



JAARVERSLAG SC HEERENVEEN HOLDING B.V.

2023-2024

INHOUDSOPGAVE

1. Directieverslag en Bericht van de Raad van Commissarissen	3
2. Jaarrekening	19
2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2024, na resultaatbestemming	20
2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2023/2024	22
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023/2024	23
2.4 Algemene toelichting	25
2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans	31
2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	35
2.7 Vennoetschappelijke balans per 30 juni 2024, na resultaatbestemming	37
2.8 Vennoetschappelijke winst-en-verliesrekening over 2023/2024	39
2.9 Toelichting op de vennoetschappelijke balans	40
2.10 Toelichting op de vennoetschappelijke winst-en-verliesrekening	42
2.11 Voorstel resultaatbestemming	42
2.12 Gebeurtenissen na balansdatum	43
3. Overige gegevens	44
3.1 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen	45
3.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	47

DIRECTIEVERSLAG EN BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN



Directieverslag

Voor u ligt de geconsolideerde jaarrekening 2023/2024 van S.C. Heerenveen Holding B.V. Deze jaarrekening gaat over de periode van 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024. Het betreft hier een gebroken boekjaar en volgt daarmee het voetbalseizoen, zoals dat is voorgeschreven door de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond, de KNVB.

Structuur, financiële resultaten samengevat en FRS

Juridische Structuur

Stichting Sportclub Heerenveen staat aan het hoofd van de 'sc Heerenveen groep'. Als aandeelhouder beheert zij het enige aandeel van S.C. Heerenveen Holding B.V. en bewaakt zij het wezen van sc Heerenveen als voetbalclub. Op haar beurt houdt S.C. Heerenveen Holding B.V. 100% van de aandelen in S.C. Heerenveen B.V. en in S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

De doorlopende KNVB licentie, welke toegang geeft tot het betaald voetbal in Nederland, is ondergebracht in S.C. Heerenveen B.V., verder aangeduid als sc Heerenveen.

Bestuur en organisatie

De statutaire directie van S.C. Heerenveen Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als directie en het managementteam als MT. De raad van commissarissen van S.C. Heerenveen Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als RvC en het bestuur van stichting Sportclub Heerenveen als stichtingsbestuur.

De directie bestond in het verslagjaar uit Ferry de Haan (algemeen directeur). Hij gaf afgelopen boekjaar leiding aan de professionele- en de vrijwillige organisatie en werden hierbij ondersteund door het MT.

Boven de directie staat de RvC bestaande uit drie commissarissen. De RvC heeft een controlerende en een adviserende functie en vergadert formeel met enige regelmaat met directie en MT. Daarnaast vinden zeer frequent (informele) gesprekken plaats tussen directie en RvC.

Ook met het stichtingsbestuur wordt regelmatig door directie en RvC vergaderd en er vindt met enige regelmaat overleg plaats tussen de voorzitters van het stichtingsbestuur, de RvC en de directie.

De RvC doet apart verslag in deze jaarrekening.

Het boekjaar is afgesloten met een netto verlies van € 2.978.257,-, welke in lijn ligt met vooropgestelde begroting.

Door het nettoverlies over boekjaar 2023/2024 komt het eigen vermogen per 30 juni 2024 uit, vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ofwel de Jaarvergadering, op € 20.442.020,-.

Aan liquide middelen was per 30 juni 2024 € 2.471.275,- vrij beschikbaar.

Op basis van deze jaarrekening en de prognose 2024/2025 zal sc Heerenveen naar verwachting 20 punten behalen volgens het Financial Rating System (FRS 3.0). FRS 3.0 is onderdeel van de licentiereglementen van de KNVB.

Vorig jaar werden nog 24 punten gehaald, mede als gevolg van de toen hogere liquiditeitsverwachting.

Financiële resultaten 2023/2024

Samengevat ziet de winst-en-verliesrekening van sc Heerenveen er als volgt uit:

Netto omzet	€ 20.628.236,-	+
Netto opbrengst vergoedingssommen	€ 3.410.865,-	+
	<hr/>	
	€ 24.039.101,-	+
Bedrijfslasten	€ 28.762.071,-	-/-
Overige posten en belastingen	€ 1.744.713,-	+
	<hr/>	
Resultaat na belastingen	€ 2.978.257,-	-/-

Ondanks de transfer van Milan van Ewijk, afgelopen zomer, heeft sc Heerenveen wederom een netto verlies geleden.

Verderop in dit verslag zal dieper worden ingegaan op de resultaten uit transfers.

Het netto verlies zal, zoals op de vorige pagina al aangegeven, leiden tot een daling van het eigen vermogen naar € 20.442.020. Ten opzichte van het totale vermogen van € 34.449.551,- is dit nog steeds acceptabel. De verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen (ook wel solvabiliteit genoemd) bedraagt hiermee 59,3%. Dit geeft aan dat sc Heerenveen ook op de langere termijn aan haar verplichtingen kan voldoen. Echter, in het vermogen ligt € 10.853.662,- opgesloten als deelneming in Sportstad Heerenveen. Deze aandelen, zijnde 44,1% van het totale vermogen van Sportstad Heerenveen B.V. zijn niet eenvoudig 'te verkopen' om aan toekomstige verplichtingen te kunnen voldoen. Dit bedrag gecorrigeerd leidt tot een solvabiliteit van 40,6%.

sc Heerenveen ligt op koers voor het gestelde doel van minimaal € 25,2 miljoen omzet in boekjaar 2027/2028. Het afgelopen boekjaar 2023/2024 bedroeg de omzet € 20,6 miljoen en voor boekjaar 2024/2025 wordt een omzet verwacht van € 22,4 miljoen.

De omzetonwikkeling is als volgt:

Netto omzet 2024/2025 (begroot)	€ 22.503.000,-
Netto omzet 2023/2024	€ 20.628.236,-
Netto omzet 2022/2023	€ 17.700.988,-
Netto omzet 2021/2022 (Coronajaar)	€ 15.246.135,-
Netto omzet 2020/2021 (Coronajaar)	€ 13.100.136,-
Netto omzet 2019/2020 (Coronajaar)	€ 13.874.462,-

De gestegen omzet komt vooral doordat we de Coronamaatregelen achter ons hebben kunnen laten. Maar een belangrijk onderdeel in de gestegen omzet zijn ook de gestegen uitkeringen van de mediagelden. De media- of televisiegelden van ESPN/Disney worden verdeeld over de Eredivisieclubs op basis van een TV-ranglijst welke is opgebouwd uit de resultaten in de Eredivisie over de afgelopen tien seizoenen. Als gevolg van een hogere klassering in de Eredivisie in 2022/2023 dan FC Groningen is sc Heerenveen vorig jaar een plek gestegen. In huidig boekjaar heeft sc Heerenveen Vitesse ingehaald en is achterhaald door FC Twente. De totaal te verdelen pot wordt over de komende jaren hoger verwacht.

Maar een nog belangrijkere ontwikkeling voor de club is de stijgende bezetting op de tribunes tijdens thuiswedstrijden. De gemiddelde bezettingsgraad bedroeg afgelopen seizoen 84% (2022/2023 81%). In seizoen 2018/2019 (laatste jaar zonder Corona) bedroeg de gemiddelde bezetting 69%. Voor de tussentijdse jaren zijn, als gevolg van de Coronamaatregelen en daardoor lege(re) tribunes, geen goede bezettingscijfers beschikbaar.

Een hogere bezetting leidt tot hogere omzetten in de wedstrijdbaten (seizoenkaarten en losse tickets) en in de sponsoropbrengsten (meer leden van de businessclub en een stijging van het gemiddelde sponsorbedrag per businessclub lid). In seizoen 2023/2024 waren ongeveer 13.800 (2022/2023 13.500) seizoenkaarten uitgegeven en waren er 601 (2022/2023 564) leden van de businessclub. Een hogere bezetting op de tribunes leidt ook tot hogere omzetten van pacht (horeca) en van merchandise (Feastore).

Een hogere bezetting leidt ook tot meer sfeer en beleving en daarmee tot een meer structurele omzetstijging omdat de sc Heerenveen supporters trouw zijn aan hun club. sc Heerenveen blijft daarom werken aan nog meer sfeer en beleving in en rondom de club. Tijdens, maar ook buiten (thuis)wedstrijden om. Dit heeft wel geleid tot extra kosten in het verleden en ook nog voor komend seizoen, want kosten gaan nu eenmaal voor de baten uit. Het belang van volle tribunes is groot, ook voor de sportieve prestaties van spelers.

Daarnaast is de commerciële sponsoromzet gestegen naar € 8.362.213,-, welke een procentuele stijging laat zien van 8,4% van jaar op jaar en welke in lijn ligt met de stijging welke is opgenomen in het beleidsplan.

De kosten zijn desondanks nog steeds te hoog ten opzichte van de opbrengsten. Dit is altijd goed gemaakt door transfers en het beleid is hier ook deels op gestoeld. Binnen het hedendaagse voetbal zijn transfers zo'n belangrijk element van de bedrijfsvoering geworden, dat dergelijke opbrengsten gebruikt worden voor de bedrijfskosten in zijn algemeenheid.

Maar eenieder binnen sc Heerenveen is zich ervan bewust dat uiteindelijk de bedrijfskosten in verhouding moeten komen met de bedrijfsopbrengsten en werkt elke dag om deze verhouding in gezondere proporties te krijgen.

De kosten van sc Heerenveen zijn in een vijftal hoofdgroepen te onderscheiden, namelijk:

- Personeelskosten;
- Afschrijvingskosten op vergoedingssommen en op materiele vaste activa;
- Wedstrijd gerelateerde kosten;
- Huisvestingskosten;
- Overige bedrijfskosten.

Personeelskosten

Er is een oorzakelijk verband tussen de hoogte van het spelersbudget en de sportieve prestaties. Een betere selectie vraagt een hoger spelersbudget. Maar elke seizoen zijn er clubs die verrassen in de competitie met een lager spelersbudget.

Echter, over een langere termijn gemeten is er wel degelijk een verband vast te stellen tussen de hoogte van het spelersbudget en de ranglijsten van de competities.

Wij zullen voor de toekomst de focus blijven houden op vergroting van het spelersbudget teneinde de voetbalprestaties te vergroten die ook weer een positief effect hebben op omzet, beleving en de positie op de mediaranking.

De personeelskosten, waar het spelersbudget een onderdeel van is, voor boekjaar 2023/2024 liggen iets lager dan de voorgaande jaren.

