

JAARREKENING
2019/2020
van
S.C. HEERENVEEN HOLDING B.V.
te HEERENVEEN



Inhoud

1. Bestuursverslag en Bericht van de Raad van Commissarissen	3
2. Jaarrekening	18
2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2019, na resultaatbestemming	19
2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2018/2019	21
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2018/2019	22
2.4 Algemene toelichting	24
2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans	31
2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	36
2.7 Vennootschappelijke balans per 30 juni 2019, na resultaatbestemming	37
2.8 Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2018/2019	39
2.9 Toelichting op de vennootschappelijke balans	40
2.10 Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening	42
2.11 Voorstel resultaatbestemming	42
2.12 Gebeurtenissen na balansdatum	43
3. Overige gegevens	44
3.1 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen	45
3.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	47



1. Bestuursverslag en Bericht van de Raad van Commissarissen en

Bestuursverslag

Voor u ligt de geconsolideerde jaarrekening 2019/2020 van S.C. Heerenveen Holding B.V. Het boekjaar waarin de eerste effecten, sinds begin maart 2020, van het Coronavirus (SARS-Covid -19) en de genomen maatregelen als gevolg hiervan, duidelijk zichtbaar en merkbaar zijn. Zowel in de cijfers van deze jaarrekening als ook in de beleving van alle liefhebbers van voetbal.

De jaarrekening 2019/2020 gaat over de periode van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020, Het betreft hier een gebroken boekjaar en volgt daarmee het voetbalseizoen, zoals dat is voorgeschreven door de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond, de KNVB.

Financiële resultaten samengevat en FRS

Het boekjaar 2019/2020 sluit met een netto winst van € 1.099.880,-. Hiermee komt het eigen vermogen per 30 juni 2020, vooruitlopend op het besluit van de Jaarvergadering, op € 26.291.386,-. En aan liquide middelen per 30 juni 2020 was € 7.540.650,- vrij beschikbaar.

Op basis van deze jaarrekening en de prognose 2020/2021 zal sc Heerenveen naar verwachting minimaal 30 en maximaal 38 punten behalen van de 40 punten die behaald kunnen worden volgens het Financial Rating System (FRS 3.0). FRS 3.0 is onderdeel van de licentiereglementen van de KNVB.

Onderdeel van de FRS is een prognose voor het komende boekjaar 2020/2021. Als gevolg van de Coronacrisis is de onzekerheid over de prognose groter dan gebruikelijk waardoor enige voorzichtig is opgenomen in het aantal te behalen punten volgens FRS 3.0. sc Heerenveen zal echter wel ver boven de kritische grens van 15 punten blijven.

Sportieve resultaten 2019/2020 en verslag van het afgelopen seizoen

sc Heerenveen eindigde in het seizoen 2019/2020 op de tiende plaats in de Eredivisie. De competitie werd halverwege maart abrupt stilgelegd en later vroegtijdig beëindigd door de KNVB als gevolg van het Coronavirus. Daardoor kwam er na 26 wedstrijden al een einde aan het seizoen waar sc Heerenveen begin augustus goed aan begon.

Een sportieve samenvatting

In de eerste competitiewedstrijd van het seizoen was sc Heerenveen met ruime cijfers te sterk voor Heracles in Almelo (0-4). Ook in het tweede duel boekte sc Heerenveen een mooi resultaat: thuis werd met 1-1 gelijk gespeeld tegen Feyenoord. Daarna ging het wat minder. Na drie remises in eigen huis (tegen FC Twente, Fortuna Sittard en FC Utrecht) en twee uitnederlagen (bij FC Emmen en Ajax) werd eind september weer een wedstrijd gewonnen: VVV-Venlo werd met 0-3 verslagen. De overwinning op de Limburgers leidde een mooie serie in. Er volgden drie zeges (op PEC Zwolle, AZ en Sparta Rotterdam) en tussendoor twee gelijke spelen (tegen FC Groningen en ADO Den Haag). Eind november kwam er een einde aan de ongeslagen status: PSV was in het Philips Stadion nipt te sterk (2-1).



sc Heerenveen herpakte zich na het verlies in Eindhoven met zeges op achtereenvolgens Vitesse (3-2) en RKC Waalwijk (1-3). In de laatste twee duels van 2019 -twee thuiswedstrijden- pakte de ploeg van trainer Johnny Jansen één punt: van Willem II werd verloren (1-2) en het duel met Heracles Almelo leverde geen winnaar op (1-1). Tussendoor plaatste sc Heerenveen zich wel voor de achtste finales van het KNVB Bekertoernooi door in eigen huis Roda JC te verslaan (2-0).

Met 28 punten uit 18 wedstrijden en een tiende plaats in de Eredivisie ging sc Heerenveen de winterstop in. Een positief gevoel overheerste na de eerste seizoenshelft met vaak mooie en spectaculaire wedstrijden. De klik tussen de spelers en het publiek toonde een sterk herstel. Een van de doelstellingen was om na minstens twaalf van de zeventien thuiswedstrijden met applaus van het veld te gaan. Onze ploeg was op de goede weg.

Na een trainingskamp in het Spaanse Gerona hervatte sc Heerenveen halverwege januari de competitie met een uitwedstrijd tegen Feyenoord. Het duel in Rotterdam ging helaas vrij kansloos verloren (3-1). In de daaropvolgende wedstrijd, de midweekse achtste finale voor het KNVB Bekertoernooi tegen Willem II, trokken wij wel aan het langste eind na een spannend duel (2-2) en een zenuwslopende penaltyreeks.

Na het bekersucces ging het in de competitie minder goed. AZ, Fortuna Sittard en Vitesse waren in de maanden januari en februari te sterk voor sc Heerenveen, dat tussendoor thuis op gelijke spelen bleef steken tegen VVV-Venlo en ADO Den Haag. Bovendien bleek, in de kwartfinale van het KNVB Bekertoernooi, in eigen huis, Feyenoord te sterk (0-1). Hoewel het er lang naar uitzag dat we deze wedstrijd winnend zouden afsluiten en zodoende voor het eerst sinds seizoen 2011/2012 weer in de halve finale van het KNVB Bekertoernooi zouden staan. De reeks van acht competitieduels zonder zege werd door sc Heerenveen eind februari beëindigd in Enschede (2-3). Een week later, waarin wij vol trots onze nieuwe hoofdsponsor Ausnutria konden aankondigen en inmiddels konden rekenen op een gestage groei van het aantal OSSH-leden, kon sc Heerenveen in een uitverkocht Abe Lenstra stadion niet stunten tegen Ajax. Dat de 1-3 nederlaag tegen de regerend landskampioen de boeken in zou gaan als het laatste duel van het seizoen 2019/2020, had niemand kunnen denken.

Na 26 speelronden brak het Coronavirus de competitie af.

Klik met publiek

De klik herstellen tussen het team en de supporters was een van de doelstellingen van sc Heerenveen. Met een positieve eerste seizoenshelft achter de rug en een uitverkocht huis tegen Ajax, leefde het idee intern dat de club op de goede weg was. Op het veld zorgden met name de spelers Chidera Ejuke, Joey Veerman, Mitchell van Bergen en Sven Botman voor enthousiaste reacties op de tribunes.

Chidera Ejuke was met zijn constante dreiging, snelle acties vanaf de linkerkant en doeltreffendheid het gevaarlijkste wapen binnen de ploeg. De Nigeriaan werd clubtopscorer met 10 doelpunten. Aan de andere zijde zorgde ook Mitchell van Bergen voor veel gevaar: hij maakte er 6. Spits Jens Odgaard was goed voor 7 goals.

Achter het trio voorin maakte vooral Joey Veerman veel indruk. Met zijn voetballend vermogen en blik vooruit veroverde hij de harten van de sc Heerenveensupporters én die van voetballiefhebbers in het algemeen. Voor hem, Chidera Ejuke en Mitchell Van Bergen, maar ook Sven Botman komen fans (van sc Heerenveen) naar het stadion. Met zijn imponerende verschijning en verdedigende kwaliteiten werd Botman een belangrijke schakel binnen het elftal.



Transfers

De volgens spelerstransfers hebben plaats gevonden het afgelopen seizoen:

Inkomende transfers

- Alen Halilovic (AC Milan)
- Anders Dreyer (Brighton & Hove Albion)
- Chidera Ejuke (Vålerenga)
- Doan Van Hau (Hanoi FC)
- Hicham Faik (Zulte Waregem)
- Jens Odgaard (Sassuolo)
- Joey Veerman (FC Volendam)
- Ricardo van Rhijn (AZ)
- Runar Espejord (Tromsø)
- Sven Botman (Ajax)

Uitgaande transfers

- Anders Dreyer (Brighton & Hove Albion)
- Andreas Skovgaard (Örebro)
- Ben Rienstra (Kayserispor)
- Dennis Johnsen (Ajax)
- Doke Schmidt (SC Cambuur)
- Emil Frederiksen (SönderjyskE)
- Jan Bakkema (SV Straelen)
- Jizz Hornkamp (FC Den Bosch)
- Kik Pierie (Ajax)
- Michel Vlap (Anderlecht)
- Morten Thorsby (Sampdoria)
- Nemanja Mihajlovic (Arka Gdynia)
- Pelle van Amersfoort (Cracovia)
- Sam Lammers (PSV)
- Stijn Schaars (gestopt)
- Vanja Drkusic (Rende)
- Yuki Kobayashi (Waasland-Beveren)

Jeugdopleiding

De speelwijze van het eerste elftal geldt als uitgangspunt voor alle jeugdteams. De jeugdopleiding en de scouting hebben een toonaangevende rol op voetbaltechnisch gebied, waarmee sc Heerenveen steeds goede spelers door kan laten stromen naar de eerste selectie.

sc Heerenveen werkt binnen de jeugdopleiding met twee verschillende afdelingen: wedstrijd sport (tot en met 15 jaar) en profvoetbal (vanaf 16 jaar en de eerste selectie). De afdeling wedstrijd sport bestaat vooral uit spelers uit de regio Friesland. Met deze afdeling wil sc Heerenveen meer binding creëren met het amateurvoetbal. Bij de afdeling wedstrijd sport wordt er per team opgeleid, bij profvoetbal wordt er 'verticaal' opgeleid. Dat wil zeggen dat vanaf de onder 16-groep de leerlijnen geperfectioneerd worden richting het eerste elftal op voetbaltechnisch, sociaal-maatschappelijk, fysiek en mentaal vlak en op het gebied van performance en voeding.

