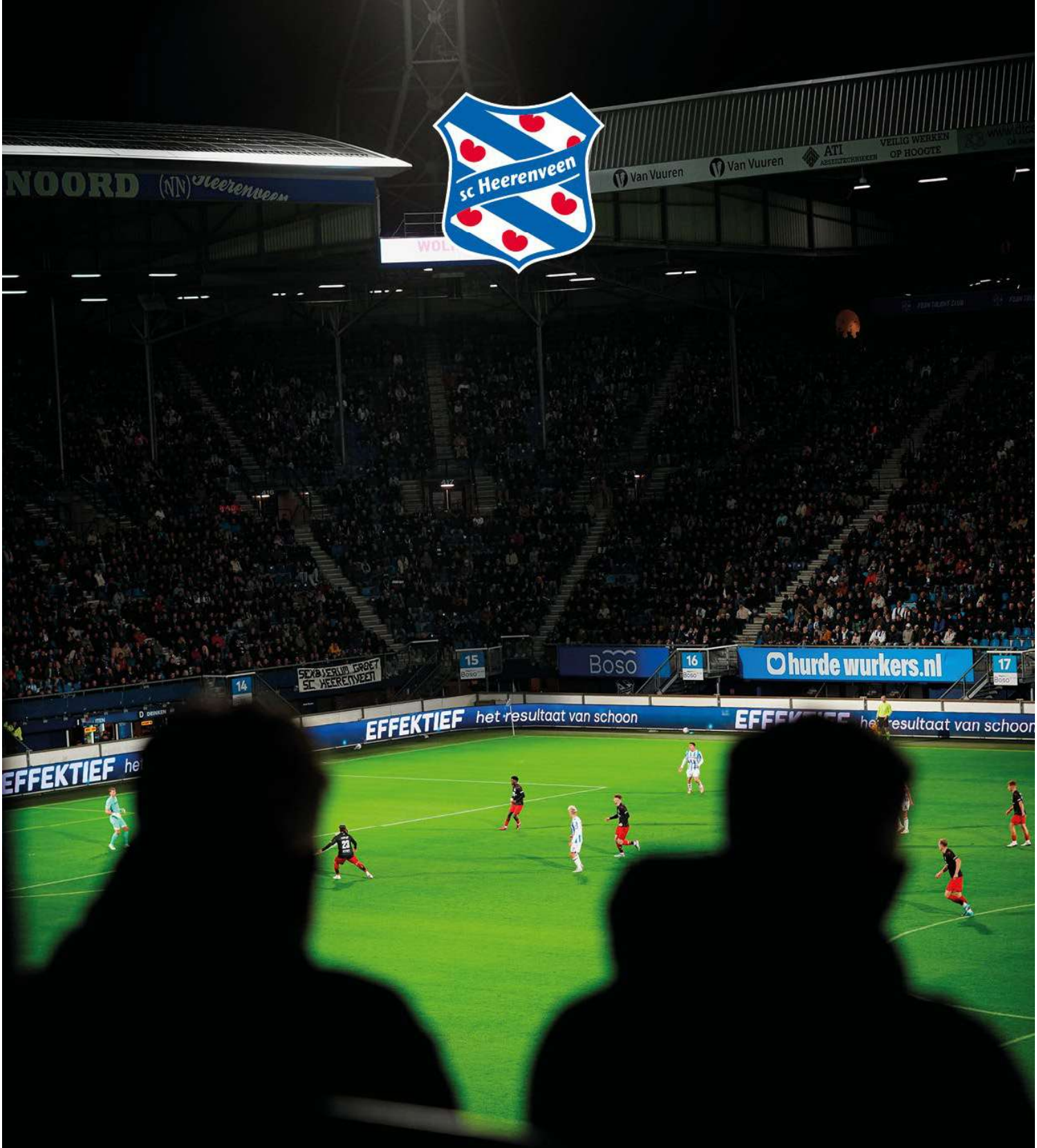


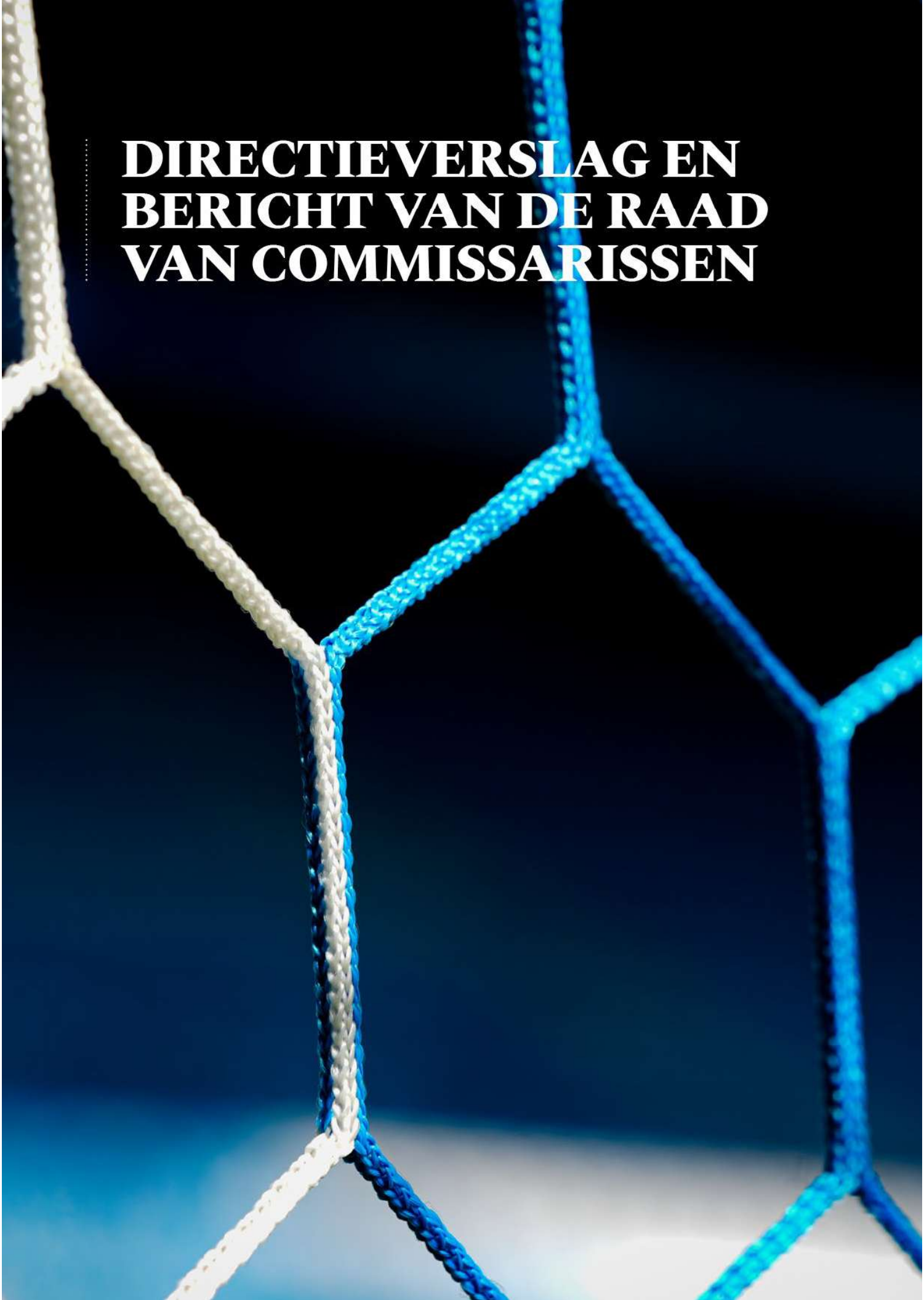
JAARVERSLAG SC HEERENVEEN HOLDING B.V.

2025-2026

INHOUDSOPGAVE

1. Directieverslag en Bericht van de Raad van Commissarissen	3
2. Jaarrekening	25
2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2026, voor resultaatbestemming	26
2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025/2026	28
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025/2026	29
2.4 Algemene toelichting	31
2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans	38
2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	43
2.7 Vennootschappelijke balans per 30 juni 2026, voor resultaatbestemming	45
2.8 Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2025/2026	47
2.9 Toelichting op de vennootschappelijke balans	48
2.10 Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening	50
2.11 Voorstel resultaatbestemming	50
2.12 Gebeurtenissen na balansdatum	51
3. Overige gegevens	52
3.1 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen	53
3.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	55

DIRECTIEVERSLAG EN BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN



Directieverslag

Voor u ligt de geconsolideerde jaarrekening 2025/2026 van S.C. Heerenveen Holding B.V.
Deze jaarrekening gaat over de periode van 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026.
Het betreft hier een gebroken boekjaar en volgt daarmee het voetbalseizoen, zoals dat is voorgeschreven door de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond, de KNVB.

Structuur, financiële resultaten samengevat en FRS

Juridische Structuur
Stichting Sportclub Heerenveen staat aan het hoofd van de 'sc Heerenveen groep'.
Als aandeelhouder beheert zij het enige aandeel van S.C. Heerenveen Holding B.V. en bewaakt zij het wezen van sc Heerenveen als voetbalclub. Op haar beurt houdt S.C. Heerenveen Holding B.V. 100% van de aandelen in S.C. Heerenveen B.V. en in S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.
De doorlopende KNVB-licentie, welke toegang geeft tot het betaald voetbal in Nederland, is ondergebracht in S.C. Heerenveen B.V., verder aangeduid als sc Heerenveen.

Bestuur en organisatie
In dit verslag wordt de statutaire directie van sc Heerenveen Holding B.V. aangeduid als de directie, het managementteam als het MT, de raad van commissarissen als de RvC en het bestuur van Stichting Sportclub Heerenveen als het stichtingsbestuur.

Gedurende het verslagjaar werd de directie gevormd door Ferry de Haan (algemeen directeur). Hij was verantwoordelijk voor de aansturing van zowel de professionele organisatie als de vrijwilligersorganisatie en werd daarbij ondersteund door het MT.

De directie staat onder toezicht van de RvC, die bestaat uit drie commissarissen. De RvC vervult zowel een toezichthoudende als een adviserende rol en voert met regelmaat formeel overleg met de directie en het MT. Daarnaast vindt er frequent informeel overleg plaats tussen de directie en de RvC.

Ook met het stichtingsbestuur wordt op regelmatige basis overleg gevoerd door de directie en de RvC. Ook vindt periodiek afstemming plaats tussen de voorzitters van het stichtingsbestuur en de RvC en de directie. De werkzaamheden van de RvC worden afzonderlijk toegelicht in het verslag van de raad van commissarissen, dat onderdeel uitmaakt van deze jaarrekening.

Het boekjaar 2025/2026 is afgesloten met een negatief nettoresultaat van € 2.769.959, hetgeen lager is dan vooraf begroot (- € 736.000). Hoewel het operationele resultaat in lijn ligt met de begroting, is het gerealiseerde transferresultaat lager uitgevallen dan aanvankelijk werd voorzien.
Als gevolg van dit resultaat bedraagt het eigen vermogen van sc Heerenveen per 30 juni 2026, vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, € 19.681.143. De vrij beschikbare liquide middelen bedroegen op balansdatum € 1.411.984.

Op basis van deze jaarrekening en de prognose voor het seizoen 2026/2027 zal sc Heerenveen naar verwachting 20 punten behalen binnen het Financial Rating System (FRS 3.0) van de KNVB, waarbij voorgaand jaar nog 26 punten werd behaald. De FRS-score is gedaald als gevolg van het negatieve resultaat over het afgelopen boekjaar, in tegenstelling tot het positieve resultaat van € 1,046 miljoen dat werd gerealiseerd in het seizoen 2024/25.Het FRS 3.0 vormt een belangrijk onderdeel van de licentie-eisen voor betaald voetbalorganisaties.

Het operationele resultaat, exclusief transferresultaten, kwam over het boekjaar 2025/2026 uit op € 2,683 miljoen negatief. Daarmee blijft het resultaat vrijwel gelijk aan het voorgaande boekjaar (2024/2025: € 2,705 miljoen negatief) en aanzienlijk beter dan het niveau van enkele jaren geleden (2023/2024: € 4,189 miljoen negatief).

Deze ontwikkeling onderstreept dat sc Heerenveen de afgelopen jaren de structurele afhankelijkheid van transferopbrengsten verder heeft weten te verminderen. Hierdoor ontstaat bij toekomstige uitgaande transfers meer financiële ruimte om een groter deel van de opbrengsten te herinvesteren in de spelersgroep en andere sportieve ambities van de club, zonder dat de continuïteit van de exploitatie daarbij onder druk komt te staan.

Financiële resultaten 2025/2026

Samengevat ziet de winst-en-verliesrekening van sc Heerenveen er als volgt uit:

Netto omzet	*€ 25.760.829,-*	+
Netto opbrengst vergoedingssommen	*€ 1.210.387,-*	+
	€ 26.971.216,-	+
Bedrijfslasten	*€ 30.947.422,-*	-/-
Overige posten en belastingen	*€ 1.206.247,-*	+
Resultaat na belastingen	*€ 2.769.959,-*	-/-

Het resultaat na belastingen over het boekjaar 2025/2026 is negatief uitgekomen. Dit wordt voornamelijk verklaard door het uitblijven van enkele begrote transferopbrengsten en door een verschuiving van transferresultaten naar het boekjaar 2026/2027. Indien bepaalde transfers vóór 30 juni 2026 waren gerealiseerd, zouden de daarmee samenhangende opbrengsten, waaronder doorverkoopvergoedingen, reeds in het boekjaar 2025/2026 zijn verantwoord. Deze opbrengsten worden nu in het daaropvolgende boekjaar gerealiseerd en verantwoord.

Daarnaast heeft de club gedurende het seizoen bewust ingezet op het behouden van sportieve kwaliteit en continuïteit binnen de selectie. In een aantal gevallen heeft dit ertoe geleid dat spelers langer aan de club verbonden zijn gebleven, waarmee zowel de sportieve prestaties als de potentiële toekomstige transferwaarde worden ondersteund. Verderop in dit verslag wordt nader ingegaan op de gerealiseerde transferresultaten en de ontwikkeling daarvan ten opzichte van de begroting.

Zoals reeds eerder vermeld, leidt het negatieve resultaat tot een daling van het eigen vermogen naar € 19.681.143 per 30 juni 2026. In verhouding tot het totale vermogen van € 34.853.257 blijft de vermogenspositie echter solide. De verhouding tussen het eigen vermogen en het balanstotaal, oftewel de solvabiliteit, bedraagt 56,5%. Dit niveau geeft aan dat S.C. Heerenveen ook op de langere termijn in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen.

Bij de beoordeling van de solvabiliteit dient echter rekening te worden gehouden met het feit dat € 12.195.073 van het eigen vermogen bestaat uit de deelneming in Sportstad Heerenveen B.V. Deze deelneming vertegenwoordigt een belang van 44,1% in Sportstad Heerenveen B.V. en heeft een beperkt liquide karakter, waardoor deze niet eenvoudig kan worden aangewend om aan korte- en middellangetermijnverplichtingen te voldoen.