In 2021/2022 is extra spelersbudget gecreëerd en in 2020/2021 is, als gevolg van Corona, bezuinigd in de personeelskosten en is een eenmalige salariskorting doorgevoerd voor spelers en personeel.

De personeelskosten over de afgelopen vijf jaar zijn als volgt:

	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021	2019/2020
Personeelskosten	€ 12.935.178	€ 13.235.826	€ 12.162.634	€ 8.542.893	€ 10.394.685
BIJ: NOW-bijdrage	€ 0	€ 0	€ 1.091.812	€ 2.370.275	€ 1.431.154
Totaal	€ 12.935.178	€ 13.235.826	€ 13.254.446	€ 10.913.168	€ 11.825.839
Stand Eredivisie	11 ^e	8 ^e	8 ^e	12 ^e	10 ^e

Wedstrijd gerelateerde kosten

De hogere bezetting, zowel zakelijk als particulier, op de tribunes leiden tot hogere (wedstrijd gerelateerde) kosten. Maar uiteindelijk betaalt dit zich weer uit in betere sportieve prestaties en hogere omzetten.

Wel is er enige zorg over de incidenten rondom thuiswedstrijden. Dit is een landelijk probleem, waar helaas ook sc Heerenveen mee te maken heeft. Los van het feit dat dit niet des sc Heerenveens is en niet bij ons past en hoort, leidt dit ook tot onnodig hoge veiligheidskosten en lagere omzet als gevolg van beperkende verkoop van tickets.

Huisvestingskosten

De huur van het stadion is per 1 januari 2024 met 0,2% gestegen als gevolg van de inflatie. Daarnaast heeft sc Heerenveen nog steeds last van de hoge energiekosten.

Ook het afgelopen boekjaar waren de energiekosten hoog, namelijk € 553.174,-. Vorig jaar bedroegen de energiekosten € 819.544,- en, ter vergelijking, in boekjaar 2018/2019 (het laatste jaar zonder Corona) bedroegen de energiekosten € 405.591,-.

De totale huisvestingskosten bedroegen het afgelopen boekjaar € 4.405.045,- (2022/2023 € 4.613.048,-). Dit is 21% (2022/2023 26%) van de netto omzet.

Daarom blijven wij inzetten op verlaging van de huisvestingskosten en hierover worden constructieve gesprekken gevoerd met Sportstad Heerenveen en met mede aandeelhouder Gemeente Heerenveen.

Overige bedrijfslasten

De overige bedrijfslasten liggen in lijn met voorgaand jaar. Zoals als doelstelling in ons beleidsplan is opgenomen willen we het operationeel bedrijfsresultaat verbeteren. Eén van de onderdelen is om kritisch te kijken naar de omvang van de algemene bedrijfslasten.

Voor 2023/2024 hebben wij nogmaals onze supporters en sponsors onze waardering laten blijken voor de Coronaperiode; door bijvoorbeeld vooraf tijdens de seizoenkaartcampagne al te beloven dat de oefenwedstrijden in het stadion en de 1^e thuiswedstrijd van de KNVB Beker tot en met de 2^e ronde vrij toegankelijk zijn voor seizoenkaarthouders, evenals de play-off wedstrijden en de wedstrijden van de Vrouwen in het stadion.

Voor sponsors is de Mei-inoar foarÛt actie nogmaals met een jaar verlengd.

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit de netto opbrengst vergoedingssommen en de (afschrijving)kosten vergoedingssommen.

Netto opbrengst vergoedingssommen	€ 3.410.865,-	+
Afschrijvingskosten vergoedingssommen	€ 3.945.305,-	-/-
Resultaat vergoedingssommen	€ 534.440,-	-/-

In de transferovereenkomsten tussen clubs wordt altijd overeengekomen dat over financiële aspecten geen mededelingen worden gedaan aan derden (geheimhoudingsclausule) tenzij

wettelijke regels en of beursregels anders bepalen. Dit is niet anders dan bij contracten bij andere ondernemingen. Om deze reden doet sc Heerenveen nooit uitspraken over individuele transfersommen.

De netto opbrengst vergoedingssommen is niet gelijk aan de transfersom waarvoor de speler wordt 'verkocht'. Naast de aftrek van solidariteitsbijdragen van 5% zoals bepaald door de FIFA en de KNVB (voor verdeling onder de clubs waar de speler is opgeleid) dient ook nog de boekwaarde van de speler op moment van de transfer in aftrek te worden gebracht (dit is de waarde van de speler zoals deze 'in de boeken' staat op moment van de transfer). Daarnaast is het gebruikelijk dat de vorige club en de speler zelf een aandeel krijgen in de transfer. En gezien de grote belangen worden steeds vaker voetbalagenten ingezet om dergelijke transfers goed te laten verlopen. Dit is een marktontwikkeling waar ook sc Heerenveen mee te maken heeft en leidt er toe dat van de transfersom er steeds minder overblijft. De bedragen zijn daarom altijd minder hoog dan wordt gesuggereerd in de media en wat leidt tot verwachtingen over bepaalde winsten en investeringsmogelijkheden. sc Heerenveen ontvangt uiteraard ook aandelen c.q. bonussen over transfers van oudspelers evenals solidariteitsbijdragen voor oudspelers.

De netto opbrengst vergoedingssommen 2023/2024 van € 3.410.865,- bestaat uit de volgende posten:

Transfersommen, saldo solidariteitsbijdragen, aandelen in transfers en bonussen oudspelers	€ 5.415.568,-	+
Boekwaarde 'verkochte' spelers	€ 364.051,-	-/-
Aandelen clubs, spelers en voetbalagenten	€ 1.640.652,-	-/-
Netto opbrengst vergoedingssommen	€ 3.410.865,-	+

De resultaten uit de transfer van Milan van Ewijk zijn in de zomer transferperiode direct besteed voor het aantrekken van Ion Nicolaescu en Denzel Hall ter versterking van het team.

En dan de afschrijvingskosten:

Afschrijvingskosten vergoedingssommen	€ 3.945.305,-	-/-
Afwaardering boekwaarde vertrokken spelers	€ 0,-	-/-
Afschrijvingskosten vergoedingssommen	€ 3.945.305,-	-/-

Afschrijvingskosten ontstaan doordat de speler elk jaar van zijn contractduur, zoals opgenomen in de arbeidsovereenkomst, minder waarde vertegenwoordigt. Immers, aan het einde van de arbeidsovereenkomst kan de speler transfervrij vertrekken, en heeft dan dus een waarde van nihil.

Chidera Ejuke

Op 1 mei 2022 had de Russische club CSKA Moskou de laatste termijn moeten betalen van € 3,1 miljoen voor de transfer van Chidera Ejuke. Tot op heden, 29 september 2024, hebben wij dit bedrag nog niet ontvangen als gevolg van de internationale sancties tegen Rusland waardoor de bank van CSKA Moskou is uitgesloten van het internationale betalingssysteem SWIFT. Ook is CSKA Moskou indirect gesanctioneerd als gevolg van een vorige aandeelhouder. De eerste twee termijnen (voor de sancties) zijn overigens keurig voldaan door CSKA Moskou.

Door het uitblijven van de betaling van de laatste termijn heeft sc Heerenveen een zaak aangespannen bij de FIFA en is CSKA Moskou veroordeeld tot directe betaling. CSKA Moskou is echter in beroep gegaan bij het CAS in Zwitserland. Deze beroepszaak is op 27 september 2024 in het voordeel van sc Heerenveen uitgevallen.

Een vergelijkbare situatie geldt voor CSKA Moskou die nog een transfertermijn te goed heeft van een andere Europese club. Zij kunnen CSKA Moskou ook niet betalen vanwege de ingestelde sancties, waardoor ook deze club is veroordeeld door de FIFA, maar ook deze Europese club is in beroep gegaan bij het CAS.

Wij zijn echter in goed overleg met beide clubs, naast de lopende procedures, om te bekijken of er andere mogelijkheden zijn.

Met voor ons als enige doel het innen van de € 3,1 miljoen.

Omdat wij op geen enkele wijze de sancties willen ontlopen, dan wel de schijn tegen willen krijgen, staan wij ook in contact met onze bank en met het Ministerie van Financiën betreffende dit dossier. Belangrijk hierin is dat deze transfer ruim vóór de ingestelde sancties is gesloten, namelijk op 24 augustus 2020 en daarom zijn betalingen uit deze transactie mogelijk binnen de ingestelde sancties. Het probleem volgens CSKA Moskou is echter het ontbreken van toegang tot het SWIFT betalingssysteem.

Gezien de ontwikkelingen in het zoeken van mogelijkheden door de drie clubs en de uitspraken van de FIFA zijn wij hoopvol dat de vordering op CSKA Moskou dit lopende boekjaar wordt ontvangen. Wij hebben daarom ervoor gekozen om de vordering niet af te waarderen.

De sportieve resultaten samengevat

Eredivisie

sc Heerenveen eindigde in het eredivisieseizoen 2023/2024 op een teleurstellende 11^e positie met 37 punten uit 34 wedstrijden. Met deze 11^e positie kwalificeerde sc Heerenveen zich niet voor de Play-offs om Europees voetbal, dit was wel de doelstelling voor het seizoen 2023/2024.

KNVB beker

Na overwinning op VVV-Venlo werd sc Heerenveen uitgeschakeld door Vitesse waardoor het bekeravontuur al voor de winterstop ten einde was.

Vrouwenvoetbal

Dit was het eerste seizoen dat het vrouwenvoetbal weer volledig geïntegreerd is binnen de BVO. Een nieuwe start met de daarbij behorende opstartproblemen in de organisatie rondom het vrouwenvoetbal waarvan niet alleen het eerste elftal maar ook de beloften en de academy voor de meisjes onderdeel van uitmaken.

We zijn blij dat met het aanstellen van Daniëlle Wellerdieck we een coördinator vrouwenvoetbal hebben die met passie voor het vrouwenvoetbal haar functie uitoefent. Uiteindelijk zijn de vrouwen op een tiende plek geëindigd nadat ze nagenoeg een heel seizoen op de laatste hebben gestaan, een mooie eindspurt heeft hier aan ten grondslag gelegen.

Jeugdteams

De jeugdteams van sc Heerenveen eindigde de competitie van 2023/2024 als volgt:

- O21 degradeerde naar divisie 3
- O18 degradeerde naar divisie 3
- O16 heeft twee keer promotie bewerkstelligd en speelt nu in divisie 2.
- O15 handhaafde zich in divisie 3
- O14 heeft zich gehandhaafd in divisie 2
- O13 heeft zich gehandhaafd in divisie 1
- O12 en O11: Geen uitslagen en stand

Bij deze competitie worden geen uitslagen en standen weergegeven. De spelers in deze leeftijdscategorieën bevinden zich in een ontwikkelfase, waarbij de competitie geen doel, maar een middel is dat bijdraagt aan het spelplezier en de individuele ontwikkeling.