Ook de competities van onze jeugdteams zijn voortijdig afgebroken door de KNVB als gevolg van het Coronavirus waardoor er geen eindstanden door de KNVB zijn opgemaakt.

Wij zijn trots op de prestaties van onze jeugdopleiding en ook dit boekjaar hebben enkele jeugdspelers hun eerste 'profcontract' bij sc Heerenveen mogen tekenen. Het betreft:

- Hamdi Akujobi
- Rein Smit
- Djenahro Nunumete
- Melle Joop Witteveen
- Jaimy Kroesen
- Timo Zaal



'sc Heerenveen is meer dan alleen maar een voetbalclub' is een vaak gehoord credo. Voor de supporters is sc Heerenveen 'hun' club waar ze graag onderdeel van zijn en voor sponsors is sc Heerenveen ook hun club, maar vooral een mogelijkheid om in contact te komen met andere ondernemers in één van de grootste businessclubs van Noord-Nederland of om hun naamsbekendheid te vergroten via diverse mediakanalen van sc Heerenveen. De (financiële) ondersteuning van supporters en sponsors is voor sc Heerenveen essentieel en elke dag proberen wij bij sc Heerenveen de relatie tussen supporters en sponsors een beetje beter te maken om het wederzijdse belang te versterken. Maar ook op maatschappelijk vlak draagt sc Heerenveen haar steentje bij om belangen te versterken, maar vooral om mensen te versterken.

Maatschappelijke activiteiten

sc Heerenveen wil samen met supporters, sponsors en andere stakeholders haar maatschappelijke betrokkenheid tonen in Heerenveen, de directe omgeving en de regio Fryslân. De club staat achter de maatschappij en de maatschappij staat achter de club. Tevens is voor het eerst een maatschappelijk jaarverslag uitgebracht voor het seizoen 2019/2020. Deze is terug te vinden op de internetsite van sc Heerenveen. Hieronder zes maatschappelijke projecten die sc Heerenveen in het seizoen 2019/2020 (mede) mogelijk maakte.

G-voetbal

Het G-voetbalteam van sc Heerenveen is in het seizoen 2019/2020 gestart in de Bijzondere Eredivisie. Deze competitie is een landelijke samenwerking tussen de Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind en de Vriendenloterij. Het team speelt een aantal toernooien door het hele land en traint voorafgaand aan de toernooidagen. Daarnaast worden er nog speciale activiteiten georganiseerd voor de spelers, zoals een demonstratiewedstrijd of penaltyschieten in de rust van een eredivisiewedstrijd.

Sportproject

Het Sportproject van sc Heerenveen biedt jongeren die geen vaste dagbesteding hebben de kans om te re-integreren op school of bij het werk. De club begeleidt in samenwerking met Verslavingszorg Noord Nederland (VNN) en de gemeente het Sportproject. Jongeren krijgen hulp bij het ritme opbouwen in hun dagelijks leven door middel van ontbijtsessies en sporten in een inspirerende locatie als het Abe Lenstra stadion.

Arbeidsmarktproject

Het Arbeidsmarktproject is een project voor bijstandsgerechtigden die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt. Zij worden door middel van sport, eco-coaching en jobcoaching verder geholpen om weer dichterbij een baan te komen. Het traject duurt twintig weken, waarin zowel individuele coaching als groepsaandacht aan bod komt. Iedereen kiest zijn doelen en hier wordt aan gewerkt.

OldStars

De OldStars is een groep ouderen die walking football beoefent. Zij trainen iedere dinsdag op het sportcomplex van sc Heerenveen en spelen maandelijks toernooien door het hele land met soms zelfs sportieve uitstapjes naar het buitenland. Plezier staat voorop bij de mannen en



vrouwen, maar tegelijkertijd zijn ze erg fanatiek. In beweging blijven is een belangrijke reden om bij het team te zitten, maar vooral de sociale contacten.

Playing for Success

Playing for Success is een naschools programma voor kinderen van 9 tot 14 jaar die – om welke reden dan ook – wel een 'boost' kunnen gebruiken. Omdat het op school niet lekker loopt, ze niet lekker in hun vel zitten, weinig weerbaar zijn, pestgedrag vertonen of zelf gepest worden. Playing for Success draagt bij aan een betere motivatie en meer zelfvertrouwen met een naschools programma in een motiverende en uitdagende omgeving.

sc Heerenveen biedt met Playing for Success een leercentrum aan in een speciale skybox. Ook gebruiken de kinderen het hele stadion als leeromgeving. Daarnaast komen spelers en mascotte Heero de kinderen regelmatig verrassen. Hierdoor ontstaat er een 'wow'-factor waardoor kinderen na tien weken met een trots gevoel hun diploma in ontvangst kunnen nemen.

Scoor een Boek!

Onder het motto 'Scoren kun je overal!' is in 2012 gestart met het leesprogramma 'Scoor een Boek!'. Scoor een Boek! zet de kracht van voetbal in voor het stimuleren van leesmotivatie en leesplezier bij leerlingen én gezinnen. Hierin werken bibliotheken samen met sc Heerenveen. Het project verbindt lezen en sport door profvoetballers in te zetten als rolmodellen. Het project is symbolisch ingedeeld in een aftrap, rust en fluitsignaal. De sportieve afsluiting vond wegens het coronavirus via sociale media plaats.

Maar naast het goede en vrolijke nieuws van de maatschappelijke activiteiten werd sc Heerenveen afgelopen seizoen ook getroffen door intens triest nieuws, wat een ieder enorm heeft aangegrepen. Op zondag 19 januari 2020 ontvingen wij het droevige bericht dat trainer O21, Chris de Wagt, is overleden. Chris was al geruime tijd ziek en werd slechts 34 jaar oud.

Financiële resultaten 2019/2020

Juridische Structuur

Stichting Sportclub Heerenveen staat aan het hoofd van de 'sc Heerenveen groep'. Als aandeelhouder beheert zij het enige aandeel van S.C. Heerenveen Holding B.V. en bewaakt zij het wezen van sc Heerenveen als voetbalclub. Op haar beurt houdt S.C. Heerenveen Holding B.V. 100% van de aandelen in S.C. Heerenveen B.V. en in S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

De doorlopende KNVB licentie, welke toegang geeft tot het betaald voetbal in Nederland, is ondergebracht in S.C. Heerenveen B.V., verder aangeduid als sc Heerenveen.

Bestuur en organisatie

De statutaire directie van S.C. Heerenveen Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur of de directie.

De directie bestond in het verslagjaar uit Cees Roozmond (Algemeen Directeur). Hij gaf afgelopen jaar leiding aan de professionele- en de vrijwillige organisatie en werd hierbij ondersteund door het managementteam (MT).



Boven de directie staat de Raad van Commissarissen (RvC) bestaande uit drie commissarissen. De RvC heeft een controlerende en een adviserende functie en vergadert formeel met enige regelmaat met directie en MT. Daarnaast vinden zeer frequent (informele) gesprekken plaats tussen directie en RvC.

Ook met het bestuur van stichting Sportclub Heerenveen wordt regelmatig door directie en RvC vergaderd. En er vindt met enige regelmaat overleg plaats tussen de voorzitters van de stichting, de RvC en de directie.

De RvC doet apart verslag in deze jaarrekening.

Financiële resultaten en Coronavirus

De netto omzet van sc Heerenveen is in het verslagjaar gedaald van € 16.623.657,- vorig jaar naar € 13.874.462,- dit jaar. Deze daling kent een aantal belangrijke oorzaken. De oorzaak met de grootste impact is het Coronavirus, daarnaast heeft sc Heerenveen op één wedstrijd na zonder hoofdsponsor gespeeld en als gevolg van de sportieve prestaties van afgelopen jaren is sc Heerenveen een plaats is gedaald op de 10-jaars ranking welke bepalend is voor de verdeling van de mediagelden.

De trots en vreugde die heerste op 6 maart jl. met de ondertekening van een meerjarige sponsorovereenkomst met de nieuwe hoofdsponsor Ausnutria, vlak voor de uitverkochte thuiswedstrijd tegen AFC Ajax, werd daags daarna ruw verstoord vanwege de begrijpelijke, maar wel zeer impactvolle maatregelen van de Nederlandse overheid ten einde de snelle verspreiding van het Coronavirus in te dammen. Het stadion ging per 10 maart jl. op slot en op 21 april jl. heeft de KNVB besloten dat de laatste 8 wedstrijden van de competitie 2019/2020 niet meer werden gespeeld. Van deze 8 wedstrijden, zouden er nog 3 in het Abe Lenstra worden gespeeld. En ofschoon vele supporters en sponsors de club bleven steunen door reeds betaalde seizoenkaarten en sponsorbijdragen niet terug te vorderen, waarvoor sc Heerenveen hen nog steeds zeer erkentelijk is, schatten wij in dat de impact van de Coronamaatregelen op de omzet 2019/2020 ruim € 1.000.000,- bedraagt, deels door het missen van recettes en extra sponsoropbrengsten die per thuiswedstrijd worden gegenereerd, maar ook de bijkomende effecten van een lagere omzet van de Feanstore (merchandise) en de pacht. Ook is een aanzienlijk deel van de reeds ontvangen sponsoropbrengsten gereserveerd als vooruitontvangen voor het komende seizoen 2020/2021, vanwege het niet kunnen leveren door het gesloten stadion en het tussentijds stoppen van de competitie. Doordat wij sinds jaren weer thuiswedstrijden hebben gespeeld in de KNVB Beker, dit seizoen, is het negatieve effect van Corona enigszins gedempt in de omzet.

Het stoppen van de competitie en het sluiten van het stadion heeft ook effect gehad op de wedstrijd gerelateerde kosten, maar dit effect is aanzienlijk lager dan het missen van de omzet.

