



S.C. HEERENVEEN HOLDING B.V.

JAARVERSLAG 2014 - 2015



S.C. HEERENVEEN HOLDING B.V.

JAARVERSLAG 2014 - 2015

HOOFDSPONSOR
UNIVÉ
VERZEKERINGEN





INHOUDSOPGAVE

PROFIEL	6
SPORTIEVE TERUGBLIK	8
STATISTIEKEN EN FEITEN SEIZOEN 2014 – 2015	10
1. JAARVERSLAG VAN HET BESTUUR	16
2. JAARREKENING	24
3. OVERIGE GEGEVENS	45
- VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	45
- STATUTAIRE BEPALINGEN	46
- VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING	47
- GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM	47



PROFIEL

Staat voor een samenhangende wijze van denken en doen. Sportief, betrokken, positief, optimistisch, maatschappelijk bewust en dat alles natuurlijk gedragen door aantrekkelijk voetbal, vreugde en spelplezier.

Ambassadeurschap, aansprekende prestaties, sfeer en beleving, ruimte voor jong talent, een stimulans voor

de hele regio. Samen de schouders eronder voor heel Friesland en een groot deel van Noord-Nederland.

sc Heerenveen is de bindende kracht voor veel maatschappelijke partijen, Friese en Noordelijke organisaties. Het Abe Lenstra stadion is dé plek om elkaar te ontmoeten, te sporten en te leren.

De trots van de supporters, één met Heerenveen.



De hartstocht die de supporters, sponsors, spelers, medewerkers, beleidsmakers en vrijwilligers voor de club voelen. sc Heerenveen is geen doorsnee voetbalclub. Het is een club met een geheel eigen en trouwe achterban op basis van een grote saamhorigheid, een groot gemeenschapsgevoel.

In oktober 2014 heeft de one-tier board van sc Heerenveen zijn beleidsuitgangspunten gepubliceerd. In die uitgangspunten wordt richting gegeven aan de activiteiten van sc Heerenveen voor de komende jaren. Overall uitgangspunt is daarbij: EENHEERENVEEN.

In de beleidsuitgangspunten wordt per onderdeel, te weten: Voetbalzaken, Commerciële zaken & Financiën en Algemene zaken & Veiligheid (waaronder vrijwilligers en supporterszaken), ingegaan op de speerpunten voor de komende periode.

sc Heerenveen is geen doorsnee voetbalclub, maar is meer dan voetbal. De familieclub voor iedereen met een pompeblêdhart. Een fanclub. Een club voor jong en oud waar je graag bij wilt horen. Omdat je liefhebber bent. En vooral omdat je er trots op bent.

MISSIE

Het spelen van betaald voetbal op een zo'n hoog mogelijk niveau, met zoveel mogelijk spelers uit eigen jeugd en voor een zo breed mogelijk publiek. Dit met behoud van de eigen identiteit en een sterke betrokkenheid van de achterban, op basis van gevoel voor traditie en saamhorigheid.

VISIE

sc Heerenveen is meer dan voetbal. Het is een verbindende factor waar fans, voetballiefhebbers, maar ook ondernemers (OSSH) elkaar graag ontmoeten. Het streven is in de Nederlandse Eredivisie structureel in de subtop te eindigen op basis van een (financieel) gezonde huishouding. Doorstroming van talent uit de eigen jeugd is hierbij één van de speerpunten.

De organisatie geeft professioneel invulling aan de kernwaarden. Maatschappelijke betrokkenheid (MB) vormt een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering.

KERNWAARDEN

- Gezonde bedrijfsvoering
- Attractief voetbal en aansprekende prestaties
- Stimuleren van (eigen) jeugdspelers
- Sfeer en beleving
- 'Friese' nuchterheid
- Maatschappelijk betrokken
- Samenwerking en saamhorigheid
- Vertrouwen en betrouwbaar

Iedereen binnen de club (staf, spelers, medewerkers en vrijwilligers) is een waardig ambassadeur, met oog voor de kernwaarden. Dit is leidend bij het handelen.

