee wordt vergroot.

2.4.2 Waarderingsgrondslagen

Immateriële vaste activa

Logo, merknaam en portretrechten zijn om niet verkregen van Stichting Sportclub Heerenveen en zijn op nihil gewaardeerd.

Vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende onvoorwaardelijke kosten betreffende spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomsten. Bij een transfer van de speler worden de nog resterende boekwaarde van de geactiveerde vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gesaldeerd met de eventuele verkoopopbrengst en overige bijkomende directe kosten en verantwoord onder de 'netto opbrengst vergoedingssommen'.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Meerderheidsdeelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgevoerd, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde-methode. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of, indien hiertoe aanleiding bestaat, een lagere waarde. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele in staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd ten laste van de vordering op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelneming.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en de beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekenmogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Vorderingen met een looptijd van langer dan 1 jaar worden vooralsnog niet tegen de contante waarde gewaardeerd, maar tegen de nominale waarde. Dit geldt eveneens voor schulden met een looptijd van langer dan 1 jaar.

Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

Voorziening

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarvoor het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen nodig is waarvan de omvang op betrouwbare wijze kan worden geschat. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige activa en passiva

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven, worden vorderingen en schulden eerst gewaardeerd op reële waarde en vervolgens op geamortiseerde kostprijs. Waardeveranderingen worden direct in het resultaat verwerkt. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en zijn direct opeisbaar. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.4.3 Resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en andere lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen.

De winsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; de verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

De afschrijvingen op vaste activa zijn gebaseerd op de aanschaffingswaarde.

Opbrengsten en kosten

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

STIK

sc Heerenveen heeft in het boekjaar 2021/2022 onder de netto-omzet een STIK-subsidie (Subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen Inkomstenderving Kaartverkoop) verantwoord van € 783.791,-. Inmiddels heeft de Europese Commissie een positief oordeel geven inzake deze subsidie. De definitieve verantwoording van de opgenomen subsidie is voorzien van een accountantsverklaring. Dit is in boekjaar 2023/2024 volledig afgerond.

Pensioenen

De bepalingen in RJ Richtlijn 271 worden door sc Heerenveen nageleefd.

sc Heerenveen kent een aantal pensioenregelingen.

Het gaat hierbij om de volgende regelingen:

- Pensioenregeling voor statutaire directieleden;
- Pensioenregeling voor contractspelers (Contractspelers Fonds KNVB), het CFK;
- Pensioenregeling voor trainers;
- Pensioenregeling voor overig personeel;

Deze regelingen zijn te kwalificeren als zogenaamde toegezegde bijdrageregelingen. Voor de toegezegde bijdrageregeling betaalt sc Heerenveen op verplichte, contractuele of vrijwillige basis, premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft sc Heerenveen geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als vooruit betaalde bedragen indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Belastingen

De belastingen naar de winst, de vennootschapsbelasting of VpB, zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met (semi-) permanente verschillen tussen het bedrijfseconomische resultaat en het fiscale resultaat. Aan de, binnen de fiscale eenheid opererende, dochtermaatschappijen wordt vennootschapsbelasting doorberekend op basis van het resultaat voor belastingen en het geldende tarief.

Het verschil tussen de nominale en de effectieve belastingdruk wordt met name veroorzaakt door het effect van fiscale faciliteiten, niet-aftrekbare kosten en overige permanente verschillen.

De nominale belastingdruk bedraagt 24,6% (19% over € 200.000 en 25,8% over restant), terwijl de effectieve belastingdruk uitkomt op 28,3%. Dit verschil wordt onder andere verklaard door een verhoging van het fiscaal boekresultaat met € 89.002 als gevolg van vergoedingssommen, en een correctie van € 45.609 voor niet-verrekenbare kosten.

Door deze aanpassingen komt het fiscale belastbare bedrag uit op € 1.309.816, wat hoger is dan het commerciële resultaat ad € 1.175.205. Deze verschillen leiden ertoe dat de uiteindelijke belastingdruk afwijkt van het nominale tarief.