Nog voor de Coronacrisis is besloten door directie en RvC om een omvangrijk pakket aan bezuinigingsmaatregelen uit te rollen, voornamelijk gericht op de personeelskosten, maar ook op de algemene bedrijfskosten. Los van de kostenbesparingen als gevolg van de Coronacrisis is bijna € 500.000,- additioneel bespaard in de personeelskosten. Naast deze besparing is de tegemoetkoming van de overheid, zijnde Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW 1) van ongeveer € 1.431.000,- ten gunste van de personeelskosten gebracht.



Dat wij dit boekjaar winstgevend weten af te sluiten komt door de transfers van spelers het afgelopen boekjaar en het profiteren van de doorverkooppercentages en solidariteitsbijdragen uit transfers van oud-sc Heerenveen spelers.

Zo is afgelopen seizoen oud-Sneker Michel Vlap getransfereerd naar de Belgische topclub RSC Anderlecht en hebben wij mee geprofiteerd van de transfers van Jeremiah St. Juste, Sam Larsson en Hakim Ziyech, die afgelopen februari zijn handtekening zette onder een nieuw arbeidscontract bij de Engelse topclub Chelsea FC.

De groei van het eigen vermogen van Sportstad Heerenveen B.V. als gevolg van haar nettoresultaat, leidt tot een positief resultaat van de 44,1% deelname van S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. in Sportstad Heerenveen B.V. Over het afgelopen boekjaar bedraagt het resultaat in deze deelneming € 324.157,- Omdat hiermee de waarde van de deelneming boven de oorspronkelijke aanschafwaarde uitkomt, moeten S.C. Heerenveen Holding B.V. en S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. voor dit meerdere een wettelijke reserve aanhouden, omdat Sportstad Heerenveen B.V. geen dividend mag uitkeren als gevolg van de afspraken die zij heeft met haar financier.

Het totale groepsvermogen per 30 juni 2020 bedraagt € 26.291.386,- op een totaal vermogen van € 34.986.407,-. Het vermogen is gebruikt voor de financiering van de vaste activa voor een bedrag van € 19.539.592,- en de vlottende activa van € 15.446.815,- waarvan € 7.540.650,- bestaat uit liquide middelen.

Bijzonder punt van aandacht vraagt de debiteurenpositie. Deze is, als gevolg van de transfers uit het verleden, in verhouding hoog. Vanwege de Coronacrisis kunnen sommige clubs in liquide problemen komen met als gevolg dat zij niet of later aan hun betalingsverplichting kunnen voldoen richting sc Heerenveen. Wij hebben nog geen indicaties dat er acute betalingsproblemen zijn bij deze clubs, waardoor wij geen voorziening hebben gevormd voor mogelijke oninbaarheid, maar wij erkennen dit wel als een potentieel risico. Voor de overige debiteuren hebben wij wel een voorziening gevormd die aanzienlijk hoger is dan voorgaande jaren, deels als gevolg van de Coronacrisis en deels omdat een vordering op een partij uit Vietnam mogelijk als oninbaar moet worden afgeboekt.

Beheersingsmaatregelen en risico's

De administratieve organisatie en interne beheersing (AO/IB) van sc Heerenveen en de hierin opgenomen set aan interne controlemaatregelen is blijvend onder de aandacht van de directie en het MT. Juist in een sportomgeving als de onze, waarbij emotie vaak de bedrijfsvoering raakt maar niet beïnvloedt, is een gedegen set aan beheersingsmaatregelen van groot belang. Ook de kwaliteit van de functionarissen en de ruime mogelijkheden om kennis te vergroten en te verbeteren zijn onderdeel van een betere interne organisatie. Hierbij dienen geautomatiseerde processen en workflows ondersteunend te zijn aan het functioneren van de AO/IB. Daarom blijft verbetering van de automatisering prioriteit voor de directie en het MT.

De stringente eisen en de realistische doelstellingen die sc Heerenveen stelt, moeten onder een minimaal risico worden gerealiseerd. Risico's die dus worden beheerst door het systeem van de AO/IB van sc Heerenveen. De interne systemen voor deze risicobeheersing beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en worden beheerst.



Wij zullen geen onverantwoorde risico's nemen ten einde een bepaalde sportieve en/of financiële doelstelling te halen.

In paragraaf 2.4.5 wordt verder ingegaan op het financieel risicobeheer.

Begin maart 2020 werd sc Heerenveen dus geconfronteerd met een risico dat nauwelijks tot geen aandacht had van directie en het MT en velen van ons niet; een wereldwijde pandemie.

De Corona-uitbraak en de maatregelen die door diverse overheden naar aanleiding daarvan zijn genomen om het virus in te perken, hadden direct negatieve gevolgen voor sc Heerenveen voor de maanden maart tot en met juni van dit boekjaar. Naast de eerder benoemde (financiële) effecten op onze bedrijfsvoering leidt de macro-economische onzekerheid tot verstoring van de economische activiteit en is het onbekend wat de eventuele gevolgen op (middel)lange termijn zijn, voor onze bedrijfsactiviteiten. De schaal en duur van deze pandemie blijven onzeker, maar zullen naar verwachting verdere gevolgen hebben voor onze bedrijfsactiviteiten voor het komende boekjaar 2020/2021 en mogelijk ook de boekjaren daarna. De belangrijkste risico's die voortvloeien uit de huidige onzekere situatie inzake Corona zijn:

- Omzet en winstgevendheid.

Als gevolg van de genomen overheidsmaatregelen is uitsluitend publiek welkom tijdens thuiswedstrijden binnen de normen van de 1,5meter, tenzij vastgesteld is dat supporters één huishouden vormen. Dit betekent dat gemiddeld 4.500 plaatsen bezet mogen worden op de tribunes, terwijl er een capaciteit is van ruim 26.000 plaatsen, dit is ongeveer 17%. Naast derving van wedstrijdboten zullen ook de sponsoropbrengsten naar verwachting tot 35% kunnen dalen in het volgende boekjaar als gevolg van beperking van stadionbezoek, zowel op de tribunes als binnen de business club. Ook de opbrengsten voor merchandise en pachtopbrengsten, die afhankelijk zijn van de horecaomzet van de pachters, zullen aanzienlijk lager zijn als gevolg van de beperkte aanwezigheid van publiek. De aanwezigheid van publiek, ook al is deze zeer beperkt, is belangrijk vanuit sportief- en sociale oogpunt, maar leidt tot 'normale' kosten. En bij aanzienlijk minder opbrengsten komt de winstgevendheid onder druk te staan. Het is de duur van de Coronapandemie en de maatregelen om het virus onder controle te krijgen, die de onzekerheid bepalen of de omzet snel weer op normaal niveau uit kan komen.

- Bijzondere waardevermindering vergoedingssommen en vorderingen.

Vergoedingssommen:

De mogelijke transferwaarde, die als stille reserve is opgenomen in het talent van onze spelers, kan mogelijk niet of pas later te gelde worden gemaakt aangezien de Coronapandemie ook grote gevolgen heeft voor de (grote) buitenlandse competities en clubs mogelijk investeringen in nieuwe spelers uitstellen of alleen bereid zijn om aanzienlijk lagere bedragen te betalen als transfersom.



Vorderingen:

sc Heerenveen heeft per 30 juni 2020 nog € 8.210.408,- uitstaan als vorderingen op andere clubs vanuit transfers uit het verleden. Bij insolventie van een van deze clubs, als gevolg van wereldwijde gevolgen van Coronapandemie, kan dit leiden tot een liquiditeitsrisico bij sc Heerenveen.

Tot op heden zijn er geen indicaties dat dergelijke risico's realiteit zijn geworden.

Op 24 augustus 2020 is de speler Chidera Ejuke getransfereerd voor een aanzienlijk bedrag en is de eerste termijn binnen de gestelde betalingstermijn overgemaakt aan sc Heerenveen. Ondanks deze mooie 'deal' voor sc Heerenveen lijkt de transfermarkt rustiger dan andere jaren. Ook hier is de onzekerheid over de duur van de Corona pandemie bepalend voor dit risico. Hoe langer de duur, hoe terughoudender andere clubs zullen zijn met investeringen in nieuwe spelers en hoe groter de onzekerheid over de liquide mogelijkheden van clubs om tijdig aan hun betalingsverplichting te voldoen.

Toekomst

De toekomst is per definitie onzeker. Dit geldt voor iedere onderneming en voor iedere ondernemer, maar zeker ook voor een betaald voetbalorganisatie. Gekscherend wordt wel eens benoemd dat de toekomst van een betaald voetbalorganisatie bepaald kan worden door een bal op de binnenkant of buitenkant van de paal. Een gedegen interne organisatie, voetbaltechnisch vernuft en bovenal trotse en trouwe supporters en sponsors geven fundament onder de toekomst en daarmee een verlaging van de onzekerheid voor de toekomst. Maar ook bestuurlijke rust om het ingeslagen beleid zorgvuldig uit te voeren zijn belangrijk voor de toekomst. Daarom is vorig jaar het 3-jarig strategisch plan Mei-inoar foarút gepresenteerd. Mede als gevolg van de Coronacrisis, wat al een negatief effect heeft gehad in het eerst jaar van het beleidsplan (dit boekjaar 2019/2020), zal dit ook een zeer groot effect hebben op het komende boekjaar 2020/2021 en wellicht ook nog op boekjaar 2021/2022, zijn afgelopen zomer verschillende scenario's uitgewerkt als aanvulling op het strategisch plan en wordt het boekjaar 2020/2021 als een tussenjaar beschouwd. Daarom is het strategisch plan bijgewerkt met een extra jaar. De uitgangspunten en de missie en visie blijven echter onveranderd en wij staan nog steeds achter de kernwaarden:

- 🔴 Friese mentaliteit
- 🔴 Betrokkenheid
- 🔴 Lef tonen
- 🔴 Talent ontwikkelen
- 🔴 Ambitie

Als gevolg van de Coronacrisis verwachten wij een omzetsdaling in het komende boekjaar 2020/2021 van meer dan € 3 miljoen. Deze omzetsdaling zal grotendeels moeten worden opgevangen door kostenbesparingen voor eenzelfde bedrag. Daarnaast hebben wij wederom een aanvraag ingediend voor de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid voor de tweede periode (NOW 2). Deze aanvraag is voorlopig toegekend door het UWV.