Als de waarde van de deelneming in Sportstad Heerenveen B.V. buiten beschouwing wordt gelaten, bedraagt de aangepaste solvabiliteit 34,9%. Op basis van deze benadering beschikt de club eveneens over een gezonde vermogenspositie, zij het met een grotere afhankelijkheid van de operationele kasstromen en beschikbare liquiditeit.

De aangepaste solvabiliteit onderstreept dat de financiële positie van de club niet uitsluitend wordt gedragen door de waarde van de deelneming in Sportstad Heerenveen B.V., maar ook na deze correctie voldoende robuust blijft om de continuïteit van de organisatie te waarborgen.

sc Heerenveen ligt voor op schema om het gestelde doel in het strategisch meerjarenplan van minimaal € 25.8 miljoen omzet in boekjaar 2027/2028. Het afgelopen boekjaar 2025/2026 bedroeg de omzet € 25.8 miljoen en voor boekjaar 2026/2027 wordt een omzet verwacht van € 26,0 miljoen.

De omzetontwikkeling is als volgt:

Netto omzet 2025/2026	*€ 25.760.829,-*
Netto omzet 2024/2025	*€ 24.259.980,-*
Netto omzet 2023/2024	*€ 20.628.000,-*
Netto omzet 2022/2023	*€ 17.700.988,-*
Netto omzet 2021/2022 (Coronajaar)	*€ 15.246.135,-*
Netto omzet 2020/2021 (Coronajaar)	*€ 13.100.136,-*
Netto omzet 2019/2020 (Coronajaar)	*€ 13.874.462,-*

De omzet is in het boekjaar verder toegenomen door een stijging van de mediagelden. Hoewel de stijging beperkt van omvang was ten opzichte van de totale omzetontwikkeling, heeft deze desondanks een positieve bijdrage geleverd aan de gerealiseerde omzetgroei. De media- of televisiegelden van ESPN/Disney worden verdeeld over de Eredivisieclubs op basis van een TV-ranglijst welke is opgebouwd uit de resultaten in de Eredivisie over de afgelopen tien seizoenen. De totaal te verdelen pot wordt over de komende jaren hoger verwacht.

Een nog belangrijkere ontwikkeling voor de club is de stijgende bezetting op de tribunes tijdens thuiswedstrijden. De gemiddelde bezettingsgraad bedroeg afgelopen seizoen 90% (2024/2025 89%).

Een hogere bezetting leidt tot hogere omzetten in de wedstrijdbaten (seizoenkaarten en losse tickets) en in de sponsoropbrengsten (meer leden van de businessclub en een stijging van het gemiddelde sponsorbedrag per businessclub lid). In seizoen 2025/2026 waren ongeveer 15.250 (2024/2025 15.000) seizoenkaarten uitgegeven en waren er 625 (2024/2025 614) leden van de businessclub. Een hogere bezetting op de tribunes leidt ook tot hogere omzetten van pacht (horeca) en van merchandise (Feanstore).

Een hogere stadionbezetting draagt bij aan meer sfeer en beleving rondom wedstrijden en versterkt tegelijkertijd de binding van supporters met de club. De loyaliteit van de supporters van sc Heerenveen vormt daarbij een belangrijke basis voor een structurele groei van bezoekersaantallen en bijbehorende opbrengsten.

sc Heerenveen blijft zich onverminderd inzetten voor het versterken van de sfeer en beleving rondom de club, zowel tijdens thuiswedstrijden als daarbuiten. De afgelopen jaren is hierin bewust extra geïnvesteerd en ook voor het komende seizoen worden hiervoor aanvullende kosten gemaakt. Deze investeringen lopen vooruit op de beoogde positieve effecten en opbrengsten; de kosten gaan in dit geval voor de baten uit.

Daarnaast is het belang van goed bezochte en sfeervolle wedstrijden niet alleen van waarde voor de commerciële ontwikkeling van de club, maar ook voor de sportieve prestaties op het veld. Een vol stadion levert een belangrijke bijdrage aan de wedstrijdbeleving en de ondersteuning van spelers en staf.

De commerciële begroting voor dit seizoen was € 10.350.000,- . Deze was ambitieus opgesteld en is voor het eerst in de afgelopen zes seizoenen niet behaald.
De commerciële sponsoromzet is gestegen van € 9.101.753 in het seizoen 2024/2025 naar € 9.874.401 in het verslagjaar. Dit betekent een stijging van 8,49% ten opzichte van het voorgaande seizoen. Daarmee ontwikkelt de sponsoromzet zich wel in lijn met de groeidoelstellingen zoals opgenomen in het beleidsplan.

Desondanks liggen de bedrijfskosten nog altijd op een te hoog niveau in verhouding tot de structurele bedrijfsopbrengsten. In de afgelopen jaren is dit verschil mede opgevangen door opbrengsten uit transfers. Transferopbrengsten nemen binnen het gevoerde beleid dan ook een belangrijke plaats in. Binnen het hedendaagse betaald voetbal vormen transfers een wezenlijk onderdeel van het verdienmodel en daarmee van de financiële huishouding van een club als sc Heerenveen.

Tegelijkertijd bestaat binnen sc Heerenveen het besef dat een gezonde en toekomstbestendige bedrijfsvoering vraagt om een betere structurele verhouding tussen de reguliere bedrijfsopbrengsten en de bedrijfskosten. De organisatie werkt daarom voortdurend aan het versterken van de structurele inkomsten en het beheersen van de kosten. Hierbij

wordt ingezet op een verdere groei van commerciële opbrengsten, wedstrijdbaten en overige structurele inkomstenbronnen, zodat de afhankelijkheid van incidentele transferresultaten geleidelijk kan worden verminderd. Het uiteindelijke doel is om de verhouding tussen opbrengsten en kosten de komende jaren verder in balans te brengen en de financiële positie van de club duurzaam te versterken.

De kosten van sc Heerenveen zijn in een vijftal hoofdgroepen te onderscheiden, namelijk:

- *Personeelskosten;*
- *Wedstrijd gerelateerde kosten;*
- *Huisvestingskosten;*
- *Overige bedrijfslasten;*
- *Resultaat vergoedingssommen.*

Personeelskosten
Er bestaat een aantoonbaar verband tussen de omvang van het spelersbudget en de sportieve prestaties. Een kwalitatief sterke selectie vraagt doorgaans om een hoger spelersbudget. Tegelijkertijd laten individuele seizoenen zien dat clubs ook met een relatief lager spelersbudget boven verwachting kunnen presteren.
Over een langere periode is echter duidelijk een positieve relatie zichtbaar tussen de omvang van het spelersbudget en de positie op de ranglijst. Om die reden blijft de focus van sc Heerenveen ook in de komende jaren gericht op het versterken van de sportieve slagkracht van de selectie binnen de financiële mogelijkheden van de club. Een passend spelersbudget vergroot de kans op structureel betere sportieve prestaties, hetgeen vervolgens kan bijdragen aan hogere opbrengsten, een grotere betrokkenheid van supporters en partners en een sterkere positie binnen de media ranking.

De totale personeelskosten over het boekjaar 2025/2026 zijn hoger dan in voorgaande jaren. Het spelersbudget vormt hiervan een belangrijk onderdeel. De stijging van de personeelskosten wordt mede veroorzaakt door investeringen in de spelersgroep, de doorontwikkeling van de technische organisatie en de verdere professionalisering van de vrouwenafdeling. Deze investeringen sluiten aan bij de strategische ambitie van de club om zowel op sportief als organisatorisch vlak een duurzame ontwikkeling te realiseren.

De personeelskosten over de afgelopen vijf jaar zijn als volgt:

	2025/2026	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Personeelskosten	€ 15.109.093	€ 14.594.048	€ 12.935.178	€ 13.235.826	€ 12.162.634
BIJ: NOW-bijdrage	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.091.812
Totaal	€ 15.109.093	€ 14.594.048	€ 12.935.178	€ 13.235.826	€ 13.254.446
Stand Eredivisie	8e	9e	11e	8e	8e

Wedstrijd gerelateerde kosten
De hogere bezettingsgraad van de tribunes, zowel vanuit zakelijke als particuliere bezoekers, leidt tot hogere wedstrijd gerelateerde kosten. Deze ontwikkeling staat echter in direct verband met de groei van de bezoekersaantallen en de daarmee samenhangende omzet. Bovendien draagt een hogere bezetting bij aan een grotere sfeer en beleving rondom de wedstrijden en daarmee aan de aantrekkelijkheid van de club.
Tegelijkertijd blijft er aandacht voor de incidenten rondom thuiswedstrijden. Hoewel het aantal incidenten het afgelopen seizoen tot een minimum beperkt is gebleven, blijft dit een zorgpunt. Het betreft een breder maatschappelijk en landelijk probleem waar ook sc Heerenveen mee te maken heeft. Incidenten en ongeregeldheden passen niet bij de identiteit en cultuur van sc Heerenveen en horen niet thuis rondom onze wedstrijden.
Naast de maatschappelijke en reputatierisico's hebben dergelijke incidenten ook financiële consequenties. Zij leiden tot hogere noodzakelijke veiligheidskosten en kunnen, als gevolg van beperkende maatregelen rondom de kaartverkoop, bovendien leiden tot lagere ticketinkomsten. Het voorkomen van incidenten en het waarborgen van een veilige en gastvrije wedstrijdomgeving blijven daarom belangrijke aandachtspunten voor de komende periode.

Huisvestingskosten
De huur van het stadion is per 1 januari 2026 met 3,3% verhoogd als gevolg van de inflatie. Daarnaast heeft sc Heerenveen nog steeds te maken met relatief hoge energiekosten. Ook in het afgelopen boekjaar waren de energiekosten substantieel. Deze bedroegen € 752.123, tegenover € 724.218 in het voorgaande boekjaar. Daarmee is sprake van een stijging van € 27.905. De totale huisvestingskosten bedroegen in het afgelopen boekjaar € 4.657.953, tegenover € 4.451.346 in 2024/2025. De huisvestingskosten vertegenwoordigen daarmee 18,1% van de netto-omzet, tegenover 18,3% in het voorgaande boekjaar.
Het structureel beheersen en waar mogelijk verlagen van de huisvestingslasten blijft daarom een belangrijke prioriteit voor sc Heerenveen. In dat kader worden constructieve gesprekken gevoerd met Sportstad Heerenveen en mede-aandeelhouder Gemeente Heerenveen. Hierbij wordt niet alleen ingezet op een verlaging van de vaste huisvestingskosten, maar ook op een structurele reductie van de onderhoudslasten.
In het boekjaar 2024/2025 is hiervoor een eerste aanzet gegeven. Naar verwachting krijgt dit traject richting het einde van 2026 een concreet vervolg. Hiermee wordt beoogd structurele besparingen te realiseren en de totale huisvestingskosten op langere termijn verder terug te brengen.

Overige bedrijfslasten
De overige bedrijfslasten zijn in het afgelopen boekjaar licht gestegen ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze stijging wordt grotendeels veroorzaakt door algemene prijsstijgingen. Een belangrijke doelstelling uit het beleidsplan is het structureel verbeteren van het operationeel bedrijfsresultaat. Het beheersen van de algemene bedrijfslasten vormt hierin een belangrijk aandachtspunt. Daarom blijft sc Heerenveen kritisch kijken naar de omvang en samenstelling van deze kosten en naar mogelijkheden om de bedrijfsvoering efficiënter in te richten en kosten waar mogelijk structureel te verlagen.

Resultaat vergoedingssommen
Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit de netto-opbrengsten uit vergoedingssommen en de daarmee samenhangende afschrijvingskosten op spelerscontracten. Deze post vormt een belangrijk onderdeel van het totale resultaat van de club en kan van jaar tot jaar aanzienlijk fluctueren afhankelijk van gerealiseerde transfers en de timing daarvan.

Netto opbrengst vergoedingssommen	€ 1.210.387,-	+
Afschrijvingskosten vergoedingssommen	€ 2.504.706,-	-/-
Resultaat vergoedingssommen	€ 1.294.320,-	-/-

In transferovereenkomsten tussen voetbalclubs wordt standaard overeengekomen dat geen mededelingen aan derden worden gedaan over de financiële aspecten van een transfer. Deze geheimhoudingsverplichting geldt, tenzij wettelijke voorschriften, beursregels of andere toepasselijke regelgeving anders bepalen. Dit is vergelijkbaar met de gebruikelijke vertrouwelijkheidsbepalingen die ook in overeenkomsten tussen andere ondernemingen worden opgenomen. Om deze reden doet sc Heerenveen geen mededelingen over individuele transfersommen.

De netto-opbrengst uit vergoedingssommen is niet gelijk aan de transfersom die voor een speler wordt betaald. Op de bruto transfersom worden verschillende bedragen in mindering gebracht. Zo wordt onder meer een solidariteitsbijdrage van maximaal 5% afgedragen conform de geldende FIFA- en KNVB-regelgeving. Deze bijdrage wordt verdeeld over de clubs die hebben bijgedragen aan de opleiding van de betreffende speler. Daarnaast wordt de boekwaarde van de speler op het moment van transfer ten laste van het transferresultaat gebracht. Dit betreft de waarde waarvoor de speler op dat moment nog in de administratie van de club is opgenomen.

Verder kunnen op grond van eerdere overeenkomsten bedragen verschuldigd zijn aan voormalige clubs, bijvoorbeeld in de vorm van doorverkooppercentages of andere contractueel overeengekomen vergoedingen. Ook kunnen vergoedingen verschuldigd zijn aan spelers of hun vertegenwoordigers. Mede vanwege de omvang en complexiteit van hedendaagse transfertransacties worden bovendien regelmatig voetbalagenten betrokken bij het tot stand brengen van transfers. De hiermee samenhangende kosten hebben eveneens invloed op de uiteindelijke netto-opbrengst voor de club.
Deze ontwikkelingen betekenen dat van een bruto transfersom uiteindelijk slechts een deel als netto-opbrengst voor sc Heerenveen resteert. De daadwerkelijke opbrengsten zijn daardoor in de praktijk vaak aanzienlijk lager dan de bedragen die in de media worden genoemd. Dit kan leiden tot onrealistische verwachtingen ten aanzien van het gerealiseerde transferresultaat en de financiële ruimte die daaruit voortvloeit.

Naast opbrengsten uit transfers van spelers die op het moment van de transfer onder contract staan bij sc Heerenveen, ontvangt de club ook inkomsten uit transfers van voormalig spelers. Dit betreft onder meer contractueel overeengekomen doorverkoopvergoedingen, prestatieve bonussen en solidariteitsbijdragen voor spelers die in

het verleden bij sc Heerenveen zijn opgeleid. Deze inkomsten vormen een aanvullend onderdeel van de transfer gerelateerde opbrengsten van de club.