Voor het seizoen 2024/2025 zullen de elftallen O18 en O16 verdwijnen en vervangen worden door een O19 en O17 elftal.

Ook zullen in de onderbouw en middenbouw de elftallen in de leeftijdscategorieën t/m middenbouw het niveau meenemen naar het volgende seizoen, in dit geval 2024/2025 om de sterkte van de competities in stand te houden.

E-sports team

sc Heerenveen is ook actief op het digitale voetbalveld. Het E-sports team onder leiding van teammanager Niels Krist bestond uit de spelers Dennis van Beek, Kaj Slobbe en Tjardo Paliama. Zij hebben sc Heerenveen het afgelopen jaar wederom waardig gerepresenteerd tijdens de wedstrijden in de landelijke eDivisie.

G-team

Ook voor het seizoen 2023/2024 tekenden 12 nieuwe spelers van het G-team hun contract en verbonden zij zich daarmee om een heel seizoen lang als contractspeler voor sc Heerenveen in de Bijzondere Eredivisie uit te komen. Ook zij hebben sc Heerenveen wederom volwaardig sportief gerepresenteerd in de competitie.

Commissaris- en directiewisselingen

Binnen het commissariaat hebben er geen mutaties plaatsgevonden. Wij willen graag de commissarissen Dennis Gijsman (voorzitter), Martin van Dekken en Henk Herder hartelijk danken voor hun inzet en toewijding voor de club.

Transfers

De volgende spelerstransfers hebben plaatsgevonden het afgelopen seizoen:

Inkomende transfers

- ♥ Ion Nicolaescu (B. Jerusalem)
- ♥ Denzell Hall (Feyenoord)
- ♥ Mickey van der Hart (FC Emmen)
- ♥ Patrick Walemark (Feyenoord)
- ♥ Loizos Loizou (Omonia Nicosia)
- ♥ Luuk Brouwers (FC Utrecht)
- ♥ Nathan Tjoe-A-On (Swansea City)
- ♥ Charlie Webster (Chelsea U21)

Uitgaande transfers

- ♥ Milan van Ewijk (Coventry City)
- ♥ Rami Al Hajj (Odense BK)
- ♥ Timo Zaal (Feyenoord O21)
- ♥ Jeffrey Bruma (RKC Waalwijk)
- ♥ Joost van Aken (vertrokken)
- ♥ Xavier Mous (vertrokken)
- ♥ Rami Kaib (Djurgardens IF)
- ♥ Sydney van Hooijdonk (FC Bologna)
- ♥ Tibor Halilovic (Dinamo Zagreb)
- ♥ Antoine Colassin (RSC Anderlecht)
- ♥ Alex Timossi Andersson (Brommapojkarna)

Maatschappelijke activiteiten

sc Heerenveen kiest ervoor om zich voor langere tijd aan goede doelen en projecten te verbinden. Altijd houden we de dag van morgen voor ogen, door preventief te werken aan de toekomst: 'Wy tinke oan moarn' ('Wij denken aan morgen').

Naast het eerder genoemde G-team, zijn er weer tal van maatschappelijke projecten en evenementen georganiseerd. Er is een apart maatschappelijk jaarverslag 2023/2024 uitgebracht waarin al deze activiteiten zijn toegelicht. Dit maatschappelijke jaarverslag is terug te vinden op onze website.

De volgende (doorlopende) projecten zijn in het maatschappelijke jaarverslag 2023/2024 toegelicht:

- G-voetbal;
- Playing for Succes;
- Fuotbal Memories;
- Feanfit;
- Scoor een boek!;
- Oldstars;
- Arbeidsmarktproject 'Heerenveen scoort!';
- Het sportproject;
- sc Heerenveen activeert.

Daarnaast zijn er een aantal (doorlopende) evenementen zoals de Voedselbankactie, Ziekenhuisbezoek Tjongerschans, de Bijzondere Line-up, en (doorlopende) activiteiten zoals doekdragen, de blindentribune, het rolstoelplatform en maatschappelijke verzoeken. Ook zijn er samenwerkingsverbanden met KIKa en het Foppe Fonds.

De maatschappelijke activiteiten worden deels door sc Heerenveen en deels door de aan sc Heerenveen nauw verbonden stichting sc Heerenveen Foundation uitgevoerd. De samenwerking met de sc Heerenveen Foundation is hecht en zal verder worden vergroot in de toekomst.

Daarnaast wordt sc Heerenveen ondersteunt door een tiental maatschappelijk partners.

Duurzaamheid

sc Heerenveen wil de meest duurzame club van Nederland worden en daarom is Stichting Samen Circulair Heerenveen op initiatief van Omrin en sc Heerenveen met een twaalfstal bedrijven opgericht. De gezamenlijke passie voor sport, circulariteit en sc Heerenveen vormt daarbij het podium om actief te versnellen naar een circulaire economie. Het stadion van sc Heerenveen is de circulaire huiskamer van Samen Circulair, vol passie, strijd en beleving! Om daar mensen en ondernemingen met elkaar in verbinding te brengen en zo met elkaar de circulaire economie te bevorderen. Meer informatie over dit project is te vinden op samencirculair.frl.

In memoriam

Helaas is onze lieve en trouwe collega Hermina van Dijk na een oneerlijke strijd overleden. Hermina was afgelopen seizoen met name bij de vrouwen actief en heeft daar tot het laatste moment dat het kon haar inzet getoond. De jaren hiervoor was Hermina nauw betrokken binnen de Akademy en meer dan geliefd bij haar collega's, een sterkere vrouw en persoonlijkheid is bijna niet te vinden. Het verdriet van haar gemis is niet alleen bij haar geliefden enorm groot maar ook bij de collega's van sc Heerenveen.

Vrijwilligers en bestuur Stichting Sportclub Heerenveen

Ook dit seizoen werd sc Heerenveen weer gesteund door vele vrijwilligers. Zij zijn en blijven de stille kracht achter de club.

Samen met Stichting Sportclub Heerenveen waarin de vrijwilligers zijn vertegenwoordigd, willen wij blijvend aandacht geven aan het belang van vrijwilligers voor sc Heerenveen en daar waar mogelijk vergroten. sc Heerenveen kan simpelweg niet zonder haar vrijwilligers.

Het stichtingsbestuur heeft enkele personele mutaties ondergaan het afgelopen boekjaar, mede als gevolg van het vertrek van Janneke Hoitinga per 1 februari naar Sportstad Heerenveen. We hebben in John Vernooij reeds een opvolger gevonden. De invulling van de positie van Nieuw Noord is nog vacant.

Het huidige bestuur bestaat uit:

- John Vernooij, voorzitter;
- Jan de Jong, onafhankelijk lid financiën;
- Ivo Krikke, namens de OSSH;
- Jelger de Kroon, namens de supporters van FeanFan.
- Minze Broersma, namens de vrijwilligers;
- Willem Donker, namens Aktie '67;
- Vacant, namens de supporters van Nieuw Noord;

Professionele organisatie

sc Heerenveen had per 30 juni 2024; 161 professionals (116,7 FTE) op de loonlijst staan die dagelijks werkzaam zijn voor sc Heerenveen. En zoals elke organisatie van vergelijkbare omvang nemen wij jaarlijks afscheid van een aantal collega's en verwelkomen we weer nieuwe collega's. Ten opzichte van vorig jaar is dit een stijging van 5 FTE.

Beheersingsmaatregelen en risico's

De administratieve organisatie en interne beheersing (AO/IB) van sc Heerenveen en de hierin opgenomen set aan interne controlemaatregelen is blijvend onder de aandacht van de directie en het MT. Juist in een sportomgeving als de onze, waarbij emotie vaak de bedrijfsvoering raakt maar niet beïnvloedt, is een gedegen set aan beheersingsmaatregelen van groot belang. Ook de kwaliteit van de medewerkers en de ruime mogelijkheden om kennis te vergroten en te verbeteren zijn onderdeel van een betere interne organisatie. Hierbij dienen geautomatiseerde processen en workflow ondersteunend te zijn aan het functioneren van de AO/IB. Daarom blijft verbetering van de automatisering prioriteit voor de directie en het MT, als mede een goed personeelsbeleid.

De strenge eisen en de realistische doelstellingen die sc Heerenveen stelt, moeten onder een minimaal risico worden gerealiseerd. Risico's die dus worden beheerst door het systeem van de AO/IB van sc Heerenveen. De interne systemen voor deze risicobeheersing beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en worden beheerst.

Dus zullen wij geen onverantwoorde risico's nemen ten einde een bepaalde sportieve en/of financiële doelstelling te halen.

In paragraaf 2.4.5 wordt verder ingegaan op het financieel risicobeheer.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgemaakt op basis van de veronderstelling van continuïteit. sc Heerenveen sluit het boekjaar af met een negatief resultaat en een negatief werkkapitaal, welke continuïteitsrisico's met zich mee kunnen brengen. Er is door directie en MT een meerjarenplan liquiditeits- en exploitatieprognose opgesteld die de continuïteitsveronderstelling steunen.

De belangrijkste uitgangspunten van deze liquiditeits- en exploitatieprognose, zijnde een positief (cash en exploitatieresultaat), over de komende 12 maanden wordt veroorzaakt door onderstaande:

- Verbetering van het bedrijfsresultaat (voor transfers) door stijging van de mediagelden;
- Positief resultaat vergoedingssommen door deels gerealiseerde transfers en deels te verwachte transferopbrengsten;

- Positieve vorderingen vanuit het dossier Ejuke zoals eerder genoemd. Aan de timing rondom afwikkelingen blijven enige onzekerheden verbonden.

sc Heerenveen beseft dat bovenstaande onzekerheid in combinatie met het negatieve werkkapitaal aandachtspunten ten aanzien van de liquiditeit met zich meebrengen maar dat er voldoende mogelijkheden zijn om tijdelijk liquiditeit aan te wenden, zoals het cederen van vorderingen.

Op grond hiervan zijn directie en MT van mening dat de continuïteit van sc Heerenveen is gewaarborgd.