Personeelsbezetting

De eerdergenoemde bezuinigingen hebben helaas ook gevolgen voor de personeelsbezetting. Reeds in het voorjaar van 2020 werd er gewerkt aan de verschillende scenario's als aanvulling op het strategisch meerjarenplan. Als onderdeel van het totale bezuinigingspakket is besloten dat bezuinigingen op personeel onvermijdelijk zijn. Zo is het spelersbudget met nogmaals € 0,5 miljoen verlaagd. Hierbij realiseren wij ons dat dit onvermijdelijk effect zal hebben op de sportieve prestaties. Daarnaast dient een € 0,5 miljoen bezuinigd te worden op het overige personeel. Inmiddels is een adviesaanvraag ingediend bij de Ondernemingsraad voor een reorganisatie waarin een sociaal plan is opgenomen om de personeelsleden die het betreft, financieel maar ook op andere vlakken te ondersteunen, bijvoorbeeld naar ander werk.

Desondanks wordt blijvend geïnvesteerd in personeel om de kwaliteit van interne organisatie continue te verbeteren.

Investerings

Het afgelopen boekjaar is fors geïnvesteerd in materiele vaste activa. Dit was ook noodzakelijk omdat het einde van de technische levensduur in zicht was of reeds was bereikt. Zo is bijvoorbeeld geïnvesteerd in nieuwe videoschermen, een nieuwe geluidsinstallatie en een nieuw toegangscontrolesysteem in het Abe Lenstra stadion. Bovendien is begonnen met de vervanging van twee trainingsvelden op het trainingscomplex Skoatterwâld (SKW).

Voor het komende boekjaar 2020/2021 zal alleen geïnvesteerd worden in noodzakelijke vervanging van relevante activa vanwege de financiële onzekerheden als gevolg van de Coronacrisis.

Naast de vervanging van de twee trainingsvelden op het trainingscomplex op SKW, staat een forse ingreep of nieuwbouw van het totale trainingscomplex SKW inclusief trainingscomplex van de jeugdopleiding, al jaren op het wensenlijstje. Reeds in 2011 zijn de eerste verkennende gesprekken gevoerd met de Gemeente Heerenveen, de amateurclub VV Heerenveen en sc Heerenveen. Naast het bouwkundige aspect zal ook de complexiteit van de eigendomsverhoudingen goed geregeld moeten worden, evenals het gebruik en de verantwoordelijkheden van het totale trainingscomplex.

Op 31 augustus 2020 hebben bovengenoemde drie partijen een intentieovereenkomst getekend waarin is overeengekomen dat partijen gezamenlijk onderzoek gaan doen naar vernieuwing (renovatie of herontwikkeling) van SKW. Een eerste en mooie stap voorwaarts.

Investerings in nieuwe spelers, waarvoor transfersommen moeten worden betaald, worden gefinancierd uit transfersommen die worden verkregen voor spelers die zijn vertrokken naar andere clubs.

De liquiditeitsprognose is hierbij leidend daar sc Heerenveen niet kan beschikken over financieringsfaciliteiten vanuit het reguliere bankwezen. Wel zijn zakelijke- of particuliere financieringsmaatschappijen beschikbaar in de markt, maar sc Heerenveen kiest ervoor om een liquiditeitsbuffer aan te houden die voldoende is om de bedrijfscontinuïteit bij normale bedrijfsomstandigheden te waarborgen. Uiteraard blijft sc Heerenveen ontwikkelingen in de financieringsmarkt nauwlettend in de gaten houden.



Dat een deel van de winst op een transfer wordt geïnvesteed, is essentieel voor de waarborging van de kwaliteit van het team van spelers en daarmee voor de prestaties op het veld. Als het team van spelers wordt beschouwd als het productiemiddel van een betaald voetbalorganisatie dan zullen mutaties in dit bedrijfsmiddel de kwaliteit ten goede moet komen en wordt er, ondanks grote bezuinigingen, toch geïnvesteerd in nieuwe spelers. Hetgeen niet wegneemt dat, zoals eerder genoemd, op het beschikbare budget voor salarissen van spelers wel een extra € 0,5 miljoen wordt bezuinigd in boekjaar 2020/2021.

Als gevolg van de transfer van Chidera Ejuke op 24 augustus jl. is de omzetsderving voor de periode waarvoor de NOW 2 is aangevraagd minder dan 20% en daarom heeft sc Heerenveen de aanvraag voor de NOW 2 ingetrokken en wordt het reeds ontvangen voorschot teruggestort.

De onzekerheid over de duur van de Coronacrisis en de hieruit voortvloeiende maatregelen, blijven voor de komende periode de grootste onzekerheid voor sc Heerenveen. Desondanks zien wij de toekomst met vertrouwen tegemoet.

Heerenveen, 28 september 2020

Cees Roozmond
(Algemeen directeur)



Bericht van de Raad van Commissarissen

Algemeen

Het voetbalseizoen is uiteengevallen in twee sterk verschillende delen. Het eerste deel kenmerkte zich door een positieve stemming in de club.

Het eerste elftal presteerde goed en de sponsor- en bezoekersaantallen werden steeds beter. Het hoogtepunt was het besluit van Ausnutria om hoofdsponsor te worden van sc Heerenveen, van zowel het heren- als het damesvoetbal. We zijn trots dat we de komende seizoenen de naam Ausnutria op het shirt mogen dragen. Ook de viering van het 100-jarig bestaan van sc Heerenveen in de tweede helft van het seizoen was iets om naar uit te kijken.

Maar het is, zoals bekend, anders gelopen. De pandemie, veroorzaakt door het Coronavirus (SARS-Covid-19), heeft in maart 2020 Nederland tot stilstand gedwongen, en de KNVB doen laten besluiten om de voetbalcompetitie voor dit seizoen stop te zetten. Het Abe Lenstra Stadion werd gesloten voor alle activiteiten en medewerkers zijn, als het mogelijk was, vanuit hun huis gaan werken.

Om de gevolgen van de lockdown te kunnen opvangen zijn door de directie en managementteam scenario's opgesteld. Scenario's die richting geven aan de koers van de club in de komende jaren, zowel operationeel als financieel. De effecten van "Corona" en de al eerder onderkende noodzakelijke bezuinigingen en veranderingen hebben elkaar versterkt. Er is gekozen voor een terughoudend scenario. De komende maanden zullen aangeven of er nog aanvullende maatregelen genomen moeten worden. Dit zal in grote mate afhangen van het verloop van het virus en de gevolgen hiervan op ons allen. Wij hopen dat het deze winter beheersbaar gaat verlopen, en dat iedereen gezond deze winterperiode door kan komen.

Uiteindelijk is besloten om het strategische meerjarenplan Mei-inoar foarút een jaar te verlengen. De inzet is geweest om eerst de ongekend sterke terugval aan inkomsten in het afgelopen boekjaar op te vangen, en de nodige organisatieverandering te versnellen. Het strategische plan is geactualiseerd voor de komende drie jaren.

sc Heerenveen heeft in zijn 100-jarige bestaan al veel roerige perioden meegemaakt. Wellicht zal de huidige Coronatijd achteraf maar een rimpeling zijn in de clubgeschiedenis. Maar zover is het nog niet. sc Heerenveen zal ook in het komende seizoen ingrijpende besluiten moeten nemen om het meerjarenplan te realiseren en zich aan te blijven passen aan veranderende situaties. Voldoende voetbaltechnisch- en financieel vermogen en liquiditeit zijn hiervoor randvoorwaarden.

De betoonde inzet van directie, medewerkers en vrijwilligers geven ons veel vertrouwen. Ook de betrokkenheid van zeer vele sponsors en seizoenkaarthouders, die met dezelfde



onzekerheid, toch hun contracten en seizoenkaarten verlengden, geeft vertrouwen. Wij zijn deze sponsors en seizoenkaarthouders zeer erkentelijk.

100 Jier

Op 20 juli 2020 vierde sc Heerenveen, samen met VV Heerenveen, de amateurclub waaruit sc Heerenveen als betaald voetbal organisatie is ontstaan, zijn 100-jarig jubileum. Een verjaardag die bescheiden is gevierd, gegeven de huidige situatie. Ook hier wordt sc Heerenveen geraakt door de Coronacrisis. Velen waren al meer dan een jaar bezig met de organisatie van vele festiviteiten die einde seizoen 2019/2020 zouden beginnen en het hele seizoen 2020/2021 zouden duren.

Gelukkig zijn er nog wel mogelijkheden om aandacht te schenken aan dit bijzondere jubileum. Zo speelt sc Heerenveen in een speciaal shirt gedurende het seizoen, zijn en worden diverse online activiteiten georganiseerd of in aangepaste vorm en is een jubileumboek uitgebracht.

Samenstelling en aandachtsgebieden

De samenstelling in het verslagjaar 2019/2020 van de RvC was als volgt:

- Egbert van Hes, voorzitter;
- Willem-Jan van Elsacker, commissaris;
- Henny Groot Kormelink, commissaris.

De drie hoofdtaken van de RvC zijn:

- Werkgever zijn van de directie;
- Toezichthouder zijn op de algemene gang van zaken;
- Klankbord zijn voor de directie en gevraagd en ongevraagd advies geven.

Door de RvC is, naast de Corona-ondersteuning, onder andere aandacht besteed aan:

- De samenstelling van het eerste elftal en spelerstransfers van het eerste elftal;
- De samenstelling van de technische staf, de werkwijze van de technische staf, de scouting en de jeugdopleiding;
- De aanpassingen aan het meerjaren(beleids)plan;
- Het commerciële beleid, waaronder marketing, seizoenkaarten en business seats;
- Het financiële beleid, waaronder begroting, beloning, investeringen, liquiditeit, kwartaalcijfers, jaarcijfers en de accountantscontrole.