Knappe prestatie van jong sc Heerenveen

sc Heerenveen draait een prima seizoen, dat uiteindelijk net geen deelname aan Europees voetbal oplevert. In de finale van de play-offs toont Vitesse zich over twee duels te sterk voor de Friese formatie. Desondanks een knappe prestatie van trainer Dwight Lodeweges, die met gemiddeld de jongste selectie, nog geen 22 jaar, van de Eredivisie werkt.

Gezien het feit dat sc Heerenveen de nodige kwaliteit inleverde, is het zeker een knappe prestatie te noemen.



Trainer Dwight Lodeweges presteerde goed in zijn eerste seizoen bij sc Heerenveen.

In de zomer van 2014 vertrekken goaltjesdief Alfred Finnbogason, architect Hakim Ziyech en de jonge en talentvolle vleugelaanvaller Bilal Basačikoglu uit it Friese Haagje. Daarmee levert sc Heerenveen kwaliteit en doelpunten in. Trainer Dwight Lodeweges tekent daarom vooraf voor een plek in het linker rijtje. Een positie die uiteindelijk met gemak wordt afgedwongen, net als de deelname aan de play-offs om Europees voetbal.

Het seizoen levert vele mooie momenten op, met enkele fraaie en spectaculaire thuiszeges. De fans denken ongetwijfeld met veel genoegen terug aan de spectaculaire ontmoetingen met PSV, Feyenoord, Vitesse, PEC Zwolle en AZ. Uiteraard wordt er door de fans ook wel eens gemord. Degradant FC Dordrecht blijkt een lastige horde. Ook de prestaties in de thuisduels tegen ADO Den Haag en NAC Breda zijn ronduit tegenvallend.

„Het was soms een negen en soms een vier of vijf,“ typeert Dwight Lodeweges de voorbije voetbaljaargang. De pieken en dalen horen bij een jonge elftal zoals wisselvallig weer bij een Nederlandse zomer. Lodeweges kijkt vooral naar de ontwikkeling van zijn spelers, onder andere clubtopscorer Mark Uth, doelman Kristoffer Nordfeldt en Joost van Aken maakten grote stappen.

De talenten van sc Heerenveen laten zich eveneens gelden. Daley Sinkgraven treedt moeiteloos in de voetsporen van Hakim Ziyech en dwingt en transfer naar Amsterdam af. In de personen van Pelle van Amersfoort, Janio Bikel, Tarik Kada, Morten Thorsby en Jerry St. Juste levert de Friese club weer een handvol debutanten af die een mooie toekomst waarborgen.

Dat het nodige talent doorbreekt is niet verrassend. Uit een onderzoek van het toonaangevende CIES Football Observatory blijkt dat de jeugdopleiding van sc Heerenveen behoort tot de top 20 van 31 Europese top divisies. De Friese club staat op plek 17 en laat onder meer gerenommeerde topclubs als Bayern München, Manchester United en Benfica achter zich. Een prestatie van formaat.

De opleiding van sc Heerenveen levert veertig spelers af die actief zijn in Europa. Koploper is Ajax met 77 spelers, op de voet gevolgd door Partizan Belgrado (44). De top drie wordt gecompleteerd door Barcelona (57). Naast sc Heerenveen is ook Feyenoord (11e) terug te vinden bij de eerste twintig in de top 100.

Het is jammer dat sc Heerenveen in de play-offs geen Europees ticket weet af te dwingen. Het was een mooie bekroning geweest van een goed seizoen. De Friezen schakelen op knappe wijze Feyenoord uit, maar struikelen over Vitesse. Het tweeluik met de Arnhemmers had ook anders af kunnen lopen.

In het allesbeslissende duel in het Gelredome start sc Heerenveen goed. Na rust is Vitesse de baas, maar Vitesse had op dat moment al met tien man moeten staan. Scheidsrechter Nijhuis verzuimt echter om Labyad, na een gemene charge op Mark Uth, weg te sturen. Met tien tegen elf was het duel wellicht anders afgelopen, maar ook dat is sport.



