



S.C. HEERENVEEN HOLDING B.V.

JAARVERSLAG 2015 - 2016



S.C. HEERENVEEN HOLDING B.V.

JAARVERSLAG 2015 - 2016

HOOFDSPONSOR

GroenLeven
zonne-energie

BUSINESS PARTNERS



SUPPLIERS



BELOFTEN





INHOUDSOPGAVE

PROFIEL	6
SPORTIEVE TERUGBLIK	8
STATISTIEKEN EN FEITEN SEIZOEN 2015 – 2016	10
1. BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN VERSLAG VAN DE DIRECTIE	17
2. JAARREKENING	26
3. OVERIGE GEGEVENS	47
- VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	47
- STATUTAIRE BEPALINGEN	48
- VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING	49
- GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM	49



PROFIEL



Maatschappelijke betrokkenheid staat voor een samenhangende wijze van denken en doen. Sportief, betrokken, positief, optimistisch, maatschappelijk bewust en dat alles natuurlijk gedragen door aantrekkelijk voetbal, vreugde en spelplezier.

Ambassadeurschap, aansprekende prestaties, sfeer en beleving, ruimte voor jong talent, een stimulans voor

de hele regio. Samen de schouders eronder voor heel Friesland en een groot deel van Noord-Nederland.

sc Heerenveen is de bindende kracht voor veel maatschappelijke partijen, Friese- en Noordelijke organisaties en overheden. Het Abe Lenstra stadion is dé plek om elkaar te ontmoeten, te sporten en te leren.



De hartstocht die de supporters, sponsors, spelers, medewerkers, beleidsmakers en vrijwilligers voor de club voelen. sc Heerenveen is geen doorsnee voetbalclub. Het is een club met een geheel eigen en trouwe achterban op basis van een grote saamhorigheid, een groot gemeenschapsgevoel.

sc Heerenveen is een club voor jong en oud waar je graag bij wilt horen. Omdat je liefhebber bent maar vooral omdat je er trots op bent. Het is een club voor iedereen met een pompeblêdhart.

Onze kernwaarden zijn:

- Attractief voetbal en aansprekende prestaties;
- Innovatief, ambitieus en gedreven;
- Gezonde bedrijfsvoering;
- Samenwerking, saamhorigheid en maatschappelijk betrokken met sfeer en beleving;
- Vertrouwen en betrouwbaar;
- Friese nuchterheid en eigenzinnigheid;
- Respect naar het verleden.

Iedereen binnen de club is een waardig ambassadeur, handelend volgens deze kernwaarden met als missie en visie:

MISSIE

Het spelen van betaald voetbal op het hoogste niveau, met speciale aandacht voor de regionale- en maatschappelijke taak die ze zich zelf heeft toegedicht. Met respect en dankbaarheid naar het verleden en met gepaste trots en durf naar de toekomst.

VISIE

Sterk en vasthoudend zijn in onze kernwaarden. Altijd aantrekkelijk voetbal spelen met zoveel mogelijk talenten uit de eigen jeugdopleiding. De rijen gesloten houden en voldoende aanknopingspunten bieden aan partners die zich financieel binden aan ons, om hiermee onze unieke positie te behouden in de hedendaagse voetbalcultuur. sc Heerenveen zal langdurig succesvol blijken als het de balans weet te vinden tussen het innovatieve, licht eigenzinnige voetbalbedrijf aan de ene kant en het nuchtere, licht emotionele clubgevoel aan de andere kant. Succes is geen toeval.

Om de missie en visie te realiseren zijn en worden strategische keuzes gemaakt die continue tegen het licht worden gehouden. Telkens willen verbeteren is een ambitie en één van de vele doelstellingen die sc Heerenveen heeft geformuleerd.

sc Heerenveen werkt dagelijks met professionals en vrijwilligers op een professionele en collegiale wijze aan haar doelstellingen. Maatschappelijke betrokkenheid is hier een integraal onderdeel van.

SPORTIEVE TERUGBLIK

Het seizoen 2015-2016 gaat niet de boeken in als één van de betere van sc Heerenveen. De Friese club eindigt op een ietwat teleurstellende twaalfde plek op de ranglijst. Dat is niet alleen een stap terug ten opzichte van een seizoen eerder (7), maar ook historisch gezien onder het gemiddelde van 24 jaar eredivisievoetbal (7).

De lage klassering kan niet los worden gezien van de onrust rondom sc Heerenveen. Trainer Dwight Lodeweges houdt het halverwege oktober al voor gezien. Het pijnlijke thuisverlies tegen Feyenoord (2-5) is voor Lodeweges de druppel. Hij heeft er na een moeizame competitiestart geen vertrouwen meer in dat hij de juiste man is om de Friese club in rustiger vaarwater te loodsen.

Lodeweges wordt opgevolgd door Foppe de Haan, die aanvankelijk tijdelijk wordt aangesteld, maar uiteindelijk het seizoen afmaakt. Eind oktober stapt het volledige bestuur op, daarmee komt een einde aan

een maanden durende bestuurscrisis. Alle perikelen missen hun invloed op de prestaties op het veld niet.

sc Heerenveen gaat net als een jaar eerder als 11e de winterstop in, maar slaagt er in de tweede helft van het seizoen niet in een sprong op de ranglijst te maken. Met de twaalfde plek in de eindklassering, levert sc Heerenveen vijf plekken in ten opzichte van het seizoen 2014-2015.

sc Heerenveen eindigt met acht punten minder dan een jaar eerder. De Friezen lopen de ‘schade’ vooral op in het eigen Abe Lenstra stadion. Ten opzichte van dat seizoen (29) pakken Larsson c.s. zeven punten minder voor eigen publiek. In uitwedstrijden presteert sc Heerenveen nagenoeg gelijk, 20 punten nu tegen 21 vorig seizoen.

De doelpuntenproductie blijft met 46 treffers achter bij vorig seizoen (53). Het is het tweede opeenvolgende jaar dat sc Heerenveen minder vaak scoort. Twee seizoenen geleden waren de Friezen met 72 goals nog één van de

meest productieve clubs van de Eredivisie. Vooral dankzij Alfred Finnbogason, die maar liefst 29 maal raak schiet. De Friese defensie krijgt meer doelpunten (61) tegen dan vorig seizoen (46), bijna een derde meer.

Natuurlijk valt er ook het nodige te genieten, zoals de prestaties tegen de uiteindelijke kampioen PSV. De ploeg van trainer Phillip Cocu slaagt er zowel in Friesland als in Eindhoven niet in om te winnen van sc Heerenveen. Beide spectaculaire duels eindigen in 1-1. sc Heerenveen is de enige club in de Eredivisie die landskampioen PSV van een zege af weet te houden.

Van alle andere clubs weet het elftal van trainer Phillip Cocu minimaal één keer te winnen. Doelman Erwin Mulder krijgt tegen de 23-voudig landskampioen, die 88 maal scoort, slechts twee doelpunten tegen, minder dan iedere andere doelman uit de Eredivisie. In eigen huis houdt sc Heerenveen PSV voor het vierde seizoen op rij van een zege af. Knap is ook de uitzege op Feyenoord dat in de eigen Kuip op een 1-2 nederlaag wordt getrakteerd.

Mooi zijn ook de Friese derby’s tegen Cambuur. De rivaal uit Leeuwarden wordt twee maal verslagen. In het Abe Lenstra stadion wordt het 2-0 en in Leeuwarden krijgt Cambuur met 1-0 klop dankzij

een machtige uithaal van Arber Zeneli. Het voetbal in beide duels is niet altijd van even hoogstaand niveau, maar de inzet is groot en dankzij de fanatieke supportersgroepen is de entourage geweldig.

In de beker slaagt sc Heerenveen er niet in om de kwartfinale te bereiken. NAC Breda en Helmond Sport worden verslagen, maar in Kerkrade is Roda JC met 3-1 te sterk.



Arber Zeneli stijlvol in actie in het uitduel tegen Roda JC.

EINDSTAND EREDIVISIE 2015-2016

			W	G	V	P	VOOR	TEGEN
1	PSV CL	34	26	6	2	84	88	32
2	Ajax vCL	34	25	7	2	82	81	21
3	Feyenoord EL	34	19	6	9	63	62	40
4	AZ vEL	34	18	5	11	59	70	53
5	FC Utrecht	34	15	8	11	53	57	48
6	Heracles Almelo	34	14	9	11	51	47	49
7	FC Groningen	34	14	8	12	50	41	48
8	PEC Zwolle	34	14	6	14	48	56	54
9	Vitesse	34	12	10	12	46	55	38
10	NEC	34	13	7	14	46	37	42
11	ADO Den Haag	34	10	13	11	43	48	49
12	sc Heerenveen	34	11	9	14	42	46	61
13	FC Twente -3	34	12	7	15	40	49	64
14	Roda JC	34	8	10	16	34	34	55
15	Excelsior	34	7	9	18	30	34	60
16	Willem II NC	34	6	11	17	29	35	53
17	De Graafschap **	34	5	8	21	23	39	66
18	SC Cambuur **	34	3	9	22	18	33	79

** gedegradeerd

STATISTIEKEN EN FEITEN SEIZOEN 2015 – 2016

Sam Larsson meeste waardevolle speler

Sam Larsson is meest waardevolle speler uit de selectie van sc Heerenveen. De kleine Zweedse aanvaller is betrokken bij bijna een derde van alle (46) gescoorde Friese treffers. Larsson vindt zes keer het net en laat acht maal een medespeler scoren. Met dat aantal evenaart Larsson zijn bijdrage in zijn eerste jaar in Friese dienst, alleen produceerde de Zweed toen acht goals en zes assists.