2.4.4 Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en het eventuele bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de, op dat moment, geldende koers.

2.4.5 Financieel risicobeheer

Algemeen

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van S.C. Heerenveen Holding B.V. is er in beperkte mate sprake van risico's. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

Beheer van financiële risico's

De onderneming is in principe onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico.

Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie.

De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals kredietrisico, valutarisico, renterisico, en het beheer van liquiditeitsoverschotten en -tekorten.

Kredietrisico

S.C. Heerenveen Holding B.V. loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan.

Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties. Daarnaast hebben de licentiereglementen van de KNVB en UEFA een risico beperkende werking doordat betalingsachterstanden aan andere voetbalclubs, vanuit transfers, niet zijn toegestaan en kunnen leiden tot intrekking van de licentie.

Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden op creditgelden uitgezet bij de huisbankier (Rabobank Heerenveen-Zuidoost Friesland).

Liquiditeitsrisico

S.C. Heerenveen Holding B.V. streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid en het openhouden van een beschikbare kredietlijn. Hiertoe beoordeelt de directie periodiek de verwachte kasstromen. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerst komende jaren zeker te stellen.

S.C. Heerenveen Holding B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten.

Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Valutarisico

Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (euro) worden overeengekomen. De valutarisico's zijn gezien de omvang

van de transacties in vreemde valuta niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt.

Renterisico

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe

omvang. Om deze reden voert S.C. Heerenveen Holding B.V. geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

I Immateriële vaste activa

De hoogte van de afschrijvingspercentages is afhankelijk van de looptijd van het contract van de spelers en varieert van 25% tot 100%.

Deze bedragen worden ten laste van de afschrijvingskosten gebracht in de winst-en-verliesrekening.

Daarnaast is € 690.000 (2023/2024 € 390.000) direct afgeschreven als tekengelden, ofwel gegarandeerde bonussen, welke afhankelijk zijn gesteld van de duur van de arbeidsovereenkomst.

II Materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend over de verkrijgingsprijs van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

III Bedrijfsgebouwen en terreinen: 10% - 20%

IV Machines en installaties: 20%

V Andere vaste bedrijfsmiddelen: 20%

De bedrijfsmiddelen in uitvoering betreft onder andere investeringen in de ontwikkelingskosten SKW, vervangingen noodverlichting & regeltechniek en interne verbouwingen. Hierop wordt, tot ingebruikname, niet afgeschreven.

III Financiële vaste activa

Actieve latente vennootschapsbelasting (VpB)

Dit betreft de verrekening van het fiscale verlies over toekomstige jaren (carry-forward).

Het verloop van de actieve latente VpB is als volgt te specificeren:

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Stand per 1 juli	2.444.398	1.416.081
Mutatie boekjaar	-324.332	1.028.317
Stand per 30 juni	2.120.067	2.444.398

Andere deelnemingen

De andere deelnemingen zijn als volgt te specificeren:

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Deelneming Sportstad Heerenveen B.V.	11.056.703	10.853.662
Deelneming Eredivisie N.V. (ENV)	2.500	2.500
Deelneming Eredivisie C.V. (ECV)	1	1
	11.059.204	10.856.163

Het eigen vermogen van Sportstad Heerenveen B.V. per 30 juni 2025 bedraagt: € 25.071.888,-. Het resultaat deelneming voor boekjaar 2024/2025 bedraagt € 203.041,-. Er wordt geen dividend uitgekeerd.

Overige vorderingen

Deze vorderingen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar.

IV Voorraden

Op de voorraden is per 30 juni 2025 geen voorziening voor incourantheid in mindering gebracht (per 30 juni 2024: € 0,-).