Overlegstructuur

Los van het vele contact als gevolg van de Coronacrisis, heeft de RvC regelmatig overleg gehad via conference calls en bilaterale contacten met de directie.

Er is elf keer officieel vergaderd met de directie. Sportieve-, financiële-, commerciële- en organisatorische onderwerpen zijn vast onderdeel van de RvC-agenda. Naast het volgen van de ontwikkelingen door middel van informatie van de directie over de diverse beleidsterreinen werd ook gesproken over de ambities van sc Heerenveen op korte en langere termijn. Daarnaast heeft er regelmatig overleg plaatsgevonden tussen RvC en OR en tussen RvC, directie en het stichtingsbestuur. Ook vond met enige regelmaat (in)formeel overleg plaats tussen de voorzitters van het stichtingsbestuur, de RvC en de directie. Onderling heeft de RvC eveneens frequent overleg gevoerd.



Cijfers 2019/2020 en volgend

De gerealiseerde netto winst van € 1.099.880,- is, gegeven de Coronacrisis, een mooi resultaat. Vooruitlopend op het besluit van de Jaarvergadering om de netto winst toe te voegen aan de algemene reserve, komt het groepsvermogen uit op € 26.291.386,-. Zoals door de directie is aangegeven, onder paragraaf 2.12 'Gebeurtenissen na balansdatum', zal sc Heerenveen als gevolg van het Coronavirus in boekjaar 2020/2021 een lagere omzet, operationele kasstroom en -resultaat behalen dan gebruikelijk. Gezien de financiële positie is sc Heerenveen in staat dit verlies aan inkomsten vooralsnog op te vangen. De transfer van onder andere speler Chidera Ejuke, op 24 augustus jl., en de voorgenomen bezuinigingen, hebben daarnaast een positief effect op het resultaat voor het boekjaar 2020/2021.

Omdat niet bekend is hoelang de gevolgen van het Coronavirus zullen aanhouden, is het niet mogelijk een schatting van de financiële gevolgen te geven, en kan geen uitspraak worden gedaan over het effect op de financiële positie van sc Heerenveen op langere termijn.

Mede daarom zijn bestuurlijke stabiliteit, sportieve- en commerciële prestaties van belang de komende perioden.

Jaarrekening 2019/2020

De RvC biedt hierbij de aandeelhouder de jaarrekening en het verslag van de directie van S.C. Heerenveen Holding B.V. over het boekjaar 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 aan, zoals deze is opgesteld door de directie.

De jaarrekening is door MTH Accountants & Adviseurs B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. Deze verklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens.

Wij adviseren de aandeelhouder deze jaarrekening vast te stellen. Tevens vragen wij de aandeelhouder decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

De RvC bedankt en spreekt haar waardering uit over de inzet van de directie, medewerkers, vrijwilligers, supporters, sponsors en ketenpartners.

Heerenveen, 28 september 2020

Egbert van Hes (voorzitter), Willem-Jan van Elsacker en Henny Groot Kormelink



S.C. Heerenveen Holding B.V.
Abe Lenstra Boulevard 19
8448 JA Heerenveen



2. JAARREKENING



Foto: FPH

Foto: FPH

2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2020, na resultaatbestemming

		30-06-2020		30-06-2019	
Vaste activa	Ref.	€	€	€	€
Immateriële vaste activa	I		4.898.775		4.133.564
Materiële vaste activa	II				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		812.838		662.022	
Machines en installaties		1.198.672		753.666	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		572.432		581.445	
			2.583.942		1.997.133
Financiële vaste activa	III				
Actieve latentie VpB		0		0	
Andere deelnemingen		9.653.069		9.328.912	
Overige vorderingen		2.403.806		2.472.481	
			12.056.875		11.801.393
Vlottende activa					
Voorraden	IV		123.839		221.214
Vorderingen	V				
Verbonden partijen		1.034		65	
Handelsdebiteuren		6.347.391		8.606.143	
Overige vorderingen		1.433.901		1.436.683	
			7.782.326		10.042.891
Liquide middelen			7.540.650		6.340.805
Balanstotaal			34.986.407		34.537.000



		30-06-2020		30-06-2019	
	Ref.	€	€	€	€
Eigen vermogen	VI				
Groepsvermogen			26.291.386		25.191.506
Voorzieningen	VII				
Passieve latentie VpB		806.109		684.774	
Reorganisatievoorziening		455.000		0	
			1.261.109		684.774
Langlopende schulden	VIII				
Handelscrediteuren		234.566		586.137	
Overige schulden		95.500		401.650	
Vooruitontvangen bedragen		121.143		0	
			451.209		987.787
Kortlopende schulden	IX				
Verbonden partijen		612.060		27.141	
Handelcrediteuren		2.211.956		2.357.068	
Overige kortlopende schulden		4.158.687		5.288.724	
			6.982.703		7.672.933
Balanstotaal			34.986.407		34.537.000



2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2019/2020

		<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
	Ref.	€	€
Netto-omzet	X	<u>13.874.462</u>	<u>16.623.657</u>
Kostprijs		611.418	705.069
Personeelskosten	XI	10.394.685	12.406.104
Afschrijvingen op materiële vaste activa		535.176	515.618
Overige bedrijfskosten		9.113.081	9.102.096
Som der bedrijfslasten		<u>20.654.360</u>	<u>22.728.887</u>
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		-6.779.898	-6.105.230
Afschrijvingen en afwaarderingen vergoedingssommen		-3.097.496	-3.573.715
Resultaat vergoedingssommen		10.915.197	8.295.752
Bedrijfsresultaat		<u>1.037.803</u>	<u>-1.383.193</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		150	160
Rentelasten en soortgelijke kosten		-12.114	-36.155
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		<u>1.025.839</u>	<u>-1.419.188</u>
Vennootschapsbelasting	XII	-250.116	333.785
Resultaat deelnemingen		324.157	215.760
Resultaat na belastingen		<u>1.099.880</u>	<u>-869.643</u>



2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2019/2020

	2019/2020	2018/2019
Kasstroom uit operationele activiteiten	€	€
Bedrijfsresultaat	1.037.803	-1.383.193
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen vergoedingssommen en tekengelden	2.699.934	3.336.482
- Afschrijvingen materiële vaste activa	535.176	515.618
- Dotatie voorziening reorganisatie	455.000	
	4.727.913	2.468.907
Veranderingen in werkkapitaal:		
Voorraden	97.375	129.394
Handelsdebiteuren	2.257.783	-2.128.312
Handelscrediteuren	439.808	278.343
Overig werkkapitaal (excl. VpB)	-1.500.994	-103.464
	1.293.972	-1.824.039
Toename uit bedrijfsactiviteiten	6.021.885	644.868
Financiële baten en lasten	-11.964	-35.995
Vennootschapsbelasting	244.957	-1.553.723
Toe- resp. afname uit operationele activiteiten	6.254.878	-944.850
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Immateriële vaste activa		
- Investerings in vergoedingssommen en tekengelden	-3.989.682	-3.498.653
- Desinvesteringen in vergoedingssommen en tekengelden	524.537	954.303
Materiële vaste activa		
- Investerings in materiële vaste activa	-1.137.917	-747.336
- Desinvesteringen in materiële vaste activa	15.932	0
Financiële vaste activa		
- (Des)Investerings in overige vorderingen	68.675	6.067.554
Af- resp. toename uit investeringsactiviteiten	-4.518.455	2.775.868



	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	€
Ontvangsten uit langlopende schulden	0	-21.756
Aflossingen op langlopende schulden	-536.578	0
Afname uit financieringsactiviteiten	-536.578	-21.756
Toename geldmiddelen	1.199.845	1.809.262

	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
Mutatie geldmiddelen	€	€
Geldmiddelen per 1 juli	6.340.805	4.531.543
Toename geldmiddelen	1.199.845	1.809.262
Geldmiddelen per 30 juni *)	7.540.650	6.340.805

*) De geldmiddelen zijn vrij opneembaar.



2.4 Algemene toelichting

2.4.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel, dus zowel de vennootschappelijke als de geconsolideerde.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De jaarrekening is op 28 september 2020 opgesteld onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van S.C. Heerenveen Holding B.V.

Doel en activiteiten

In de statuten zijn de activiteiten als volgt omschreven:

S.C. Heerenveen Holding B.V. heeft ten doel:

- a. het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: S.C. Heerenveen B.V., statutair gevestigd te Heerenveen, ingeschreven in het handelsregister onder nummer: 01058956;
- b. het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en in het bijzonder in de regio Heerenveen;
- c. het verrichten van commerciële- en financiële activiteiten welke op enige wijze verwant zijn aan het bovenstaande of daartoe bevorderlijk kunnen zijn;
- d. het (mede) oprichten van, het samenwerken met, het deelnemen in, het (mede) voeren van bestuur over, het houden van toezicht op en het overnemen en het financieren van andere ondernemingen, met name van die waarmee de vennootschap in een groep is verbonden, mits zulks in enigerlei betrekking staat tot hetgeen is omschreven onder a. en b.; betrokkenheid op één van de hiervoor bedoelde wijzen bij een andere Nederlandse of buitenlandse betaald voetbalorganisatie valt uitdrukkelijk buiten de doelstelling van de vennootschap.

Criteria voor de consolidatie

Aan het hoofd van de groep staat Stichting Sportclub Heerenveen.

In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van S.C. Heerenveen Holding B.V. en van de groepsmaatschappijen waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin S.C. Heerenveen Holding B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van de directie en het financiële beleid. De financiële



gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De opgenomen dochtermaatschappijen, allen gevestigd te Heerenveen, zijn:

- S.C. Heerenveen B.V. (deelname 100%)
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. (deelname 100%)

Bij de vennootschappelijke jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid van art. 402 BW 2 Titel 9 tot het opstellen van een beknopte winst-en-verliesrekening.

Door de vennootschap zijn ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochtermaatschappijen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in art. 403 BW 2 Titel 9. De aansprakelijkheidsstellingen hebben betrekking op de volgende vennootschappen:

- S.C. Heerenveen B.V.
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

Boekjaar

Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni van enig jaar.