Qua doelpuntenproductie blijft sc Heerenveen achter bij het gemiddelde (57,5) in 24 jaar eredivisievoetbal. De Friese club scoort in slechts vier seizoenen minder vaak dan de 46 goals in de voorbije voetbaljaargang. Vergeleken met het topseizoen 2007-2008, waarin 88 treffers worden gemaakt, blijven de Friezen ver onder de maat.

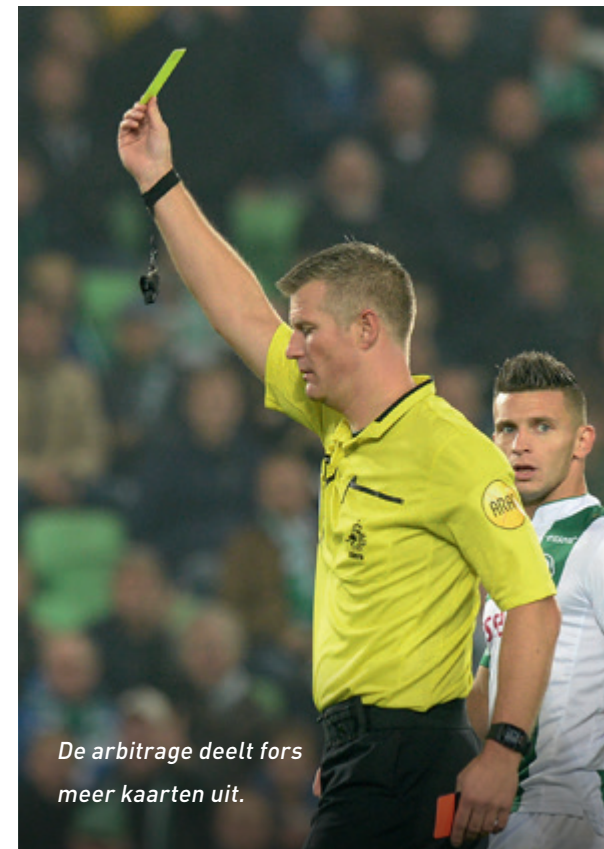
Mitchell Te Vrede kroont zichzelf met tien goals tot topscorer van sc Heerenveen, maar met dat aantal kan hij zijn voorganger Mark Uth (15) niet doen vergeten. Die is bovendien goed voor 10 assists, terwijl Te Vrede slechts één keer een medespeler in staat stelt te scoren.

Vergeleken met Alfred Finnbogason blijft de van Feyenoord overgenomen aanvaller ver achter. De IJslander produceert in het seizoen 2013-2014 29 goals en tien assists, een aantal waarmee hij uitgroeit tot meest waardevolle speler van de Eredivisie.

sc Heerenveen eindigt het seizoen met een negatief doelsaldo van -15 (46-61). In 24 jaar eredivisievoetbal eindigt sc Heerenveen zeven maal eerder met een negatief doelsaldo, met het seizoen 1993-1994 (-26) als meest negatieve uitschieter. Het seizoen 2007-2008 levert het beste doelsaldo op (+40) en dat is dankzij de al gememoreerde 88 treffers.

Sam Larsson en Henk Veerman zijn na Te Vrede het vaakst trefzeker, beide spelers scoren zes goals. Luciano Slagveer is goed voor vijf treffers. Arber Zeneli blijft steken op vier goals, maar dat is zeker geen slechte prestatie, want de Zweed arriveert pas halverwege het seizoen in Friesland.

Sam Larsson is belangrijk voor sc Heerenveen. Op de foto zet de Zweed de PSV-spelers Guardado en Pröpper te kijk.



De arbitrage deelt fors meer kaarten uit.

Fors meer kaarten in Eredivisie

De arbitrage deelt meer kaarten (978) uit dan in het seizoen 2014-2015 (907), een stijging van bijna acht procent. De stijging wordt vooral veroorzaakt door de toename van het aantal gele kaarten. 932 spelers krijgen geel voorgehouden, een jaar eerder waren dat er 849, een stijging van bijna tien procent.

Er worden minder spelers (12) uit het veld gestuurd. Vorig seizoen kregen 58 voetballers rood, nu 46. Een derde gaat met twee maal geel naar de kant, 31 spelers maken het zo bont dat ze meteen de rode kaart krijgen voorgehouden.

sc Heerenveen krijgt de meeste kaarten. De Friezen worden in totaal 68 maal bestraft met een kaart, waarvan twee de rode kleur hebben. Lucas Bijker is de meest bestrafte speler van sc Heerenveen. De verdediger 'pakt' tien gele kaarten en verzamelt daarmee samen met Ojo van Willem II en Pröpper van De Graafschap de meeste kaarten van alle spelers van de Eredivisie.

Joey van den Berg is de enige speler uit de selectie van sc Heerenveen die rood krijgt. De middenvelder wordt zowel in het thuisduel tegen FC Utrecht als op bezoek bij PEC Zwolle met direct rood van het veld gestuurd.

Veel 'pingels' tegen Friezen

De beide Friese clubs sc Heerenveen en SC Cambuur, krijgen de meeste strafschoppen tegen. Met tien penalty's tegen is sc Heerenveen recordhouder, SC Cambuur ziet de arbitrage na een Leeuwarder overtreding acht keer naar de stip wijzen. Met 18 strafschoppen tegen nemen de beide Friese rivalen ruim 23 procent van alle in de Eredivisie gegeven elfmetertrappen voor hun rekening.

Vergeleken met een seizoen eerder (2) krijgt sc Heerenveen vijf maal zoveel strafschoppen tegen. SC Cambuur kreeg ook vorig seizoen acht penalty's tegen. Drie van de tien strafschoppen die sc Heerenveen tegen krijgt leveren geen treffer op. Erwin Mulder stopt in de uitwedstrijd tegen Willem II de trap van Wuytens, Ziyech (FC Twente uit) schiet naast en Milik (Ajax-uit) knalt hoog over. Alle strafschoppen die SC Cambuur tegen krijgt resulteren in een doelpunt.

Alle clubs krijgen minimaal één strafschop tegen. Ajax en NEC zijn enige clubs met slechts één penalty tegen. Willem II krijgt na sc Heerenveen en SC Cambuur de meeste penalty's tegen (7).



Lucas Bijker maakt hands in het uitduel tegen FC Utrecht en krijgt een strafschop tegen.



Henk Veerman is de enige speler die in het bekertoernooi het net weet te vinden.

Beker: alleen Veerman scoort

Henk Veerman zorgt voor een opvallend gegeven. De Volendammer weet in de bekercompetitie als enige speler van sc Heerenveen het net te vinden. De aanvaller is beslissend in de duels tegen Helmond Sport en NAC Breda die beide in een 1-0 Friese zege eindigen.

Uit bij Roda JC wordt met 3-1 verloren. De treffer van sc Heerenveen komt van de voet van Ard van Peppen die een voorzet van Luciano Slagveer in eigen doel werkt. Veerman eist ook nog een negatieve hoofdrol op. De aanvaller wordt in de slotminuten van het duel tegen Helmond Sport uit het veld gestuurd.

Cavlan het vaakst gewisseld

Caner Cavlan wordt van alle spelers van de selectie van sc Heerenveen het vaakst gewisseld. De van de Graafschap overgekomen Cavlan wordt 12 maal vroegtijdig naar de kant gehaald. Hij komt drie maal als invaller binnen de lijnen. Na Cavlan wordt de Noorse middenvelder Morten Thorsby (11) vaak gewisseld.

Henk Veerman haalt acht keer het einde van de wedstrijd niet en komt 11 maal als invaller binnen de lijnen. De Volendammer heeft met dat aantal de meeste inval- en wisselbeurten achter zijn naam staan.

Van de spelers die meer dan 20 duels competitieduels in actie komen, worden Stefano Marzo, Pele van Anholt en Erwin Mulder als enige nooit gewisseld. Luka Zahovic,

Younes Namli, Willem Huizing en Tarik Kada komen alleen als invaller binnen de lijnen.

Friezen dwingen minder corners af

Feyenoord dwingt de meeste hoekschoppen af (233), op de voet gevolgd door PSV (230). Vorig seizoen voerde PSV (236) de ranglijst aan en was Feyenoord (231) de nummer twee. Drie clubs passeren de grens van 200 corners, naast Feyenoord en PSV is dat AZ (228).

sc Heerenveen (160), in het seizoen 2014-2015 vierde met 197 hoekschoppen, eindigt op de 13e plek. AZ, thuis tegen Excelsior, dwingt de meeste hoekschoppen af in één wedstrijd (15). In totaal worden 3157 corners genomen, slechts twee minder dan in het seizoen 2014-2015. Een gemiddelde van 92,9 per speelronde.



Jeremiah St. Juste, op de foto in actie tegen AZ, krijgt na Sam Larsson van de veldspelers de meeste speeltijd.

Erwin Mulder mist geen minuut

Doelman Erwin Mulder is de enige speler in de selectie van sc Heerenveen die de volledige speeltijd krijgt. De goalie staat 3330 minuten onder de lat. Sam Larsson krijgt van de veldspelers de meeste speeltijd van de trainers Dwight Lodeweges en Foppe de Haan. De Zweed start in alle 34 competitie en drie bekerduels in de basis en komt in totaal 3265 minuten in actie.

Erwin Mulder en Sam Larsson zijn de enige spelers die in alle competitieduels op een basisplaats kunnen rekenen. Geen enkele andere speler staat meer dan 30 duels in de basis. Na Larsson maakt Jeremiah St. Juste (2636) in de competitie de meeste minuten, maar het gat met de Zweed is fors, 629 minuten, oftewel zeven volledige wedstrijden.