V Vorderingen

Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, Stichting sc Heerenveen Foundation alsmede partijen waar de commissarissen overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:	2024/2025	2023/2024
	€	€
Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	187.040	38.161
Stichting sc Heerenveen Foundation	0	0
Partijen vanuit raad van commissarissen	0	0
	187.040	38.161

Handelsdebiteuren en Overige vorderingen

De handelsdebiteuren en de overige vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

VI Eigen Vermogen

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

VII Voorzieningen

Passieve latente vennootschapsbelasting (VpB)

De voorziening voor latente belastingen is gevormd voor het waarderingsverschil in de immateriële vaste activa tussen bedrijfseconomisch en fiscaal. De voorziening bedraagt 25% van het waarderingsverschil.

De looptijd van deze voorziening is meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

De passieve latente VpB is als volgt te specificeren:	2024/2025	2023/2024
	€	€
Stand per 1 juli	9.543	150.626
Mutatie in waarderingsverschil	7.921	-141.083
Stand per 30 juni	17.465	9.543

VIII Langlopende schulden

Handelscrediteuren

De handelscrediteuren hebben een looptijd van meer dan 1 jaar maar minder dan 5 jaar. Hierover is geen rente verschuldigd.

Overige schulden en Vooruitontvangen bedragen

De overige schulden en vooruitontvangen bedragen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

IX Kortlopende schulden

Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, stichting sc Heerenveen Foundation alsmede partijen waar de overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	580.496	934.580
Stichting sc Heerenveen Foundation	0	0
Partijen vanuit raad van commissarissen	0	0
	934.580	934.580

Handelscrediteuren en Overige kortlopende schulden

De handelscrediteuren en de overige kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Met voetbalagenten zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een beëindigingsvergoeding bij een tussentijdse ontbinding met wederzijds goedvinden.

Met clubs en spelers zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in toekomstige transfers.

Tevens zijn er voorwaardelijke afspraken gemaakt met spelers en clubs aangaande aanvullende transfersommen of premies bij een bepaald aantal gespeelde wedstrijden of andere prestaties.

Per balansdatum bedragen de lopende leaseverplichtingen voor het bedrijfswagenpark circa € 1.255.000,-. Tot 1 juli 2026 bedraagt de leaseverplichting € 634.000,-. De verplichtingen langer dan 5 jaar bedragen € 19.000.

Op 8 juni 2023 zijn nieuwe afspraken gemaakt ten aanzien van de bestaande huurovereenkomst voor de huur van de LED-boardings tijdens thuiswedstrijden. Hiermee is de bestaande overeenkomst verlengd tot en met seizoen 2027/2028. De huurprijs per jaar is hiermee verlaagd en bedraagt € 130.000,- per jaar voor 25 thuiswedstrijden.

De huurovereenkomst tussen S.C. Heerenveen B.V. (huurder) en Sportstad Heerenveen B.V. (verhuurder) voor de huur van het stadion zoals omschreven in de huurovereenkomst, is op 29 juni 2017 aangepast. Deze aanpassing behelst een verlenging van de duur met 10 jaar, na de oorspronkelijke einddatum, derhalve tot en met 31 december 2032. Na het verstrijken van deze periode kan de overeenkomst telkenmale voor een periode van 5 aaneensluitende jaren worden verlengd. Beëindiging van de huurovereenkomst vindt plaats tegen het einde van de huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste 12 maanden. Tussentijdse beëindiging van de huurovereenkomst door de huurder is niet mogelijk. Wel door de verhuurder, indien de huurder in staat van faillissement wordt verklaard of als aan huurder surseance van betaling wordt verleend.

De aanvangshuurprijs bedraagt € 2.258.772,-. Jaarlijks wordt de huur verhoogd met een prijsindex. De huur voor kalenderjaar 2025 bedraagt € 2.748.775.

De kosten van onderhoud, als gevolg van het normale gebruik van het stadion, alsmede de kosten van onderhoud, herstel en vernieuwing van de tot het gehuurde behorende trappen, trap treden, rioleringen en technische installaties zijn voor rekening van de huurder. Jaarlijks onderhoud loopt via het resultaat en vernieuwingen en/of vervangingen worden alsdan geactiveerd en wordt er op afgeschreven.