KNVB-licentie

De KNVB stelt als voorwaarde voor deelname aan de competitie en de overige door haar of onder haar verantwoordelijkheid georganiseerde wedstrijden, dat de licentie hiervoor wordt gehouden door de entiteit die deelnemer is, te weten S.C. Heerenveen B.V.

Derhalve is, op afspraak van de KNVB, de licentie op 16 december 2011, om niet, overgedragen van Stichting Sportclub Heerenveen, als houder van de licentie, aan S.C. Heerenveen B.V.

De hiervoor benodigde juridische stukken zijn door de KNVB goedgekeurd.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op de waardering en de resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden.

Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.

De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden.

De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de posten 'vergoedingssommen', 'belastinglatenties' en 'voorzieningen'. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening op de betreffende posten.



Afwijking van Besluit Modellen Jaarrekening BW2 Titel 9

De indeling van de resultatenrekening wijkt qua presentatie voor het 'resultaat vergoedingssommen' af van het Besluit Modellen Jaarrekening. De reden hiervoor is dat het inzicht in de samenstelling van het resultaat wordt verhoogd door het 'resultaat vergoedingssommen' afzonderlijk te presenteren. Hiermee wordt aangesloten bij de in de bedrijfstak gebruikelijke wijze van presenteren. Overigens heeft dit geen invloed op het vermogen of het resultaat.

Daarnaast wijkt de benaming van de jaarrekeningposten op onderdelen af van het Besluit Modellen Jaarrekening omdat het inzicht in het vermogen en resultaat hiermee wordt vergroot.

Coronavirus en continuïteit

De uitbraak van het Coronavirus en de maatregelen die de overheid naar aanleiding hiervan heeft getroffen hebben een grote impact gehad op de exploitatie en de bedrijfsvoering van sc Heerenveen. Het seizoen 2019/2020 is door de KNVB op 21 april 2020 officieel beëindigd. Als gevolg van het Coronavirus is in het boekjaar 2019/2020 een lagere omzet, operationele kasstroom en resultaat behaald dan normaliter mogelijk zou zijn geweest. Gezien onze financiële positie en met gebruikmaking van ondersteuningsmaatregelen door de overheid zijn wij in staat om dit verlies vooralsnog op te vangen.

Ook voor 2020/2021 wordt een belangrijke negatieve impact op omzet, operationele kasstroom en resultaat verwacht. Omdat niet bekend is hoe lang de gevolgen van het Coronavirus zullen aanhouden, is het niet mogelijk een schatting van de financiële gevolgen te geven en kunnen wij geen uitspraak doen over het effect op de financiële positie op langere termijn.

In de begroting 2020/2021 gaat het bestuur uit van een scenario waarbij slechts in beperkte mate publiek aanwezig kan zijn bij de wedstrijden. Dit leidt tot een groter operationeel verlies. Het bestuur heeft daarom ingezet op de volgende speerpunten teneinde de verwachte negatieve reguliere exploitatie meer in evenwicht te brengen:

- Doorvoeren van een reorganisatie
- Loonoffer vragen aan personeel
- Verlaging van het spelersbudget
- Lagere wedstrijdskosten door minder publiek
- Onderhandelingen over de verlaging van de stadionhuur
- Doorvoeren van besparingen op de overige kosten

Daarnaast is van de vorderingen inzake debiteuren uit transfers van € 8.210.408,-, inmiddels € 4.265.442,- ontvangen. Bovendien is inmiddels duidelijk geworden dat € 12.968.429,- aan opbrengsten (excl. solidarity contribution) uit transfers na balansdatum zijn gerealiseerd waarvan op dit moment € 4.427.099,- is ontvangen. Met inkomende transfers na balansdatum zijn uitgaven gemoeid van € 4.132.000,- waarvan op dit moment € 750.000,- is betaald.

Uit de interne prognoses blijkt ten gevolge van bovenstaande ontwikkelingen dat sc Heerenveen het komende jaar binnen de bestaande financiële kaders kan opereren. Naar de mening van het bestuur is er geen onzekerheid over de continuïteit in de komende twaalf maanden. De jaarrekening is daarom opgesteld op basis van continuïteit.



2.4.2 Waarderingsgrondslagen

Immateriële vaste activa

Logo, merknaam en portretrechten zijn om niet verkregen van Stichting Sportclub Heerenveen en zijn op nihil gewaardeerd.

Vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten betreffende spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomsten. Bij een transfer van de speler worden de nog resterende boekwaarde van de geactiveerde vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gesaldeerd met de eventuele verkoopopbrengst en overige bijkomende directe kosten en verantwoord onder het 'resultaat vergoedingssommen'.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Dit moment wordt bepaald op een halfjaar van het boekjaar. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Meerderheidsdeelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgevoerd, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde-methode. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of, indien hiertoe aanleiding bestaat, een lagere waarde. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele in staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd ten laste van de vordering op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelneming.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en de beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekenmogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.



Vorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de gemiddelde inkoopprijs, eventueel verminderd met een voorziening voor incourantheid.

Voorziening

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarvoor het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen nodig is waarvan de omvang op betrouwbare wijze kan worden geschat. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige activa en passiva

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven, worden vorderingen en schulden eerst gewaardeerd op reële waarde en vervolgens op geamortiseerde kostprijs. Waardeveranderingen worden direct in het resultaat verwerkt. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

2.4.3 Resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en andere lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen.

De winsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; de verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

De afschrijvingen op vaste activa zijn gebaseerd op de aanschaffingswaarde.

Opbrengsten en kosten

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelskosten

sc Heerenveen maakt gebruik van de eerste tranche van de NOW-regeling (Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid -NOW 1-). Voor de bepaling van de te verkrijgen subsidie is gebruik gemaakt van de guidance van de Federatie van Betaald Voetbalorganisaties ter zake van de definitie van het omzetbegrip (zowel de opbrengsten uit transfers als de overige netto-omzet) als de wijze van toerekening van de overige netto-omzet (deels gebaseerd op het aantal gespeelde wedstrijden).

Op basis van deze uitgangspunten kan sc Heerenveen aanspraak maken op een NOW 1 subsidie van € 1.431.154,-. Rekening houdend met het ontvangen voorschot van € 1.078.503,- is in de balans een vordering opgenomen van € 352.651. De gehanteerde uitgangspunten vallen op basis van de beschikbare regelgeving en interpretaties hiervan binnen de voorwaarden van de regeling.



Gezien de bijzondere aard van de bedrijfsactiviteiten van betaald voetbalorganisaties en de door de overheid vrij algemeen geformuleerde richtlijnen kan niet worden uitgesloten dat over de interpretatie van de regeling nog een discussie / afstemming met het ministerie noodzakelijk zal blijken.

Pensioenen

De bepalingen in RJ Richtlijn 271 worden door sc Heerenveen nageleefd.

sc Heerenveen kent een aantal pensioenregelingen.

Het gaat hierbij om de volgende regelingen:

- Pensioenregeling voor statutaire directieleden;
- Pensioenregeling voor contractspelers (Contractspelers Fonds KNVB), het CFK;
- Pensioenregeling voor trainers;
- Pensioenregeling voor overig personeel;

Deze regelingen zijn te kwalificeren als zogenaamde toegezegde bijdrageregelingen. Voor de toegezegde bijdrageregeling betaalt sc Heerenveen op verplichte, contractuele of vrijwillige basis, premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft sc Heerenveen geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als vooruit betaalde bedragen indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Belastingen

De belastingen naar de winst, de vennootschapsbelasting of VpB, zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met (semi-) permanente verschillen tussen het bedrijfseconomische resultaat en het fiscale resultaat. Aan de, binnen de fiscale eenheid opererende, dochtermaatschappijen wordt vennootschapsbelasting doorberekend op basis van het resultaat voor belastingen en het geldende tarief.

2.4.4 Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en het eventuele bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de, op dat moment, geldende koers.

2.4.5 Financieel risicobeheer

Algemeen

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van S.C. Heerenveen Holding B.V. is er in beperkte mate sprake van risico's. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

Beheer van financiële risico's

De onderneming is in principe onderhevig aan de volgende risico's:



kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico.

Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de directie.

De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals kredietrisico, valutarisico, renterisico, en het beheer van liquiditeitsoverschotten en -tekorten.

Kredietrisico

S.C. Heerenveen Holding B.V. loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan.

Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties. Daarnaast hebben de licentiereglementen van de KNVB en UEFA een risico beperkende werking doordat betalingsachterstanden aan andere voetbalclubs, vanuit transfers, niet zijn toegestaan en kunnen leiden tot intrekking van de licentie.

Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden op creditgelden uitgezet bij de huisbankier (Rabobank Heerenveen-Zuidoost Friesland).

Liquiditeitsrisico

S.C. Heerenveen Holding B.V. streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid en het openhouden van een beschikbare kredietlijn. Hiertoe beoordeelt de directie periodiek de verwachte kasstromen. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerst komende jaren zeker te stellen.

S.C. Heerenveen Holding B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten.

Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Valutarisico

Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (euro) worden overeengekomen. De valutarisico's zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt.

Renterisico

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe

omvang. Om deze reden voert S.C. Heerenveen Holding B.V. geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.



2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

I Immateriële vaste activa

De hoogte van de afschrijvingen, berekend over de overeengekomen vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, is afhankelijk van de looptijd van de arbeidsovereenkomst van spelers en varieert van 25% tot 100%. Het bedrag aan bijzondere waardevermindering per 30 juni 2020 bedraagt € 303.902,- en betreft twee spelers.

II Materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend over de aanschafwaarde van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

III Bedrijfsgebouwen en terreinen:	5% - 10%
IV Machines en installaties:	20%
V Andere vaste bedrijfsmiddelen:	20%

Het bedrag aan vooruitbetaalde activa bedraagt € 224.100,-. Over vooruitbetaalde activa wordt niet afgeschreven.

III Financiële vaste activa

Actieve latente vennootschapsbelasting (VpB)

Er is geen mogelijkheid meer tot verliesverrekening. Derhalve heeft er geen mutatie plaatsgevonden.