Van de nieuwelingen krijgt na Erwin Mulder Caner Cavlan de meeste speeltijd. De van De Graafschap overgekomen Cavlan komt in 31 duels tot 2348 minuten. Van de nieuwkomers komt Luka Zahovic het minst vaak in actie. De Sloveen komt in zes competitieduels als invaller binnen de lijnen en eindigt op een totaal van 120 minuten.

Luciano Slagveer, in het seizoen 2014-2015 nog de veldspeler met de meeste speelminuten (2812),

moet vaker genoeg nemen met een plek op de reservebank. De snelle aanvaller blijft steken op 1956 minuten. Willem Huizing is met slechts 23 minuten 'hekkensluiter'. De verdediger komt in slechts twee wedstrijden in actie, maar zal tevreden terugblikken, want hij debuteert, uit bij PSV, in de Eredivisie.

De Deen Younes Namli komt ook niet vaak in actie. Het zit Namli niet mee. De middenvelder kampt bijna het hele seizoen met blessures en blijft daardoor steken op slechts 53 speelminuten.

Doelman Erwin Mulder mist geen enkele minuut in het seizoen 2015-2016.



Achterste rij v.l.n.r:

Harmen Kuperus (keeperstrainer),
Tarik Kada, Willem Huizing, Robert van
Koesveld, Maarten de Fockert, Erwin
Mulder, Wieger Sietsma, Rewan Amin,
Joris Voest, Rannick Schoop, Vincent
Schinkel (fysiotherapeut)

Middelste rij v.l.n.r:

Herman van Dijk (teammanager),
Luka Zahovic, Morten Thorsby, Pascal
Huser, Branco van den Boomen, Henk
Veerman, Joost van Aken, Mitchell
Te Vrede, Kenneth Otigba, Younes
Namli, Doke Schmidt, Erik ten Voorde
(fysiotherapeut)

Voorste rij v.l.n.r:

Tieme Klompe (assistent-trainer),
Lucas Bijker, Caner Cavlan, Luciano
Slagveer, Jordy Buijs, Sam Larsson,
Dwight Lodeweges (trainer/coach),
Simon Thern, Joey van den Berg,
Stefano Marzo, Jeremiah St. Juste,
Pele van Anholt, Johnny Jansen
(assistent-trainer)



Nieuwe spelers januari 2015

Arber Zeneli

Jordy ter Borgh

Trainer

Foppe de Haan



UNIVÉ
VERZEKERINGEN



Bericht van de raad van commissarissen

Op 1 februari 2016 is S.C. Heerenveen Holding B.V. overgegaan van een one-tier board naar een two-tier board. Deze aanpassing van het bestuursmodel is doorgevoerd op advies van de heren Sjoerd Feenstra en Egbert van Es.

Aanleiding voor het advies was de 'bestuurscrisis' die was ontstaan na het ontslag van de voorzitter van de one-tier board van S.C. Heerenveen Holding B.V. op maandagochtend 26 oktober 2015.

Op maandagmiddag van dezelfde dag legden ook de andere bestuursleden van de one-tier board hun functie neer evenals de bestuursleden van Stichting Sportclub Heerenveen, de aandeelhouder van S.C. Heerenveen Holding B.V.

De leden van het stichtingsbestuur, alsmede de uitvoerende leden van de one-tier board, de heren Wim Dijk, Ben Takkenberg en Hans Vonk bleven demissionair aan om lopende zaken af te handelen tot er een nieuw bestuur was gevormd. De heren Jeep Dijkstra, René Groen en Rikus de Vries hebben tijdelijk, vanuit het stichtingsbestuur, de niet-uitvoerende taken waargenomen.

Het stichtingsbestuur heeft vervolgens aan de heer Sjoerd Feenstra gevraagd om als (in)formateur een nieuw bestuur te vormen. Op dinsdag 27 oktober 2015 accepteerde hij deze opdracht en samen met de heer Egbert van Hes ging hij op zoek naar nieuwe bestuurders met een 'clubhart en ervaring in de sportwereld'.

Als snel kwamen beide heren tot de conclusie dat het bestuursmodel one-tier board, waarbij de uitvoerende- en de toezichthoudende/adviserende functies in één orgaan zijn vertegenwoordigd, onvoldoende (heeft ge) werkt en dat S.C. Heerenveen Holding B.V. meer baat heeft bij een two-tier board, waarbij deze twee functies gescheiden zijn in twee organen, te weten een bestuur (directie) voor het uitvoerende deel en een raad van commissarissen (RvC) voor het controlerende- en adviserende deel.

Op 1 februari 2016 werd Luuc Eisenga benoemd tot Algemeen directeur, met statutaire bevoegdheden. De uitvoerende leden van de one-tier board traden per

deze datum af, maar bleven nog wel enige maanden aan voor overdracht aan Luuc Eisenga.

Op 22 februari 2016 werden de Commissarissen benoemd. Jorrit Jorritsma als voorzitter en voor algemene- en financiële zaken, Gerard Kremer voor commerciële zaken en René Groen voor voetbaltechnische zaken. De tijdelijke toezichthoudende functie vanuit het stichtingsbestuur kwam per deze datum ten einde.

Op 16 mei 2016 trad René Groen alweer af als commissaris. Hij is op 1 september 2016 opgevolgd door de heer Hans Westerhof.

Ook binnen het stichtingsbestuur hebben inmiddels de nodige wisselingen plaatsgevonden en zal het aantal bestuursleden van 10 naar uiteindelijk 5 worden teruggebracht.

Wij zijn de heer Sjoerd Feenstra, alsmede de heer Egbert van Hes erg veel dank verschuldigd voor hun deskundig en daadkrachtig advies en hopen ook in de toekomst gebruik te kunnen maken van hun betrokkenheid en deskundigheid voor onze club.

De RvC houdt toezicht op het beleid van de directie en staat de directie met raad ter zijde. Zij handelt met inachtneming van het in de statuten bepaalde en het reglement van de RvC welke eerdags, te samen met het directiereglement, door het stichtingsbestuur zal worden vastgesteld.

De RvC heeft sinds haar benoeming maandelijks vergaderd. Daarnaast heeft zeer regelmatig informeel overleg plaatsgevonden, zowel onderling als wel samen met de directie. Tijdens de vergaderingen bespreekt de RvC de algemene gang van zaken en wordt bezien in hoeverre de onderneming erin slaagt om de sportieve, financiële en andere doelstellingen te realiseren aan de hand van de door de directie aangeleverde informatie. Deze doelstellingen worden de komende maanden verder uitgewerkt in het meerjarenplan.

De voorliggende jaarrekening sluit met een netto verlies van € 651.443,-. Ondanks dit verlies blijft de financiële positie en de liquiditeit ruim positief en daarmee heeft sc Heerenveen geen directe financiële zorgen.



Het begrote netto verlies voor het lopende boekjaar van 2,9 miljoen euro en de verdere verwachtingen voor de toekomst nopen wel tot een zeer gedegen financieel beleid om niet in de financiële zorgen te geraken. Hierbij zal de focus liggen op vergroting van de omzet, een forse besparing op de huisvestingskosten en een hogere effectiviteit van de overige bedrijfskosten. Hiervoor is een stabiele omgeving noodzakelijk. Een omgeving die topsport ademt en daarmee volop beleving voor onze supporters en commerciële kansen voor onze sponsors. Alleen in een dergelijke omgeving zal sc Heerenveen als organisatie optimaal renderen op zowel sportief als op financieel vlak en zullen talenten uitgroeien tot toppers.

De RvC biedt hierbij de aandeelhouder de jaarrekening en het verslag van de directie van S.C. Heerenveen Holding B.V. over het boekjaar 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 aan, zoals deze is opgesteld door de directie.

De jaarrekening is gecontroleerd door MTH accountants & adviseurs B.V. en zij hebben een goedkeurende controleverklaring afgegeven. Deze verklaring is opgenomen in paragraaf 3.1 onder de overige gegevens.

Wij adviseren de aandeelhouder deze jaarrekening vast te stellen. Tevens vragen wij de aandeelhouder decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

Als laatste een dankwoord aan een ieder die sc Heerenveen op zijn of haar beurt heeft ondersteund in welke vorm dan ook, professioneel of vrijwillig.

1 november 2016

Jorrit Jorritsma (Voorzitter), Gerard Kremer en
Hans Westerhof

Verslag van de directie

Het jaar 2015/2016 zal voor sc Heerenveen niet de geschiedenisboeken ingaan als het meest succesvolle. Daar waar een teleurstellende 12e plaats werd behaald na een turbulent seizoen, waarin er een trainerswissel plaatsvond, zorgde een bestuurswissel en de daarmee gepaarde onrust niet voor de stabiele en veilige omgeving waar de voetbalclub al jaren naar snakte. De 2 jaar daarvoor geïntroduceerde structuur, waarbij uitvoerende- en toezichhoudende bestuurders samen plaats namen in een zogenaamde ‘one-tier board’, bracht niet het gewenste resultaat.

De sportieve successen bleven beperkt tot een aantal goede wedstrijden en een tweetal gewonnen Friese derby’s, waar vooraf de lat hoger was gelegd. Na een teleurstellende start van het seizoen nam clubicoon Foppe de Haan het stokje over van Dwight Lodeweges.