Kosten voor ander 'groot onderhoud' zijn voor rekening van de verhuurder. Verdere detaillering hieromtrent is uitgewerkt in de vernieuwde huurovereenkomst.

In de vernieuwde huurovereenkomst is eveneens overgekomen dat voor de duur van de huurovereenkomst bepaalde gebouw gerelateerde leveringen en -diensten (servicekosten) door de huurder worden afgenomen van de verhuurder tegen marktconforme voorwaarden. En dat de huurder een sponsorpakket ter beschikking stelt tegen marktconforme voorwaarden.

S.C. Heerenveen Holding B.V. en S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. zijn hoofdelijk verbonden voor de correcte nakoming van alle verplichtingen van de huurder voor een bedrag van in totaal € 2.500.000,- voor de periode van 1 januari 2023 tot 1 januari 2033.

De vennootschap vormt met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochtermaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

De voorwaardelijke verplichting (met de bekende informatie per 20 augustus 2025) aan voetbalagenten betreft € 681.460, waarvan € 294.060 een looptijd heeft van korter dan 1 jaar en € 387.400 een looptijd heeft tussen 1 en 5 jaar.

2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

X Netto-omzet

De netto-omzet is als volgt te specificeren:

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Wedstrijdbaten	4.867.279	4.306.734
Sponsoring	9.101.753	8.362.213
Mediagelden	6.469.374	4.917.956
Food & Beverage	531.163	621.423
Merchandise	776.585	634.300
Overige opbrengsten	2.513.826	1.785.610
	24.259.980	20.628.236

De netto-omzet is met gemiddeld 17,6% gestegen ten opzichte van vorig jaar en is overwegend in Nederland gerealiseerd.

XI Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Salariskosten	10.939.527	10.002.037
Pensioenlasten	245.383	257.271
Sociale lasten	1.534.143	1.329.507
Overige kosten	1.676.125	1.546.583
Doorberekende personeelskosten	198.870	-195.901
Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid	0	-4.319
	14.594.048	12.935.178

Werknemers S.C. Heerenveen Holding B.V. en haar dochterondernemingen

Het aantal werknemers bij sc Heerenveen bedroeg in 2024/2025 gemiddeld 189 (122,6 FTE) en in 2023/2024: 161 (116,7 FTE).

Bezoldiging commissarissen

Aan bezoldiging voor de commissarissen is € 40.000,- ten laste van het boekjaar gebracht.

Bezoldiging bestuur

Omdat een opgave kan worden herleid tot een enkele natuurlijke persoon is, overeenkomstig art. 2:383 lid 1 BW, geen opgave bezoldiging bestuur in de jaarrekening opgenomen.

XII Belastingen

Dit betreft de bate voor de vennootschapsbelasting (VpB) en is opgebouwd uit de mutaties van resp. van de actieve latentie VpB van € 324.332,-, en de passieve latentie VpB van € 7.921,-.

2.7 Vennootschappelijke balans per 30 juni 2025, na resultaatbestemming

		30-06-2025	30-06-2024
	Ref.	€	€
<i>Vaste activa</i>			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen in groepsmij'en	xiii	17.725.244	16.671.330
RC-verhoudingen groepsmij'en		8.739.404	8.739.404
Actieve latentie VpB		2.120.067	2.444.397
		28.584.715	27.855.131
Vorderingen			
Belastingen		0	0
Liquide middelen			
		0	0
Balanstotaal		28.584.715	27.855.131

		30-06-2025	30-06-2024
	Ref.	€	€
Eigen vermogen	XIV		
Gestort en opgevraagd		45.379	45.379
Agio		9.818.593	9.818.593
Wettelijke reserve		1.656.703	1.453.662
Algemene reserve		9.967.339	9.124.386
		21.488.014	20.442.020
Voorzieningen	VII		
Passieve latentie VpB		17.465	9.543
Kortlopende schulden	XV		
RC-verhoudingen groepsmij'en		7.079.236	7.403.568
Belastingen		0	0
		7.079.236	7.403.568
Balanstotaal		28.584.715	27.855.131