Het verloop van de actieve latente VpB is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Stand per 1 juli	0	0
Naar verrekend verlies	0	0
Stand per 30 juni	0	0

Andere deelnemingen

De andere deelnemingen zijn als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Deelneming Sportstad Heerenveen B.V.	9.650.568	9.326.411
Deelneming Eredivisie N.V. (ENV)	2.500	2.500
Deelneming Eredivisie C.V. (ECV)	1	1
	9.653.069	9.328.912

Het eigen vermogen van Sportstad Heerenveen B.V. per 30 juni 2020 bedraagt: € 21.883.374,-. Het resultaat deelneming voor boekjaar 2019/2020 bedraagt € 324.157,-.



Overige vorderingen

Deze vorderingen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar.

IV Voorraden

Op de voorraden is een voorziening voor incourantheid van € 27.544,- in mindering gebracht (v.j. € 14.211,-).

V Vorderingen

Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, alsmede partijen waar de commissarissen overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	1.034	65
Partijen vanuit Raad van Commissarissen	0	0
	<u>1.034</u>	<u>65</u>

Handelsdebiteuren en Overige vorderingen

De handelsdebiteuren en de overige vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van het saldo overige vorderingen is € 636.512,- aan te merken als transitoria.

VI Eigen Vermogen

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

VII Voorzieningen

Passieve latente vennootschapsbelasting (VpB)

De voorziening voor latente belastingen is gevormd voor het waarderingsverschil in de immateriële vaste activa tussen bedrijfseconomisch en fiscaal. De voorziening bedraagt 25% van het waarderingsverschil.

De looptijd van deze voorziening is meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

De passieve latente VpB is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Stand per 1 juli	684.744	785.599
Mutatie in waarderingsverschil	121.365	-100.825
	<u>806.109</u>	<u>684.774</u>

Stand per 30 juni



Reorganisatievoorziening

Er is een voorziening gevormd voor een reorganisatie, waarin een sociaal plan is opgenomen.

De reorganisatievoorziening is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Stand per 1 juli	0	0
Toevoeging wegens bepaling vanuit sociaal plan	455.000	0
Stand per 30 juni	455.000	0

De reorganisatievoorziening heeft een looptijd van minder dan 1 jaar.

VIII Langlopende schulden

Handelscrediteuren

De handelscrediteuren hebben een looptijd van meer dan 1 jaar maar minder dan 5 jaar.

Hierover is geen rente verschuldigd.

Overige schulden en Vooruitontvangen bedragen

De overige schulden en vooruitontvangen bedragen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar, maar minder dan 5 jaar.

IX Kortlopende schulden

Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, alsmede partijen waar de commissarissen overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	612.060	27.141
Partijen vanuit Raad van Commissarissen	0	0
	612.060	27.141

Handelscrediteuren en Overige kortlopende schulden

De handelscrediteuren en de overige kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van het saldo overige kortlopende schulden is € 1.877.134,- aan te merken als transitoria.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Met intermediairs zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een beëindigingsvergoeding bij een tussentijdse ontbinding met wederzijds goedvinden.

Met clubs en spelers zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in toekomstige transfers.



Tevens zijn er voorwaardelijke afspraken gemaakt met spelers en clubs aangaande aanvullende transfersommen of premies bij een bepaald aantal gespeelde wedstrijden of andere prestaties.

Per balansdatum bedragen de lopende leaseverplichtingen voor het bedrijfswagenpark circa € 941.000,-. Tot 1 juli 2021 bedraagt de leaseverplichting € 520.000,-. Er zijn geen verplichtingen langer dan 5 jaar aangegaan in dezen.

Op 18 juli 2017 zijn nieuwe afspraken gemaakt ten aanzien van de bestaande huurovereenkomst voor de huur van de LED-boardings tijdens thuiswedstrijden. Hiermee is de bestaande overeenkomst verlengd tot en met seizoen 2022/2023. De huurprijs per jaar is hiermee verlaagd en bedraagt gemiddeld € 130.000,- per jaar voor 25 thuiswedstrijden.

Met Sportstad Heerenveen B.V. is een gebruiksovereenkomst voor het gebruik van een warmtekrachtinstallatie gesloten voor de duur van 16 jaar. sc Heerenveen is met ingang van 1 januari 2010 jaarlijks voor de duur van 15 jaar een bedrag van € 7.500,- verschuldigd voor het gebruik van deze warmtekrachtinstallatie. Dit bedrag wordt jaarlijks verhoogd met een prijsindex.

De huurovereenkomst tussen S.C. Heerenveen B.V. (huurder) en Sportstad Heerenveen B.V. (verhuurder) voor de huur van het stadion zoals omschreven in de huurovereenkomst, is op 29 juni 2017 aangepast. Deze aanpassing behelst een verlenging van de duur met 10 jaar, na de oorspronkelijke einddatum, derhalve tot en met 31 december 2032. Na het verstrijken van deze periode kan de overeenkomst telkenmale voor een periode van 5 aaneensluitende jaren worden verlengd. Beëindiging van de huurovereenkomst vindt plaats tegen het einde van de huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste 12 maanden.

Tussentijdse beëindiging van de huurovereenkomst door de huurder is niet mogelijk. Wel door de verhuurder, indien de huurder in staat van faillissement wordt verklaard of als aan huurder surseance van betaling wordt verleend.

De aanvangshuurprijs bedraagt € 2.258.772,-. Jaarlijks wordt de huur verhoogd met een prijsindex.

De kosten van onderhoud, als gevolg van het normale gebruik van het stadion, alsmede de kosten van onderhoud, herstel en vernieuwing van de tot het gehuurde behorende trappen, trap treden, rioleringen en technische installaties zijn voor rekening van de huurder. Jaarlijks onderhoud loopt via het resultaat en vernieuwingen en/of vervangingen worden alsdan geactiveerd en wordt er op afgeschreven.

Kosten voor ander 'groot onderhoud' zijn voor rekening van de verhuurder. Verdere detaillering hieromtrent is uitgewerkt in de vernieuwde huurovereenkomst.

In de vernieuwde huurovereenkomst is eveneens overgekomen dat voor de duur van de huurovereenkomst bepaalde gebouw gerelateerde leveringen en -diensten (servicekosten) door de huurder worden afgenomen van de verhuurder tegen marktconforme voorwaarden. En dat de huurder een sponsorpakket ter beschikking stelt tegen marktconforme voorwaarden.



Ten behoeve van de verhuurder zijn diverse zekerheden afgegeven door huurder, waaronder het storten van een waarborgsom ter grootte van twee maanden huur, welke reeds zijn betaald.

Tevens zijn S.C. Heerenveen Holding B.V. en S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. hoofdelijk verbonden voor de correcte nakoming van alle verplichtingen van de huurder voor een bedrag van in totaal € 5.000.000,- tot 1 januari 2023 en voor een bedrag van in totaal € 2.500.000,- voor de periode van 1 januari 2023 tot 1 januari 2033.

Ter verzekering van haar borgtocht zal huurder tot 1 januari 2023 aan de verhuurder tijdelijk pandrecht, eerste in rang, verlenen op de door haar gehouden aandelen in het kapitaal van Sportstad Heerenveen B.V. Daarbij zal de verhuurder eerst tot uitwinning van dit pandrecht over gaan nadat de eerder genoemde waarborgsom volledig is aangesproken en, na verrekening met deze waarborgsom, een huurachterstand inclusief servicekosten van ten minste 6 maanden resteert. De aan de aandelen verbonden stemrechten verblijven bij S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

Er bestaat een verplichting tot 30 juni 2020 voor de huur van trainingsvelden en parkeerterreinen van de Gemeente Heerenveen à € 52.905,- per jaar.

De vennootschap vormt met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochtermaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.



2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

X Netto-omzet

De netto-omzet is met gemiddeld 16,54% gedaald ten opzichte van vorig jaar en is in Nederland gerealiseerd.

XI Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Salariskosten	8.538.134	9.113.274
Pensioenlasten	236.042	228.653
Sociale lasten	990.307	912.725
Overige kosten	1.756.070	1.710.839
Doorberekende personeelskosten	305.286	440.613
Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid	-1.431.154	0
	10.394.685	12.406.104

Werknemers S.C. Heerenveen Holding B.V. en haar dochterondernemingen

Het aantal werknemers bij sc Heerenveen bedroeg in 2019/2020 gemiddeld 122 (104,1 FTE) en in 2018/2019: 120 (104,8 FTE).

Bezoldiging commissarissen

Aan bezoldiging voor de commissarissen is € 40.750,- ten laste van het boekjaar gebracht.

Bezoldiging bestuur

Omdat een opgave kan worden herleid tot een enkele natuurlijke persoon is, overeenkomstig art. 2:383 lid 1 BW, geen opgave bezoldiging bestuur in de jaarrekening opgenomen.

XII Belastingen

Dit betreft de last voor vennootschapsbelasting (VpB) en is opgebouwd uit de toevoeging van de passieve latentie VpB van € 121.335,- en voor € 128.781,- te betalen VpB.