Sam Larsson toonde aan een ware versterking te zijn.

EINDSTAND EREDIVISIE 2014-2015

	club		W	G	V	P	doelsaldo
1.	PSV CL	34	29	1	4	88	92 - 31
2.	Ajax VCL	34	21	8	5	71	69 - 29
3.	AZ VEL	34	19	5	10	62	63 - 56
4.	Feyenoord	34	17	8	9	59	56 - 39
5.	Vitesse	34	16	10	8	58	66 - 43
6.	PEC Zwolle	34	16	5	13	53	59 - 43
7.	sc Heerenveen	34	13	11	10	50	53 - 46
8.	FC Groningen EL	34	11	13	10	46	49 - 53
9.	Willem II	34	13	7	14	46	46 - 50
10.	FC Twente -6	34	13	10	11	43	56 - 51
11.	FC Utrecht	34	11	8	15	41	60 - 62
12.	SC Cambuur	34	11	8	15	41	46 - 56
13.	ADO Den Haag	34	9	10	15	37	44 - 53
14.	Heracles Almelo	34	11	4	19	37	47 - 64
15.	Excelsior	34	6	14	14	32	47 - 63
16.	NAC Breda	34	6	10	18	28	36 - 68
17.	Go Ahead Eagles	34	7	6	21	27	29 - 59
18.	FC Dordrecht	34	4	8	22	20	24 - 76

STATISTIEKEN EN FEITEN SEIZOEN 2014 – 2015

Mark Uth: aanvaller van grote waarde

Mark Uth groeit na zijn terugkeer uit Almelo uit tot topscorer van sc Heerenveen. De Duitse aanvaller is in de competitie goed voor vijftien treffers, waarvan hij het leeuwendeel (11) voor de winterstop scoort. In de tweede helft van het seizoen is Uth vooral belangrijk als aangever. Hij staat tien keer aan de basis van een Fries doelpunt.

Mark Uth komt traag op gang. De spits weet in de eerste drie wedstrijden het net niet te vinden. De fans zijn ongeduldig en roepen al om Thomas Dalgaard, maar in de thuisbeurt tegen FC Utrecht (3-1) snoert de Duitser zijn critici de mond. Met drie goals is hij de grote man.

In Breda, vlak voor de winterstop, is Mark Uth opnieuw beslissend. Hij scoort twee maal en bezorgt sc Heerenveen een broodnodige zege. Aanvoerder Marten de Roon laat het duel tegen NAC Breda weten dat de spits minimaal 20 goals gaat maken. Daar komt het

niet van. De scoringsdrift van Mark Uth stokt. De spits scoort na de winterstop nog slechts vier maal, waarvan eentje vanaf de penaltystip.

De aanvaller heeft desondanks grote waarde voor de formatie van trainer Dwight Lodeweges. Mark Uth ontpopt zich tot aangever en laat tien maal een medespeler scoren. De Duitser is met 15 treffers en 10 assists betrokken bij 47 procent van de 53 door sc Heerenveen geproduceerde doelpunten. Daarmee heeft hij een iets lager rendement dan zijn voorganger Alfred Finnbogason, die betrokken was bij 54 procent van 72 Friese treffers.

In de play-offs om Europees voetbal bewijst Mark Uth opnieuw zijn waarde voor sc Heerenveen. De spits is zowel tegen Feyenoord als Vitesse productief. Mark Uth scoort in de Rotterdamse Kuip twee maal en vindt in de duels tegen Vitesse drie maal het net. Hij levert bovendien een puntgave assist af.



Joey van den Berg krijgt rood in de uitwedstrijd tegen Feyenoord

Meeste 'prenten' voor Van den Berg

Joey van den Berg verzamelt van alle spelers van sc Heerenveen de grootste kaartenlast. De middenvelder krijgt tien maal een kaart voorgehouden, waarvan negen gele en één rode. De routinier wordt op bezoek bij Feyenoord met twee maal geel uit het veld gestuurd.

sc Heerenveen eindigt het seizoen met 64 kaarten, 59 gele en vijf rode. Naast Joey van den Berg krijgen ook Stefano Marzo, Pele van Anholt, Luciano Slagveer en aanvoerder Marten de Roon rood. Een jaar eerder eindigde de Friese club nog op 70 kaarten.