Fraude en onregelmatigheden (non-compliance)

De directie is zich bewust van het inherente risico van fraude dat zij, zowel intern als extern, loopt bij het uitvoeren van haar dagelijkse activiteiten en periodiek bij spelerstransfers. De directie heeft in 2022/2023 een frauderisicoanalyse opgesteld waaruit naar voren kwam dat op enkele onderdelen in de bedrijfsvoering sprake is van een hoger dan normaal risico op non-compliance. Deze risico's hebben in 2023/2024 extra aandacht gekregen, waarbij aanvullende interne beheersingsmaatregelen zijn ingevoerd en periodiek (en onverwacht) additionele reviews plaatsvinden.

Externe partijen moeten er op kunnen vertrouwen dat sc Heerenveen en haar medewerkers op een betrouwbare, eerlijke en zorgvuldige manier zaken doen.

Daarom zijn diverse gedragscodes opgesteld, welke zijn terug te vinden op de website van sc Heerenveen. Vanuit het beleid 'Een veilig Sportklimaat' zijn vertrouwenscontactpersonen aangesteld waarbij eventuele misstanden, als bedoeld in deze paragraaf, ook vertrouwelijk kunnen worden gemeld. Daarnaast werkt sc Heerenveen aan de afronding van een klokkenluidersregeling.

Onze (financiële) processen kenmerken zich door de aanwezigheid van functiescheiding. Hiermee voorkomen we dat slechts één persoon ongecontroleerd transacties of verplichtingen kan aangaan, autoriseren, verwerken en afwickelen en toegang heeft tot activa.

Ondanks alle beheersingsmaatregelen resteert het risico dat management of directie maatregelen doorbreekt en het risico van samenspanning tussen medewerkers. Transparante besluitvorming, de governance structuur, een open cultuur waarbij we elkaar durven aan te spreken, de aanwezigheid van vertrouwenscontactpersonen om niet-integer handelen (anoniem) te melden, periodieke interne en externe audits op de naleving van beheersingsmaatregelen moeten er toe bijdragen dat override of controls wordt gesignaleerd.

Gezien de aard van het product, de markt waarin sc Heerenveen zich begeeft en de landen waarmee zaken wordt gedaan, onderkent de directie ook een extern risico op non-compliance. De in 2022/2023 uitgevoerde risicoanalyse heeft ons goed inzicht gegeven in deze risico's en het belang van het aanscherpen van een aantal procedures in 2023/2024.

De afgelopen jaren zijn er regelmatig berichten in de media over cyberaanvallen, gevallen van ransomware en datalekken. Gezien de activiteiten van sc Heerenveen heeft informatiebeveiliging vanuit de perspectieven continuïteit, fraude en privacy en daarmee samenhangende reputatie de nodige aandacht van de directie.

Conclusie

De directie is van mening dat, met alle analyses en getroffen beheersingsmaatregelen, de risico's met betrekking tot een beheerste en integere bedrijfsvoering inzichtelijk zijn en op een adequate wijze worden gemitigeerd.

Personeel en investeringen

Het belangrijkste kapitaal van sc Heerenveen is het menselijk kapitaal. Of dat nu de spelers zijn of de mensen op kantoor.

Om deze reden wordt dagelijks gewerkt aan het verbeteren van de ideale werkomstandigheden waardoor eenieder zich optimaal kan ontplooiën en het maximale uit zichzelf kan halen.

In boekjaar 2022/2023 is het nieuwe functiehuis geïmplementeerd inclusief een nieuwe systematiek voor de gesprekscycli om als organisatie constant de dialoog te voeren met de medewerkers en alle onderwerpen op dit vlak bespreekbaar te maken. Dit is afgelopen jaar door de medewerkers als zeer plezierig ervaren.

Dit vanuit de kernwaarden van sc Heerenveen; ambitie, Fries, lef, plezier en talentontwikkeling met als overkoepelende waarde: Topsportmentaliteit

Naast investeringen in personeel en vrijwilligers is er ook afgelopen boekjaar weer geïnvesteerd in het stadion, zoals in topsportfaciliteiten rondom de 1^e selectie.

De totale investering in materiele vaste activa bedroeg € 1.249.378,-. In veel gevallen zijn de investeringen tot stand gekomen in samenwerking met onze sponsors.

Ook voor het nieuwe seizoen 2024/2025 zijn diverse investeringen in het stadion begroot, waaronder een nieuw hybride veld. Ook zal er blijvend hard gewerkt worden aan de ontwikkeling van het nieuwe trainingscomplex *Sportpark Skoatterwâld (SKW)*. Wij hadden als club al veel verder willen zijn, maar dergelijke grote projecten vragen door de complexiteit nu eenmaal meer tijd. Wel heeft de gemeenteraad van Heerenveen op 20 april 2023 positief gestemd over de uitbreiding van SKW, met als voorwaarde dat sc Heerenveen voor 1 januari 2025 de financiering moet hebben geregeld. Dit is een belangrijke stap in dit proces.

Naast investeringen in materiele vaste activa is er afgelopen seizoen ook geïnvesteerd in nieuwe spelers, zoals Luuk Brouwers, Sam Kersten, Levi Smans en Danilo Al-Saed. Amara Condé, Mateja Milovanovic en Jacob Trenskow zijn in boekjaar 2024/2025 reeds gehaald.

Bij investeringsbesluiten is de liquiditeitsprognose leidend, daar sc Heerenveen niet kan beschikken over financieringsfaciliteiten vanuit het reguliere bankwezen. Wel zijn zakelijke- of particuliere financieringsmaatschappijen beschikbaar in de markt, maar sc Heerenveen kiest er vooralsnog voor om een liquiditeitsbuffer aan te houden die voldoende is om de bedrijfscontinuïteit bij normale bedrijfsomstandigheden te waarborgen. Uiteraard blijft sc Heerenveen ontwikkelingen in de (particuliere) financieringsmarkt nauwlettend in de gaten houden.

Zo wordt verkend of er op dergelijke wijze middelen beschikbaar kunnen komen voor de ontwikkeling van het nieuwe trainingscomplex SKW.

Gezien de huidige ontwikkelingen binnen- en buiten de organisatie kijk ik met veel vertrouwen naar de toekomst waar een aantal langlopende dossiers (deels) kunnen worden aangepakt en wat onze financiële ambitie, opbrengsten en kosten meer in lijn met elkaar brengen, en kunnen worden gerealiseerd. Ook de nieuwe TV-deal tussen EMM/ECV en The Walt Disney Company per 1 juli 2025 zal bijdragen aan het structureel gezonder maken van de bedrijfsvoering, wat in zal houden dat de opbrengsten uit transfers voor een groter deel kunnen worden aangewend voor het aantrekken van nieuwe spelers en niet louter ter dekking van de bedrijfslasten. Wij zijn van mening dat wij hiermee onze sportieve doelstellingen structureel zullen gaan behalen.

Heerenveen, 27 september 2024

Ferry de Haan
(Algemeen directeur)

Bericht van de Raad van Commissarissen

Samenstelling en aandachtsgebieden

De samenstelling van de raad van commissarissen is afgelopen jaar ongewijzigd gebleven. Dit zorgt voor stabiliteit en dat is prettig.

De huidige samenstelling:

- Dennis Gijsman – voorzitter;
- Martin van Dekken – financiële zaken;
- Henk Herder – technische zaken

De drie hoofdtaken van de Raad van Commissarissen zijn:

- Werkgever zijn van de directie;
- Toezichthouder zijn op de algemene gang van zaken;
- Klankbord zijn voor de directie en gevraagd en ongevraagd advies geven.

Door de Raad van Commissarissen is onder andere aandacht besteed aan:

- Samenstelling van het eerste elftal en spelerstransfers van het eerste elftal;
- Samenstelling van de technische staf, de werkwijze van de technische staf, de Scouting en de jeugdopleiding;
- Commercieel beleid, waaronder marketing, seizoenkaarten en business seats;
- Financieel beleid, waaronder begroting, huisvesting, beloning, investeringen;
- Liquiditeit, kwartaalcijfers, jaarcijfers en de accountantscontrole;
- Follow-up van de integratie vrouwenvoetbal van Stichting Vrouwenvoetbal Noord-Nederland in de bedrijfsvoering van sc Heerenveen per 1 juli 2023;
- Stakeholders management van de club;

Seizoen 2023/2024 is sportief gezien helaas een teleurstellend jaar geweest, met slechts een 11e plaats. In het bekertoernooi hebben we slechts tot de winter deelgenomen. Zeer positief was dat het een jaar is geweest waarin de wedstrijdbeleving gedurende het jaar alleen maar beter werd. De sfeer in het stadion was zeer goed en dit leverde meer toeschouwers op. We kunnen wel stellen dat de club leeft en dat biedt perspectief!

Overlegstructuur

Er is het afgelopen boekjaar acht keer officieel vergaderd met de directie. Tijdens de vergaderingen is de Raad van Commissarissen meegenomen over de gang van zaken bij sc Heerenveen. Naast de financiële- en technische zaken zijn periodiek het commerciële beleid alsmede het investeringsbeleid besproken. Naast het volgen van deze ontwikkelingen door middel van informatie van de directie over de diverse beleidsterreinen werd er ook gesproken over de ambities van sc Heerenveen op korte en langere termijn. Directie en Raad van Commissarissen en (aangelijnd) het Stichtingsbestuur als aandeelhouder hebben hierin gezamenlijk opgetrokken.

Na de aanstelling van Ferry de Haan stonden een aantal aspecten centraal, namelijk:

- Het nieuw op te maken beleidsplan met de bijbehorende sportieve- en commerciële ambities;
- De implementatie van bovenstaande;
- Het financieel gezond houden van de club.

Hierin staat voorop dat sc Heerenveen een voetbalclub is. Dat is onze corebusiness. Daarnaast heeft de club ambitie en wil lef tonen om haar doelen te realiseren. In het vastgestelde beleidsplan wordt voor de lange termijn geborgd waar de club voor staat en waar de club voor gaat. Binnen dit kader worden ieder jaar specifiekere doelen gesteld passend bij de situatie van dat moment. Zo wordt een langetermijnvisie en strategie geborgd en is de club tevens wendbaar om te reageren op veranderende omstandigheden, zoals we die kennen binnen de voetbalwereld.

Daarnaast heeft er regelmatig overleg plaatsgevonden tussen Raad van Commissarissen en Ondernemingsraad en tussen de Raad van Commissarissen, de directie en het Stichtingsbestuur. Daarnaast vond met enige regelmaat (in)formeel overleg plaats tussen de voorzitters van het Stichtingsbestuur, de Raad van Commissarissen en de directie. Onderling heeft de Raad van Commissarissen eveneens frequent overleg gevoerd.

sc Heerenveen heeft een 44,1% aandeel in Sportstad Heerenveen en op basis van deze verhouding heeft de Raad van Commissarissen ook (in)formele vergaderingen bijgewoond met de aandeelhouders en directie van Sportstad Heerenveen.