2.8 Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2024/2025

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	-7.921	-43.200
Resultaat deelnemingen na belastingen	1.053.914	-2.935.057
Resultaat na belastingen	1.045.993	-2.978.257

2.9 Toelichting op de vennootschappelijke balans

2.9.1 Algemeen

De grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

XIII Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop van de nettovermogenswaarde van de deelnemingen in groepsmaatschappijen luidt als volgt:

Stand per 1 juli 2024	€	€
S.C. Heerenveen B.V.	14.301.894	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	2.369.436	
		16.671.330
Resultaat deelnemingen 2024/2025		
S.C. Heerenveen B.V.	850.873	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	203.041	
		1.053.914
S.C. Heerenveen B.V.	15.152.767	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	2.572.477	
Stand per 30 juni 2025		17.725.244

XIV Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het gestort en opgevraagd kapitaal is als volgt te specificeren:

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Stand per 1 juli	45.379	45.379
Mutaties	0	0
Stand per 30 juni	45.379	45.379

Artikel 3 – Kapitaal/aandeel van de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 28 maart 2022 luidt als volgt:

1. Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit één gewoon aandeel, met een nominale waarde van vijfenveertigduizend driehonderd negenenzeventig euro (€ 45.379,-), genummerd 1.
2. De vennootschap kan geen aandeelbewijzen uitgeven.

Het geplaatste aandeel van de vennootschap wordt thans gehouden door Stichting Sportclub Heerenveen te Heerenveen.

Agio

Het agio is ontstaan door omzetting in kapitaal wegens inbreng van de onderneming van de Stichting Sportclub Heerenveen.

Het agio is als volgt te specificeren:

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Stand per 1 juli	9.818.593	9.818.593
Mutaties	0	0
Stand per 30 juni	9.818.593	9.818.593

Wettelijke reserve

Deze wettelijke reserve wordt aangehouden voor het positieve verschil tussen de nettovermogenswaarde per 30 juni 2025 en de oorspronkelijke aanschafwaarde als gevolg van de resultaten uit de deelneming in Sportstad Heerenveen B.V., totdat uitkeringen, overeenkomstig de statutaire bepalingen omtrent winstbestemmingen van Sportstad Heerenveen B.V., mogen plaatsvinden.

De wettelijke reserve is als volgt te specificeren:

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Stand per 1 juli	1.453.662	964.728
Toevoeging vanuit de algemene reserve	203.041	488.934
Stand per 30 juni	1.656.703	1.453.662

Algemene reserve

De algemene reserve is als volgt te specificeren:

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Stand per 1 juli	9.124.386	12.591.577
Onttrekking wegens toevoegen wettelijke reserve	-203.041	-488.934
Toevoeging/onttrekking volgens voorstel resultaatbestemming	1.045.993	-2.978.257
Stand per 30 juni	9.967.339	9.124.386

XV Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

2.10 Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

XVI Resultaat deelnemingen na belastingen

Het resultaat deelnemingen na belastingen is als volgt te specificeren:

	2024/2025	2023/2024
	€	€
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen B.V.	850.873	-3.423.991
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	203.041	488.934
Stand per 30 juni	1.053.914	-2.935.057

2.11 Voorstel resultaatbestemming

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening en de vaststelling van de winst door de Jaarvergadering wordt voorgesteld het positieve resultaat na belastingen over het boekjaar 2024/2025 van € 1.045.993,- toe te voegen aan de algemene reserve.

2.12 Gebeurtenissen na balansdatum

Transfers vertrokken spelers sc Heerenveen

Op 21 juli 2025 is de transferovereenkomst met Rotherham United getekend en daags daarna is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Denzel Hall. Het boekresultaat is volledig verwerkt in boekjaar 2025/2026.