Maarten de Roon krijgt na Joey van den Berg de meeste kaarten (9). Mark Uth (6) 'scoort' als aanvaller ook relatief veel kaarten. In totaal ontvangen zestien spelers van sc Heerenveen één of meerdere boekingen.

ADO Den Haag wordt van alle eredivisieclubs het vaakst bestraft. De residentieclub eindigt op 65 kaarten, eentje meer dan sc Heerenveen. FC Dordrecht wordt het vaakst met geel bestraft. Zeven Dordtenaren halen het einde van de wedstrijd niet.

De arbitrage deelt flink minder kaarten uit dan in het seizoen 2013-2014. Is de Eredivisie een jaar eerder nog goed voor 1006 boekingen, ditmaal wordt 907 maal een speler met een kaart bestraft. Een daling van ruim tien procent.

Minder goals in Abe Lenstra stadion

Ten opzichte van het seizoen 2013-2014 seizoen krijgen de voetbalfans in het Abe Lenstra stadion minder doelpunten te zien. Er wordt 16 keer minder vaak gescoord (70-54). sc Heerenveen komt voor eigen publiek drie maal niet tot scoren, zowel tegen Heracles Almelo, ADO Den Haag en NAC Breda weet de Friese ploeg het net niet te vinden. Tegen NAC Breda en ADO Den Haag vallen er zelfs helemaal geen treffers (0-0).

In stadion Woudestein van Excelsior en stadion Galgenwaard van FC Utrecht vallen de meeste treffers, 63. Beide clubs worden op de voet gevolgd door kampioen PSV. In het Philips Stadion vallen in totaal 62 goals. Bij degradant FC Dordrecht worden de toeschouwers het minst verwend. In het Rival Hoogwerkers stadion wordt slechts 39 maal gescoord.

Go Ahead Eagles is de minst trefzekere thuisclub. De Deventenaren scoren in de eigen Adelaarshorst slechts veertien maal. Go Ahead Eagles blijft thuis zeven maal op de nul steken, het vaakst van alle eredivisieclubs.



De spelers van sc Heerenveen vieren een treffer in de thuiswedstrijd tegen FC Groningen.



Een knallende kopstoot van toopschorer Mark Uth in het uitduel tegen FC Groningen.



Daley Sinkgraven en Hakim Ziyech maken het Feyenoorder Lex Immers lastig.

Corners: drie clubs over 200 grens

Landskampioen PSV dwingt over 34 speelronden de meeste hoekschoppen af. De Eindhovenaren nemen 236 corners. Vorig seizoen was FC Twente (215) de nummer één. Ook Feyenoord (231) en Vitesse (207) passeren de grens van 200 hoekschoppen.

sc Heerenveen scoort met 197 tegen 190 corners vorig jaar, iets beter. Op bezoek bij FC Groningen dwingt het elftal van trainer Dwight Lodeweges de meeste hoekschoppen af, 11. In Arnhem het laagste aantal, nul.

PSV: bijna elke speelronde raak

PSV slaagt er bijna in om elke speelronde een doelpunt te produceren. Alleen sc Heerenveen weet de landskampioen van scoren af te houden. De Eindhovenaren verliezen in Friesland met 1-0.

FC Dordrecht blijft van alle clubs in uitduels het vaakst verstoken van treffers (10). Go Ahead Eagles heeft moeite om voor de eigen aanhang tot scoren te komen en blijft zeven maal op de nul steken.

FC Dordrecht is met 24 treffers de minst scorende club van de Eredivisie. De Dordtenaren blijven ook het vaakst verstoken van doelpunten (16).