2.7 Vennootschappelijke balans per 30 juni 2020, na resultaatbestemming

		30-06-2020	30-06-2019
Vaste activa	Ref.	€	€
Financiële vaste activa			
Deelnemingen in groepsnij'en	XIII	23.070.149	21.976.613
RC-verhoudingen groepsnij'en		8.739.404	8.739.404
Actieve latentie VpB		0	0
		31.809.553	30.716.017
Vorderingen			
Belastingen		0	232.958
Liquide middelen		0	0
Balanstotaal		31.809.553	30.948.975



		30-06-2020		30-06-2019	
	Ref.	€	€	€	€
Eigen vermogen	XIV				
Gestort en opgevraagd		45.379		45.379	
Agio		9.818.593		9.818.593	
Wettelijke reserve		250.568		0	
Algemene reserve		16.176.846		15.327.534	
			26.291.386		25.191.506
Voorzieningen	VII				
Passieve latentie VpB			806.109		684.774
Kortlopende schulden	XV				
RC-verhoudingen groepsmij'en		4.571.278		5.072.695	
Belastingen		140.780		0	
			4.712.058		5.072.695
Balanstotaal			31.809.553		30.948.975



2.8 Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2019/2020

	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
Ref.	€	€
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	6.344	-40.693
Resultaat deelnemingen na belastingen	XVI 1.093.536	-828.950
Resultaat na belastingen	1.099.880	-869.643



2.9 Toelichting op de vennootschappelijke balans

2.9.1 Algemeen

De grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

XIII Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop van de nettovermogenswaarde van de deelnemingen in groepsmaatschappijen luidt als volgt:

Stand per 1 juli 2019	€	€
S.C. Heerenveen B.V.	21.389.606	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	587.007	
		21.976.613
Resultaat deelnemingen 2019/2020		
S.C. Heerenveen B.V.	769.379	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	324.157	
		1.093.536
S.C. Heerenveen B.V.	22.158.985	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	911.164	
		23.070.149
Stand per 30 juni 2020		

XIV Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het gestort en opgevraagd kapitaal is als volgt te specificeren:

	€
Stand per 1 juli 2019	45.379
Mutaties	0
Stand per 30 juni 2020	45.379

Artikel 3 – Kapitaal/aandeel van de statuten van S.C. Heerenveen Holding B.V. van 25 juni 2020 luidt als volgt:

1. Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit één gewoon aandeel, met een nominale waarde van vijfenveertigduizend driehonderd negenenzeventig euro (€ 45.379,-), genummerd 1.
2. De vennootschap kan geen aandeelbewijzen uitgeven.



Het geplaatste aandeel van de vennootschap wordt thans gehouden door Stichting Sportclub Heerenveen te Heerenveen.

Agio

Het agio is ontstaan door omzetting in kapitaal wegens inbreng van de onderneming van de Stichting Sportclub Heerenveen.

Het agio is als volgt te specificeren:

	€
Stand per 1 juli 2019	9.818.593
Mutaties	0
Stand per 30 juni 2020	9.818.593

Wettelijke reserve

Deze wettelijke reserve wordt aangehouden voor het positieve verschil tussen de nettovermogenswaarde per 30 juni 2020 en de oorspronkelijke aanschafwaarde als gevolg van de resultaten uit de deelneming in Sportstad Heerenveen B.V., totdat uitkeringen, overeenkomstig de statutaire bepalingen omtrent winstbestemmingen van Sportstad Heerenveen B.V., mogen plaatsvinden.

De wettelijke reserve is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Stand per 1 juli	0	0
Toevoeging vanuit de algemene reserve	250.568	0
Stand per 30 juni	250.568	0

Algemene reserve

De algemene reserve is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Stand per 1 juli	15.327.534	16.197.177
Onttrekking wegens vorming wettelijke reserve	-250.568	0
Toevoeging resp. onttrekking volgens voorstel resultaatbestemming	1.099.880	-869.643
Stand per 30 juni	16.176.846	15.327.534

XV Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.



2.10 Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

XVI Resultaat deelnemingen na belastingen

Het resultaat deelnemingen na belastingen is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen B.V.	769.379	-1.044.710
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	324.157	215.760
Stand per 30 juni	1.093.536	-828.950

2.11 Voorstel resultaatbestemming

Het positieve resultaat na belastingen over het boekjaar 2019/2020 van € 1.099.880,- is toegevoegd aan de algemene reserve.



2.12 Gebeurtenissen na balansdatum

Transfers vertrokken spelers sc Heerenveen

Op 28 juli 2020 is de transferovereenkomst met Al Faisaly F.C. getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Hicham Faik.

Op 3 augustus 2020 is de transferovereenkomst met SonderjyskE Fodbold getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Emil Frederiksen.

Op 24 augustus 2020 is de transferovereenkomst met PFC CSKA Moscow getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Chidera Ejuke.

De gezamenlijke waarde van deze drie transfers en van aandelen in transfers van oud-spelers van sc Heerenveen, bedraagt € 12.968.429,- (excl. solidarity contribution) en is volledig als boekresultaat verwerkt in boekjaar 2020/2021.

Transfers aangetrokken spelers sc Heerenveen

Op 4 augustus 2020 is de transferovereenkomst met Atletico River Plate Montevideo getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Joaquin Fernandez.

Op 28 augustus 2020 is de transferovereenkomst met FC St. Pauli von 1910 getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Henk Veerman.

Op 8 september 2020 is de transferovereenkomst met Górnik Zabrze getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Pawel Bochniewicz.

De gezamenlijke waarde van deze drie transfers, incl. bijkomende kosten voor deze transfers en voor het aantrekken van enkele andere spelers, bedraagt € 4.132.000,- en is volledig als investering verwerkt in boekjaar 2020/2021.

Opgesteld door de Directie te Heerenveen d.d. 28 september 2020:

Was getekend

.....
C. Roozmond
(Algemeen Directeur)

Goedgekeurd door de Raad van Commissarissen te Heerenveen d.d. 28 september 2020:

Was getekend

.....
E. van Hes
(Voorzitter)

Was getekend

.....
W.J. van Elsacker
(Commissaris)

Was getekend

.....
H.A.M. Groot Kormelink
(Commissaris)



3. OVERIGE GEGEVENS



3.1 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen

Overgenomen uit de statuten van s.c. Heerenveen Holding B.V. van 25 juni 2020:

Artikel 18 - Boekjaar

1. Het boekjaar van de vennootschap loopt van één juli tot en met dertig juni van het daaropvolgende kalenderjaar.

Artikel 19 - Jaarrekening

1. Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar wordt door het bestuur de jaarrekening opgemaakt, volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd. Op grond van bijzondere omstandigheden kan deze termijn van vijf maanden door de algemene vergadering worden verlengd met een termijn van ten hoogste vijf maanden.
2. De jaarrekening wordt, tezamen met een door de raad van commissarissen daarover opgesteld preadvies, ter vaststelling aan de aandeelhouder voorgelegd in de algemene vergadering bedoeld in artikel 21 lid 1. Het bestuur zendt de jaarrekening ook toe aan de ondernemingsraad. Indien de termijn voor het opmaken van de jaarrekening door de algemene vergadering is verlengd en de jaarrekening, doordat zij nog niet gereed is niet kan worden behandeld in de algemene vergadering in de vorige zin bedoeld, zal door het bestuur binnen twee maanden nadat de verlengde termijn voor het opmaken van de jaarrekening is verlopen een algemene vergadering moeten worden bijeengeroepen, in welke vergadering de jaarrekening zal worden behandeld.
3. Tegelijk met de jaarrekening legt het bestuur het bestuursverslag over aan de aandeelhouder en de raad van commissarissen en legt de raad van commissarissen een verslag omtrent het door hem gehouden toezicht over aan de aandeelhouder.
4. De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd. De accountant is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de vennootschap waarvan de kennisneming voor een juiste vervulling van zijn taak nodig is, een en ander geheel ter zijner beoordeling. De kosten van zijn onderzoek komen ten laste van de vennootschap.
5. In de algemene vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, brengt het bestuur verslag uit over de zaken binnen de vennootschap en over het door haar gevoerde bestuur over het afgelopen boekjaar. Tevens brengt de raad van commissarissen dan verslag uit over het door hem gehouden toezicht over het afgelopen boekjaar. De jaarrekening wordt door alle bestuurders en alle commissarissen ondertekend. Indien de handtekening van één of meer bestuurders of commissarissen ontbreekt, wordt de reden daarvan op de jaarrekening vermeld. Vanaf de dag van oproeping tot de afloop van de vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, ligt de jaarrekening ten kantore van de vennootschap voor de aandeelhouder ter inzage evenals het bestuursverslag en de in artikel 392 lid 1



van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek genoemde bescheiden evenals de verklaring van de, in dit artikel bedoelde, accountant. Een afschrift van de jaarrekening wordt kosteloos aan hen verstrekt, evenals –indien de jaarrekening wordt gewijzigd- een afschrift van de gewijzigde jaarrekening.

6. De vennootschap zal overgaan tot openbaarmaking van de jaarrekening binnen acht dagen na de vaststelling. Op het exemplaar moet de dag van vaststelling en goedkeuring zijn aangetekend.

Artikel 20 - Winstverdeling en uitkeringen

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van de uitkeringen. De bevoegdheid van de algemene vergadering tot vaststelling van de uitkeringen geldt zowel voor uitkeringen ten laste van nog niet gereserveerde winst als voor uitkeringen ten laste van enige reserve, en zowel voor uitkeringen ter gelegenheid van de vaststelling van de jaarrekening als voor tussentijdse uitkeringen, mits met inachtneming van het in de wet en dit artikel bepaalde.
2. De vennootschap kan echter aan de aandeelhouder en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet en statuten moet worden aangehouden.

Artikel 21 - Jaarvergadering

1. Jaarlijks wordt ten minste één algemene vergadering gehouden, hierna ook te noemen: 'de Jaarvergadering', of ten minste eenmaal overeenkomstig artikel 23 besloten.
2. In de Jaarvergadering worden onder meer behandeld:
 - a. bespreking en vaststelling van de jaarrekening;
 - b. vaststelling van de winstbestemming;
 - c. kwijting en decharge van de directeuren voor het door hen (in het desbetreffende boekjaar) gevoerde beleid, voor zover van dat beleid uit de jaarrekening blijkt of dat beleid aan de algemene vergadering bekend is gemaakt;
 - d. kwijting en decharge van de commissarissen voor het in het betreffende jaar uitgeoefende toezicht;
 - e. bespreking van het bestuursverslag en bespreking van het verslag van de raad van commissarissen, als bedoeld in artikel 19 lid 3.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Commissarissen en het bestuur van S.C. Heerenveen Holding B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening over het boekjaar geëindigd op 30 juni 2020 van S.C. Heerenveen Holding B.V. te Heerenveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van S.C. Heerenveen Holding B.V. per 30 juni 2020 en van het resultaat over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van S.C. Heerenveen Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van gevolgen van Coronavirus en van de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'Coronavirus en continuïteit' in de toelichting van de jaarrekening waarin de gevolgen van het uitbreken van het Coronavirus voor de continuïteitsveronderstelling zijn beschreven. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Emmeloord, 28 september 2020
mth accountants & adviseurs b.v.

w.g.

drs. H. Buch RA