Sportieve resultaten Eredivisie:

	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012
eindstand	12e	7e	5e	8e	5e

Gemiddeld aantal toeschouwers:

	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012
aantal	20.853	21.700	22.741	24.529	25.176



Na aanvankelijk de weg naar boven te hebben gevonden, eindigde het seizoen gevoelsmatig in mineur met een 12e plaats, terwijl plaatsing voor de play-off het doel was. Gezien de geringe verschillen tussen de clubs in de subtop mag geconcludeerd worden dat de doelstelling realistisch is geweest.

Op commercieel gebied werkten beide situaties nadelig op de ontwikkeling van de omzet. De naweeën van de financiële crisis werkten nog door, terwijl er bij de club te weinig aanknopingspunten werden gevonden om de omzet te doen stijgen. Een gedegen financieel beleid heeft tot gevolg gehad dat sc Heerenveen niet direct in de problemen is gekomen. De vermogenspositie met de bijbehorende solvabiliteitsratio is meer dan voldoende en de liquiditeitspositie is, mede door goede uitgaande transfers, op orde.

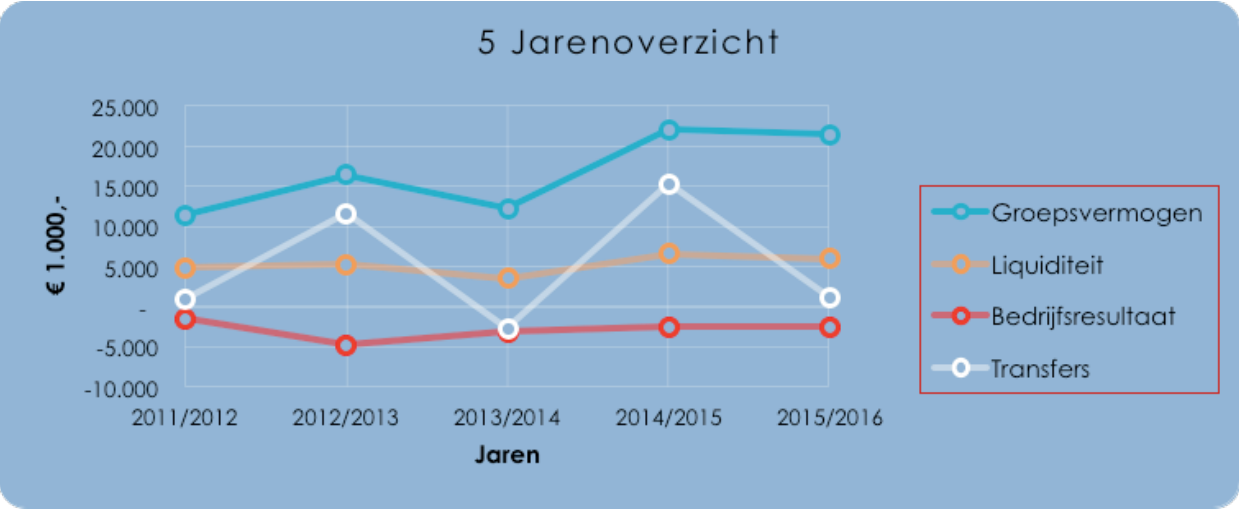
Financiële resultaten

Alhoewel sc Heerenveen een unieke club is, met al haar bekende facetten, is ze voor de opbouw van de financiële resultaten geen uitzondering op de algemeen geldende gewoontes in het Nederlandse voetballandschap. Ten einde tekorten op de exploitatie te dekken, worden spelers getransfereerd. Nu kan dit glas half vol of half leeg zijn, andersom kan immers geredeneerd worden dat het opleiden van spelers behoort tot de corebusiness van een voetbalclub die speciale aandacht verdient.

Nadeel van deze zienswijze is dat het verloop in de resultaten grillig kan zijn. Het seizoen 2015/2016 is daarop geen uitzondering. Daar waar in 2014/2015 een positief transferresultaat van € 15.380.208,- werd bereikt, werd er in het afgelopen jaar een fractie van dat bedrag als resultaat geschreven met € 1.225.895,-. Het gevolg van deze resultaten is dat bij een negatief exploitatieresultaat er ten laste van het eigen vermogen wordt gewerkt. Andere financiële factoren waren onder andere een afname in de omzet: € 19.249.587,- in 2015/2016 ten opzichte van € 19.719.651,- het jaar er voor. Opgeteld bij een huisvestingslast die, anders dan in de beste financiële jaren van de club, sterk drukt op

de financiële huishouding van de club, kunnen we stellen dat de het afgelopen jaar een financieel moeilijk jaar is geweest.

Uiteindelijk sluit sc Heerenveen af met een verlies van € 651.443,-, waar het jaar ervoor een winst van € 9.853.586,- werd gehaald. Ook met deze constatering in het achterhoofd, moeten we zien dat er ook lichtpuntjes zijn: de daling in de omzet is substantieel kleiner geweest dan in de afgelopen jaren. Tegen de achtergrond van het einde van de crisis die het (Friese) achterland van sc Heerenveen hard geraakt heeft, mogen wij de hoop uitspreken dat het diepste dal is bereikt en dat er nu weer voorzichtig aan groei mag worden gedacht. Ook is het verlies van € 651.443,- substantieel beter dan het begrote verlies van € 1.621.000,-. Voornamelijk door een hogere omzet uit recette en een ‘solidarity payment’ van de UEFA. De personeelskosten zijn lager dan begroot door een lagere uitkering van wedstrijdpremies aan spelers als gevolg van de lage eindklassering. Kortom, we hebben een moeilijk financieel jaar achter de rug, met gepast optimisme mogen we naar de toekomst kijken.



De tegenvallende prestaties hebben ook hun weerslag op een aantal financiële factoren voor de toekomst: de te verdelen mediagelden vallen voor het lopende boekjaar lager uit, waardoor er meer druk komt te staan op de exploitatie dan in het vorig boekjaar. Toch is na rijp beraad besloten om in ieder geval niet in te teren op de sportieve kwaliteit, omdat dan ingrijpend aan de waarde van het belangrijkste product getornd wordt. De zorg en de ambitie om in ieder geval een plek hoger te eindigen

op de ranglijst met betrekking tot de mediagelden is een prioriteit binnen de hele club.

Kosten huisvesting

In een periode waarin de huidige omzet werd geschat op het dubbele van de gerealiseerde omzetten, is een huurovereenkomst aangegaan die met de kennis van toen te verdedigen was. De realiteit van vandaag is dat de huurpenningen (meer dan € 3.200.000,-) niet alleen

niet meer in relatie staan tot de omzet, maar ook in een benchmark met andere clubs met vergelijkbare stadions, niet houdbaar zijn. Door de hoge en jaarlijks stijgende huisvestingslasten zal er een wissel worden getrokken op de operationele resultaten en daardoor beweegt sc Heerenveen zich telkens meer in afhankelijkheid van uitgaande transfers. Een uitholling dreigt, dus dient er op dit dossier geacteerd te worden indien men hoopt dat er in de toekomst op het hoogste niveau gevoetbald wordt in Heerenveen. De eerste gesprekken, welke gestart zijn in 2016, zijn hoopgevend.

Bestuur en organisatie

Formeel tot 1 februari 2016 is sc Heerenveen geleid door een one-tier board, bestaande uit een aantal toezichthoudende- en uitvoerende bestuurders. In een transitiefase hebben Sjoerd Feenstra als formateur en Egbert van Hes als adviseur de opdracht gekregen de organisatie te transformeren naar een klassieke two-tier constructie; een directie met een raad van commissarissen met daarboven een stichtingsbestuur als aandeelhouder. Wie de club kent, weet dat het omvormen en her formeren van een bestuur van een betaald voetbal organisatie geen sinecure is. De zorgvuldigheid en hartstocht waarmee beide heren deze taak hebben vervuld, verdient alle respect. Zij hebben door hun optreden de club en allen die de club een warm hart toedragen, een grote dienst bewezen.

Na aantreding van de algemeen directeur, Luuc Eisenga, hebben de uitvoerende bestuurders gehoor gegeven aan de vraag om tot de vorming van een nieuw management team deel uit te maken van het team. Ook was het de taak van het duo Feenstra en van Hes om een nieuwe raad van commissarissen te formeren en het stichtingsbestuur te assisteren in het hervinden van haar positie en haar te helpen met het vinden van nieuwe bestuursleden. Al met al gaat de tweede helft van het seizoen de boeken in als een half jaar vol verandering en transitie, ten einde te komen tot bestuurlijke rust en vertrouwen. Twee elementen die als grondvesten dienen om te komen tot een inspirerende en onvoorwaardelijke topsportomgeving.

Raad van Commissarissen

Op 22 februari 2016 traden Jorrit Jorritsma (voorzitter), Gerard Kremer (commercie) en René Groen (voetbalzaken) aan. Na een meningsverschil over het

niet verlengen van het aflopende contract van technisch manager Hans Vonk, heeft René Groen op 16 mei 2016 besloten zijn commissariaat neer te leggen.

Management Team

Een ander effect van de transitie naar een traditioneel two-tier model, is de (her)installatie van een management team. Vanaf 1 februari bestaat deze uit: Danny Steenstra (financieel manager), Wim Dijk (commercieel manager) en Hans Vonk (technisch manager), aangevuld met Ben Takkenberg (veiligheids- en algemene zaken). Aan het einde van het seizoen bestaat het team uit: Danny Steenstra, Henk Bloemers (commercieel manager) en Gerry Hamstra (technisch manager). Zowel in de oude als de nieuwe samenstelling wordt er wekelijks vergaderd waarvan een gedegen verslag wordt gemaakt.