Vitesse staat het vaakst buitenspel

De voetballers van de Eredivisie staan in totaal 1207 maal buitenspel. Dat is iets minder vaak dan een seizoen eerder(1229). Vitesse is koploper met 93 gevallen van buitenspel. Speelronde 16 levert de meeste buitenspelsituaties op, namelijk 47.

In speelronde 6 zijn de spelers op hun scherpst (23). sc Heerenveen is een 'middenmoter'. De Friezen worden 70 maal op buitenspel betrapt. FC Utrecht (42) wordt het minst vaak teruggefloten.

Aantal kaarten daalt met 10 procent

De arbitrage deelde flink minder kaarten uit dan in het seizoen 2013-2014. Het aantal kaarten zakt van 1006 boekingen naar 907. Een daling van ruim tien procent.

Het aantal gele kaarten daalt van 934 naar 849 en de rode kaart wordt 14 keer minder vaak getrokken (72-58). ADO Den Haag werd het vaakst (65) met een kaart bestraft, PSV had de laagste (37) kaartenlast. sc Heerenveen werd minder vaak bestraft (64-70).

De spelers van FC Dordrecht krijgen het vaakst rood (7). Opvallend is dat landskampioen PSV maar liefst zes maal in numeriek ondertal eindigt.

Veel speelminuten voor Luciano Slagveer

Van alle veldspelers krijgt Luciano Slagveer in de reguliere competitie de meeste speeltijd van trainer Dwight Lodeweges. De flankspeler komt in 33 wedstrijden tot 2821 minuten en blijft daarmee verdediger Pele van Anholt (2814) nipt voor. Doelman Kristoffer Nordfeldt speelt als enige van de selectie van sc Heerenveen alle duels volledig uit. De Zweedse goalie staat in totaal 3060 minuten onder de lat

Dwight Lodeweges maakt gedurende het seizoen gebruik van 27 spelers, net zo veel als zijn voorganger Marco van Basten een jaar eerder. De trainer laat vier jonge talenten debuten. Pelle van Amersfoort, Jerry St. Juste, Tarik Kada en Janio Bikel maken hun eerste minuten in de Eredivisie. Van dit viertal krijgt centrale verdediger Jerry St. Juste de meeste speeltijd (466 min). Hij komt in acht duels in actie en start de laatste vijf duels van het seizoen in de basis.

Kristoffer Nordfeldt is onbetwist de eerste doelman bij sc Heerenveen. De Zweed heeft een sterk seizoen en wordt door de fans uitgeroepen tot Speler van het Jaar. Naast Kristoffer Nordfeldt komen Luciano Slagveer, Pele van Anholt, Marten de Roon, Mark Uth, Stefano Marzo en Joost van Aken tot 30 of meer competitiewedstrijden.



De fans riepen Kristoffer Nordfeldt uit tot Speler van het Jaar.

Debutant Tarik Kada heeft de minste speelminuten (10) achter zijn naam staan. De jonge aanvaller komt alleen uit bij Excelsior binnen de lijnen. Thomas Dalgaard blijft in tien wedstrijden steken op 165 minuten. De Deense aanvaller komt alleen als invaller in actie.

Jordy Buijs komt als gevolg van een zware knieblessure slechts tot 12 duels en 1004 minuten. Er zijn meer spelers die als gevolg van blessureleed wedstrijden moeten missen. De Zweedse aanvaller Sam Larsson (scheenbeen en hamstring) komt maar in 21 van de 34 duels in actie.



Luciano Slagveer kreeg de meeste speeltijd van trainer Dwight Lodeweges.

Achterste rij v.l.n.r:

Harmen Kuperus (keepertrainer),
Michael Chacon, Willem Huizing,
Stephan Warmolts, Pascal Huser,
Jens Jurn Streutker Pelle van Amersfoort,
Jeroen Lumu, Joris Voest, Janio Bikel,
Vincent Schinkels (fysiotherapeut).

Middelste rij v.l.n.r:

Herman van Dijk (elftalleider), Mark Uth,
Morten Thorsby, Joost van Aken,
Maarten de Fockert, Viktor Noring,
Kristoffer Nordfeldt, Robin Kist, Thomas
Dalgaard, Kenneth Otigba, Szabolcs Varga,
Erik ten Voorde (fysiotherapeut).