Afschrijvingskosten ontstaan doordat de geactiveerde waarde van een speler gedurende de looptijd van zijn contract jaarlijks afneemt. De initiële aanschafwaarde van de speler wordt gedurende de resterende contractduur systematisch afgeschreven. Aan het einde van de contractperiode bedraagt de boekwaarde in beginsel nihil, aangezien de speler op dat moment transfervrij de club kan verlaten.

Indien een speler gedurende de looptijd van zijn contract wordt getransfereerd, wordt de op dat moment resterende boekwaarde afgeboekt. Het verschil tussen de ontvangen transfersom en de resterende boekwaarde, rekening houdend met eventuele transfergerelateerde kosten, bepaalt het gerealiseerde transferresultaat.

Chidera Ejuke
In januari 2025 heeft sc Heerenveen het nominale bedrag inzake de transfer van Chidera Ejuke naar CSKA Moskou ontvangen. De rente ter hoogte van € 255.000 welke in de jaren is ontstaan staat nog steeds open. Gezien deze rente na uitbreken van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne is ontstaan en een aandeelhouder van CSKA Moskou gesanctioneerd is wil het ministerie van Financiën tot op heden geen ontheffing verlenen. Er wordt intern hard gewerkt om hier ook een oplossing voor de vinden en het directieteam heeft het volste vertrouwen erin dat ook dit bedrag op korte termijn nog wordt ontvangen.

De sportieve resultaten samengevat

Eredivisie
sc Heerenveen eindigde in het eredivisieseizoen 2025/2026 op de 8e plaats met 51 punten uit 34 wedstrijden. Dankzij deze eindklassering plaatste de club zich opnieuw voor de play-offs om Europees voetbal. Het Europese avontuur kwam echter in de eerste ronde van de play-offs ten einde na uitschakeling door FC Utrecht.

KNVB beker
Na een overtuigende overwinning in de tweede ronde tegen VVV Venlo met 0-3 volgde in De Kuip een enerverende 2-3 overwinning op Feyenoord, waarmee de ploeg zich plaatste voor de laatste 16. Vervolgens werd ook RKC Waalwijk in het Abe Lenstra Stadion knap met 3-1 verslagen. Het bekeravontuur eindigde uiteindelijk in de kwartfinale, waarin PSV met 4-1 te sterk bleek.

Vrouwenvoetbal
Het seizoen 2025/2026 was het derde seizoen sinds de integratie van het vrouwenvoetbal binnen sc Heerenveen. Ook in dit seizoen is verdere invulling gegeven aan de professionalisering van de organisatie rondom het vrouwenvoetbal. Zo is de technische staf opnieuw ingericht en is, mede naar aanleiding van de licentie-eisen van de KNVB, geïnvesteerd in het aantrekken van meer contractspeelsters.

Daarnaast zijn op facilitair en organisatorisch gebied verdere stappen gezet om een professionele en toekomstbestendige omgeving voor speelsters en staf te creëren. Tegelijkertijd onderkent de club dat er nog mogelijkheden bestaan om de randvoorwaarden verder te verbeteren en het vrouwenvoetbal binnen sc Heerenveen verder te ontwikkelen. sc Heerenveen blijft ervan overtuigd dat het vrouwenvoetbal een belangrijke toegevoegde waarde vertegenwoordigt voor zowel de club als de regio. Daarbij blijft nadrukkelijk aandacht bestaan voor een gezonde financiële ontwikkeling van deze afdeling. Sportieve ambities en economische haalbaarheid dienen blijvend met elkaar in balans te zijn en passen binnen de financiële doelstellingen van de totale organisatie.
Sportief gezien kende het team een positieve ontwikkeling. sc Heerenveen eindigde op een verdienstelijke zevende plaats in de Azerion Vrouwen Eredivisie met 26 behaalde punten. Hoewel de resultaten in de slotfase van het seizoen achterbleven bij de verwachtingen, werd gedurende het seizoen zichtbaar dat zowel het niveau als de competitiviteit van het team verder zijn toegenomen.

Een belangrijke basis voor de toekomst wordt gevormd door de sterke jeugdopleiding voor meisjes. Ook dit seizoen hebben meerdere talenten vanuit het beloftenelftal en de Akademy de stap naar het eerste elftal gemaakt. Deze doorstroming sluit naadloos aan bij de doelstellingen uit het beleidsplan en onderstreept het belang van het opleiden en ontwikkelen van eigen talent als fundament onder het vrouwenvoetbal van sc Heerenveen.

Akadamy teams
De sc Heerenveen Akademy heeft het afgelopen seizoen verder gebouwd op een stabiel fundament. Na twee jaren waarin de basis verder is versterkt, breekt een nieuwe fase aan waarin de focus ligt op verdere intensivering, het aanscherpen van de werkwijze en het verder optimaliseren van de opleiding. De ontwikkeling van de individuele speler, zowel als voetballer als teamspeler, staat daarbij centraal.

De verbinding tussen de Akademy en het eerste elftal is verder versterkt. Twee Akademy-spelers maakten hun officiële debuut en meer dan twintig spelers trainden en/of speelden gedurende het seizoen en de zomerperiode mee met de eerste selectie. De ambitie is om deze doorstroming de komende jaren verder uit te bouwen en structureel meer Akademy-spelers klaar te stomen voor het eerste elftal.

De topsportcultuur binnen de Akademy krijgt steeds meer vorm. Het topsportprogramma, met aandacht voor sociaal-emotionele ontwikkeling, fysieke ontwikkeling, leefstijl en studie, wordt verder ontwikkeld. Het fundament dat de afgelopen jaren is gelegd, biedt ruimte om de kwaliteit van de individuele voetbalontwikkeling verder te verhogen en spelers optimaal voor te bereiden op de eisen van het betaald voetbal.

Een belangrijke positieve ontwikkeling is dat noordelijk talent weer nadrukkelijk voor sc Heerenveen kiest. De Akademy wil een omgeving bieden waarin talentvolle spelers uit de regio zich optimaal kunnen ontwikkelen en perspectief zien op een toekomst bij het eerste elftal.

De positieve en energieke sfeer binnen de Akademy draagt bij aan het creëren van deze omgeving en versterkt de aantrekkingskracht van de opleiding voor talentvolle spelers uit Noord-Nederland.

- Onder 21: Divisie 3
- Onder 19: Divisie 3
- Onder 17: Divisie 3
- Onder 15: Divisie 2
- Onder 14: Divisie 1
- Onder 13: Divisie 1
- Onder 12 en Onder 11: geen uitslagen en stand

Met een stevig fundament, een duidelijke ontwikkelvisie en groeiende verbinding met het eerste elftal en de regio blijft de Akademy bouwen aan haar belangrijkste doel: talent opleiden voor de toekomst van sc Heerenveen.

E-sports team
sc Heerenveen is nog steeds actief op het digitale voetbalveld. Afgelopen seizoen vertegenwoordigde Bram Goffin de club binnen de landelijke eDivisie.

G-team
Ook voor het seizoen 2025-2026 tekenden 12 nieuwe spelers van het G-team hun contract en verbonden zij zich daarmee om een heel seizoen lang als contractspeler voor sc Heerenveen in de Bijzondere Eredivisie uit te komen. Ook zij hebben sc Heerenveen wederom volwaardig sportief gerepresenteerd in de competitie.

Commissaris- en directiewisselingen
Binnen het commissariaat hebben er geen mutaties plaatsgevonden. Wij willen graag de commissarissen Dennis Gijsman (voorzitter), Martin van Dekken en Henk Herder hartelijk danken voor hun inzet en toewijding voor de club.

Transfers

De volgende spelerstransfers hebben plaatsgevonden het afgelopen seizoen:

Inkomende transfers
- Vaclac Sejk (Sparta Praag)
- Dylan Vente (Hibernian)
- Maxence Rivera (Dunkerque)
- Vasilios Zagaritus (Almere City)
- Ringo Meerveld (Willem II)
- Luca Oyen (Jong Genk)
- Joris van Overeem (transfervrij)
- Nordin Bakker (transfervrij)
- Maas Willemsen (transfervrij)
- Mats Egbring (Vitesse)

- Lasse Nordas (huur)
- Amourricho van Axel Dongen (huur)

Uitgaande transfers

- Vaclac Sejk (Sigma Olomouc)
- Ion Nicolaescu (M. Tel Aviv)
- Danilo Al-Saed (Häcken)
- Amara Condé (Elversberg)
- Espen van Ee (Arouca)
- Pawel Bochniewicz (Górnick Zabrze)
- Denzel Hall (Rotherham United)
- Lasse Nordas (einde huur)
- Amourricho van Axel Dongen (einde huur)

Maatschappelijke activiteiten

sc Heerenveen kiest ervoor zich voor langere tijd te verbinden aan maatschappelijke doelen en projecten. Daarbij houden we voortdurend de dag van morgen voor ogen en werken we preventief aan een sterke en duurzame toekomst: Wy tinke oan moarn ("Wij denken aan morgen").

Ook in het seizoen 2025/2026 heeft de sc Heerenveen Foundation zich ingezet voor het vergroten van maatschappelijke impact. Vanuit de drie pijlers educatie, participatie en vitaliteit zijn diverse initiatieven en projecten uitgevoerd die bijdragen aan een sterke en inclusieve Mienskip.
Eén van de hoogtepunten op maatschappelijk vlak was het gala voor de Mienskip.
Een goed bezocht evenement waar verhalen uit de praktijk werden gedeeld in combinatie met het optreden van bekende artiesten. De veilingitems vielen goed in de smaak met een totale opbrengst van € 200.000,- waarbij de volledige winst naar de sc Heerenveen foundation is gegaan.

Met de verbindende kracht van sc Heerenveen willen we mensen en organisaties samenbrengen en bijdragen aan een samenleving waarin iedereen de mogelijkheid krijgt om mee te doen, zich te ontwikkelen en gezond en vitaal te leven.
De maatschappelijke rol van sc Heerenveen gaat daarmee verder dan het voetbal alleen. Door ons structureel te verbinden aan maatschappelijke vraagstukken willen wij vanuit de kracht en zichtbaarheid van de club een blijvende bijdrage leveren aan de Mienskip en aan de toekomst van Noord-Nederland.

Doorlopende projecten:

- Bijzondere Eredivisie (G-voetbal)
- Community Champions
- FeanFit
- Kinderkookschool
- Fuotbal Memories

- Sportproject
- OldStars
- Playing for Success
- Skoalletour
- Sportsupport (dagbesteding i.s.m. Alliade)

Evenementen en campagnes:
- Bijzondere Line-up
- Blindentribune (Gazeti)
- Donatiecampagne seizoenkaarten
- Maatschappelijke verzoeken
- Pompeblêdenhart
- Rolstoelplatform
- Voedselbankactie
- Ziekenhuisbezoek Frisius MC

In totaal werden in het seizoen 2025–2026 254 activiteiten en sessies georganiseerd. Daarmee bereikten we 1.979 (2024/2025 1.385) unieke deelnemers en realiseerden we 24.075 (2024/2025 5.353) contacturen. Achter deze cijfers staan verhalen van mensen die zich ontwikkelden, nieuwe verbindingen aangingen en actief onderdeel werden van de Mienskip.

De maatschappelijke activiteiten worden uitgevoerd door sc Heerenveen en de sc Heerenveen Foundation, in nauwe samenwerking met een breed netwerk van maatschappelijke en strategische partners. Samen bouwen we aan een gezonde, inclusieve en verbonden samenleving, niet alleen voor vandaag, maar juist voor morgen.

Vrijwilligers en bestuur Stichting Sportclub Heerenveen

Ook dit seizoen werd sc Heerenveen weer gesteund door vele vrijwilligers. Zij zijn en blijven de stille kracht achter de club.
Samen met Stichting Sportclub Heerenveen waarin de vrijwilligers zijn vertegenwoordigd, willen wij blijvend aandacht geven aan het belang van vrijwilligers voor sc Heerenveen en daar waar mogelijk vergroten. sc Heerenveen kan simpelweg niet zonder haar vrijwilligers.

Het stichtingsbestuur heeft in het huidig boekjaar geen mutaties gehad.

Het huidige bestuur bestaat uit:
- John Vernooij, voorzitter;
- Jan de Jong, onafhankelijk lid financiën;
- Ivo Krikke, namens de OSSH;
- Jelger de Kroon, namens de supporters van FeanFan.
- Minze Broersma, namens de vrijwilligers;
- Willem Donker, namens Aktie '67;
- Mechiel Zantema, namens de supporters van Nieuw Noord;

Professionele organisatie

Per 30 juni 2026 had sc Heerenveen 193 professionals op de loonlijst staan, overeenkomend met 128 FTE. Deze medewerkers dragen vanuit uiteenlopende functies dagelijks bij aan het realiseren van de sportieve, maatschappelijke en zakelijke ambities van de club.

Zoals bij iedere organisatie van vergelijkbare omvang is sprake van een natuurlijke dynamiek binnen het personeelsbestand. Jaarlijks nemen wij afscheid van collega's en verwelkomen wij nieuwe medewerkers. Ten opzichte van het voorgaande boekjaar is het personeelsbestand met 5 FTE gegroeid. Deze toename hangt samen met de verdere ontwikkeling en professionalisering van de organisatie, waaronder de uitbreiding van activiteiten binnen het vrouwenvoetbal en de ondersteuning van de operationele en commerciële doelstellingen van de club.

Beheersingsmaatregelen en risico's

De administratieve organisatie en interne beheersing (AO/IB) van sc Heerenveen en de daarin opgenomen interne controlemaatregelen blijven een belangrijk aandachtspunt van de directie en het managementteam. Juist binnen een sportorganisatie, waar emotie en sportieve belangen onderdeel zijn van de dagelijkse bedrijfsvoering, is een solide systeem van interne beheersing van groot belang. Dit systeem draagt eraan bij dat beslissingen en activiteiten op een zorgvuldige, transparante en beheersbare wijze plaatsvinden.
Naast processen en procedures zijn ook de kwaliteit en ontwikkeling van medewerkers belangrijke onderdelen van een effectieve interne organisatie. sc Heerenveen blijft daarom investeren in de kennis en ontwikkeling van medewerkers en in een professioneel personeelsbeleid.

Geautomatiseerde processen en workflows dienen de AO/IB hierbij optimaal te ondersteunen. Het verder verbeteren en digitaliseren van processen blijft daarom een prioriteit van de directie en het managementteam. Een goede inrichting van systemen, processen en verantwoordelijkheden draagt bij aan een efficiënte bedrijfsvoering en versterkt tegelijkertijd de interne beheersing.
De ambitieuze doelstellingen die sc Heerenveen zichzelf stelt, zowel op sportief als financieel gebied, dienen binnen een verantwoord risicoprofiel te worden gerealiseerd. De AO/IB vormt hierbij een belangrijk instrument om risico's tijdig te identificeren, te beoordelen en waar mogelijk te beheersen. De interne beheersingsmaatregelen zijn erop gericht een redelijke mate van zekerheid te bieden dat risico's voor de club voldoende worden onderkend en beheerst.

sc Heerenveen kiest er nadrukkelijk voor geen onverantwoorde risico's te nemen om bepaalde sportieve of financiële doelstellingen te realiseren. Een gezonde en toekomstbestendige bedrijfsvoering vormt het uitgangspunt, waarbij sportieve ambities en financiële continuïteit met elkaar in balans moeten blijven.
In paragraaf 2.4.5 wordt nader ingegaan op het financieel risicobeheer.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld onder de veronderstelling van continuïteit. Sc Heerenveen sluit het boekjaar af met een negatief resultaat en beschikt over een negatief werkkapitaal, wat potentieel risico's voor de continuïteit met zich meebrengt.
Om deze risico's te ondervangen, heeft de directie en het managementteam een meerjarenplan opgesteld, inclusief liquiditeits- en exploitatieprognoses, ter onderbouwing van de continuïteitsveronderstelling.