Op 25 juli 2025 is de transferovereenkomst met BK Hacken getekend en daags daarna is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Danilo Al-Saed. Het boekresultaat is volledig verwerkt in boekjaar 2024/2025 gezien de lagere transferwaarde dan de boekwaarde.

Er is na balansdatum een lening afgesloten waarbij pandrecht is afgegeven op toekomstige inkomsten uit televisierechten met een maximum van de opgenomen lening.

Opgesteld door de Directie te Heerenveen d.d. 2 oktober 2025:

w.g.

.....

F. de Haan
(Algemeen directeur)

Goedgekeurd door de Raad van Commissarissen te Heerenveen d.d. 2 oktober 2025:

w.g.

.....

D. Gijsman
(Voorzitter)

w.g.

.....

M. van Dekken
(Commissaris)

w.g.

.....

H. Herder
(Commissaris)

OVERIGE GEGEVENS



3.1 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen

Overgenomen uit de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 28 maart 2022:

Artikel 18 - Boekjaar

1. Het boekjaar van de vennootschap loopt van één juli tot en met dertig juni van het daaropvolgende kalenderjaar.

Artikel 19 - Jaarrekening

1. Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar wordt door het bestuur de jaarrekening opgemaakt, volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd. Op grond van bijzondere omstandigheden kan deze termijn van vijf maanden door de algemene vergadering worden verlengd met een termijn van ten hoogste vijf maanden.
2. De jaarrekening wordt, tezamen met een door de raad van commissarissen daarover opgesteld preadvies, ter vaststelling aan de aandeelhouder voorgelegd in de algemene vergadering bedoeld in artikel 21 lid 1. Het bestuur zendt de jaarrekening ook toe aan de ondernemingsraad. Indien de termijn voor het opmaken van de jaarrekening door de algemene vergadering is verlengd en de jaarrekening, doordat zij nog niet gereed is niet kan worden behandeld in de algemene vergadering in de vorige zin bedoeld, zal door het bestuur binnen twee maanden nadat de verlengde termijn voor het opmaken van de jaarrekening is verlopen een algemene vergadering moeten worden bijeengeroepen, in welke vergadering de jaarrekening zal worden behandeld.
3. Tegelijk met de jaarrekening legt het bestuur het bestuursverslag over aan de aandeelhouder en de raad van commissarissen en legt de raad van commissarissen een verslag omtrent het door hem gehouden toezicht over aan de aandeelhouder.
4. De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd. De accountant is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de vennootschap waarvan de kennisneming voor een juiste vervulling van zijn taak nodig is, een en ander geheel ter zijner beoordeling. De kosten van zijn onderzoek komen ten laste van de vennootschap.
5. In de algemene vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, brengt het bestuur verslag uit over de zaken binnen de vennootschap en over het door haar gevoerde bestuur over het afgelopen boekjaar. Tevens brengt de raad van commissarissen dan verslag uit over het door hem gehouden toezicht over het afgelopen boekjaar. De jaarrekening wordt door alle bestuurders en alle commissarissen ondertekend. Indien de handtekening van één of meer bestuurders of commissarissen ontbreekt, wordt de reden daarvan op de jaarrekening vermeld. Vanaf de dag van oproeping tot de afloop van de vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, ligt de jaarrekening ten kantore van de vennootschap voor de aandeelhouder ter inzage evenals het bestuursverslag en de in artikel 392 lid 1

van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek genoemde bescheiden evenals de verklaring van de, in dit artikel bedoelde, accountant. Een afschrift van de jaarrekening wordt kosteloos aan hen verstrekt, evenals –indien de jaarrekening wordt gewijzigd- een afschrift van de gewijzigde jaarrekening.

6. De vennootschap zal overgaan tot openbaarmaking van de jaarrekening binnen acht dagen na de vaststelling. Op het exemplaar moet de dag van vaststelling en goedkeuring zijn aangetekend.