Voorste rij v.l.n.r:

Tieme Klompe (assistent-trainer),
Jukka Raitala, Sam Larsson, Luciano
Slagveer, Jordy Buijs, Marten de Roon,
Dwight Lodeweges (hoofdtrainer),
Joey van den Berg, Daley Sinkgraven,
Stefano Marzo, Doke Schmidt, Pele van
Anholt, Johnny Jansen (assistent-trainer).



'Frysk bloed tsjoch op!'

Nieuwe spelers januari 2015

Simon Thern
Lerin Duarte
Henk Veerman
Younes Namli
Robert van Koesveld



UNIVÉ
VERZEKERINGEN



VAN HET BESTUUR

Met een eigen vermogen van € 22.148.963,-, op een totaal vermogen van € 33.279.287,- en met een netto winst van € 9.853.586,- heeft sc Heerenveen vanuit financieel oogpunt een succesvol jaar achter de rug. Ook vanuit sportief oogpunt was seizoen 2014/2015 succesvol. De play-off voor Europees voetbal werd gehaald, boven verwachting, en dat met gemiddeld de jongste selectie van de Eredivisie. De spelers onder leiding van trainer Dwight Lodeweges waren gemiddeld 22 jaar oud. Op 31 mei 2015 werd de laatste wedstrijd in de play-off met 5-2 verloren van Vitesse in het Gelredome waarmee deelname aan de UEFA Europa League 2015/2016 helaas niet werd gehaald.

De goed, maar af en toe ook wisselvallig, presterende jonge selectie is de uitkomst van de succesvolle jeugdopleiding van sc Heerenveen. Wij zijn er daarom ook trots op dat sc Heerenveen met haar jeugdopleiding op de 17e plaats staat van Europese topclubs volgens het instituut CIES Football Observatory. Wij laten hiermee clubs als Bayern München, Manchester United en Benfica achter ons. De jeugdopleiding van sc Heerenveen leverde 40 spelers af die afgelopen seizoen actief waren in de verschillende hoogste divisies van Europa. De jeugdopleiding is daarmee tevens verantwoordelijk voor het financiële succes van afgelopen boekjaar. In de zomer van 2014 zijn de eigen opgeleide spelers Bilal Basacikoglu en Hakim Ziyech getransfereerd evenals de in 2012 gecontracteerde IJslandse spits Alfred Finnbogason. Voor deze spelers zijn onder andere aangetrokken: Sam Larsson en Morten Thorsby. In de daarop volgende transferperiode, in de winter van 2015, is de eigen opgeleide speler Daley Sinkgraven getransfereerd. Lerin Duarte, Robert van Koesveld, Younes Namli, Simon Thern en Henk Veerman zijn in deze periode naar sc Heerenveen gekomen. Na het seizoen en dus na het einde van het boekjaar zijn onder andere de spelers Mark Uth, Kristoffer Nordfeldt en Marten de Roon getransfereerd. In de gebeurtenissen na balans datum op pagina 47 wordt hier nader op ingegaan. Gekomen zijn onder andere de spelers Lucas Bijker,

Branco van den Boomen, Caner Cavlan, Erwin Mulder, Mitchell Te Vrede en Luka Zahovic. Arber Zeneli komt vanaf de winterstop 2016 sc Heerenveen versterken. Al deze spelers zijn geheel uit eigen middelen gefinancierd.

Door deze succesvolle transfers zijn de ratio's liquiditeit (151%), solvabiliteit (67%), en werkkapitaal (€ 5,1 mln.) ruimschoots positief. Op basis van deze ratio's lijkt er daarom ook geen vuiltje aan de lucht. De ratio's zijn echter gebaseerd op cijfers uit het verleden. Veel meer van belang zijn de bedrijfseconomische ontwikkelingen in de toekomst. Deze zijn, zonder verandering van beleid, minder gunstig. In het afgelopen boekjaar bedroegen de bedrijfslasten € 22.136.088,- op een omzet van € 19.719.651,-. Dit betekent dus een gerealiseerd negatief bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen van € 2.416.437,- daar waar € 2.333.333,- negatief was begroot. Door de afkoop van arbeidsovereenkomsten met enkele spelers is de realisatie uiteindelijk lager uitgekomen dan begroot.