Daarbij geldt het volgende:
a. De directie heeft een prognose opgesteld voor het boekjaar 2026–2027, welke conform het KNVB-licentiereglement gedeeld dient te worden met de KNVB.
b. Volgens de KNVB-regels mogen in deze prognose uitsluitend transferresultaten worden opgenomen die op de opmaakdatum zijn gerealiseerd. Hierdoor heeft de prognose een conservatief karakter.
c. In de prognose voor 2026–2027 wordt een minder negatief operationeel bedrijfsresultaat verwacht ten opzichte van het gerealiseerde resultaat over 2025–2026. Deze verbetering is toe te schrijven aan verhoging van zowel de commerciële- als particuliere omzet.
d. Zonder aanvullende maatregelen leidt de liquiditeitsprognose tot een negatieve kaspositie per december 2026.
e. De directie beschikt over diverse mitigerende maatregelen om een negatieve kaspositie te voorkomen, waaronder:

- Het aantrekken van leningen vanuit de markt;
- Inzetten van kredietfaciliteit
- Het vervroegd factureren van sponsorgelden voor het tweede seizoen;
- Het cederen van transfervorderingen;
- Het genereren van kasstromen uit uitgaande transfers in de winter- of zomertransferperiode, waarbij de actuele marktwaarde van de spelersgroep de boekwaarde substantieel overstijgt.

Door een combinatie van deze maatregelen verwacht de directie een positieve kaspositie per 30 juni 2027. Op de opmaakdatum van de jaarrekening is reeds een lening vanuit de markt verkregen, die een positieve invloed heeft op de kasstroomontwikkeling.
Een doorkijk naar het eerste kwartaal van het seizoen 2026–2027, in het kader van de 12-maands beoordelingsperiode voor continuïteit, geeft geen aanleiding tot aanvullende continuïteitsrisico's.

Conclusie
Op basis van bovenstaande overwegingen zijn directie en managementteam van mening dat de continuïteit van sc Heerenveen voldoende is gewaarborgd.

Fraude en onregelmatigheden (non-compliance)

De directie is zich bewust van de inherente risico's op fraude en non-compliance die samenhangen met de bedrijfsvoering van sc Heerenveen. Deze risico's kunnen zich zowel

intern als extern voordoen en vragen voortdurende aandacht, onder meer binnen de dagelijkse operationele activiteiten en bij spelerstransfers.
In het seizoen 2022/2023 heeft de directie een frauderisicoanalyse uitgevoerd. Hieruit bleek dat binnen enkele onderdelen van de bedrijfsvoering sprake is van een verhoogd risico op non-compliance. Naar aanleiding hiervan zijn aanvullende beheersingsmaatregelen getroffen. In de daaropvolgende seizoenen zijn deze risico's nadrukkelijk gemonitord en zijn aanvullende controles, reviews en periodieke evaluaties uitgevoerd om de effectiviteit van de beheersingsmaatregelen te waarborgen.

sc Heerenveen hecht veel waarde aan integriteit, betrouwbaarheid en transparantie. Externe stakeholders moeten erop kunnen vertrouwen dat de club en haar medewerkers op een zorgvuldige, eerlijke en professionele wijze zaken doen. Ter ondersteuning hiervan zijn diverse gedragscodes vastgesteld, welke beschikbaar zijn via de website van de club. Daarnaast zijn vanuit het beleid rondom een veilig sportklimaat vertrouwenscontactpersonen aangesteld, zodat eventuele misstanden op een vertrouwelijke wijze kunnen worden gemeld. Tevens wordt gewerkt aan de verdere implementatie en borging van een klokkenluidersregeling.
De financiële en operationele processen binnen sc Heerenveen zijn ingericht volgens het principe van functiescheiding. Hierdoor wordt voorkomen dat één persoon zelfstandig transacties of verplichtingen kan initiëren, autoriseren, verwerken en afwikkelen, dan wel onbeperkt toegang heeft tot activa of systemen. Deze inrichting vormt een belangrijk onderdeel van het stelsel van interne beheersing.

De directie onderkent dat, ondanks de getroffen beheersingsmaatregelen, risico's blijven bestaan op het doorbreken van interne controles door management of op samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, een duidelijke governance-structuur, een open organisatiecultuur waarin medewerkers elkaar aanspreken op gedrag, de aanwezigheid van vertrouwenscontactpersonen en periodieke interne en externe audits dragen eraan bij dat dergelijke risico's tijdig worden gesignaleerd en waar mogelijk worden gemitigeerd.

Gelet op de aard van de voetbalindustrie, de internationale markt waarin sc Heerenveen opereert en de verschillende landen waarmee zaken wordt gedaan, bestaat tevens een extern risico op non-compliance. De uitgevoerde risicoanalyse heeft waardevolle inzichten opgeleverd en geleid tot aanscherping van diverse procedures. Deze procedures worden periodiek geëvalueerd en waar nodig aangepast aan veranderende wet- en regelgeving en ontwikkelingen binnen de sector.
Daarnaast blijven informatiebeveiliging, cyberveiligheid en privacy belangrijke aandachtspunten voor de directie. De toename van cybercriminaliteit, ransomware-aanvallen en datalekken vraagt om voortdurende aandacht voor de bescherming van data, systemen en bedrijfsprocessen. Vanuit het perspectief van continuïteit, integriteit, privacy en reputatie worden passende maatregelen getroffen om deze risico's zoveel mogelijk te beheersen.

Conclusie
De directie is van oordeel dat de belangrijkste risico's ten aanzien van een beheerste, integere en toekomstbestendige bedrijfsvoering voldoende zijn geïdentificeerd en dat passende maatregelen zijn getroffen om deze risico's te beheersen. Hoewel absolute zekerheid nooit kan worden geboden, biedt het stelsel van interne beheersing naar het oordeel van de directie een redelijke mate van zekerheid dat materiële risico's tijdig worden onderkend en adequaat worden gemitigeerd.

Personeel en investeringen

Het belangrijkste kapitaal van sc Heerenveen is het menselijk kapitaal. Of het nu gaat om spelers, technische staf of medewerkers op kantoor: de mensen binnen de organisatie bepalen in belangrijke mate het succes van de club. Daarom wordt continu gewerkt aan goede en professionele werkomstandigheden, waarin medewerkers en spelers zich optimaal kunnen ontwikkelen en hun talenten en kwaliteiten maximaal kunnen benutten.

In het boekjaar 2022/2023 is het nieuwe functiehuis geïmplementeerd, inclusief een nieuwe systematiek voor de gespreks- en ontwikkelcyclus. Hiermee wordt binnen de organisatie structureel de dialoog met medewerkers gevoerd en worden ontwikkeling, functioneren, ambities en andere relevante onderwerpen op een consistente wijze besproken. Deze werkwijze is ook in het afgelopen jaar door medewerkers als positief en waardevol ervaren. In het boekjaar 2024/2025 is daarnaast gekozen voor een nieuw beloningsbeleid, waarbij het prestatiecomponent een belangrijke plaats inneemt. Hiermee wordt beoogd prestaties en ontwikkeling op een passende wijze te waarderen en medewerkers te stimuleren actief bij te dragen aan de ambities en doelstellingen van sc Heerenveen.

Het personeelsbeleid sluit aan bij de kernwaarden van sc Heerenveen: ambitie, Fries, lef, plezier en talentontwikkeling. Deze waarden worden verbonden door de overkoepelende waarde topsportmentaliteit. Vanuit deze waarden wordt gebouwd aan een professionele organisatie waarin ontwikkeling, prestaties, samenwerking en continue verbetering centraal staan.

Naast investeringen in personeel en vrijwilligers heeft sc Heerenveen ook in het afgelopen boekjaar geïnvesteerd in het stadion en de faciliteiten van de club. Hierbij is onder meer aandacht besteed aan de topsportfaciliteiten rondom de eerste selectie, met als doel de omstandigheden voor spelers en staf verder te verbeteren.

De totale investeringen in materiële vaste activa bedroegen € 1.479.260. Een belangrijk deel van deze investeringen is tot stand gekomen in samenwerking met onze sponsoren, waarmee gezamenlijk invulling wordt gegeven aan de verdere ontwikkeling van de club en haar faciliteiten.

In het seizoen 2025/2026 is verder geïnvesteerd in de infrastructuur en voorzieningen van sc Heerenveen. In de zomer van 2026 is het stavak op de Noordtribune succesvol uitgebreid, waardoor extra capaciteit is gecreëerd voor de meest fanatieke supporters. Daarnaast zijn

diverse toiletblokken in het Abe Lenstra Stadion gerenoveerd, waarmee het comfort en de kwaliteit van de voorzieningen voor bezoekers verder zijn verbeterd.
Op het gebied van beleving en zichtbaarheid zijn eveneens belangrijke stappen gezet. Er is geïnvesteerd in nieuwe scoreborden, een vernieuwd LED-scherm aan de oostgevel langs de A32 en tijdens de zomerstop is de volledige LED-boarding rondom het veld vervangen. Deze investeringen dragen bij aan een moderne en aantrekkelijke uitstraling van het stadion en versterken de wedstrijdbeleving voor supporters, partners en overige bezoekers.
Naast de investeringen in het bestaande stadion blijft de ontwikkeling van een nieuw trainingscomplex op Sportpark Skoatterwâld (SKW) een belangrijk strategisch project voor de club. Hoewel sc Heerenveen in dit traject graag sneller stappen had gezet, vragen projecten van deze omvang en complexiteit om een zorgvuldige voorbereiding, afstemming en besluitvorming.

Momenteel wordt gewerkt aan het bepalen van een locatie die optimaal aansluit bij de sportieve ambities, organisatorische wensen en toekomstige behoeften van de club. Een toekomstbestendige trainingsaccommodatie vormt daarbij een belangrijke randvoorwaarde voor de verdere ontwikkeling van de eerste selectie, de Akademy en de organisatie als geheel.
Gezien de positieve ontwikkelingen binnen en buiten de organisatie kijk ik met vertrouwen naar de toekomst van sc Heerenveen. Op meerdere fronten worden belangrijke stappen gezet die bijdragen aan een structureel gezonde, stabiele en toekomstbestendige organisatie. Financieel bevindt de club zich steeds meer in rustiger vaarwater, terwijl tegelijkertijd wordt geïnvesteerd in verdere professionalisering, kwaliteitsverbetering en de duurzame ontwikkeling van de organisatie.

Ook sportief zijn de vooruitzichten positief. De marktwaarde van de selectie bevindt zich op een hoog niveau en binnen de huidige spelersgroep is veel potentieel aanwezig om zich de komende jaren verder te ontwikkelen. Een sterke en talentvolle selectie vergroot de kans op sportieve successen en kan tegelijkertijd bijdragen aan een verdere versterking van de financiële positie van de club. De combinatie van sportieve ontwikkeling en financiële waardecreatie blijft daarbij een belangrijk onderdeel van de strategie van sc Heerenveen.
Daarnaast liggen er nog kansen om de commerciële activiteiten verder uit te bouwen. Zowel de bezettingsgraad van het stadion als de verkoop van seizoenkaarten bieden ruimte voor verdere groei. Een hogere bezetting en een toenemend aantal seizoenkaarthouders versterken niet alleen de structurele inkomstenbasis, maar dragen ook bij aan de sfeer, beleving en aantrekkingskracht van sc Heerenveen voor supporters, partners en andere stakeholders.

De combinatie van een talentvolle selectie, een financieel gezondere organisatie, commerciële groeimogelijkheden en een steeds professionelere bedrijfsvoering vormt een stevig fundament voor de toekomst. Stap voor stap wordt verder invulling gegeven aan de ambities van de club, waarbij voortdurend wordt gezocht naar een gezonde balans tussen sportieve prestaties en financiële verantwoordelijkheid.

Wij zijn ervan overtuigd dat deze geïntegreerde aanpak de basis vormt voor duurzame sportieve en financiële prestaties op de lange termijn. Daarbij blijft sc Heerenveen vasthouden aan haar identiteit als ambitieuze Friese club, sterk geworteld in de Mienskip. Sportieve ambitie, financiële verantwoordelijkheid en maatschappelijke betrokkenheid gaan daarbij hand in hand en vormen samen het kompas voor de verdere ontwikkeling van de club.

Heerenveen, 2 oktober 2026

Ferry de Haan
(Algemeen directeur)

Bericht van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen heeft in het seizoen 2025/2026 toezicht gehouden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken binnen de club. Daarbij heeft de Raad van Commissarissen zich niet uitsluitend gericht op de financiële en organisatorische ontwikkeling, maar nadrukkelijk ook op de wijze waarop de sportieve ambities zich verhouden tot een gezonde en duurzame bedrijfsvoering.

Samenstelling en aandachtsgebieden

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is afgelopen jaar ongewijzigd gebleven. Dit zorgt voor stabiliteit en dat is prettig.

De huidige samenstelling:
- Dennis Gijsman – voorzitter;
- Martin van Dekken – financiële zaken;
- Henk Herder – technische zaken

De drie hoofdtaken van de Raad van Commissarissen zijn:
- Werkgever zijn van de directie;
- Toezichthouder zijn op de algemene gang van zaken;
- Klankbord zijn voor de directie en gevraagd en ongevraagd advies geven.

De Raad van Commissarissen hecht waarde aan een heldere verdeling van verantwoordelijkheden tussen directie en toezichthouders. De directie is verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur en de uitvoering van het beleid. De Raad van Commissarissen houdt daarop toezicht, adviseert de directie en vervult waar nodig een kritische klankbordfunctie. De Raad van Commissarissen realiseert zich dat betrokkenheid bij een voetbalclub gepaard gaat met emotie en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Besluiten kunnen grote gevolgen hebben voor supporters, medewerkers, sponsoren en andere stakeholders. Dit vraagt van zowel directie als toezichthouders om zorgvuldigheid, transparantie en een duidelijke rolvastheid.