Artikel 20 - Winstverdeling en uitkeringen

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van de uitkeringen. De bevoegdheid van de algemene vergadering tot vaststelling van de uitkeringen geldt zowel voor uitkeringen ten laste van nog niet gereserveerde winst als voor uitkeringen ten laste van enige reserve, en zowel voor uitkeringen ter gelegenheid van de vaststelling van de jaarrekening als voor tussentijdse uitkeringen, mits met inachtneming van het in de wet en dit artikel bepaalde.
2. De vennootschap kan echter aan de aandeelhouder en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet en statuten moet worden aangehouden.

Artikel 21 - Jaarvergadering

1. Jaarlijks wordt ten minste één algemene vergadering gehouden, hierna ook te noemen: 'de Jaarvergadering', of ten minste eenmaal overeenkomstig artikel 23 besloten.
2. In de Jaarvergadering worden onder meer behandeld:
 - a. bespreking en vaststelling van de jaarrekening;
 - b. vaststelling van de winstbestemming;
 - c. kwijting en decharge van de directeuren voor het door hen (in het desbetreffende boekjaar) gevoerde beleid, voor zover van dat beleid uit de jaarrekening blijkt of dat beleid aan de algemene vergadering bekend is gemaakt;
 - d. kwijting en decharge van de commissarissen voor het in het betreffende jaar uitgeoefende toezicht;
 - e. bespreking van het bestuursverslag en bespreking van het verslag van de raad van commissarissen, als bedoeld in artikel 19 lid 3.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders, de raad van commissarissen en de directie van S.C. Heerenveen Holding B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2025 van S.C. Heerenveen Holding B.V. te Heerenveen gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van S.C. Heerenveen Holding B.V. op 30 juni 2025 en van het resultaat over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2025
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van S.C. Heerenveen Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Algemene toelichting' op pagina 28 van de jaarrekening en in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 13 in het directieverslag heeft de directie aangegeven dat het negatieve werkkapitaal continuïteitsrisico's met zich mee kan brengen.

De directie stelt dat de liquiditeits- en exploitatieprognose over de komende twaalf maanden een positief liquiditeits- en exploitatieresultaat naar verwachting wordt gerealiseerd, zoals toegelicht op pagina 28. Daarnaast beschrijft de directie dat zij mogelijkheden zien om tijdelijk liquiditeit aan te wenden zoals eveneens op pagina 28 is toegelicht.

Om te kunnen oordelen over de geschiktheid van de door directie toegepaste continuïteitsveronderstelling voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening waarbij inbegrepen het evalueren van de effectiviteit van de plannen van de directie om de geïdentificeerde continuïteitsrisico's af te dekken en het evalueren in hoeverre de daarmee samenhangende toelichtingen toereikend zijn, hebben wij onder meer de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- ▶ op basis van onze kennis van de onderneming, haar omgeving en de huidige financiële situatie zijn wij nagegaan of de hieruit verkregen informatie over gebeurtenissen en omstandigheden die zou kunnen leiden tot continuïteitsrisico's in de analyse van de directie zijn betrokken;
- ▶ wij hebben overwogen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben genomen en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- ▶ wij hebben de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening geëvalueerd mede aan de hand van cijferanalyses, rekening houdend met: gerealiseerde operationele resultaten over boekjaar 2024-2025, de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- ▶ wij hebben externe informatie betrokken in onze werkzaamheden zoals communicatie met de Eredivisie C.V. (verstrekker van de mediagelden) en externe nieuwsberichten omtrent transfers inclusief raadplegen van transferdocumentatie in seizoen 2025-2026 ter onderbouwing van het resultaat vergoedingssommen;
- ▶ Wij hebben het bestuur bevestigd of het bestuur continuïteitsrisico's voor de periode na zijn continuïteitsanalyse heeft onderkend;
- ▶ Sensitiviteitsanalyses uitgevoerd op de verwachte liquiditeitspositie, waarbij t.a.v. de beschreven tijdelijke liquiditeitsopties (zoals beschreven op pagina 28) op haalbaarheid zijn getoetst. Dit omvat het aansluiten van de aangegane lening met leningdocumentatie, beoordelen van de leningvoorwaarden en controle dat de geldverstrekking voor opmaakdatum jaarrekening heeft plaatsgevonden. Ten aanzien van de cedering van langlopende vorderingen is dit geverifieerd aan de hand van aanbiedingen van een externe partij en de marktwaaarde van de spelersgroep is vergeleken met een externe bron;
- ▶ inlichtingen ingewonnen bij de directie en de raad van commissarissen over hun kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Wij zijn nagegaan of in de toelichting van de jaarrekening de continuïteitsrisico's, de door de directie genomen maatregelen ter mitigering daarvan en de daaraan ten grondslag liggende meest relevante veronderstellingen en schattingen zijn beschreven. Wij vinden de toelichting zoals opgenomen in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 28 van de jaarrekening toereikend.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar het onderdeel 'Fraude en onregelmatigheden (non-compliance)' van het directieverslag, waarin het bestuur zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem geëvalueerd. Voor zover wij noodzakelijk achten hebben wij de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa, omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze frauderisicofactoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van directie en de financiële administratie. Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