Jaarrekening 2023/2024

De begroting voor het seizoen 2023/2024 werd bij aanvang van het seizoen goedgekeurd. Deze begroting had, net als het seizoen daarvoor, een aantal onzekere uitgangspunten. De commissarissen hebben met de directie deze uitgangspunten besproken en in al deze uitgangspunten was de continuïteit van de club gewaarborgd.

Het gerealiseerde netto verlies bedraagt € 2.978.257,-. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouder om het netto verlies te onttrekken aan de algemene reserve komt het groepsvermogen uit op € 20.442.020,-. Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de Raad van Commissarissen naar het financiële verslag van de directie.

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouder de jaarrekening en het verslag van de directie van sc Heerenveen Holding B.V. over het boekjaar 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024 aan, zoals opgesteld door de directie. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun goedkeurende controleverklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024 goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening 2023/2024 vast te stellen en décharge te verlenen aan de Directie voor het door hen gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

Ten slotte

Sportief wil sc Heerenveen weer om Europees voetbal gaan spelen en financieel een gezonde club zijn, die kan blijven investeren in kwaliteitsverbetering (op het veld en in de organisatie), oog heeft voor talentontwikkeling en daarnaast voldoende buffers heeft om tegenvallers te incasseren. Dit wordt dan ook een mooie uitdaging voor de komende seizoenen. Resultaten worden op de lange termijn behaald wanneer men, op iedere positie in de organisatie, elke dag (een beetje) verbeterd.

De huidige Raad van Commissarissen bedankt en spreekt haar waardering uit over de inzet van de directie, medewerkers, vrijwilligers, supporters, sponsors en ketenpartners.

Heerenveen, 29 september 2024

Dennis Gijsman
Martin van Dekken
Henk Herder



JAAARREKENING

2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2024, na resultaatbestemming

		30-06-2024		30-06-2023	
Vaste activa	Ref.	€	€	€	€
Immateriële vaste activa	I		7.715.896		6.899.405
Materiële vaste activa	II				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		1.845.595		1.508.707	
Machines en installaties		1.394.161		1.663.980	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		713.884		608.588	
Bedrijfsmiddelen in uitvoering		127.223		212.795	
			4.080.863		3.994.070
Financiële vaste activa	III				
Actieve latentie VpB		2.444.398		1.416.081	
Andere deelnemingen		10.856.163		10.367.229	
Overige vorderingen		145.691		3.656.064	
			13.446.252		15.439.374
<i>Vlottende activa</i>					
Vorraden	IV		418.286		200.552
Vorderingen	V				
Verbonden partijen		38.161		2.370	
Handelsdebiteuren		5.163.459		6.063.912	
Overige vorderingen		1.115.359		2.361.678	
			6.316.979		8.427.960
Liquide middelen			2.471.275		4.446.751
Balanstotaal			34.449.551		39.408.112

		30-06-2024		30-06-2023	
	Ref.	€	€	€	€
Eigen vermogen	VI				
Groepsvermogen			20.442.020		23.420.277
Voorzieningen	VII				
Passieve latentie VpB			9.543		150.626
Langlopende schulden	VIII				
Handelscrediteuren		1.381.955		2.408.320	
Overige schulden		280.107		142.500	
Vooruitontvangen bedragen		65.000		130.000	
			<u>1.727.062</u>	<u>2.680.820</u>	
Kortlopende schulden	IX				
Verbonden partijen		934.580		703.722	
Handelcrediteuren		3.625.881		6.068.693	
Overige kortlopende schulden		7.710.466		6.383.974	
			<u>12.270.927</u>	<u>13.156.389</u>	
Balanstotaal			<u>34.449.551</u>	<u>39.408.112</u>	

2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2023/2024

		<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	Ref.	€	€
Netto-omzet	X	20.628.236	17.700.988
Netto-opbrengst vergoedingssommen		3.410.865	7.689.432
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>24.039.101</u>	<u>25.390.420</u>
Kostprijs		1.249.770	1.158.063
Personeelskosten	XI	12.935.178	13.235.825
Afschrijvingen op immateriële vaste activa		3.945.305	5.938.898
Afschrijvingen op materiële vaste activa		850.014	683.272
Overige bedrijfskosten		9.781.804	9.729.887
Som der bedrijfslasten		<u>28.762.071</u>	<u>30.745.945</u>
Bedrijfsresultaat		<u>-4.722.970</u>	<u>-5.355.525</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		98.105	95.417
Rentelasten en soortgelijke kosten		-11.725	-12.914
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		<u>-4.636.590</u>	<u>-5.273.022</u>
Vennootschapsbelasting	XII	1.169.399	1.292.311
Resultaat deelnemingen		488.934	309.557
Resultaat na belastingen		<u>-2.978.257</u>	<u>-3.671.154</u>

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023/2024

	2023/2024	2022/2023
Kasstroom uit operationele activiteiten	€	€
Bedrijfsresultaat	-4.722.970	-5.355.525
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen vergoedingssommen en tekengelden	3.439.508	3.922.162
- Afschrijvingen materiële vaste activa	850.014	683.272
- Mutatie voorziening reorganisatie		
	<u>-433.448</u>	<u>-750.090</u>
Veranderingen in werkkapitaal:		
Voorraden	-217.734	-14.126
Handelsdebiteuren	864.662	527.179
Handelscrediteuren	-2.211.954	2.492.641
Overig werkkapitaal (excl. VpB)	572.808	1.374.729
	<u>-992.218</u>	<u>4.380.423</u>
Toename uit bedrijfsactiviteiten	-1.425.665	3.630.333
Financiële baten en lasten	86.380	82.503
Vennootschapsbelasting	0	451.375
	<u>-1.339.286</u>	<u>4.164.211</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Immateriële vaste activa		
- Investerings in vergoedingssommen en tekengelden	-4.666.132	-8.221.731
- Desinvesteringen in vergoedingssommen en tekengelden	410.136	3.322.823
Materiële vaste activa		
- Investerings in materiële vaste activa	-1.069.584	-1.578.478
- Desinvesteringen in materiële vaste activa	132.777	0
Financiële vaste activa		
- (Des)Investerings in overige vorderingen	3.510.373	7.813
	<u>-1.682.430</u>	<u>-6.469.573</u>

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	€
Ontvangsten uit langlopende schulden	-953.760	1.818.810
Aflossingen op langlopende schulden	2.000.000	0
Toename uit financieringsactiviteiten	1.046.240	1.818.810
Afname geldmiddelen	-1.975.476	-486.552
	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
Mutatie geldmiddelen	€	€
Geldmiddelen per 1 juli	4.446.751	4.933.303
Afname geldmiddelen	-1.975.476	-486.552
Geldmiddelen per 30 juni *)	2.471.275	4.446.751

*) De geldmiddelen zijn vrij opneembaar.

2.4 Algemene toelichting

2.4.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel, dus zowel de vennootschappelijke als de geconsolideerde.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De jaarrekening is op 27 september 2024 opgesteld onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van S.C. Heerenveen Holding B.V.

Doel en activiteiten

In de statuten zijn de activiteiten als volgt omschreven:

S.C. Heerenveen Holding B.V. heeft ten doel:

- a. het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: S.C. Heerenveen B.V., statutair gevestigd te Heerenveen, ingeschreven in het handelsregister onder nummer: 01058956;
- b. het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en in het bijzonder in de regio Heerenveen;
- c. het verrichten van commerciële- en financiële activiteiten welke op enige wijze verwant zijn aan het bovenstaande of daartoe bevorderlijk kunnen zijn;
- d. het (mede) oprichten van, het samenwerken met, het deelnemen in, het (mede) voeren van bestuur over, het houden van toezicht op en het overnemen en het financieren van andere ondernemingen, met name van die waarmee de vennootschap in een groep is verbonden, mits zulks in enigerlei betrekking staat tot hetgeen is omschreven onder a. en b.; betrokkenheid op één van de hiervoor bedoelde wijzen bij een andere Nederlandse of buitenlandse betaald voetbalorganisatie valt uitdrukkelijk buiten de doelstelling van de vennootschap.

Criteria voor de consolidatie

Aan het hoofd van de groep staat Stichting Sportclub Heerenveen.

In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van S.C. Heerenveen Holding B.V. en van de groepsmaatschappijen waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van de directie en het financiële beleid. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De opgenomen dochtermaatschappijen, allen gevestigd te Heerenveen, zijn:

- S.C. Heerenveen B.V. (deelname 100%)
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. (deelname 100%)

Bij de vennootschappelijke jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid van art. 402 BW 2 Titel 9 tot het opstellen van een beknopte winst-en-verliesrekening. Door de vennootschap zijn ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochtermaatschappijen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in art. 403 BW 2 Titel 9. De aansprakelijkheidsstellingen hebben betrekking op de volgende vennootschappen:

- S.C. Heerenveen B.V.
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

Boekjaar

Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni van enig jaar.

KNVB-licentie

De KNVB stelt als voorwaarde voor deelname aan de competitie en de overige door haar of onder haar verantwoordelijkheid georganiseerde wedstrijden, dat de licentie hiervoor wordt gehouden door de entiteit die deelnemer is, te weten S.C. Heerenveen B.V.

Derhalve is, op afspraak van de KNVB, de licentie op 16 december 2011, om niet, overgedragen van Stichting Sportclub Heerenveen, als houder van de licentie, aan S.C. Heerenveen B.V.

De hiervoor benodigde juridische stukken zijn door de KNVB goedgekeurd.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op de waardering en de resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.

De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden.

De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de posten 'vergoedingssommen', 'belastinglatenties' en 'voorzieningen'. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening op de betreffende posten.

Continuïteitsveronderstellingen

De in de geconsolideerde jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling.

Afwijking van Besluit Modellen Jaarrekening BW2 Titel 9 en aanpassing ten opzichte van voorgaande jaren

De indeling van de resultatenrekening wijkt qua presentatie voor de 'netto-opbrengst vergoedingssommen' af van het Besluit Modellen Jaarrekening en wat gebruikelijk is in de bedrijfstak. De reden hiervoor is dat het netto-opbrengst vergoedingssommen steeds meer tot de gebruikelijke bedrijfsactiviteiten is gaan behoren. Dit is ook de reden om de netto-opbrengst vergoedingssommen en de afschrijvingen op immateriële vaste activa, zijnde afschrijvingen op vergoedingssommen, anders te presenteren dan voorgaande jaren. De vergelijkende cijfers zijn hierop ook aangepast. Overigens heeft dit geen invloed op het vermogen of het resultaat.