Voor boekjaar 2015/2016 wordt wederom een lagere omzet verwacht. De bedrijfslasten zullen naar verwachting ook lager uitkomen maar onvoldoende om het begrote negatieve bedrijfsresultaat om te buigen. Desondanks is op basis van de ingediende begroting 2015/2016 (meetmoment 3 van boekjaar 2014/2015) sc Heerenveen op 16 juli 2015 wederom door de KNVB ingedeeld in categorie III, de hoogst mogelijke categorie.

Op basis van de jaarcijfers 2014/2015 en de af te geven prognose voor 2015/2016 verwachten wij dat sc Heerenveen wederom wordt ingedeeld in categorie III (meetmoment 1 van boekjaar 2015/2016). Dit heeft alles te maken met de positieve liquiditeit. In paragraaf 2.4.5 wordt verder ingegaan op het financieel risicobeheer van sc Heerenveen.

Het gevoerde beleid, afgelopen jaar, was gestoeld op de in 2014 benoemde strategische agenda. De daarin geformuleerde belangrijkste doelstellingen zijn:



- financieel gezond worden;
- aansprekende sportieve prestaties;
- doorstroming van talent uit de voetbalacademie.

Het realiseren van bovenstaande doelstellingen en het ontwikkelen van initiatieven daartoe ligt bij de uitvoerende bestuurders, waarbij de niet-uitvoerende bestuurders een duidelijke toezichhoudende en adviserende rol hebben.

Net als afgelopen jaar zal ook de komende jaren het beleid in het teken moeten staan van bovengenoemde drie doelstellingen. Hierbij zijn aansprekende sportieve prestaties en doorstroming van talent uit de voetbalacademie het vertrekpunt voor het financieel gezond worden, lees: omzetvergroting en kostenbeheersing, waarbij de interne organisatie ondersteund moet worden door slimmere techniek en automatisering.

Naast de noodzakelijke investeringen in verbetering van de interne organisatie en automatisering zijn er nog een aantal investeringen geagendeerd voor de komende periode. Zo verwachten wij in december ons nieuwe kaartverkoopsysteem in gebruik te kunnen nemen. Samen met FC Groningen hebben wij een eigen kaartverkoopsysteem laten ontwikkelen dat volledig integreert met ons onlinekaartverkoopsysteem. Naar onze mening hebben wij hiermee, voor onze fans, het meest uitgebreide en gebruikersvriendelijke onlinekaartverkoopsysteem van Nederland. De onderzoeken naar de mogelijkheden en de voorbereidende werkzaamheden voor een nieuwe staantribune aan de noordzijde van het stadion zijn afgerond en gereed voor besluitvorming. Voor eind december 2015 zal er een beslissing worden genomen.

Er wordt op dit moment hard gewerkt aan de realisatie van een nieuw 'krachthonk', als aanvullende trainingsfaciliteit. In het verlengde hiervan wordt ook gekeken naar mogelijkheden van verbetering van de algehele trainingsaccommodatie.

Ook zijn en worden de ontwikkelingen rondom connected stadium nauwlettend gevolgd. Connected stadium is een systeem waarmee snel dataverkeer, gecombineerd met relevante content, mogelijk is door het hele stadion. Dit biedt commerciële mogelijkheden voor sc Heerenveen en haar sponsors door nieuwe verdienmodellen. Maar het

biedt vooral mogelijkheden voor groter en meer beleving en ervaring van al onze fans in het stadion, maar ook daarbuiten.