HET RISICO DAT HET BESTUUR MAATREGELEN VAN INTERNE BEHEERSING DOORBREEKT

Beschrijving:

Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur bij:

- ▶ journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- ▶ schattingen en schattingsprocessen;
- ▶ significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Onze controle-werkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: ▶ de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces; ▶ het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen; ▶ specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken; ▶ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de omzetverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening; Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.
---	--

HET RISICO VAN FRAUDULEUZE FINANCIËLE VERSLAGGEVING TEN GEVOLGE VAN TE LAAG VERANTWOORDE OMZET

Beschrijving:	Op grond van onze beroepsregels gaan wij uit van een verondersteld frauderisico ten aanzien van de opbrengstenverantwoording. Bij de entiteit onderkennen wij het risico dat druk op het management zou kunnen ontstaan om omzet van toekomstige jaren te verantwoorden in het huidige jaar. De reden hiervoor is dat de algemeen directeur een bonus ontvang op basis van operationele prestaties. Daarnaast is er binnen BVO's sprake van een bepaalde vorm van druk vanuit de media, het bestuur en andere stakeholders om een bepaald resultaat te behalen cq. het resultaat te flateren. In onze frauderisico-analyse hebben we rekening gehouden met de verschillende omzetstromen bij de organisatie. Wij veronderstellen dat fraude door frauduleuze financiële verslaggeving in materiële zin in de omzetverantwoording mogelijk is door te schuiven in de transferopbrengsten van opvolgende jaren naar het huidige boekjaar.
Onze controle-werkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: ▶ ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;

	▶ De aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord; ▶ Voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord; ▶ De juist- en volledigheid van verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen; en ▶ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen die het resultaat of de transferopbrengsten verlagen. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening; Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de volledigheid en de afgrenzing van de omzetverantwoording.
--	---

HET CORRUPTIERISICO

Beschrijving:	Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige Individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten en sponsorovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.
Onze controle-werkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere: ▶ ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld; ▶ inlichtingen ingewonnen bij de het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld; ▶ vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen;

- ▶ voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie;
- ▶ voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd;
- ▶ een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de gerelateerde transfersom;
- ▶ Op basis van inspectie van transferovereenkomsten onderzocht of de betrokkenheid van voetbalagenten transparant is vastgelegd én of de voetbalagenten beschikken over een KNVB registratie en/of een FIFA licentie;
- ▶ een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne;
- ▶ Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.



Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het directieverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het directieverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.



Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de directie en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 8 oktober 2025

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

Digitaal ondertekend door:

Martijn Bakker
8 oktober 2025 16:00 +02:00

w.g. M.A. Bakker RA MFSME



JAARVERSLAG SC HEERENVEEN HOLDING B.V.

2024-2025