Daarnaast wijkt de benaming van de jaarrekeningposten op onderdelen af van het Besluit Modellen Jaarrekening omdat het inzicht in het vermogen en resultaat hiermee wordt vergroot.

Stelselwijziging

De vennootschap heeft per 1 juli 2023 een stelselwijziging doorgevoerd in de waardering van de immateriële vaste activa. De waarderingsgrondslag van de immateriële vaste activa is gewijzigd door voorwaardelijke verplichtingen aan voetbalagenten niet meer te activeren en als schuld op te nemen in de balans. Met het doorvoeren van deze stelselwijziging wordt beter aangesloten bij de gangbare wet- en regelgeving. Voorwaardelijke verplichtingen aan voetbalagenten zullen voortaan worden toegelicht in de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen' en op het moment dat de voorwaardelijke verplichting omslaat in een onvoorwaardelijke verplichting worden de kosten verantwoord in de winst-en-verliesrekening. De stelselwijziging heeft betrekking op kosten van voetbalagenten van spelers die na 1 juli 2023 zijn aangetrokken dan wel op kosten van voetbalagenten van spelers waarvan de arbeidsovereenkomst na 1 juli 2023 is verlengd of gewijzigd. Als gevolg hiervan zijn de vergelijkende cijfers niet aangepast. Per 30 juni 2023 bedroeg de voorwaardelijke verplichting aan voetbalagenten: € 216.640,-. De stelselwijziging heeft niet geleid tot aanpassingen in het eigen vermogen.

2.4.2 Waarderingsgrondslagen

Immateriële vaste activa

Logo, merknaam en portretrechten zijn om niet verkregen van Stichting Sportclub Heerenveen en zijn op nihil gewaardeerd. Vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende onvoorwaardelijke kosten betreffende spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomsten. Bij een transfer van de speler worden de nog resterende boekwaarde van de geactiveerde vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gesaldeerd met de eventuele verkoopopbrengst en overige bijkomende directe kosten en verantwoord onder de 'netto opbrengst vergoedingssommen'.

Leasing

Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst."

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Meerderheidsdeelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgevoerd, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde-methode. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of, indien hiertoe aanleiding bestaat, een lagere waarde. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele in staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd ten laste van de vordering op deze deelneming en voor het overige onder de

voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelneming.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en –verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en de beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekenmogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Vorderingen met een looptijd van langer dan 1 jaar worden vooralsnog niet tegen de contante waarde gewaardeerd, maar tegen de nominale waarde. Dit geldt eveneens voor schulden met een looptijd van langer dan 1 jaar.

Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

Voorziening

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarvoor het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen nodig is waarvan de omvang op betrouwbare wijze kan worden geschat. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige activa en passiva

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven, worden vorderingen en schulden eerst gewaardeerd op reële waarde en vervolgens op geamortiseerde kostprijs. Waardeveranderingen worden direct in het resultaat verwerkt. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en zijn direct opeisbaar. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.4.3 Resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en andere lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen.

De winsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; de verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

De afschrijvingen op vaste activa zijn gebaseerd op de aanschaffingswaarde.

Opbrengsten en kosten

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

STIK

sc Heerenveen heeft in het boekjaar 2021/2022 onder de netto-omzet een STIK-subsidie (Subsidieregeling Topsportwedstrijden en topsportevenementen Inkomstenderving Kaartverkoop) verantwoord van € 783.791,-. Inmiddels heeft de Europese Commissie een

positief oordeel geven inzake deze subsidie. De definitieve verantwoording van de opgenomen subsidie is voorzien van een accountantsverklaring. Dit is in boekjaar 2023/2024 volledig afgerond.

Pensioenen

De bepalingen in RJ Richtlijn 271 worden door sc Heerenveen nageleefd.

sc Heerenveen kent een aantal pensioenregelingen.

Het gaat hierbij om de volgende regelingen:

- Pensioenregeling voor statutaire directieleden;
- Pensioenregeling voor contractspelers (Contractspelers Fonds KNVB), het CFK;
- Pensioenregeling voor trainers;
- Pensioenregeling voor overig personeel;

Deze regelingen zijn te kwalificeren als zogenaamde toegezegde bijdrageregelingen. Voor de toegezegde bijdrageregeling betaalt sc Heerenveen op verplichte, contractuele of vrijwillige basis, premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft sc Heerenveen geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als vooruit betaalde bedragen indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Belastingen

De belastingen naar de winst, de vennootschapsbelasting of VpB, zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met (semi-) permanente verschillen tussen het bedrijfseconomische resultaat en het fiscale resultaat. Aan de, binnen de fiscale eenheid opererende, dochtermaatschappijen wordt vennootschapsbelasting doorberekend op basis van het resultaat voor belastingen en het geldende tarief.

2.4.4 Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en het eventuele bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de, op dat moment, geldende koers.

2.4.5 Financieel risicobeheer

Algemeen

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van S.C. Heerenveen Holding B.V. is er in beperkte mate sprake van risico's. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

Beheer van financiële risico's

De onderneming is in principe onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico.

Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie.

De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals kredietrisico, valutarisico, renterisico, en het beheer van liquiditeitsoverschotten en -tekorten.

Kredietrisico

S.C. Heerenveen Holding B.V. loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan.

Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties. Daarnaast hebben de licentiereglementen van de KNVB en UEFA een risico beperkende werking doordat betalingsachterstanden aan andere voetbalclubs, vanuit transfers, niet zijn toegestaan en kunnen leiden tot intrekking van de licentie.

Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden op creditgelden uitgezet bij de huisbankier (Rabobank Heerenveen-Zuidoost Friesland).

Liquiditeitsrisico

S.C. Heerenveen Holding B.V. streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid en het openhouden van een beschikbare kredietlijn. Hiertoe beoordeelt de directie periodiek de verwachte kasstromen. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerst komende jaren zeker te stellen.

S.C. Heerenveen Holding B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten.

Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Valutarisico

Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (euro) worden overeengekomen. De valutarisico's zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt.

Renterisico

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert S.C. Heerenveen Holding B.V. geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

I Immateriële vaste activa

De hoogte van de afschrijvingen, berekend over de overeengekomen vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, is afhankelijk van de looptijd van de arbeidsovereenkomst van spelers en varieert van 25% tot 100%. Het bedrag aan bijzondere waardevermindering per 30 juni 2024 bedraagt € 0,-. Daarnaast is € 390.000,- aan betaalde gelden direct ten laste van de afschrijvingskosten gebracht.

II Materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend over de aanschafwaarde van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

III Bedrijfsgebouwen en terreinen:	10% - 20%
IV Machines en installaties:	20%
V Andere vaste bedrijfsmiddelen:	20%

Over bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven.

III Financiële vaste activa

Actieve latente vennootschapsbelasting (VpB)

Dit betreft de verrekening van het fiscale verlies over toekomstige jaren (carry-forward).

Het verloop van de actieve latente VpB is als volgt te specificeren:

	2023/2024	2022/2023
	€	€
Stand per 1 juli	1.416.081	881.114
Te verrekenen over toekomstige jaren	1.028.317	534.967
Stand per 30 juni	2.444.398	1.416.081

Andere deelnemingen

De andere deelnemingen zijn als volgt te specificeren:

	2023/2024	2022/2023
	€	€
Deelneming Sportstad Heerenveen B.V.	10.853.662	10.364.728
Deelneming Eredivisie N.V. (ENV)	2.500	2.500
Deelneming Eredivisie C.V. (ECV)	1	1
	10.856.163	10.367.229

Het eigen vermogen van Sportstad Heerenveen B.V. per 30 juni 2024 bedraagt: € 24.611.478,-. Het resultaat deelneming voor boekjaar 2023/2024 bedraagt € 488.934,-. Er wordt geen dividend uitgekeerd.

Overige vorderingen

Deze vorderingen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar.

IV Voorraden

Op de voorraden is per 30 juni 2024 geen voorziening voor incourantheid in mindering gebracht (per 30 juni 2023: € 0,-).

V Vorderingen

Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, Stichting sc Heerenveen Foundation alsmede partijen waar de commissarissen overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	€	€
Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	38.161	2.370
Stichting sc Heerenveen Foundation	0	0
Partijen vanuit raad van commissarissen	0	0
	<u>38.161</u>	<u>2.370</u>

Handelsdebiteuren en Overige vorderingen

De handelsdebiteuren en de overige vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

VI Eigen Vermogen

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

VII Voorzieningen

Passieve latente vennootschapsbelasting (VpB)

De voorziening voor latente belastingen is gevormd voor het waarderingsverschil in de immateriële vaste activa tussen bedrijfseconomisch en fiscaal. De voorziening bedraagt 25% van het waarderingsverschil.

De looptijd van deze voorziening is meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

De passieve latente VpB is als volgt te specificeren:	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	€	€
Stand per 1 juli	150.626	907.971
Mutatie in waarderingsverschil	-141.083	-757.345
Stand per 30 juni	<u>9.543</u>	<u>150.626</u>

VIII Langlopende schulden

Handelscrediteuren

De handelscrediteuren hebben een looptijd van meer dan 1 jaar maar minder dan 5 jaar. Hierover is geen rente verschuldigd.

Overige schulden en Vooruitontvangen bedragen

De overige schulden en vooruitontvangen bedragen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

IX Kortlopende schulden

Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, stichting sc Heerenveen Foundation alsmede partijen waar de overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	€	€
Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	934.580	703.722
Stichting sc Heerenveen Foundation	0	0
Partijen vanuit raad van commissarissen	0	0
	<u>934.580</u>	<u>703.722</u>

Handelscrediteuren en Overige kortlopende schulden

De handelscrediteuren en de overige kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Met voetbalagenten zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een beëindigingsvergoeding bij een tussentijdse ontbinding met wederzijds goedvinden.

Met clubs en spelers zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in toekomstige transfers.

Tevens zijn er voorwaardelijke afspraken gemaakt met spelers en clubs aangaande aanvullende transfersommen of premies bij een bepaald aantal gespeelde wedstrijden of andere prestaties.