Door de Raad van Commissarissen is onder andere aandacht besteed aan:
- Samenstelling van het eerste elftal en spelerstransfers van het eerste elftal;
- Samenstelling van de technische staf, de werkwijze van de technische staf, de scouting en de jeugdopleiding;
- Monitoring van het opgemaakte beleidsplan in 2023/2024 met de bijbehorende sportieve- en commerciële ambities;
- Commercieel beleid, waaronder marketing, seizoenkaarten en business seats;
- Financieel beleid, waaronder begroting, huisvesting, beloning, investeringen;
- Liquiditeit, kwartaalcijfers, jaarcijfers en de accountantscontrole;
- Dossiers, zoals Skoatterwald en Sportstad;
- Stakeholders management van de club;

Voetbal

Het eerste elftal kende in de competitie een seizoen met wisselende perioden. Goede wedstrijden en sterke reeksen werden afgewisseld met momenten waarop de resultaten achterbleven bij de verwachtingen. De Raad van Commissarissen heeft de sportieve ontwikkelingen gedurende het seizoen nauwlettend gevolgd. Daarbij is niet alleen gekeken naar de positie op de ranglijst, maar ook naar de ontwikkeling van de selectie, de technische staf en de speelwijze.

Sportieve prestaties vormen een belangrijk onderdeel van het bestaansrecht en de uitstraling van sc Heerenveen. Tegelijkertijd realiseert de Raad van Commissarissen zich dat resultaten in

het betaald voetbal niet volledig voorspelbaar of beheersbaar zijn. Juist daarom acht de Raad van Commissarissen het van belang dat sportieve keuzes worden gemaakt vanuit een duidelijke visie en binnen financieel verantwoorde kaders.

Seizoen 2025/2026 is geëindigd met een 8e plaats voor sc Heerenveen. Met deze positie was sc Heerenveen geplaatst voor play-offs voor Europees voetbal. Helaas was FC Utrecht te sterk in de halve finale. In de KNVB-beker werd sc Heerenveen uitgeschakeld in de kwartfinale met een 4-1 nederlaag tegen PSV.

Net als afgelopen seizoenen, was het zeer positief dat de wedstrijdbeleving weer zeer goed was. De sfeer in het stadion was zeer goed en dit leverde meer toeschouwers op. We kunnen wel stellen dat de club leeft en dat biedt perspectief! In dit seizoen is dan ook besloten om het stavak uit te breiden naar 2.800 plaatsen met ingang van seizoen 2026/2027.

Overlegstructuur

Er is het afgelopen boekjaar acht keer officieel vergaderd met de directie. Tijdens de vergaderingen is de Raad van Commissarissen meegenomen over de gang van zaken bij sc Heerenveen. Naast de financiële- en technische zaken zijn periodiek het commerciële beleid alsmede het investeringsbeleid besproken. Naast het volgen van deze ontwikkelingen door middel van informatie van de directie over de diverse beleidsterreinen werd er ook gesproken over de ambities van sc Heerenveen op korte en langere termijn. Directie, Raad van Commissarissen en het Stichtingsbestuur als aandeelhouder hebben hierin gezamenlijk opgetrokken.

In het beleidsplan staat voorop dat SC Heerenveen een voetbalclub is. Dat is onze corebusiness. Daarnaast heeft de club ambitie en wil lef tonen om haar doelen te realiseren. In het vastgestelde beleidsplan wordt voor de lange termijn geborgd waar de club voor staat en waar de club voor gaat. Binnen dit kader worden ieder jaar specifiekere doelen gesteld passend bij de situatie van dat moment. Zo wordt een langetermijnvisie en strategie geborgd en is de club tevens wendbaar om te reageren op veranderende omstandigheden, zoals we die kennen binnen de voetbalwereld. In mei en juni 2026 zijn er sessies geweest om het beleidsplan te herijken richting 2030.

Daarnaast heeft er regelmatig overleg plaatsgevonden tussen Raad van Commissarissen en Ondernemingsraad en tussen de Raad van Commissarissen, de directie en het Stichtingsbestuur. Daarnaast vond met enige regelmaat (in)formeel overleg plaats tussen de voorzitters van het Stichtingsbestuur, de Raad van Commissarissen en de directie. Onderling heeft de Raad van Commissarissen eveneens frequent overleg gevoerd.

sc Heerenveen heeft een 44,1% aandeel in Sportstad Heerenveen en op basis van deze verhouding heeft de Raad van Commissarissen ook (in)formele vergaderingen bijgewoond met de aandeelhouders en directie van Sportstad Heerenveen.

Jaarrekening 2025/2026

De begroting voor het seizoen 2025/2026 werd bij aanvang van het seizoen goedgekeurd. Deze begroting had, net als het seizoen daarvoor, een aantal onzekere uitgangspunten. De commissarissen hebben met de directie deze uitgangspunten besproken en in al deze uitgangspunten was de continuïteit van de club gewaarborgd.

Het gerealiseerde resultaat bedraagt €- 2.769.959. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouder om het nettoresultaat te onttrekken aan de algemene reserve komt het groepsvermogen uit op € 19.681.143. Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de Raad van Commissarissen naar het financiële verslag van de directie.

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouder de jaarrekening en het verslag van de directie van sc Heerenveen Holding B.V. over het boekjaar 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026 aan, zoals opgesteld door de directie. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun goedkeurende controleverklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026 goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening 2025/2026 vast te stellen en décharge te verlenen aan de Directie voor het door hen gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

Organisatie en medewerkers

De Raad van Commissarissen spreekt zijn waardering uit voor de inzet van alle medewerkers en vrijwilligers gedurende het afgelopen seizoen. Achter de prestaties van het eerste elftal staat een organisatie waarin dagelijks door veel mensen wordt gewerkt aan sport, commercie, marketing veiligheid, hospitality, jeugdopleiding, communicatie, administratie en vele andere werkzaamheden.

Supporters en sponsoren

De club kan niet bestaan zonder haar supporters, sponsoren en overige partners. De Raad van Commissarissen waardeert de grote betrokkenheid, die ook gedurende het seizoen 2025/2026 zichtbaar was.

Supporters vormen een essentieel onderdeel van de identiteit van de club. Hun steun, maar ook hun kritische betrokkenheid, onderstrepen de maatschappelijke betekenis van de club. Ook de samenwerking met sponsoren en zakelijke partners is van groot belang. Naast hun financiële bijdrage leveren zij een belangrijke bijdrage aan het netwerk en de positie van de club in de regio.

Ten slotte

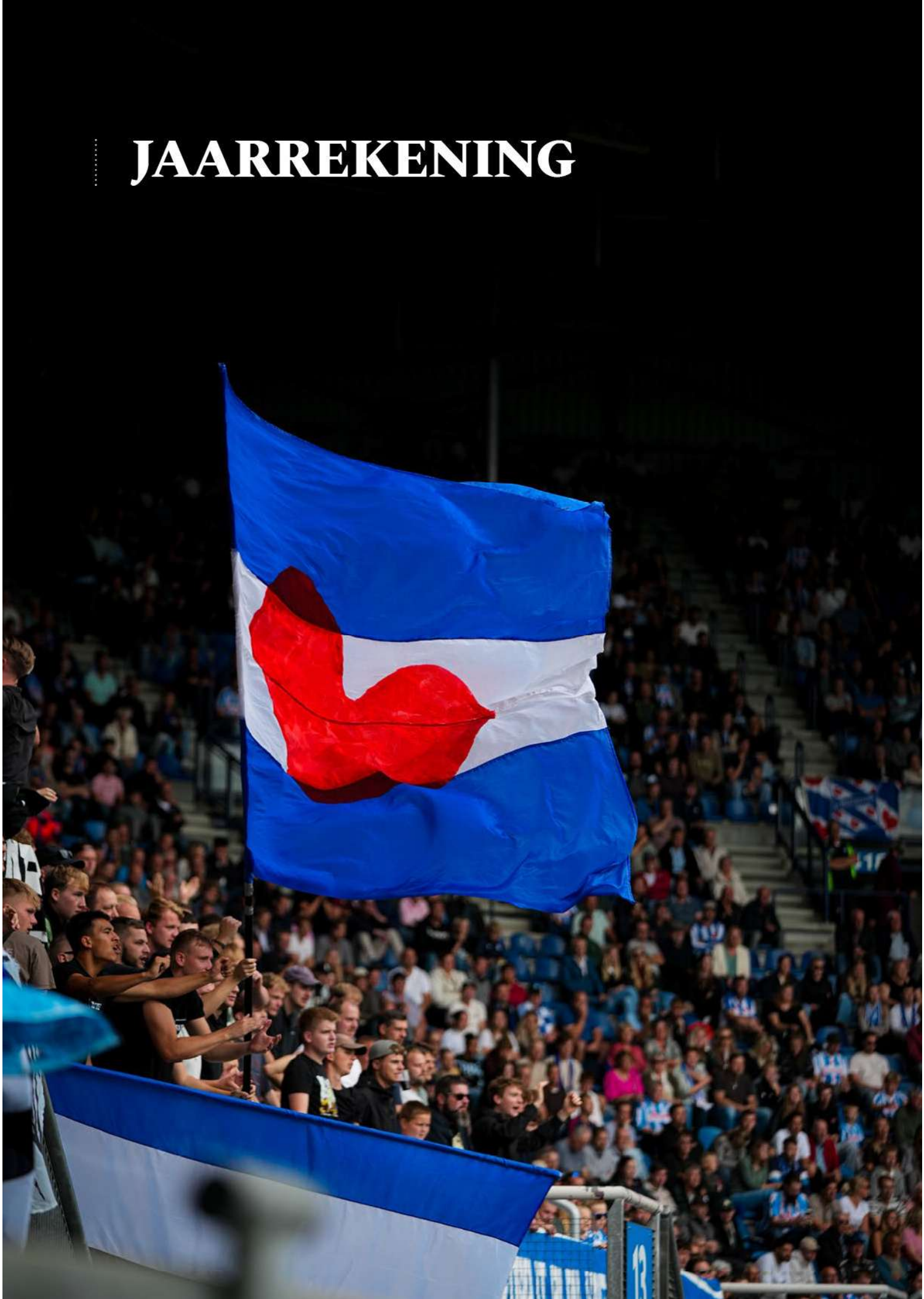
De gezamenlijke ambitie blijft helder: bouwen aan een sportief aansprekende (Europees voetbal), financieel gezonde en maatschappelijk relevante voetbalclub, waarbij het langetermijnbelang van de club steeds vooropstaat. Dit wordt dan ook een mooie uitdaging voor de komende seizoenen. Resultaten worden op de lange termijn behaald wanneer men, op iedere positie in de organisatie, elke dag (een beetje) verbeterd.

De Raad van Commissarissen dankt ten slotte de directie, technische staf, spelers, medewerkers en vrijwilligers voor hun inzet gedurende het seizoen 2025/2026.

Heerenveen, 2 oktober 2026

Dennis Gijsman
Martin van Dekken
Henk Herder

JAARREKENING



2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2026, na resultaatbestemming

			30-06-2026		30-06-2025
Vaste activa	Ref.		€		€
Immateriële vaste activa	2.5.1				
Vergoedingssommen	I	4.864.614		6.588.166	
Tekengelden	II	290.202		588.583	
			5.154.816		7.176.749
Materiële vaste activa	2.5.2				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	III	1.510.240		1.651.744	
Machines en installaties	IV	1.269.531		553.625	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	V	832.419		632.284	
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	VI	459.692		683.287	
			4.071.882		3.520.940
Financiële vaste activa	2.5.3				
Actieve latentie VpB	VII	3.565.691		2.120.067	
Andere deelnemingen	VIII	12.197.574		11.059.204	
Overige vorderingen	IX	1.757.500		3.588.628	
			17.520.765		16.767.899
Vlottende activa					
Voorraden	2.5.4		229.095		243.605
Vorderingen	2.5.5				
Handelsdebiteuren	X	4.149.902		2.451.017	
Verbonden partijen	XI	208.775		187.040	
Belastingen, premies en personeel	XII	193.827		158.544	
Overige vorderingen	XIII	1.692.963		2.254.095	
Vooruitbetaalde bedragen	XIV	219.248		325.505	
			6.464.715		5.376.201
Liquide middelen			1.411.984		3.004.273
Balanstotaal			**34.853.257**		**36.089.667**

	Ref.		30-06-2026 €		30-06-2025 €
Eigen vermogen	2.5.6				
Groepsvermogen			19.681.143		21.488.014
Voorzieningen	2.5.7				
Passieve latentie VpB	XV		327.142		17.465
Langlopende schulden	2.5.8				
Handelscrediteuren	XVI	1.672.812		2.171.345	
Overige schulden	XVII	2.647.799		315.096	
			4.320.611		2.486.441
Kortlopende schulden	2.5.9				
Handelscrediteuren	XIX	2.488.178		2.737.261	
Verbonden partijen	XX	747.610		580.496	
Belastingen, premies en personeel	XXI	870.645		1.004.933	
Overige schulden	XXII	2.465.454		4.089.221	
Vooruitontvangen bedragen	XXIII	3.952.474		3.685.836	
			10.524.361		12.097.747
Balanstotaal			**34.853.257**		**36.089.667**

2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025/2026

	Ref.	2025/2026 €	2024/2025 €
Netto-omzet	X	25.760.829	24.259.980
Netto-opbrengst vergoedingssommen		1.210.387	7.555.866
Som der bedrijfsopbrengsten		26.971.216	31.815.846
Kostprijs		1.322.499	1.406.246
Personeelskosten	XI	15.109.093	14.594.048
Afschrijvingen op immateriële vaste activa		2.504.706	3.640.077
Afschrijvingen op materiële vaste activa		887.967	685.457
Overige bedrijfskosten		11.123.157	10.279.559
Som der bedrijfslasten		30.947.422	30.605.387
Bedrijfsresultaat		-3.976.206	1.210.459
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		0	61.227
Rentelasten en soortgelijke kosten		-104.982	-96.481
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		-4.081.188	1.175.205
Vennootschapsbelasting	XII	1.135.947	-332.253
Resultaat deelnemingen		175.282	203.041
Resultaat na belastingen		**-2.769.959**	**1.045.993**

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025/2026

	2025/2026	2024/2025
Kasstroom uit operationele activiteiten	**€**	**€**
Bedrijfsresultaat vóór netto-opbrengst vergoedingssommen	-5.186.594	-5.974.157
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen materiële vaste activa	928.318	685.456
- Afschrijving immateriële vaste activa	2.504.706	3.268.827
	-1.753.570	-2.019.874
Veranderingen in werkkapitaal:		
Voorraden	14.510	174.681
Handelsdebiteuren	-117.774	1.390.579
Handelscrediteuren	623.547	2.156.703
Overig werkkapitaal (excl. VpB)	26.069	1.254.655
	546.352	4.976.618
Mutatie uit bedrijfsactiviteiten	-1.207.218	2.956.744
Financiële baten en lasten	-104.982	-35.254
Mutatie uit operationele activiteiten	**-1.312.200**	**2.921.490**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
- Investeringen in materiële vaste activa	-1.089.504	-574.912
- Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	5.294
- Ontvangsten uit vergoedingssommen	4.532.986	13.530.400
- Uitgaven uit vergoedingssommen	-6.108.930	-14.108.652
Mutatie uit investeringsactiviteiten	**-2.665.448**	**-1.147.871**

	2025/2026	2024/2025
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	**€**	**€**
Ontvangsten uit langlopende schulden	2.500.000	759.379
Aflossingen langlopende schulden	-114.641	0
Mutatie kortlopende schulden	0	-2.000.000
Mutatie uit financieringsactiviteiten	**2.385.359**	**-1.240.621**
Mutatie geldmiddelen	**-1.592.289**	**532.998**

Verloop geldmiddelen	2025/2026 €	2024/2025 €
Geldmiddelen per 1 juli	3.004.273	2.471.275
Mutatie geldmiddelen	-1.592.289	532.998
Geldmiddelen per 30 juni *)	**1.411.984**	**3.004.273**

*) De geldmiddelen zijn vrij opneembaar.