Beleid 2015/2016

De beleidsuitgangspunten van de vorige besturen zijn ook het afgelopen seizoen als leidraad gebruikt voor de bedrijfsvoering. Deze uitgangspunten, of speerpunten, zijn:

- 1 Financieel gezond worden;
- 2 Aansprekende sportieve prestaties;
- 3 Doorstroming vanuit de voetbalacademie.

De speerpunten zijn afgeleid van onze missie en visie.

Missie:

Het spelen van betaald voetbal op het hoogste niveau, met speciale aandacht voor de regionale- en maatschappelijke taak die ze zich zelf heeft toegedicht. Met respect en dankbaarheid naar het verleden en met gepaste trots en durf naar de toekomst.

Visie:

Sterk en vasthoudend zijn in onze kernwaarden. Altijd aantrekkelijk voetbal spelen met zoveel mogelijk talenten uit de eigen jeugdopleiding. De rijen gesloten houden en voldoende aanknopingspunten bieden aan partners die zich financieel binden aan ons, om hiermee onze unieke positie te behouden in de hedendaagse voetbalcultuur. sc Heerenveen zal langdurig succesvol blijken als het de balans weet te vinden tussen het innovatieve, licht eigenzinnige voetbalbedrijf aan de ene kant en het nuchtere, licht emotionele clubgevoel aan de andere kant. Succes is geen toeval.

Om dit moment wordt gewerkt aan een nieuw beleidsplan waarbij er verder en concreet invulling wordt gegeven aan bovenstaande.

sc Heerenveen was ook afgelopen seizoen ingedeeld in de hoogste categorie van het Financial Rating System van de KNVB. Uitgangspunt is altijd de interne (financiële) richtlijn vanuit het eigen beleidsplan, het voldoen aan de KNVB- en UEFA richtlijnen is een bijkomende doch ook een noodzakelijke uitkomst van het eigen beleid, maar is geen doel op zich. Ons doel is altijd gericht op de toekomst van de club.

De stringente eisen en de realistische doelstellingen die sc Heerenveen stelt, moeten onder een minimaal risico worden gerealiseerd. Risico's die worden beheerst door een gedegen set van interne beheersingsmaatregelen, uitgewerkt in het systeem van de administratie organisatie en interne beheersing (AO/IB) van sc Heerenveen. De interne systemen voor deze risicobeheersing beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en worden beheerst. sc Heerenveen zal geen onverantwoorde risico's nemen ten einde een bepaalde sportieve doelstelling te halen. In paragraaf 2.4.5 wordt verder ingegaan op het financieel risicobeheer.

Om de kwaliteit van de AO/IB verder te vergroten is afgelopen zomer begonnen met de implementatie van ERP-software van AFAS. Als alles volgens plan verloopt, wordt de implementatie op 30 juni 2017 formeel afgerond. Daarnaast investeert sc Heerenveen in het ‘connected’ maken van het Abe Lenstra stadion, om meer beleving te creëren voor de supporters en meer mogelijkheden voor de sponsors. In de loop van het seizoen 2016/2017 zal ook dit project afgerond worden. Daarnaast zullen ook de gebruikelijke vervangingsinvesteringen plaatsvinden. Dergelijke investeringen als ook eventuele investeringen in nieuwe spelers zijn en zullen uit eigen financiële middelen betaald worden.

Verwachtingen 2016/2017

Met al het voorgaande, kunnen we concluderen dat er een mooie serie van uitdagingen voor ons ligt. We moeten blijven investeren in een van onze corebusinesses: het werven, opleiden en transfereren

van talentvolle voetballers. De juistheid van de keuzes zal bepalend zijn voor het succes van deze missie. Lagere huisvestingslasten en een substantieel hogere commerciële opbrengst zijn cruciaal voor de langdurige continuïteit van de onderneming.

Wij zullen deze serie van uitdagingen zoveel mogelijk met de huidige organisatie aangaan. En met de hondstrouwe achterban hebben we het sterkste fundament wat we ons als club kunnen wensen.

1 november 2016

Luuc Eisenga
(Algemeen directeur)

S.C. Heerenveen Holding B.V.
Abe Lenstra Boulevard 19
8448 JA Heerenveen



MITSUBISHI ELECTRIC
90:00
4-2
V. St. Juste 79' des Santos
V. St. Juste 85' van den Berg
85' Zennaro 90' Janssen

UNIVÉ Univé & sc Heerenveen steunen Kika - steun Kika giro 8118 UNIVÉ

UNIVÉ Univé & sc Heerenveen steunen Kika - steun Kika giro 8118 UNIVÉ

VAN WIJEN

VAN WIJEN

Rabobank Rabobank NOPBOX.NL VASTGOEDBOX

Meinsn echnie meinsn Meisn trotech

ktrotechn

2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2016, na resultaatbestemming

			30-06-2016		30-06-2015
Vaste activa	Ref.	€	€	€	€
Immateriële vaste activa	I		4.244.232		3.610.886
Materiële vaste activa	II				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		31.144		46.223	
Machines en installaties		504.149		308.531	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		833.907		823.168	
			1.369.200		1.177.922
Financiële vaste activa	III				
Andere deelnemingen		9.113.501		8.799.005	
Overige vorderingen		209.880		4.592.225	
			9.323.381		13.391.230
Vlottende activa					
Vorraden			384.160		384.034
Vorderingen	IV				
Verbonden partijen		65		4.080	
Overige vorderingen		8.470.795		8.071.352	
			8.470.860		8.075.432
Liquide middelen			6.021.153		6.639.783
Balanstotaal			29.812.986		33.279.287

			30-06-2016		30-06-2015
	Ref.	€	€	€	€
Eigen vermogen	V				
Groepsvermogen			21.497.520		22.148.963
Voorzieningen	VI				
Passieve latentie VpB			807.834		531.600
Langlopende schulden	VII				
Handelscrediteuren		185.636		593.667	
Vooruitontvangen bedragen		78.000		22.500	
			263.636		616.167
Kortlopende schulden	VIII				
Verbonden partijen		130.222		76.426	
Overige kortlopende schulden		7.113.774		9.906.131	
			7.243.996		9.982.557
Balanstotaal			29.812.986		33.279.287

2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2015/2016

		2015/2016	2014/2015
	Ref.	€	€
Netto-omzet	IX	19.249.587	19.719.651
Kostprijs		1.054.256	1.156.711
Personeelskosten	X	10.524.718	10.000.542
Afschrijvingen op materiële vaste activa		364.802	419.073
Overige bedrijfskosten		9.870.198	10.559.762
Som der bedrijfslasten		21.813.974	22.136.088
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		-2.564.387	-2.416.437
Afschrijvingen en afwaarderingen vergoedingssommen		-2.960.735	-2.580.002
Resultaat vergoedingssommen		4.186.630	17.960.210
Bedrijfsresultaat		-1.338.492	12.963.771
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		5.532	26.654
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		-1.332.960	12.990.425
Belastingen	XI	367.021	-3.234.932
Resultaat deelnemingen		314.496	98.093
Resultaat na belastingen		-651.443	9.853.586

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2015/2016

	2015/2016	2014/2015
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	-1.338.492	12.963.771
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen vergoedingssommen	2.782.550	1.728.040
- Afschrijvingen materiële vaste activa	364.802	419.073
- Mutaties in voorzieningen (excl. VpB)	0	0
	1.808.860	15.110.884
Veranderingen in werkkapitaal:		
Voorraden	-125	52.500
Handelsdebiteuren	524.571	-5.070.619
Handelscrediteuren	-119.529	-1.287.590
Overig werkkapitaal (excl. VpB)	-235.487	1.423.625
	169.430	-4.882.084
Toename uit bedrijfsactiviteiten	1.978.290	10.228.800
Financiële baten en lasten	5.532	26.654
Vennootschapsbelasting	-2.660.291	-41.491
Af- resp. toename uit operationele activiteiten	-676.469	10.213.963
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Immateriële vaste activa		
- Investerings in vergoedingssommen	-3.590.383	-4.093.437
- Aanpassingen voor: desinvesteringen in vergoedingssommen	174.487	1.373.299
Materiële vaste activa		
- Investerings in materiële vaste activa	-556.080	-705.001
- Aanpassingen voor: desinvesteringen in materiële vaste activa	0	1.560
Financiële vaste activa		
- (Des)investering in overige vorderingen	4.382.346	-4.190.642
Toe- resp. afname uit investeringsactiviteiten	410.370	-7.614.221

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2015/2016

	2015/2016	2014/2015
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	€
Ontvangsten uit langlopende schulden	0	409.826
Aflossingen op langlopende schulden	-352.531	0
Af- resp. toename uit financieringsactiviteiten	-352.531	409.826
Af- resp. toename geldmiddelen	-618.630	3.009.568
	2015/2016	2014/2015
Mutatie geldmiddelen	€	€
Geldmiddelen per 1 juli	6.639.783	3.630.215
Af- resp. toename geldmiddelen	-618.630	3.009.568
Geldmiddelen per 30 juni	6.021.153	6.639.783

De geldmiddelen zijn vrij opneembaar.



2.4 Algemene toelichting

2.4.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel, dus zowel de vennootschappelijke als de geconsolideerde. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De jaarrekening is op 1 november 2016 opgesteld onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van S.C. Heerenveen Holding B.V.