Per balansdatum bedragen de lopende leaseverplichtingen voor het bedrijfswagenpark circa € 1.531.000,-. Tot 1 juli 2025 bedraagt de leaseverplichting € 743.000,-. Er zijn geen verplichtingen langer dan 5 jaar aangegaan in dezen.

Op 8 juni 2023 zijn nieuwe afspraken gemaakt ten aanzien van de bestaande huurovereenkomst voor de huur van de LED-boardings tijdens thuiswedstrijden. Hiermee is de bestaande overeenkomst verlengd tot en met seizoen 2027/2028. De huurprijs per jaar is hiermee verlaagd en bedraagt € 130.000,- per jaar voor 25 thuiswedstrijden.

Met Sportstad Heerenveen B.V. is een gebruiksovereenkomst voor het gebruik van een warmtekrachtinstallatie gesloten voor de duur van 16 jaar. sc Heerenveen is met ingang van 1 januari 2010 jaarlijks voor de duur van 15 jaar een bedrag van € 7.500,- verschuldigd voor het gebruik van deze warmtekrachtinstallatie. Dit bedrag wordt jaarlijks verhoogd met een prijsindex.

De huurovereenkomst tussen S.C. Heerenveen B.V. (huurder) en Sportstad Heerenveen B.V. (verhuurder) voor de huur van het stadion zoals omschreven in de huurovereenkomst, is op 29 juni 2017 aangepast. Deze aanpassing behelst een verlenging van de duur met 10 jaar, na de oorspronkelijke einddatum, derhalve tot en met 31 december 2032. Na het verstrijken van deze periode kan de overeenkomst telkenmale voor een periode van 5 aaneensluitende jaren worden verlengd. Beëindiging van de huurovereenkomst vindt plaats tegen het einde van de huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste 12 maanden. Tussentijdse beëindiging van de huurovereenkomst door de huurder is niet mogelijk. Wel door de verhuurder, indien de huurder in staat van faillissement wordt verklaard of als aan huurder surseance van betaling wordt verleend.

De aanvangshuurprijs bedraagt € 2.258.772,-. Jaarlijks wordt de huur verhoogd met een prijsindex. De huur voor kalenderjaar 2024 bedraagt € 2.655.822,-

De kosten van onderhoud, als gevolg van het normale gebruik van het stadion, alsmede de kosten van onderhoud, herstel en vernieuwing van de tot het gehuurde behorende trappen, trap treden, rioleringen en technische installaties zijn voor rekening van de huurder. Jaarlijks onderhoud loopt via het resultaat en vernieuwingen en/of vervangingen worden alsdan geactiveerd en wordt er op afgeschreven.

Kosten voor ander 'groot onderhoud' zijn voor rekening van de verhuurder. Verdere detaillering hieromtrent is uitgewerkt in de vernieuwde huurovereenkomst. In de vernieuwde huurovereenkomst is eveneens overgekomen dat voor de duur van de huurovereenkomst bepaalde gebouw gerelateerde leveringen en -diensten (servicekosten) door de huurder worden afgenomen van de verhuurder tegen marktconforme voorwaarden. En dat de huurder een sponsorpakket ter beschikking stelt tegen marktconforme voorwaarden.

S.C. Heerenveen Holding B.V. en S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. zijn hoofdelijk verbonden voor de correcte nakoming van alle verplichtingen van de huurder voor een bedrag van in totaal € 2.500.000,- voor de periode van 1 januari 2023 tot 1 januari 2033.

De vennootschap vormt met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochtermaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Er is een kortlopende schuld afgesloten waarbij eerste pandrecht is afgegeven op de debiteurenpositie en de toekomstige transfer- en mediagelden.

De voorwaardelijke verplichting (met de bekende informatie per 2 september 2024) aan voetbalagenten betreft € 578.350,-, waarvan € 250.250,- een looptijd heeft van korter dan 1 jaar en € 328.100,- een looptijd heeft tussen 1 en 5 jaar.

2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

X Netto-omzet

De netto-omzet is als volgt te specificeren:

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	€	€
Wedstrijdbaten	4.306.734	3.773.978
Sponsoring	8.362.213	7.711.172
Mediagelden	4.917.956	3.688.994
Food & Beverage	621.423	544.246
Merchandise	634.300	495.851
Overige opbrengsten	1.785.610	1.486.747
	<u>20.628.236</u>	<u>17.700.988</u>

De netto-omzet is met gemiddeld 16,4% gestegen ten opzichte van vorig jaar en is overwegend in Nederland gerealiseerd.

XI Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	€	€
Salariskosten	10.002.037	10.246.100
Pensioenlasten	257.271	225.188
Sociale lasten	1.329.507	1.359.546
Overige kosten	1.546.583	1.740.321
Doorberekende personeelskosten	-195.901	-318.814
Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid	-4.319	-16.516
	<u>12.935.178</u>	<u>13.235.825</u>

Werknemers S.C. Heerenveen Holding B.V. en haar dochterondernemingen

Het aantal werknemers bij sc Heerenveen bedroeg in 2023/2024 gemiddeld 161 (116,7 FTE) en in 2022/2023: 127 (107,4 FTE).

Bezoldiging commissarissen

Aan bezoldiging voor de commissarissen is € 40.000,- ten laste van het boekjaar gebracht.

Bezoldiging bestuur

Omdat een opgave kan worden herleid tot een enkele natuurlijke persoon is, overeenkomstig art. 2:383 lid 1 BW, geen opgave bezoldiging bestuur in de jaarrekening opgenomen.

XII Belastingen

Dit betreft de bate voor de vennootschapsbelasting (VpB) en is opgebouwd uit de mutaties van resp. van de actieve latentie VpB van € 1.028.317,-, en de passieve latentie VpB van € 141.083,-.

2.7 Vennootschappelijke balans per 30 juni 2024, na resultaatbestemming

Vaste activa	Ref.	30-06-2024		30-06-2023	
		€	€	€	€
Financiële vaste activa					
Deelnemingen in groepsmij'en	XIII	16.671.330		19.606.387	
RC-verhoudingen groepsmij'en		8.739.404		8.739.404	
Actieve latentie VpB		2.444.397		1.416.081	
			27.855.131		29.761.872
Vorderingen					
Belastingen			0		0
Liquide middelen			0		0
Balanstotaal			27.855.131		29.761.872

		30-06-2024		30-06-2023	
	Ref.	€	€	€	€
Eigen vermogen	XIV				
Gestort en opgevraagd		45.379		45.379	
Agio		9.818.593		9.818.593	
Wettelijke reserve		1.453.662		964.728	
Algemene reserve		9.124.386		12.591.577	
			20.442.020		23.420.277
Voorzieningen	VII				
Passieve latentie VpB			9.543		150.626
Kortlopende schulden	XV				
RC-verhoudingen groepsmij'en		7.403.568		6.190.969	
Belastingen		0		0	
			7.403.568		6.190.969
Balanstotaal			27.855.131		29.761.872

2.8 Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2023/2024

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	€	€
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	-43.200	-25.944
Resultaat deelnemingen na belastingen	XVI -2.935.057	-3.645.210
Resultaat na belastingen	-2.978.257	-3.671.154

2.9 Toelichting op de vennootschappelijke balans

2.9.1 Algemeen

De grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

XIII Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop van de nettovermogenswaarde van de deelnemingen in groepsmaatschappijen luidt als volgt:

	€	€
Stand per 1 juli 2023		
S.C. Heerenveen B.V.	17.725.885	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	1.880.502	
		19.606.387
Resultaat deelnemingen 2021/2022		
S.C. Heerenveen B.V.	-3.423.991	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	488.934	
		-2.935.057
S.C. Heerenveen B.V.	14.301.894	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	2.369.436	
Stand per 30 juni 2024		16.671.330

XIV Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het gestort en opgevraagd kapitaal is als volgt te specificeren:

	2023/2024	2022/2023
Stand per 1 juli	€ 45.379	€ 45.379
Mutaties	0	0
Stand per 30 juni	45.379	45.379

Artikel 3 – Kapitaal/aandeel van de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 28 maart 2022 luidt als volgt:

1. Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit één gewoon aandeel, met een nominale waarde van vijfenveertigduizend driehonderd negenenzeventig euro (€ 45.379,-), genummerd 1.
2. De vennootschap kan geen aandeelbewijzen uitgeven.

Het geplaatste aandeel van de vennootschap wordt thans gehouden door Stichting Sportclub Heerenveen te Heerenveen.

Agio

Het agio is ontstaan door omzetting in kapitaal wegens inbreng van de onderneming van de Stichting Sportclub Heerenveen.

Het agio is als volgt te specificeren:

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	€	€
Stand per 1 juli	9.818.593	9.818.593
Mutaties	0	0
Stand per 30 juni	9.818.593	9.818.593

Wettelijke reserve

Deze wettelijke reserve wordt aangehouden voor het positieve verschil tussen de nettovermogenswaarde per 30 juni 2024 en de oorspronkelijke aanschafwaarde als gevolg van de resultaten uit de deelneming in Sportstad Heerenveen B.V., totdat uitkeringen, overeenkomstig de statutaire bepalingen omtrent winstbestemmingen van Sportstad Heerenveen B.V., mogen plaatsvinden.

De wettelijke reserve is als volgt te specificeren:

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	€	€
Stand per 1 juli	964.728	910.349
Toevoeging vanuit de algemene reserve	488.934	54.379
Stand per 30 juni	1.453.662	964.728

Algemene reserve

De algemene reserve is als volgt te specificeren:

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
	€	€
Stand per 1 juli	12.591.577	16.317.110
Onttrekking wegens toevoegen wettelijke reserve	-488.934	-54.379
Onttrekking volgens voorstel resultaatbestemming	-2.978.257	-3.671.154
Stand per 30 juni	9.124.386	12.591.577

XV Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

2.10 Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

XVI Resultaat deelnemingen na belastingen

Het resultaat deelnemingen na belastingen is als volgt te specificeren:

	2023/2024	2022/2023
	€	€
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen B.V.	-3.423.991	-3.954.767
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	488.934	309.557
Stand per 30 juni	-2.935.057	-3.645.210

2.11 Voorstel resultaatbestemming

Het negatieve resultaat na belastingen over het boekjaar 2023/2024 van € 2.978.257,- is onttrokken aan de algemene reserve.

2.12 Gebeurtenissen na balansdatum

Transfers vertrokken spelers sc Heerenveen

Op 1 augustus 2024 is de transferovereenkomst met Lille LOSC getekend en daags daarna is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Osame Sahraoui. Het boekresultaat is volledig verwerkt in boekjaar 2024/2025.

Opgesteld door de Directie te Heerenveen d.d. 11 oktober 2024:

w.g.