2.4 Algemene toelichting

2.4.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel, dus zowel de vennootschappelijke als de geconsolideerde.
De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.
Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.
De jaarrekening is opgesteld in euro's.
De jaarrekening is op 2 oktober 2026 opgesteld onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van S.C. Heerenveen Holding B.V.

Doel en activiteiten

In de statuten zijn de activiteiten als volgt omschreven:
S.C. Heerenveen Holding B.V. heeft ten doel:

a. het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: S.C. Heerenveen B.V., statutair gevestigd te Heerenveen, ingeschreven in het handelsregister onder nummer: 01058956;
b. het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en in het bijzonder in de regio Heerenveen;
c. het verrichten van commerciële- en financiële activiteiten welke op enige wijze verwant zijn aan het bovenstaande of daartoe bevorderlijk kunnen zijn;
d. het (mede) oprichten van, het samenwerken met, het deelnemen in, het (mede) voeren van bestuur over, het houden van toezicht op en het overnemen en het financieren van andere ondernemingen, met name van die waarmee de vennootschap in een groep is verbonden, mits zulks in enigerlei betrekking staat tot hetgeen is omschreven onder a. en b.; betrokkenheid op één van de hiervoor bedoelde wijzen bij een andere Nederlandse of buitenlandse betaald voetbalorganisatie valt uitdrukkelijk buiten de doelstelling van de vennootschap.

Criteria voor de consolidatie

Aan het hoofd van de groep staat Stichting Sportclub Heerenveen.
In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van S.C. Heerenveen Holding B.V. en van de groepsmaatschappijen waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van de directie en het financiële beleid. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.
De opgenomen dochtermaatschappijen, allen gevestigd te Heerenveen, zijn:

- S.C. Heerenveen B.V. (deelname 100%)
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. (deelname 100%)

Bij de vennootschappelijke jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid van art. 402 BW 2 Titel 9 tot het opstellen van een beknopte winst-en-verliesrekening.
Door de vennootschap zijn ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochtermaatschappijen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in art. 403 BW 2 Titel 9. De aansprakelijkheidsstellingen hebben betrekking op de volgende vennootschappen:

- S.C. Heerenveen B.V.
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

Boekjaar

Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni van enig jaar.

KNVB-licentie

De KNVB stelt als voorwaarde voor deelname aan de competitie en de overige door haar of onder haar verantwoordelijkheid georganiseerde wedstrijden, dat de licentie hiervoor wordt gehouden door de entiteit die deelnemer is, te weten S.C. Heerenveen B.V.
Derhalve is, op voorspraak van de KNVB, de licentie op 16 december 2011, om niet, overgedragen van Stichting Sportclub Heerenveen, als houder van de licentie, aan S.C. Heerenveen B.V.
De hiervoor benodigde juridische stukken zijn door de KNVB goedgekeurd.

Salderen

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op de waardering en de resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.
De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden.
De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de posten ‘vergoedingssommen’, ‘belastinglatenties’ en ‘voorzieningen’. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening op de betreffende posten.

Continuïteitsveronderstellingen

De jaarrekening is opgesteld onder de veronderstelling van continuïteit. Sc Heerenveen sluit het boekjaar af met een negatief resultaat en beschikt over een negatief werkkapitaal, wat potentieel risico’s voor de continuïteit met zich meebrengt.
Om deze risico’s te ondervangen, heeft de directie en het managementteam een meerjarenplan opgesteld, inclusief liquiditeits- en exploitatieprognoses, ter onderbouwing van de continuïteitsveronderstelling.

Daarbij geldt het volgende:
a. De directie heeft een prognose opgesteld voor het boekjaar 2026–2027, welke conform het KNVB-licentiereglement gedeeld dient te worden met de KNVB.
b. Volgens de KNVB-regels mogen in deze prognose uitsluitend transferresultaten worden opgenomen die op de opmaakdatum zijn gerealiseerd. Hierdoor heeft de prognose een conservatief karakter.

c. In de prognose voor 2026–2027 wordt een minder negatief operationeel bedrijfsresultaat verwacht ten opzichte van het gerealiseerde resultaat over 2025–2026. Deze verbetering is toe te schrijven aan verhoging van zowel de commerciële- als particuliere omzet.
d. Zonder aanvullende maatregelen leidt de liquiditeitsprognose tot een negatieve kaspositie per december 2026.
e. De directie beschikt over diverse mitigerende maatregelen om een negatieve kaspositie te voorkomen, waaronder:

- Het aantrekken van leningen vanuit de markt;
- Inzetten van kredietfaciliteit
- Het vervroegd factureren van sponsorgelden voor het tweede seizoen;
- Het cederen van transfervorderingen;
- Het genereren van kasstromen uit uitgaande transfers in de winter- of zomertransferperiode, waarbij de actuele marktwaarde van de spelersgroep de boekwaarde substantieel overstijgt.

Door een combinatie van deze maatregelen verwacht de directie een positieve kaspositie per 30 juni 2027. Op de opmaakdatum van de jaarrekening is reeds een lening vanuit de markt verkregen, die een positieve invloed heeft op de kasstroomontwikkeling.
Een doorkijk naar het eerste kwartaal van het seizoen 2026–2027, in het kader van de 12-maands beoordelingsperiode voor continuïteit, geeft geen aanleiding tot aanvullende continuïteitsrisico's.

Conclusie
Op basis van bovenstaande overwegingen zijn directie en managementteam van mening dat de continuïteit van sc Heerenveen voldoende is gewaarborgd.

Afwijking van Besluit Modellen Jaarrekening BW2 Titel 9 en aanpassing ten opzichte van voorgaande jaren

De indeling van de resultatenrekening wijkt qua presentatie voor de 'netto-opbrengst vergoedingssommen' af van het Besluit Modellen Jaarrekening en wat gebruikelijk is in de bedrijfstak. De reden hiervoor is dat het netto-opbrengst vergoedingssommen steeds meer tot de gebruikelijke bedrijfsactiviteiten is gaan behoren

Daarnaast wijkt de benaming van de jaarrekeningposten op onderdelen af van het Besluit Modellen Jaarrekening omdat het inzicht in het vermogen en resultaat hiermee wordt vergroot.

2.4.2 Waarderingsgrondslagen

Immateriële vaste activa
Logo, merknaam en portretrechten zijn om niet verkregen van
Stichting Sportclub Heerenveen en zijn op nihil gewaardeerd.
Vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende onvoorwaardelijke kosten betreffende spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomsten. Bij een transfer van de speler worden de nog resterende boekwaarde van de geactiveerde vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gesaldeerd met de eventuele verkoopopbrengst en overige bijkomende directe kosten en verantwoord onder de 'netto opbrengst vergoedingssommen'.

Bonussen en overige variabele vergoedingen die voortvloeien uit spelerscontracten worden verwerkt zodra de contractuele voorwaarden zijn vervuld en de verplichting voldoende vaststaat. Bij de waardering van geactiveerde vergoedingssommen wordt niet geanticipeerd op toekomstige sportieve prestaties of andere voorwaardelijke prestaties waarvan de realisatie op balansdatum nog onzeker is.

Materiële vaste activa
De materiele vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa
Meerderheidsdeelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgevoerd, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde-methode. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of, indien hiertoe aanleiding bestaat, een lagere waarde. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele in staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd ten laste van de vordering op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelneming.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en –verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.
Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en de beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekenmogelijkheden kunnen worden benut.
Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.
Vorderingen met een looptijd van langer dan 1 jaar worden vooralsnog niet tegen de contante waarde gewaardeerd, maar tegen de nominale waarde. Dit geldt eveneens voor schulden met een looptijd van langer dan 1 jaar.

De deelneming in Sportstad Heerenveen B.V. is per 30 juni 2026 ('andere deelneming') gemuteerd met 175k, wat het reguliere resultaat deelneming van Sportstad betreft. Daarnaast heeft er zich binnen de deelneming een stelstelwijziging plaatsgevonden inzake de administratieve verwerking van onderhoudskosten. Het stelsel is gewijzigd van een voorziening groot onderhoud naar de componentenbenadering wat een eenmalige positieve vermogensmutatie met zich meebrengt van 963k. Hierbij is rekening gehouden met het belastingeffect.

Op grond van RJ 212.807 bestaan er drie mogelijkheden om een stelselwijziging te verwerken. SC Heerenveen kiest voor de derde optie, waarbij de wijziging retrospectief vanaf het huidige boekjaar wordt toegepast.

Het verschil tussen het moment waarop SC Heerenveen de stelselwijziging heeft verwerkt (1 juli 2025) en het moment waarop Sportstad de stelselwijziging heeft verwerkt (1 januari 2025) is niet van materieel belang en daarom heeft SC Heerenveen hier geen rekening mee gehouden bij het toepassen van de vermogensmutatiemethode.

Voorraden
De voorraden zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

Voorziening
Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarvoor het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen nodig is waarvan de omvang op betrouwbare wijze kan worden geschat. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige activa en passiva
Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven, worden vorderingen en schulden eerst gewaardeerd op reële waarde en vervolgens op geamortiseerde kostprijs. Waardeveranderingen worden direct in het resultaat verwerkt. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

Liquide middelen
De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en zijn direct opeisbaar. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden
Langlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie, onder aftrek van direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste verwerking worden de schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van agio, disagio of transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het gedeelte van de langlopende schulden dat binnen twaalf maanden na balansdatum opeisbaar is, wordt gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Onder de langlopende schulden zijn de financieringen opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. Zekerheden, convenanten en aflossingsverplichtingen zijn toegelicht voor zover materieel.

2.4.3 Resultaatbepaling

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en andere lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen.
De winsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; de verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.
De afschrijvingen op vaste activa zijn gebaseerd op de aanschaffingswaarde.

Opbrengsten en kosten

De netto-omzet wordt verantwoord zodra de prestatieverplichting is voldaan en de economische voordelen naar verwachting aan de vennootschap zullen toevloeien. De opbrengsten worden als volgt toegerekend:

Wedstrijdbaten
Opbrengsten uit seizoenkaarten, business seats en overige wedstrijdgerelateerde arrangementen worden toegerekend op basis van het aantal gespeelde thuiswedstrijden ten opzichte van het totaal aantal contractueel overeengekomen wedstrijden. Opbrengsten

uit losse kaartverkoop worden verantwoord op het moment waarop de betreffende wedstrijd plaatsvindt.

Sponsoring
Sponsoropbrengsten worden toegerekend op basis van het aantal gespeelde wedstrijden gedurende het seizoen ten opzichte van het totaal aantal wedstrijden waarop de sponsorovereenkomst betrekking heeft. Voor sponsorovereenkomsten die niet direct aan wedstrijden zijn gekoppeld, vindt verwerking tijdsevenredig plaats over de contractperiode.

Mediagelden
Vaste mediagelden worden tijdsevenredig verantwoord gedurende het seizoen. Variabele mediagelden worden verwerkt zodra het recht op ontvangst voldoende vaststaat.

Food & Beverage
Opbrengsten uit Food & Beverage worden verantwoord op basis van de door de pachter aangeleverde omzetoverzichten. De opbrengsten worden toegerekend aan de periode waarin de onderliggende prestaties zijn geleverd en het recht op vergoeding is ontstaan.

Merchandise
Opbrengsten uit de verkoop van merchandise worden verwerkt op het moment waarop de goederen aan de afnemer zijn geleverd en de daarmee samenhangende risico's en voordelen zijn overgedragen.

Overige opbrengsten
Overige opbrengsten, waaronder verhuur van spelers, detachering van personeel en overige dienstverlening, worden verantwoord naar gelang de aard van de onderliggende prestatieverplichting, op een bepaald moment dan wel gedurende een overeengekomen periode.

Kostprijs van de omzet
Kostprijs van de omzet betreft de kostprijs van de verkochte merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

Personeelsbeloningen
De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verant woord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een over lopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Pensioenen
De bepalingen in RJ Richtlijn 271 worden door sc Heerenveen nageleefd.
sc Heerenveen kent een aantal pensioenregelingen.

Het gaat hierbij om de volgende regelingen:
- Pensioenregeling voor statutaire directieleden;
- Pensioenregeling voor contractspelers (Contractspelers Fonds KNVB), het CFK;
- Pensioenregeling voor trainers;
- Pensioenregeling voor overig personeel;

Deze regelingen zijn te kwalificeren als zogenaamde toegezegde bijdrageregelingen. Voor de toegezegde bijdrageregeling betaalt sc Heerenveen op verplichte, contractuele of vrijwillige basis, premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de

betaling van premies heeft sc Heerenveen geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als vooruitbetaalde bedragen indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Belastingen
De belastingen naar de winst, de vennootschapsbelasting of VpB, zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met (semi-) permanente verschillen tussen het bedrijfseconomische resultaat en het fiscale resultaat. Aan de, binnen de fiscale eenheid opererende, dochtermaatschappijen wordt vennootschapsbelasting doorberekend op basis van het resultaat voor belastingen en het geldende tarief.

2.4.4 Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en het eventuele bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de, op dat moment, geldende koers.

2.4.5 Financieel risicobeheer

Algemeen
Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van S.C. Heerenveen Holding B.V. is er in beperkte mate sprake van risico's. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

Beheer van financiële risico's
De onderneming is in principe onderhevig aan de volgende risico's:
kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico.
Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie.
De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals kredietrisico, valutarisico, renterisico, en het beheer van liquiditeitsoverschotten en -tekorten.

Kredietrisico
S.C. Heerenveen Holding B.V. loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan.
Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties. Daarnaast hebben de licentiereglementen van de KNVB en UEFA een risico beperkende werking doordat betalingsachterstanden aan andere voetbalclubs, vanuit transfers, niet zijn toegestaan en kunnen leiden tot intrekking van de licentie.
Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden op creditgelden uitgezet bij de huisbankier (Rabobank Heerenveen-Zuidoost Friesland).

Liquiditeitsrisico
S.C. Heerenveen Holding B.V. streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid en het openhouden van een beschikbare kredietlijn. Hiertoe beoordeelt de directie periodiek de verwachte kasstromen. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerst komende jaren zeker te stellen.

S.C. Heerenveen Holding B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten.
Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Valutarisico

Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (euro) worden overeengekomen. De valutarisico's zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt.