Doel en activiteiten

In de statuten zijn de activiteiten als volgt omschreven: S.C. Heerenveen Holding B.V. heeft ten doel:

- a. het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: S.C. Heerenveen B.V., statutair gevestigd te Heerenveen, ingeschreven in het handelsregister onder nummer: 01058956;
- b. het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en in het bijzonder in de regio Heerenveen;
- c. het verrichten van commerciële- en financiële activiteiten welke op enige wijze verwant zijn aan het bovenstaande of daartoe bevorderlijk kunnen zijn;
- d. het (mede) oprichten van, het samenwerken met, het deelnemen in, het (mede) voeren van bestuur over, het houden van toezicht op en het overnemen en het financieren van andere ondernemingen, met name van die waarmee de vennootschap in een groep is verbonden, mits zulks in enigerlei betrekking staat tot hetgeen is omschreven onder a. en b.;

betrokkenheid op één van de hiervoor bedoelde wijzen bij een andere Nederlandse of buitenlandse betaald voetbalorganisatie valt uitdrukkelijk buiten de doelstelling van de vennootschap.

Criteria voor de consolidatie

Aan het hoofd van de groep staat Stichting Sportclub Heerenveen. In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van S.C. Heerenveen Holding B.V. en van de groepsmaatschappijen waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van de directie en het financiële beleid. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

- De opgenomen dochtermaatschappijen, allen gevestigd te Heerenveen, zijn:
- S.C. Heerenveen B.V. (deelname 100%)
 - S.C. Heerenveen / FC Emmen Voetbalacademie B.V. (deelname 100%)
 - S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. (deelname 100%)

Bij de vennootschappelijke jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid van art. 402 BW 2 Titel 9 tot het opstellen van een beknopte winst-en-verliesrekening. Door de vennootschap zijn ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochtermaatschappijen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in art. 403 BW 2 Titel 9. De aansprakelijkheidsstellingen hebben betrekking op de volgende vennootschappen:

- S.C. Heerenveen B.V.
 - S.C. Heerenveen / FC Emmen Voetbalacademie B.V.
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

Boekjaar

Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni van enig jaar.

KNVB-licentie

De KNVB stelt als voorwaarde voor deelname aan de competitie en de overige door haar of onder haar verantwoordelijkheid georganiseerde wedstrijden, dat de licentie hiervoor wordt gehouden door de entiteit die deelnemer is, te weten S.C. Heerenveen B.V. Derhalve is, op voorspraak van de KNVB, de licentie op 16 december 2011, om niet, overgedragen van Stichting Sportclub Heerenveen, als houder van de licentie, aan

S.C. Heerenveen B.V. De hiervoor benodigde juridische stukken zijn door de KNVB goedgekeurd.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op de waardering en de resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen. De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden. De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de posten 'vergoedingssommen', 'belastinglatenties' en 'voorzieningen'. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening op de betreffende posten.

Afwijking van Besluit Modellen Jaarrekening BW2 Titel 9

De indeling van de resultatenrekening wijkt qua presentatie voor het 'resultaat vergoedingssommen' af van het Besluit Modellen Jaarrekening. De reden hiervoor is dat het inzicht in de samenstelling van het resultaat wordt verhoogd door het 'resultaat vergoedingssommen' afzonderlijk te presenteren. Hiermee wordt aangesloten bij de in de bedrijfstak gebruikelijke wijze van presenteren. Overigens heeft dit geen invloed op het vermogen of het resultaat. Daarnaast wijkt de benaming van de jaarrekeningposten op onderdelen af van het Besluit Modellen Jaarrekening omdat het inzicht in het vermogen en resultaat hiermee wordt vergroot.

2.4.2 Waarderingsgrondslagen Immateriële vaste activa

Logo, merknaam en portretrechten zijn om niet verkregen van Stichting Sportclub Heerenveen en zijn op nihil gewaardeerd. Vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten betreffende spelerscontracten

waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomsten. Bij een transfer van de speler worden de nog resterende boekwaarde van de geactiveerde vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gesaldeerd met de eventuele verkoopopbrengst en overige bijkomende directe kosten en verantwoord onder het 'resultaat vergoedingssommen'.

Materiële vaste activa

De materiele vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Dit moment wordt bepaald op een halfjaar van het boekjaar. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Meerderheidsdeelnemingen waar invloed van betekenis op het zakelijke- en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde-methode. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of, indien hiertoe aanleiding bestaat, een lagere waarde. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele in staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd ten laste van de vordering op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelneming.

Vorraden

De vorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel, eventueel verminderd met een voorziening voor incurantheid.

Overige activa en passiva

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven, worden vorderingen en schulden eerst gewaardeerd op reële waarde en vervolgens op geamortiseerde kostprijs. Waardeveranderingen worden direct in het resultaat verwerkt. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

2.4.3 Resultaatbepaling
Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en andere lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen. De winsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; de verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn. De afschrijvingen op vaste activa zijn gebaseerd op de aanschaffingswaarde.

Opbrengsten en kosten

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Pensioenen

De bepalingen in RJ Richtlijn 271 worden door sc Heerenveen nageleefd. sc Heerenveen kent een aantal pensioenregelingen. Het gaat hierbij om de volgende regelingen:

- Pensioenregeling voor directieleden;
- Pensioenregeling voor contractspelers (Contractspelers Fonds KNVB), het CFK;
- Pensioenregeling voor trainers;
- Pensioenregeling voor overig personeel;

Deze regelingen zijn te kwalificeren als zogenaamde toegezegde bijdrageregelingen. Voor de toegezegde bijdrageregeling betaalt sc Heerenveen op verplichte, contractuele of vrijwillige basis, premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft sc Heerenveen geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze

pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als vooruit betaalde bedragen indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Belastingen

De belastingen naar de winst, de vennootschapsbelasting of VpB, zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met (semi-) permanente verschillen tussen het bedrijfseconomische resultaat en het fiscale resultaat. Aan de, binnen de fiscale eenheid opererende, dochtermaatschappijen wordt vennootschapsbelasting doorberekend op basis van het resultaat voor belastingen en het geldende tarief.

2.4.4 Toelichting op het geconsolideerde
kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en het eventuele bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de, op dat moment, geldende koers.

2.4.5 Financieel risicobeheer
Algemeen

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van S.C. Heerenveen Holding B.V. is er in beperkte mate sprake van risico's. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

Beheer van financiële risico's

De onderneming is in principe onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals kredietrisico, valutarisico, renterisico, en het beheer van liquiditeitsoverschotten en -tekorten.

Kredietrisico

S.C. Heerenveen Holding B.V. loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan.

Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties. Daarnaast hebben de licentiereglementen van de KNVB en UEFA een risico beperkende werking doordat betalingsachterstanden aan andere voetbalclubs, vanuit transfers, niet zijn toegestaan en kunnen leiden tot intrekking van de licentie.

Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden op creditgelden uitgezet bij de huisbankier (Rabobank Heerenveen-Zuidoost Friesland).

Liquiditeitsrisico

S.C. Heerenveen Holding B.V. streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid en het openhouden van een beschikbare kredietlijn. Hiertoe beoordeelt de directie periodiek de verwachte kasstromen. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerst komende jaren zeker te stellen. S.C. Heerenveen Holding B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Valutarisico

Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (euro) worden overeengekomen. De valutarisico's zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt.

Renterisico

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert S.C. Heerenveen Holding B.V. geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

I Immateriële vaste activa

De hoogte van de afschrijvingen, berekend over de overeengekomen vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, is afhankelijk van de looptijd van de arbeidsovereenkomst van spelers en varieert van 25% tot 100%. Het bedrag aan bijzondere waardevermindering per 30 juni 2016 bedraagt € 533.335,- en betreft meerdere spelers.

II Materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend over de aanschafwaarde van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

- III Bedrijfsgebouwen en terreinen: 5% - 10%
- IV Machines en installaties: 20%
- V Andere vaste bedrijfsmiddelen: 20%

Het bedrag aan vooruitbetaalde activa bedraagt € 93.948,-.

III Financiële vaste activa

Andere deelnemingen

De andere deelnemingen zijn als volgt te specificeren:	2015/2016	2014/2015
	€	€
Deelneming Sportstad Heerenveen B.V. (39,5%)	9.111.000	8.796.504
Deelneming Eredivisie N.V. [ENV] (<5%)	2.500	2.500
Deelneming Eredivisie C.V. [ECV] (<5%)	1	1
	9.113.501	8.799.005

Het eigen vermogen van Sportstad Heerenveen B.V. per 30 juni 2016 bedraagt: € 23.066.429,-. Het resultaat deelneming voor boekjaar 2015/2016 bedraagt € 314.496,-

Overige vorderingen

Deze vorderingen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar.

IV Vorderingen

Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, alsmede partijen waar de commissarissen en de leden van de one-tier board overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:	2015/2016	2014/2015
	€	€
Rekening-courant verhouding Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	65	2.647
Partijen vanuit raad van commissarissen	0	0
Partijen vanuit one-tier board	0	1.433
	65	4.080

De overige vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van het saldo is € 668.594,- aan te merken als transitoria.

V Eigen Vermogen

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

VI Voorzieningen

Passieve latentie vennootschapsbelasting (VpB)

De voorziening voor latente belastingen is gevormd voor het waarderingsverschil in de immateriële vaste activa tussen bedrijfseconomisch en fiscaal. De voorziening bedraagt 25% van het waarderingsverschil. De looptijd van deze voorziening is meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

Het verloop van de voorzieningen zijn als volgt te specificeren:	2015/2016	2014/2015
	€	€
Stand per 1 juli	531.600	181.356
Toevoeging vanuit waarderingsverschil 2015/2016	276.234	350.244
Stand per 30 juni	807.834	531.600

VII Langlopende schulden

Handelscrediteuren

Het saldo van de handelscrediteuren heeft een looptijd van meer dan 1 jaar maar minder dan 5 jaar. Hierover is geen rente verschuldigd.