.....

F. de Haan
(Algemeen directeur)

Goedgekeurd door de Raad van Commissarissen te Heerenveen d.d. 13 oktober 2024:

w.g.

.....

D. Gijsman
(Voorzitter)

w.g.

.....

M. van Dekken
(Commissaris)

w.g.

.....

H. Herder
(Commissaris)

A young boy with short blonde hair, wearing a dark blue sports jersey, is shown in profile from the chest up, looking towards the left. He is standing on a green football pitch. In the background, a large stadium is filled with spectators, mostly wearing blue seats. The stadium lights are visible, and the overall atmosphere is that of a professional football match. The text 'OVERIGE GEGEVENS' is overlaid in white, bold, sans-serif font on the left side of the image.

OVERIGE GEGEVENS

3.1 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen

Overgenomen uit de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 28 maart 2022:

Artikel 18 - Boekjaar

1. Het boekjaar van de vennootschap loopt van één juli tot en met dertig juni van het daaropvolgende kalenderjaar.

Artikel 19 - Jaarrekening

1. Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar wordt door het bestuur de jaarrekening opgemaakt, volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd. Op grond van bijzondere omstandigheden kan deze termijn van vijf maanden door de algemene vergadering worden verlengd met een termijn van ten hoogste vijf maanden.
2. De jaarrekening wordt, tezamen met een door de raad van commissarissen daarover opgesteld preadvies, ter vaststelling aan de aandeelhouder voorgelegd in de algemene vergadering bedoeld in artikel 21 lid 1. Het bestuur zendt de jaarrekening ook toe aan de ondernemingsraad. Indien de termijn voor het opmaken van de jaarrekening door de algemene vergadering is verlengd en de jaarrekening, doordat zij nog niet gereed is niet kan worden behandeld in de algemene vergadering in de vorige zin bedoeld, zal door het bestuur binnen twee maanden nadat de verlengde termijn voor het opmaken van de jaarrekening is verlopen een algemene vergadering moeten worden bijeengeroepen, in welke vergadering de jaarrekening zal worden behandeld.
3. Tegelijk met de jaarrekening legt het bestuur het bestuursverslag over aan de aandeelhouder en de raad van commissarissen en legt de raad van commissarissen een verslag omtrent het door hem gehouden toezicht over aan de aandeelhouder.
4. De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd. De accountant is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de vennootschap waarvan de kennisneming voor een juiste vervulling van zijn taak nodig is, een en ander geheel ter zijner beoordeling. De kosten van zijn onderzoek komen ten laste van de vennootschap.
5. In de algemene vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, brengt het bestuur verslag uit over de zaken binnen de vennootschap en over het door haar gevoerde bestuur over het afgelopen boekjaar. Tevens brengt de raad van commissarissen dan verslag uit over het door hem gehouden toezicht over het afgelopen boekjaar. De jaarrekening wordt door alle bestuurders en alle commissarissen ondertekend. Indien de handtekening van één of meer bestuurders of commissarissen ontbreekt, wordt de reden daarvan op de jaarrekening vermeld. Vanaf de dag van oproeping tot de afloop van de vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, ligt de jaarrekening ten kantore van de vennootschap voor de aandeelhouder ter inzage evenals het bestuursverslag en de in artikel 392 lid 1

van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek genoemde bescheiden evenals de verklaring van de, in dit artikel bedoelde, accountant. Een afschrift van de jaarrekening wordt kosteloos aan hen verstrekt, evenals –indien de jaarrekening wordt gewijzigd- een afschrift van de gewijzigde jaarrekening.

6. De vennootschap zal overgaan tot openbaarmaking van de jaarrekening binnen acht dagen na de vaststelling. Op het exemplaar moet de dag van vaststelling en goedkeuring zijn aangetekend.

Artikel 20 - Winstverdeling en uitkeringen

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van de uitkeringen. De bevoegdheid van de algemene vergadering tot vaststelling van de uitkeringen geldt zowel voor uitkeringen ten laste van nog niet gereserveerde winst als voor uitkeringen ten laste van enige reserve, en zowel voor uitkeringen ter gelegenheid van de vaststelling van de jaarrekening als voor tussentijdse uitkeringen, mits met inachtneming van het in de wet en dit artikel bepaalde.
2. De vennootschap kan echter aan de aandeelhouder en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet en statuten moet worden aangehouden.

Artikel 21 - Jaarvergadering

1. Jaarlijks wordt ten minste één algemene vergadering gehouden, hierna ook te noemen: 'de Jaarvergadering', of ten minste eenmaal overeenkomstig artikel 23 besloten.
2. In de Jaarvergadering worden onder meer behandeld:
 - a. bespreking en vaststelling van de jaarrekening;
 - b. vaststelling van de winstbestemming;
 - c. kwijting en decharge van de directeuren voor het door hen (in het desbetreffende boekjaar) gevoerde beleid, voor zover van dat beleid uit de jaarrekening blijkt of dat beleid aan de algemene vergadering bekend is gemaakt;
 - d. kwijting en decharge van de commissarissen voor het in het betreffende jaar uitgeoefende toezicht;
 - e. bespreking van het bestuursverslag en bespreking van het verslag van de raad van commissarissen, als bedoeld in artikel 19 lid 3.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders, de raad van commissarissen en de directie van
S.C. Heerenveen Holding B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023/2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023/2024 van S.C. Heerenveen Holding B.V. te Heerenveen gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van S.C. Heerenveen Holding B.V. op 30 juni 2024 en van het resultaat over 2023/2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023/2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van S.C. Heerenveen Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van de vordering op CSKA Moskou

Wij vestigen de aandacht op de tekst in de toelichting van de jaarrekening op pagina 39 en in het directieverslag op pagina 9 en 10, waarin de onzekerheden zijn omschreven rondom de mogelijke gevolgen van de looptijd en de inbaarheid van de vordering op CSKA Moskou voor S.C. Heerenveen Holding B.V. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

B. Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Algemene toelichting' op pagina 27 van de jaarrekening en in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 14 in het directieverslag heeft de directie aangegeven dat het negatieve resultaat in combinatie met een negatief werkkapitaal continuïteitsrisico's met zich mee brengen.

De directie stelt dat de liquiditeits- en exploitatieprognose over de komende twaalf maanden een positief liquiditeits- en exploitatieresultaat naar verwachting wordt gerealiseerd, zoals toegelicht op pagina 14. Daarnaast beschrijft de directie dat zij mogelijkheden zien om tijdelijk liquiditeit aan te wenden zoals eveneens op pagina 14 is toegelicht.

Om te kunnen oordelen over de geschiktheid van de door directie toegepaste continuïteitsveronderstelling voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening) waarbij inbegrepen het evalueren van de effectiviteit van de plannen van de directie om de geïdentificeerde continuïteitsrisico's af te dekken en het evalueren in hoeverre de daarmee samenhangende toelichtingen toereikend zijn, hebben wij onder meer de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- ▶ op basis van onze kennis van de onderneming, haar omgeving en de huidige financiële situatie zijn wij nagegaan of de hieruit verkregen informatie over gebeurtenissen en omstandigheden die zou kunnen leiden tot continuïteitsrisico's in de analyse van de directie zijn betrokken;
- ▶ wij hebben overwogen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben genomen en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- ▶ wij hebben de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening geëvalueerd, rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- ▶ wij hebben externe informatie zoals communicatie met de Eredivisie C.V. (verstrekker van de mediagelden) en externe nieuwsberichten omtrent transfers inclusief raadplegen van transferdocumentatie in seizoen 2024-2025 ter onderbouwing van het resultaat vergoedingssommen en tot slot het raadplegen van correspondentie inzake de vordering Ejuke zoals toegelicht op pagina 9 en 10;
- ▶ aanvullend hebben wij het bestuur bevraagd of het bestuur continuïteitsrisico's voor de periode na zijn continuïteitsanalyse heeft onderkend;
- ▶ de door de directie uitgevoerde sensitiviteitsanalyses omtrent de verwachte liquiditeitspositie getoetst op redelijkheid, waarbij t.a.v. de beschreven tijdelijke liquiditeitsopties (zoals beschreven op pagina 14) op haalbaarheid zijn getoetst;
- ▶ inlichtingen ingewonnen bij de directie en de raad van commissarissen over hun kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Wij zijn nagegaan of in de toelichting van de jaarrekening de continuïteitsrisico's, de door de directie genomen maatregelen ter mitigering daarvan en de daaraan ten grondslag liggende meest relevante veronderstellingen en schattingen zijn beschreven. Wij vinden de toelichting zoals opgenomen in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 14 van de jaarrekening toereikend.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel 'Fraude en onregelmatigheden' op pagina 14 van het directieverslag, waarin de directie zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Frauderisico 1	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
<p>De directie en management bevindt zich in een positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt (niet-routinematige transacties en memoriaalboekingen); - Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening; - Vooruit ontvangen bedragen. 	<p>Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces; ▶ we hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen; ▶ specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken; ▶ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening; ▶ controle op verantwoording in de administratie van vooruit ontvangen bedragen. <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie en management.</p>

Frauderisico 2	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
<p>Conform onze beroepsstandaarden veronderstellen wij dat er frauderisico's bestaan ten aanzien van de omzetverantwoording. Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast is sprake van een druk vanuit de media en achterban van de betaald voetbal organisatie. Hierdoor zou druk op het management kunnen bestaan om omzet door te schuiven naar het opvolgende boekjaar.</p> <p>In onze frauderisico-analyse hebben we rekening gehouden met de verschillende omzetstromen bij de organisatie. Wij veronderstellen dat fraude door frauduleuze financiële verslaggeving in materiële zin in de omzetverantwoording mogelijk is door te schuiven in de transferopbrengsten van het huidige naar het opvolgende boekjaar.</p>	<p>Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld; ▶ de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord; ▶ voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord; ▶ de volledigheid van de verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen. <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.</p>

Frauderisico 3	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
<p>Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het management, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.</p>	<p>Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld; ▶ inlichtingen ingewonnen bij de directie en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld; ▶ vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen; ▶ voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie; ▶ voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd; ▶ een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de binnen de betaald voetbal branche hieraan veelal gerelateerde bruto salarissen van contractspelers; ▶ een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne; ▶ Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties. <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.</p>

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

C. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het directieverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

D. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening.

Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 11 oktober 2024

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. M.A. Bakker RA MFSME



**JAARVERSLAG
SC HEERENVEEN
HOLDING B.V.**
2023-2024