Renterisico

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe
omvang. Om deze reden voert S.C. Heerenveen Holding B.V. geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

I Immateriële vaste activa

De hoogte van de afschrijvingspercentages is afhankelijk van de looptijd van het contract van de spelers en varieert van 25% tot 100%.
Deze bedragen worden ten laste van de afschrijvingskosten gebracht in de winst-en-verliesrekening.

In het verslagjaar zijn de aanschafwaarden en cumulatieve afschrijvingen van spelers die in voorgaande boekjaren reeds waren vertrokken, volledig en gesaldeerd als desinvestering verwerkt. Deze verwerking heeft geen invloed op de boekwaarde van de immateriële vaste activa.

II Materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend over de verkrijgingsprijs van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

III Bedrijfsgebouwen en terreinen:	10% - 20%
IV Machines en installaties:	20%
V Andere vaste bedrijfsmiddelen:	20%

De bedrijfsmiddelen in uitvoering betreft onder andere investeringen in de ontwikkelingskosten SKW en uitbreiding voor het stavak. Hierop wordt, tot ingebruikname, niet afgeschreven.

III Financiële vaste activa

Actieve latentie vennootschapsbelasting (VpB)
Dit betreft de verrekening van het fiscale verlies over toekomstige jaren (carry-forward).

Het verloop van de actieve latentie VpB is als volgt te specificeren:	**2025/2026**	**2024/2025**
	€	€
Stand per 1 juli	2.120.067	2.444.398
Mutatie boekjaar	1.445.624	-324.332
Stand per 30 juni	**3.565.691**	**2.120.067**

Andere deelnemingen

De andere deelnemingen zijn als volgt te specificeren:	**2025/2026**	**2024/2025**
	€	€
Deelneming Sportstad Heerenveen B.V.	12.195.073	11.056.703
Deelneming Eredivisie N.V. (ENV)	2.500	2.500
Deelneming Eredivisie C.V. (ECV)	1	1
	12.197.574	**11.059.204**

Het eigen vermogen van Sportstad Heerenveen B.V. per 30 juni 2026 bedraagt: € 27.653.228,-.
Het resultaat deelneming voor boekjaar 2025/2026 bedraagt € 175.282,-. Er wordt geen dividend uitgekeerd.

Overige vorderingen
Deze vorderingen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar.

IV Voorraden
Op de voorraden is per 30 juni 2026 geen voorziening voor incourantheid in mindering gebracht (per 30 juni 2024: € 0,-).

V Vorderingen
Verbonden partijen
Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, Stichting sc Heerenveen Foundation alsmede partijen waar de commissarissen overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:	**2025/2026**	**2024/2025**
	€	€
Sportstad Heerenveen c.s.	180.554	187.040
Stichting sc Heerenveen Foundation	28.221	0
	208.775	**187.040**

Handelsdebiteuren en Overige vorderingen
De handelsdebiteuren en de overige vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

VI Eigen Vermogen
Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

VII Voorzieningen
Passieve latentie vennootschapsbelasting (VpB)
De voorziening voor latente belastingen is gevormd voor het waarderingsverschil in de immateriële vaste activa tussen bedrijfseconomisch en fiscaal. De voorziening bedraagt 25% van het waarderingsverschil.
De looptijd van deze voorziening is meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

De passieve latentie VpB is als volgt te specificeren:	**2025/2026**	**2024/2025**
	€	€
Stand per 1 juli	17.465	9.543
Mutatie in waarderingsverschil	309.677	7.921
Stand per 30 juni	**327.142**	**17.465**

VIII Langlopende schulden
Handelscrediteuren
De handelscrediteuren hebben een looptijd van meer dan 1 jaar maar minder dan 5 jaar. Hierover is geen rente verschuldigd.

Overige schulden en Vooruitontvangen bedragen
De vennootschap heeft per balansdatum drie langlopende leningen uitstaan met een gezamenlijke hoofdsom van € 2.500.000. De leningen dragen vaste rentepercentages variërend van 4,0% tot 5,5% en hebben looptijden tot uiterlijk 1 maart 2031. De aflossingen vinden plaats conform de contractueel overeengekomen aflossingsschema's, waarbij de laatste aflossing uiterlijk in 2031 is verschuldigd.

Ter zekerheid van de nakoming van de verplichtingen uit hoofde van deze leningen zijn pandrechten verstrekt op de huidige en toekomstige vorderingen van de vennootschap uit hoofde van televisierechten. Voor een deel van de leningen zijn daarnaast pandrechten gevestigd op huidige en toekomstige sponsorinkomsten.

IX Kortlopende schulden

Verbonden partijen
Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, stichting sc Heerenveen Foundation alsmede partijen waar de overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:	**2024/2025**	**2024/2025**
	€	€
Sportstad Heerenveen c.s.	737.930	580.496
Partijen vanuit raad van commissarissen	9.680	0
	747.610	**580.496**

Handelscrediteuren en Overige kortlopende schulden
De handelscrediteuren en de overige kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
Met voetbalagenten zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een beëindigingsvergoeding bij een tussentijdse ontbinding met wederzijds goedvinden.
Met clubs en spelers zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in toekomstige transfers. De omvang van deze voorwaardelijke afspraken wordt pas bekend bij toekomstige transfers en zijn daarom niet vermeld.

Tevens zijn er voorwaardelijke afspraken gemaakt met spelers en clubs aangaande aanvullende transfersommen of premies bij een bepaald aantal gespeelde wedstrijden of andere prestaties.

Per balansdatum bedragen de lopende leaseverplichtingen voor het bedrijfswagenpark circa € 1.267.000,-. Tot 1 juli 2027 bedraagt de leaseverplichting € 581.000,-. De verplichtingen langer dan 5 jaar bedragen € 0.

De huurovereenkomst tussen S.C. Heerenveen B.V. (huurder) en Sportstad Heerenveen B.V. (verhuurder) voor de huur van het stadion zoals omschreven in de huurovereenkomst, is op 29 juni 2017 aangepast. Deze aanpassing behelst een verlenging van de duur met 10 jaar, na de oorspronkelijke einddatum, derhalve tot en met 31 december 2032. Na het verstrijken van deze periode kan de overeenkomst

telkenmale voor een periode van 5 aaneensluitende jaren worden verlengd. Beëindiging van de huurovereenkomst vindt plaats tegen het einde van de huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste 12 maanden. Tussentijdse beëindiging van de huurovereenkomst door de huurder is niet mogelijk. Wel door
de verhuurder, indien de huurder in staat van faillissement wordt verklaard of als aan huurder surseance van betaling wordt verleend.

De aanvangshuurprijs bedraagt € 2.258.772,-. Jaarlijks wordt de huur verhoogd met een prijsindex. De huur voor kalenderjaar 2026 bedraagt € 2.839.485.

De kosten van onderhoud, als gevolg van het normale gebruik van het stadion, alsmede de kosten van onderhoud, herstel en vernieuwing van de tot het gehuurde behorende trappen, traptreden, rioleringen en technische installaties zijn voor rekening van de huurder. Jaarlijks onderhoud loopt via het resultaat en vernieuwingen en/of vervangingen worden alsdan geactiveerd en wordt erop afgeschreven.

Kosten voor ander 'groot onderhoud' zijn voor rekening van de verhuurder. Verdere detaillering hieromtrent is uitgewerkt in de vernieuwde huurovereenkomst.
In de vernieuwde huurovereenkomst is eveneens overgekomen dat voor de duur van de huurovereenkomst bepaalde gebouw gerelateerde leveringen en -diensten (servicekosten) door de huurder worden afgenomen van de verhuurder tegen marktconforme voorwaarden. En dat de huurder een sponsorpakket ter beschikking stelt tegen marktconforme voorwaarden.

S.C. Heerenveen Holding B.V. en S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. zijn hoofdelijk verbonden voor de correcte nakoming van alle verplichtingen van de huurder voor een bedrag van in totaal € 2.500.000,- voor de periode van 1 januari 2023 tot 1 januari 2033.

De vennootschap vormt met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochtermaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

De voorwaardelijke verplichting (met de bekende informatie per 12 augustus 2026) aan voetbalagenten betreft € 477.700, waarvan € 241.500 een looptijd heeft van korter dan 1 jaar en € 236.200 een looptijd heeft tussen 1 en 5 jaar.

Na balansdatum heeft de vennootschap een kredietfaciliteit afgesloten ad € 3.000.000 ter ondersteuning van haar werkkapitaal- en transferactiviteiten. De faciliteit kent een variabele rentevergoeding van €STR (Euro short-term rate) vermeerderd met 3,65%-punt. Rente is uitsluitend verschuldigd over het daadwerkelijk opgenomen bedrag. Voor het niet-benutte deel van de faciliteit is een beschikbaarheidsvergoeding van 1,5% per jaar overeengekomen. Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening was reeds een bedrag van € 1.000.000 onder deze faciliteit opgenomen en benut.

2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

X Netto-omzet

De netto-omzet is als volgt te specificeren:	2025/2026	2024/2025
	€	€
Wedstrijdbaten	5.830.861	4.867.279
Sponsoring	9.874.401	9.101.753
Mediagelden	6.562.554	6.469.374
Food & Beverage	571.968	531.163
Merchandise	844.125	776.585
Overige opbrengsten	2.076.920	2.513.826
	25.760.829	**24.259.980**

De netto-omzet is met gemiddeld 6,2% gestegen ten opzichte van vorig jaar en is overwegend in Nederland gerealiseerd.

XI Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:	2025/2026	2024/2025
	€	€
Salariskosten	11.436.622	10.939.527
Pensioenlasten	260.214	245.383
Sociale lasten	1.659.826	1.534.143
Overige kosten	1.580.022	1.676.125
Doorberekende personeelskosten	172.409	198.870
	15.109.093	**14.594.048**

Werknemers S.C. Heerenveen Holding B.V. en haar dochterondernemingen
Het aantal werknemers bij sc Heerenveen bedroeg in 2025/2026 gemiddeld 193 (127,7 FTE) en in 2024/2025: 189 (122,6 FTE).

De specificatie is als volgt:	2025/2026		2024/2025	
		FTE		FTE
Spelers (1e selectie, O21 en vrouwen)	70	37.1	71	38.1
Technische staf	35	29.6	36	24.3
Overig personeel	88	61.0	82	60.2
Incl. gehuurd en verhuurd personeel	**193**	**127.7**	**189**	**122.6**

Bezoldiging commissarissen
Aan bezoldiging voor de commissarissen is € 40.000,- ten laste van het boekjaar gebracht.

Bezoldiging bestuur
Omdat een opgave kan worden herleid tot een enkele natuurlijke persoon is, overeenkomstig art. 2:383 lid 1 BW, geen opgave bezoldiging bestuur in de jaarrekening opgenomen.

XII Belastingen
Dit betreft de bate voor de vennootschapsbelasting (VpB) en is opgebouwd uit de mutaties van resp. van de actieve latentie VpB van € 1.445.624,-, en de passieve latentie VpB van € 309.677.

Het verschil tussen de nominale en de effectieve belastingdruk wordt met name veroorzaakt door het effect van fiscale faciliteiten, niet-aftrekbare kosten en overige permanente verschillen. De effectieve belastingdruk bedraagt 27.8%, waarbij de nominale belastingdruk op 24,6% bedraagt.

2.7 Vennootschappelijke balans per 30 juni 2026, voor resultaatbestemming

	Ref.		30-06-2026 €		30-06-2025 €
Vaste activa					
Financiële vaste activa					
Deelnemingen in groepsmij'en	XIII	15.913.050		17.725.244	
RC-verhoudingen groepsmij'en		8.739.404		8.739.404	
Actieve latentie VpB		3.565.691		2.120.067	
			28.218.145		28.584.715
Vorderingen					
Overige vorderingen			72.500		0
Liquide middelen			0		0
Balanstotaal			**28.290.645**		**28.584.715**

	Ref.		30-06-2026 €		30-06-2025 €
Eigen vermogen	XIV				
Gestort en opgevraagd		45.379		45.379	
Agio		9.818.593		9.818.593	
Wettelijke reserve		2.795.073		1.656.703	
Algemene reserve		7.022.098		9.967.339	
			19.681.143		21.488.014
Voorzieningen	VII				
Passieve latentie VpB			327.142		17.465
Kortlopende schulden	XV				
RC-verhoudingen groepsmij'en		8.597.360		7.079.236	
Belastingen		0		0	
			8.282.360		7.079.236
Balanstotaal			**28.290.645**		**28.584.715**

2.8 Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2025/2026

	Ref.	2025/2026	2024/2025
		€	€
Vennootschappelijk resultaat na belastingen		5.323	-7.921
Resultaat deelnemingen na belastingen	XVI	-2.775.282	1.053.914
Resultaat na belastingen		**-2.769.959**	**1.045.993**

2.9 Toelichting op de vennootschappelijke balans

2.9.1 Algemeen

De grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

XIII Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop van de nettovermogenswaarde van de deelnemingen in groepsmaatschappijen luidt als volgt:		
Stand per 1 juli 2025	€	€
S.C. Heerenveen B.V.	15.152.767	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	2.572.477	
		17.725.244
Resultaat deelnemingen 2025/2026		
S.C. Heerenveen B.V.	-2.950.564	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	175.282	
		-2.775.282
Mutatie vermogen 2025/2026		
S.C. Heerenveen B.V.	0	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	963.088	
		963.088
S.C. Heerenveen B.V.	12.202.203	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	3.710.847	
Stand per 30 juni 2026		**15.913.050**

XIV Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het gestort en opgevraagd kapitaal is als volgt te specificeren:	**2025/2026**	**2024/2025**
	€	€
Stand per 1 juli	45.379	45.379
Mutaties	0	0
Stand per 30 juni	**45.379**	**45.379**

Artikel 3 – Kapitaal/aandeel van de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 28 maart 2022 luidt als volgt:

1. Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit één gewoon aandeel, met een nominale waarde van vijfenveertigduizend driehonderd negenenzeventig euro (€ 45.379,-), genummerd 1.
2. De vennootschap kan geen aandeelbewijzen uitgeven.

Het geplaatste aandeel van de vennootschap wordt thans gehouden door Stichting Sportclub Heerenveen te Heerenveen.

Agio

Het agio is ontstaan door omzetting in kapitaal wegens inbreng van de onderneming van de Stichting Sportclub Heerenveen.

Het agio is als volgt te specificeren:	2025/2026	2024/2025
	€	€
Stand per 1 juli	9.818.593	9.818.593
Mutaties	0	0
Stand per 30 juni	**9.818.593**	**9.818.593**

Wettelijke reserve

Deze wettelijke reserve wordt aangehouden voor het positieve verschil tussen de nettovermogenswaarde per 30 juni 2025 en de oorspronkelijke aanschafwaarde als gevolg van de resultaten uit de deelneming in Sportstad Heerenveen B.V., totdat uitkeringen, overeenkomstig de statutaire bepalingen omtrent winstbestemmingen van Sportstad Heerenveen B.V., mogen plaatsvinden.