Vooruitontvangen bedragen

Betreffen vooruitontvangen sponsorbijdragen voor de seizoenen 2017/2018 en volgende.

VIII Kortlopende schulden

Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, alsmede partijen waar de commissarissen en de leden van de one-tier board overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:	2015/2016	2014/2015
	€	€
Rekening-courant verhouding Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	130.222	76.426
Partijen vanuit raad van commissarissen	0	0
Partijen vanuit one-tier board	0	0
	130.222	76.426

De overige kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van het saldo is € 2.888.989,- aan te merken als transitoria.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Met spelers, clubs en intermediairs zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in een eventuele transfersom na ‘verkoop’ van de ‘aangekochte’ en ‘verkochte’ spelers. Tevens zijn er voorwaardelijke afspraken gemaakt met spelers, clubs en intermediairs aangaande aanvullende transfersommen of premies bij een bepaald aantal gespeelde wedstrijden. Met ingang van 1 mei 2015 is het niet meer toegestaan afspraken te maken met spelers en intermediairs betreffende een aandeel in een transfer.

Per balansdatum bedragen de lopende leaseverplichtingen voor het bedrijfswagenpark circa € 972.000,-. Tot 1 juli 2017 bedraagt de leaseverplichting € 525.000,-. Er zijn geen verplichtingen langer dan 5 jaar aangegaan in dezen.

Op 2 december 2013 is de bestaande huurovereenkomst voor de huur van de LED-boardings tijdens thuiswedstrijden opgebroken en verlengd tot en met seizoen 2018/2019. De huurprijs bedraagt € 160.000,- per jaar voor 25 thuiswedstrijden.

Met Sportstad Heerenveen B.V. is een gebruiksovereenkomst voor het gebruik van een warmtekrachtinstallatie gesloten met terugwerkende kracht per 1 januari 2009 voor de duur van 16 jaar. sc Heerenveen is met ingang van 1 januari 2010 jaarlijks voor de duur van 15 jaar een bedrag van € 7.500,- verschuldigd voor het gebruik van deze warmtekrachtinstallatie. Dit bedrag wordt jaarlijks verhoogd met een prijsindex.

S.C. Heerenveen B.V. is een huurovereenkomst aangegaan met Sportstad Heerenveen B.V. voor de huur van het stadion, zoals omschreven in de huurovereenkomst. Deze overeenkomst is aangegaan voor een periode van 20 jaar, ingaande op 1 januari 2003 en derhalve lopende tot en met 31 december 2022. Na het verstrijken van deze periode kan de overeenkomst telkenmale voor een periode van 5 aaneensluitende jaren worden verlengd. De huurprijs bedraagt € 3.245.820,- per jaar (2015/2016). Jaarlijks wordt de huur verhoogd met een prijsindex. De kosten van het onderhoud, als gevolg van het normale gebruik van het stadion, zijn voor rekening van de huurder. Kosten voor 'groot onderhoud' zijn voor rekening van de verhuurder. Verdere detaillering hieromtrent is uitgewerkt in de huurovereenkomst. Daarnaast bestaat er een verplichting tot 30 juni 2020 voor de huur van trainingsvelden en parkeerterreinen van de Gemeente Heerenveen à € 52.905,- per jaar.

S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. heeft gezamenlijk met de gemeente Heerenveen, ten behoeve van de Bank Nederlandse Gemeente N.V. (BNG), een vermogensinstandhoudingsverklaring afgegeven. Hierin verklaren zij eventuele tekorten in het garantievermogen (minimaal 33,33% van het balanstotaal –

de solvabiliteitsratio-) van Sportstad Heerenveen B.V. aan te vullen. Aanvulling van eventuele tekorten geschiedt als dan volgens afspraken die tussen S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. en de gemeente Heerenveen in een aandeelhoudersovereenkomst zijn vastgelegd. Volgens opgave van Sportstad Heerenveen B.V. bedraagt de solvabiliteitsratio per 30 juni 2016: 47,76%.

De vennootschap vormt met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochtermaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.



2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

IX Netto-omzet

De netto-omzet is met gemiddeld 2,4% gedaald ten opzichte van vorig jaar en is in Nederland gerealiseerd.

X Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:	2015/2016	2014/2015
	€	€
Salariskosten	8.142.954	7.532.763
Pensioenlasten	182.206	186.506
Sociale lasten	836.249	772.192
Overige kosten	1.274.584	1.238.636
Doorberekende personeelskosten	88.725	270.445
	10.524.718	10.000.542

Onder de ‘overige bedrijfskosten’ is € 216.316,- verantwoord in verband met afvloeiingsregelingen spelers en personeel.

XI Belastingen

Dit betreft de bate voor vennootschapsbelasting. Hiervan is € 601.764,- acuut te vorderen vanuit de verliesverrekening met vorig jaar en is € 276.234,- verschuldigd vanuit waarderingsverschillen. Daarnaast is er een teruggave uit 2013/2014 en buitenlandse belasting ad € 41.491,-.

Werknemers S.C. Heerenveen Holding B.V. en haar dochterondernemingen

Het aantal werknemers bij sc Heerenveen bedroeg per 30 juni 2016: 126 (111,92 FTE) en per 30 juni 2015: 126 (106,68 FTE).

Bezoldiging bestuur (one-tier board)

In het najaar van 2015 is de volledige one-tier board afgetreden. Eén uitvoerende bestuurder is aangebleven tot en met 31 maart 2016 en twee uitvoerende bestuurders zijn aangebleven tot en met 30 juni 2016 voor operationele overdracht aan de two-tier board. De functie van bestuurder is echter op 1 februari 2016 overgedragen aan de statutair directeur.

Aan bezoldiging voor de vier niet-uitvoerende bestuurders is € 77.128,- ten laste van het boekjaar gebracht. Aan bezoldiging voor de drie uitvoerende bestuurders is € 268.655,- ten laste van het boekjaar gebracht.

Met ingang van 1 februari 2016 kent S.C. Heerenveen Holding B.V. een two-tier board, met een enkele natuurlijke persoon als statutair directeur en een raad van commissarissen bestaande uit drie natuurlijke personen.

Bezoldiging commissarissen

Aan bezoldiging voor de commissarissen is € 20.473,- ten laste van het boekjaar gebracht.

Bezoldiging bestuur (directie)

Omdat een opgave kan worden herleid tot een enkele natuurlijke persoon is, overeenkomstig art. 2:383 lid 1 BW, geen opgave bezoldiging bestuur in de jaarrekening opgenomen.



2.9 Toelichting op de vennootschappelijke balans

2.9.1 Algemeen

De grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

XII Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop van de nettovermogenswaarde van de deelnemingen in groepsmaatschappijen luidt als volgt:		
Stand per 1 juli 2015	€	€
S.C. Heerenveen B.V.	18.837.326	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	57.100	
		18.894.426
Resultaat deelnemingen 2015/2016:		
S.C. Heerenveen B.V.	-974.610	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	314.496	
		-660.114
Stand per 30 juni 2016		
S.C. Heerenveen B.V.	17.862.716	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	371.596	
Stand per 30 juni 2016		18.234.312

XIII Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Het geplaatst kapitaal is als volgt te specificeren:	
	€
Stand per 1 juli 2015	45.379
Mutaties	0
Stand per 30 juni 2016	45.379

Artikel 3 – Kapitaal/aandeel van de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 1 februari 2016 luidt als volgt:

1. Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit één gewoon aandeel, met een nominale waarde van vijfenveertigduizend driehonderd negenenzeventig euro (€ 45.379,-), genummerd 1.
2. De vennootschap kan geen aandeelebewijzen uitgeven.

Het geplaatste aandeel van de vennootschap worden thans gehouden door Stichting Sportclub Heerenveen te Heerenveen.

Agio

Het agio is ontstaan door omzetting in kapitaal wegens inbreng van de onderneming van de Stichting Sportclub Heerenveen.

Het agio is als volgt te specificeren:	
	€
Stand per 1 juli 2015	9.818.593
Mutaties	0
Stand per 30 juni 2016	9.818.593

Algemene reserve

De algemene reserve is als volgt te specificeren:	2015/2016	2014/2015
	€	€
Stand per 1 juli	12.284.991	2.431.405
Onttrekking resp. toevoeging volgens voorstel resultaatbestemming	-651.443	9.853.586
Stand per 30 juni	11.633.548	12.284.991

XIV Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

XV Resultaat deelnemingen na belastingen

Het resultaat deelnemingen na belastingen is als volgt te specificeren:	2015/2016
	€
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen B.V.	-974.610
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	314.496
	-660.114

Vastgesteld in de algemene vergadering te Heerenveen d.d. 19 december 2016.

was getekend	was getekend	was getekend
-----	-----	-----
J. Jorritsma	G. Kremer	H. Westerhof
(Voorzitter RvC)	(Commissaris)	(Commissaris)
was getekend		

L. Eisenga		
(Algemeen directeur)		

3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de algemene vergadering van s.c. Heerenveen Holding B.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening
Wij hebben de in dit rapport op pagina 26 tot en met 46 opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2016 van S.C. Heerenveen Holding B.V. te Heerenveen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2016 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur
Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant
Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor opmaken de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van S.C. Heerenveen Holding B.V. per 30 juni 2016 en van het resultaat over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen
Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag van het bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag van het bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Lelystad, 1 november 2016

MTH accountants & adviseurs B.V.
namens deze,

was getekend

drs. H. Buch
Registeraccountant

3.2 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen

Overgenomen uit de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 1 februari 2016:

Artikel 18 - Boekjaar

- 1. Het boekjaar van de vennootschap loopt van één juli tot en met dertig juni van het daaropvolgende kalenderjaar.

Artikel 19 - Jaarrekening

- 1. Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar wordt door het bestuur de jaarrekening opgemaakt, volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd. Op grond van bijzondere omstandigheden kan deze termijn van vijf maanden door de algemene vergadering worden verlengd met een termijn van ten hoogste vijf maanden.
- 2. De jaarrekening wordt, tezamen met een door de raad van commissarissen daarover opgesteld preadvies, ter vaststelling aan de aandeelhouder voorgelegd in de algemene vergadering bedoeld in artikel 21 lid 1. De directie zendt de jaarrekening ook toe aan de ondernemingsraad. Indien de termijn voor het opmaken van de jaarrekening door de algemene vergadering is verlengd en de jaarrekening, doordat zij nog niet gereed is niet kan worden behandeld in de algemene vergadering in de vorige zin bedoeld, zal door het bestuur binnen twee maanden nadat de verlengde termijn voor het opmaken van de jaarrekening is verlopen een algemene vergadering moeten worden bijeengeroepen, in welke vergadering de jaarrekening zal worden behandeld.
- 3. Tegelijk met de jaarrekening legt het bestuur het bestuursverslag over aan de aandeelhouder en de raad van commissarissen en legt de raad van commissarissen een verslag omtrent het door hem gehouden toezicht over aan de aandeelhouder.
- 4. De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd.

De accountant is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de vennootschap waarvan de kennisneming voor een juiste vervulling van zijn taak nodig is, een en ander geheel ter zijner beoordeling. De kosten van zijn onderzoek komen ten laste van de vennootschap.

- 5. In de algemene vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, brengt het bestuur verslag uit over de zaken binnen de vennootschap en over het door haar gevoerde bestuur over het afgelopen boekjaar. Tevens brengt de raad van commissarissen dan verslag uit over het door hem gehouden toezicht over het afgelopen boekjaar. De jaarrekening wordt door alle bestuurders als alle commissarissen ondertekend. Indien de handtekening van één of meer bestuurders of commissarissen ontbreekt, wordt de reden daarvan op de jaarrekening vermeld. Vanaf de dag van oproeping tot de afloop van de vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, ligt de jaarrekening ten kantore van de vennootschap voor de aandeelhouder ter inzage evenals het bestuursverslag en de in artikel 392 lid1 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek genoemde bescheiden evenals de verklaring van de, in dit artikel bedoelde, accountant. Een afschrift van de jaarrekening wordt kosteloos aan hen verstrekt, evenals -indien de jaarrekening wordt gewijzigd- een afschrift van de gewijzigde jaarrekening.

- 6. De vennootschap zal overgaan tot openbaarmaking van de jaarrekening binnen acht dagen na de vaststelling. Op het exemplaar moet de dag van vaststelling en goedkeurig zijn aangetekend.

Artikel 20 - Winstverdeling en uitkeringen

- 1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van de uitkeringen. De bevoegdheid van de algemene vergadering tot vaststelling van de uitkeringen geldt zowel voor uitkeringen ten laste van nog niet gereserveerde winst als voor uitkeringen ten laste van enige reserve, en zowel voor uitkeringen ter gelegenheid van de vaststelling van de jaarrekening als voor tussentijdse uitkeringen, mits met inachtneming van het in de wet en dit artikel bepaalde.

- 2. De vennootschap kan echter aan de aandeelhouder en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet en statuten moet worden aangehouden.

Artikel 21 Jaarvergadering

- 1. Jaarlijks wordt ten minste één algemene vergadering gehouden, hierna ook te noemen: ‘de Jaarvergadering’, of ten minste eenmaal overeenkomstig artikel 23 besloten.
- 2. In de Jaarvergadering worden onder meer behandeld:
 - a. bespreking en vaststelling van de jaarrekening;
 - b. vaststelling van de winstneming;
 - c. kwijting en decharge van de directeuren voor het door hen (in het desbetreffende boekjaar) gevoerde beleid, voor zover van dat beleid uit de jaarrekening blijkt of dat beleid aan de algemene vergadering bekend is gemaakt;
 - d. kwijting en decharge van de commissarissen voor het in het betreffende jaar uitgeoefende toezicht;
 - e. bespreking van het bestuursverslag en bespreking van het verslag van de raad van commissarissen, als bedoeld in artikel 19 lid 3.

3.3 Voorstel resultaatbestemming

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening en vaststelling van de verliesneming door de jaarvergadering wordt voorgesteld het negatieve resultaat na belastingen over het boekjaar 2015/2016 van € 651.443,- te onttrekken aan de algemene reserve.

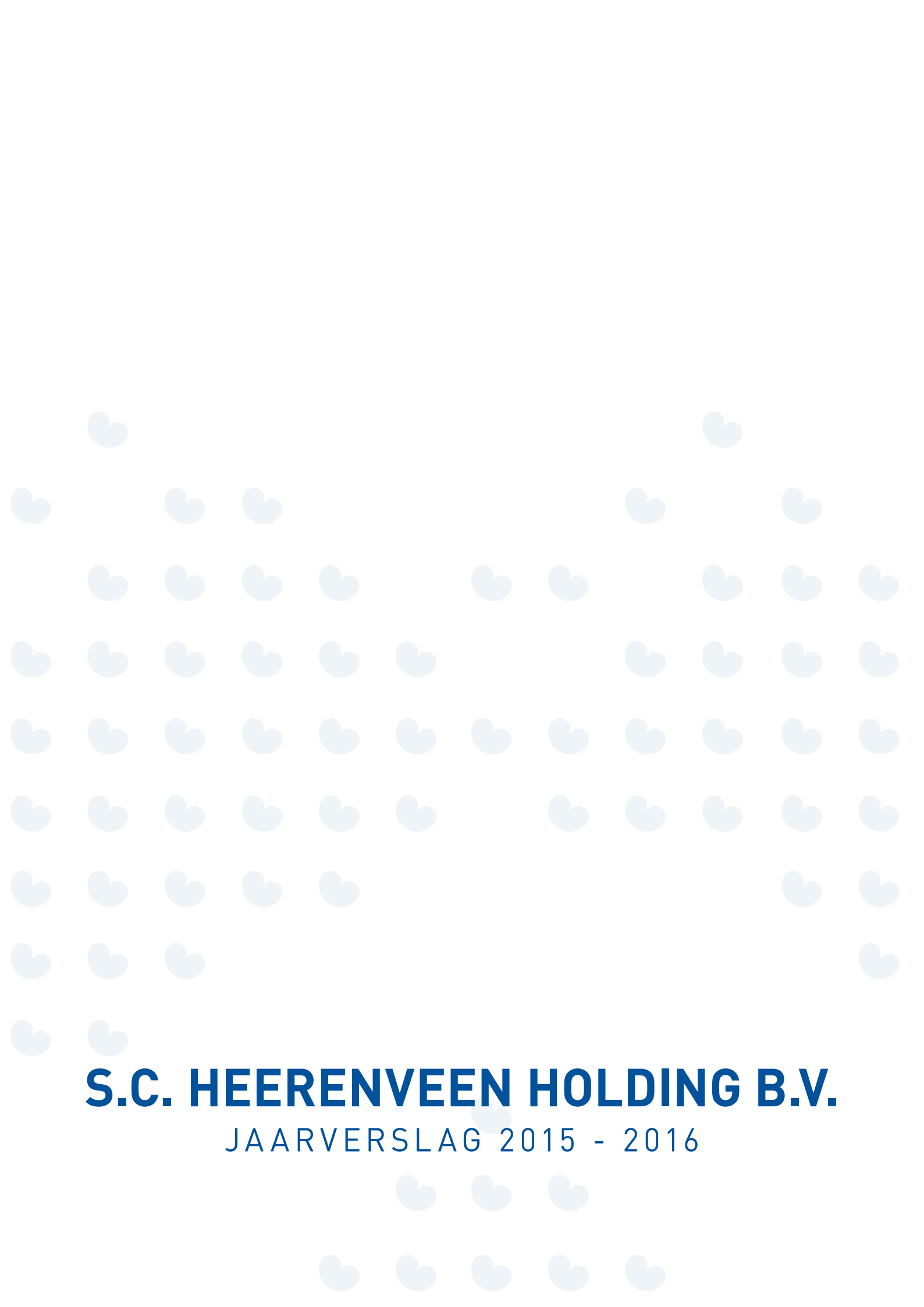
3.4 Gebeurtenissen na balansdatum

In tegenstelling tot voorgaande jaren zijn er door sc Heerenveen geen spelers in de zomertransferperiode na 1 juli 2016 getransfereerd naar andere (buitenlandse) clubs. Noch hebben andere gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

Wel zijn een drietal oud-spelers van sc Heerenveen getransfereerd waardoor sc Heerenveen in aanmerking komt voor een aandeel in de hierbij gerealiseerde transferwinsten. Dit aandeel is volledig verwerkt in het boekjaar 2016/2017:

- 1. Bas Dost is getransfereerd van VfL Wolfsburg naar Sporting Portugal;
- 2. Marten de Roon is getransfereerd van van Atalanta BC naar Middlesbrough FC;
- 3. Hakim Ziyech is getransfereerd van FC Twente naar AFC Ajax.

Door bovenstaande drie transfers wordt het resultaat na belastingen over boekjaar 2016/2017 met € 2.065.500,- positief beïnvloed.



S.C. HEERENVEEN HOLDING B.V.

JAARVERSLAG 2015 - 2016