De wettelijke reserve is als volgt te specificeren:	2025/2026	2024/2025
	€	€
Stand per 1 juli	1.656.703	1.453.662
Toevoeging vanuit de algemene reserve	1.138.370	203.041
Stand per 30 juni	**2.795.073**	**1.656.703**

Algemene reserve

De algemene reserve is als volgt te specificeren:	2025/2026	2024/2025
	€	€
Stand per 1 juli	9.967.339	9.124.386
Onttrekking wegens toevoegen wettelijke reserve	-1.138.370	-203.041
Stelselwijziging deelneming	963.088	0
Toevoeging/onttrekking volgens voorstel resultaatbestemming	-2.769.959	1.045.993
Stand per 30 juni	**7.022.098**	**9.967.339**

XV Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

2.10 Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

XVI Resultaat deelnemingen na belastingen

Het resultaat deelnemingen na belastingen is als volgt te specificeren:	2025/2026	2024/2025
	€	€
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen B.V.	-2.950.564	850.873
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	175.282	203.041
Stand per 30 juni	**-2.775.282**	**1.053.914**

2.11 Voorstel resultaatbestemming

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening en de vaststelling van de winst door de Jaarvergadering wordt voorgesteld het negatieve resultaat na belastingen over het boekjaar 2025/2026 van € 2.769.959,- te onttrekken aan de algemene reserve.

2.12 Gebeurtenissen na balansdatum

Transfers vertrokken spelers sc Heerenveen

Op 1 juli 2026 is de transferovereenkomst met FC Midtjylland getekend en daags daarna is er is geen gebruik gemaakt van de ontbindende voorwaarden, waardoor de transaktie onherroepelijk werd transfer van speler Nordin Bakker. Het boekresultaat is volledig verwerkt in boekjaar 2026/2027.

Op 20 juli 2026 is de transferovereenkomst met FC Utrecht getekend en daags daarna is er is geen gebruik gemaakt van de ontbindende voorwaarden, waardoor de transaktie onherroepelijk werd transfer van spelerJoris van Overeem. Het boekresultaat is volledig verwerkt in boekjaar 2026/2027.

Op 31 augustus 2026 is de transferovereenkomst met Randers FC getekend en daags daarna is er is geen gebruik gemaakt van de ontbindende voorwaarden, waardoor de transaktie onherroepelijk werd transfer van speler Nikolai Hopland. Het boekresultaat is volledig verwerkt in boekjaar 2026/2027.

Op 31 augustus 2026 is de transferovereenkomst met Omonoia Football Ltd getekend en daags daarna is er is geen gebruik gemaakt van de ontbindende voorwaarden, waardoor de transaktie onherroepelijk werd transfer van speler Luuk Brouwers. Het boekresultaat is volledig verwerkt in boekjaar 2026/2027.

Opgesteld door de Directie te Heerenveen d.d. 2 oktober 2026:

w.g.

F. de Haan
(Algemeen directeur)

Goedgekeurd door de Raad van Commissarissen te Heerenveen d.d. 2 oktober 2026:

w.g.	w.g.	w.g.
D. Gijsman (Voorzitter)	M. van Dekken (Commissaris)	H. Herder (Commissaris)

OVERIGE GEGEVENS



3.1 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen

Overgenomen uit de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 28 maart 2022:

Artikel 18 - Boekjaar

1. Het boekjaar van de vennootschap loopt van één juli tot en met dertig juni van het daaropvolgende kalenderjaar.

Artikel 19 - Jaarrekening

1. Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar wordt door het bestuur de jaarrekening opgemaakt, volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd. Op grond van bijzondere omstandigheden kan deze termijn van vijf maanden door de algemene vergadering worden verlengd met een termijn van ten hoogste vijf maanden.
2. De jaarrekening wordt, tezamen met een door de raad van commissarissen daarover opgesteld preadvies, ter vaststelling aan de aandeelhouder voorgelegd in de algemene vergadering bedoeld in artikel 21 lid 1. Het bestuur zendt de jaarrekening ook toe aan de ondernemingsraad. Indien de termijn voor het opmaken van de jaarrekening door de algemene vergadering is verlengd en de jaarrekening, doordat zij nog niet gereed is niet kan worden behandeld in de algemene vergadering in de vorige zin bedoeld, zal door het bestuur binnen twee maanden nadat de verlengde termijn voor het opmaken van de jaarrekening is verlopen een algemene vergadering moeten worden bijeengeroepen, in welke vergadering de jaarrekening zal worden behandeld.
3. Tegelijk met de jaarrekening legt het bestuur het bestuursverslag over aan de aandeelhouder en de raad van commissarissen en legt de raad van commissarissen een verslag omtrent het door hem gehouden toezicht over aan de aandeelhouder.
4. De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd. De accountant is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de vennootschap waarvan de kennisneming voor een juiste vervulling van zijn taak nodig is, een en ander geheel ter zijner beoordeling. De kosten van zijn onderzoek komen ten laste van de vennootschap.
5. In de algemene vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, brengt het bestuur verslag uit over de zaken binnen de vennootschap en over het door haar gevoerde bestuur over het afgelopen boekjaar. Tevens brengt de raad van commissarissen dan verslag uit over het door hem gehouden toezicht over het afgelopen boekjaar. De jaarrekening wordt door alle bestuurders en alle commissarissen ondertekend. Indien de handtekening van één of meer bestuurders of commissarissen ontbreekt, wordt de reden daarvan op de jaarrekening vermeld. Vanaf de dag van oproeping tot de afloop van de vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, ligt de jaarrekening ten kantore van de vennootschap voor de aandeelhouder ter inzage evenals het bestuursverslag en de in artikel 392 lid1

van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek genoemde bescheiden evenals de verklaring van de, in dit artikel bedoelde, accountant. Een afschrift van de jaarrekening wordt kosteloos aan hen verstrekt, evenals –indien de jaarrekening wordt gewijzigd- een afschrift van de gewijzigde jaarrekening.

6. De vennootschap zal overgaan tot openbaarmaking van de jaarrekening binnen acht dagen na de vaststelling. Op het exemplaar moet de dag van vaststelling en goedkeuring zijn aangetekend.

Artikel 20 - Winstverdeling en uitkeringen

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van de uitkeringen. De bevoegdheid van de algemene vergadering tot vaststelling van de uitkeringen geldt zowel voor uitkeringen ten laste van nog niet gereserveerde winst als voor uitkeringen ten laste van enige reserve, en zowel voor uitkeringen ter gelegenheid van de vaststelling van de jaarrekening als voor tussentijdse uitkeringen, mits met inachtneming van het in de wet en dit artikel bepaalde.
2. De vennootschap kan echter aan de aandeelhouder en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet en statuten moet worden aangehouden.

Artikel 21 - Jaarvergadering

1. Jaarlijks wordt ten minste één algemene vergadering gehouden, hierna ook te noemen: 'de Jaarvergadering', of ten minste eenmaal overeenkomstig artikel 23 besloten.
2. In de Jaarvergadering worden onder meer behandeld:
   a. bespreking en vaststelling van de jaarrekening;
   b. vaststelling van de winstbestemming;
   c. kwijting en decharge van de directeuren voor het door hen (in het desbetreffende boekjaar) gevoerde beleid, voor zover van dat beleid uit de jaarrekening blijkt of dat beleid aan de algemene vergadering bekend is gemaakt;
   d. kwijting en decharge van de commissarissen voor het in het betreffende jaar uitgeoefende toezicht;
   e. bespreking van het bestuursverslag en bespreking van het verslag van de raad van commissarissen, als bedoeld in artikel 19 lid 3.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders, de raad van commissarissen en de directie van S.C. Heerenveen Holding B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2026 van S.C. Heerenveen Holding B.V. te Heerenveen gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van S.C. Heerenveen Holding B.V. op 30 juni 2026 en van het resultaat over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2026
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van S.C. Heerenveen Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountants-organisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Algemene toelichting' van de jaarrekening en in het onderdeel 'Continuïteit' in het directieverslag heeft de directie aangegeven dat het negatieve resultaat in 2025/2026 en het negatieve werkkapitaal continuïteitsrisico's met zich mee kan brengen.

Zonder aanvullende maatregelen leidt de liquiditeitsprognose tot een negatieve kaspositie per 30 juni 2027, maar de directie beschrijft diverse mogelijkheden zien om tijdelijk liquiditeit aan te wenden waarmee zij een tekort aan liquiditeit kan voorkomen, zoals eveneens in de sectie 'Algemene toelichtingen' is toegelicht.

Om te kunnen oordelen over de geschiktheid van de door directie toegepaste continuïteits-veronderstelling voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening waarbij inbegrepen het evalueren van de effectiviteit van de plannen van de directie om de geïdentificeerde continuïteitsrisico's af te dekken en het evalueren in hoeverre de daarmee samenhangende toelichtingen toereikend zijn, hebben wij onder meer de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- op basis van onze kennis van de onderneming, haar omgeving en de huidige financiële situatie zijn wij nagegaan of de hieruit verkregen informatie over gebeurtenissen en omstandigheden die zou kunnen leiden tot continuïteitsrisico's in de analyse van de directie zijn betrokken;
- wij hebben overwogen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben genomen en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- wij hebben de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening geëvalueerd mede aan de hand van cijferanalyses, rekening houdend met: gerealiseerde operationele resultaten over boekjaar 2025-2026, de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- wij hebben externe informatie betrokken in onze werkzaamheden zoals communicatie met de Eredivisie C.V. (verstrekker van de mediagelden) en externe nieuwsberichten omtrent transfers inclusief raadplegen van transferdocumentatie in seizoen 2026-2027 ter onderbouwing van het resultaat vergoedingssommen;
- Wij hebben de directie bevraagd of de directie continuïteitsrisico's voor de periode na haar continuïteitsanalyse heeft onderkend;
- Sensitiviteitsanalyses uitgevoerd op de verwachte liquiditeitspositie, waarbij t.a.v. de beschreven tijdelijke liquiditeitsopties (zoals beschreven op pagina 35) op haalbaarheid zijn getoetst. Dit omvat het aansluiten van de aangegane kredietfaciliteit met de onderliggende documentatie en de beoordeling van de bijbehorende voorwaarden. Ten aanzien van de cedering van langlopende vorderingen is dit geverifieerd aan de hand van aanbiedingen van een externe partij en de marktwaarde van de spelersgroep is vergeleken met een externe bron;
- inlichtingen ingewonnen bij de directie en de raad van commissarissen over hun kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Wij zijn nagegaan of in de toelichting van de jaarrekening de continuïteitsrisico's, de door de directie genomen maatregelen ter mitigering daarvan en de daaraan ten grondslag liggende meest relevante veronderstellingen en schattingen zijn beschreven. Wij vinden de toelichting zoals opgenomen in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 35 van de jaarrekening toereikend.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar het onderdeel 'Fraude en onregelmatigheden (non-compliance)' van het directieverslag, waarin de directie zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem geëvalueerd. Voor zover wij noodzakelijk achten hebben wij de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa, omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze frauderisicofactoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.
Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van directie en de financiële administratie. Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

HET RISICO DAT HET MANAGEMENT MAATREGELEN VAN INTERNE BEHEERSING DOORBREEKT	
Beschrijving:	De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie bij: ▸ journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; ▸ schattingen en schattingsprocessen; ▸ significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Onze controle-werkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: ▶ de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces; ▶ specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken; ▶ via data-analyse journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de omzetverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten; en ▶ controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de directie. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

HET RISICO VAN FRAUDULEUZE FINANCIËLE VERSLAGGEVING TEN GEVOLGE VAN TE HOOG VERANTWOORDE OMZET	
Beschrijving:	Op grond van onze beroepsregels gaan wij uit van een verondersteld frauderisico ten aanzien van de opbrengstenverantwoording. Het management ontvangt bonussen, waarvan de omvang mede afhankelijk is van de behaalde financiële resultaten. In dat kader heeft het management specifieke targets gekregen voor groei van de omzet en het resultaat. Hierdoor zou druk op het management kunnen bestaan om een te hoge reguliere omzet weer te geven door omzet te vroeg te verantwoorden of fictieve omzet op te voeren. Rekening houdend met de aard en omvang van de verschillende opbrengstsoorten hebben wij het risico van fraude bij de verantwoording van opbrengsten geïdentificeerd in het voorkomen van transacties die niet volgen uit het standaard proces voor de opbrengsten.
Onze controle-werkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: ▶ ten aanzien van het verkoopproces de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing;

	▶ via data-analyse journaalposten geselecteerd op basis van memoriaalboekingen in de omzetverantwoording gedurende het boekjaar. Hierbij is onderscheid gemaakt tussen memoriaalboekingen die volgen uit het standaard proces en memoriaalboekingen die niet volgen uit het standaard proces. Bij de memoriaalboekingen die niet volgen uit het standaard proces zijn aanvullende controlewerkzaamheden verricht, zoals inspectie van informatie uit brondocumenten; en ▶ via data-analyse journaalposten geselecteerd dat toeziet op het verschuivingsrisico waar omzet wordt geschoven van niet bonus bepalende rekeningen naar wel bonus bepalende rekeningen in de omzet. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het bestaan van de omzetverantwoording, welke mede de basis vormt voor managementbonussen.

HET RISICO VAN FRAUDULEUZE FINANCIËLE VERSLAGGEVING TEN GEVOLGE VAN TE LAAG VERANTWOORDE TRANSFERBATEN	
Beschrijving:	Bij de entiteit onderkennen wij het risico dat druk op de directie zou kunnen ontstaan om transferbaten van het huidige jaar te verantwoorden in toekomstige jaren. De reden hiervoor is dat er convenanten zijn in het toekomstige jaar die onder andere samenhangen met transferbaten. In het huidige jaar is er nog geen sprake van convenanten.
Onze controle-werkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: ▶ ten aanzien van het transferproces de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing; ▶ de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairs-overeenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord; ▶ voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord; ▶ de juist- en volledigheid van verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen; en ▶ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaal-boekingen die het resultaat of de transferopbrengsten verlagen. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening; Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de volledigheid en de afgrenzing van de transferbaten.

HET CORRUPTIERISICO TEN GEVOLGE VAN TRANSACTIES MET TUSSENPERSONEN BIJ TOTSTANDKOMING TRANSFERS EN SPONSORING	
Beschrijving:	Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige Individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van de directie, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten en sponsorovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van tussenpersonen. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.
Onze controle-werkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere: ▶ ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing; ▶ inlichtingen ingewonnen bij de directie en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld; ▶ vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen; ▶ voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie; ▶ voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd; ▶ een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de gerelateerde transfersom; ▶ Op basis van inspectie van transferovereenkomsten onderzocht of de betrokkenheid van voetbalagenten transparant is vastgelegd én of de voetbalagenten beschikken over een KNVB registratie en/of een FIFA licentie; ▶ een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne; en ▶ Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:
- het directieverslag;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het directieverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de directie en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 2 oktober 2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. J. Vels RA

JAARVERSLAG SC HEERENVEEN HOLDING B.V.

2025-2026