Een langere periode zonder transferopbrengsten met de huidige negatieve bedrijfsresultaten zal leiden tot een tekort aan liquide middelen. Tekort dat niet (tijdelijk) opgevangen kan worden door het ontbreken van bancaire faciliteiten. Desondanks is er voldoende reden voor positivisme. Elke dag geeft immers een nieuwe kans tot verbetering. De huidige financiële positie, de talentvolle 'tieners' als Jerry St. Juste, Morten Thorsby en Pelle van Amersfoort, maar ook Joost van Aken (eveneens uit de eigen jeugdopleiding) en Sam Larsson, die ook nog maar 22 jaar oud is, bieden voldoende tijd en mogelijkheden om een goeddoordacht beleid uit te zetten voor de komende jaren.

Jaren die ons niet gegund zijn en het beleid zal daarom verder ontwikkeld moeten worden door nieuwe bestuurders binnen de one-tier board, want op maandag 26 oktober 2015 is de volledige one-tier board afgetreden om ruimte te maken voor andere bestuurders. Op verzoek van het Stichtingsbestuur blijven wij op interim basis aan, als uitvoerende bestuurders, met dezelfde bevoegdheden om lopende zaken van sc Heerenveen af te handelen en te zorgen voor een zorgvuldige dossieroverdracht aan de nieuwe bestuurders. De toezichhoudende functie binnen de one-tier board wordt tijdelijk waargenomen door de heren Jeep Dijkstra, Rene Groen en Rikus de Vries. Van een officiële benoeming als niet-uitvoerend bestuurder is geen sprake en derhalve hebben zij de jaarrekening ook niet mede ondertekend.

Ieder bestuurslid heeft de afgelopen twee jaar op zijn aandachtsgebied naar eer en geweten gehandeld en hierop al zijn inzet betoond. Desondanks bleken de verschillen over de wijze van besturen van sc Heerenveen te groot en dit heeft er uiteindelijk toe geleid dat de samenwerking binnen de one-tier board onvoldoende was, met het opstappen op 26 oktober 2015 als gevolg. Wij willen de niet-uitvoerende bestuurders Egon Diekstra, Jaap Schuurmans, Geert Pieter Vermeulen en voorzitter Jelko van der Wiel bedanken voor al hun inzet.

De organisatie van sc Heerenveen heeft, evenals twee jaar geleden, wederom een bewogen jaar achter de rug.



Desondanks zijn de collega's blijven werken aan hetgeen sc Heerenveen bijzonder maakt.

Dank en waardering gaan daarom uit naar het voltallige personeel. Maar ook de vrijwilligers, de sponsors, de supporters en een ieder die sc Heerenveen een warm hart toedraagt, verdient deze dank en waardering.

sc Heerenveen heeft door alle perikelen imagoschade opgelopen. Alles zal er momenteel op gericht zijn om het oude sc Heerenveen imago weer in ere te herstellen. De continuïteit van sc Heerenveen heeft altijd voorop gestaan en staat ook altijd voorop. Hierbij is rust en samenwerking binnen de organisatie van belang. De steun van personeel, vrijwilligers, sponsors en supporters aan onze club is nu meer dan ooit van belang.

30 november 2015

Wim Dijk, Ben Takkenberg, Hans Vonk

s.c. Heerenveen Holding B.V.

Abe Lenstra Boulevard 19

8448 JA Heerenveen



2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2015, na resultaatbestemming

			30-06-2015		30-06-2014
Vaste activa	Ref.	€	€	€	€
Immateriële vaste activa	I		3.610.886		2.618.788
Materiële vaste activa	II				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		46.223		90.003	
Machines en installaties		308.531		413.640	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		823.168		389.912	
			1.177.922		893.555
Financiële vaste activa	III				
Actieve latentie VpB		0		257.877	
Andere deelnemingen		8.799.005		8.700.912	
Overige vorderingen		4.592.225		401.583	
			13.391.230		9.360.372
Vlottende activa					
Vorraden			384.034		436.535
Vorderingen	IV				
Verbonden partijen		4.080		3.218	
Overige vorderingen		8.071.352		3.347.572	
			8.075.432		3.350.790
Liquide middelen			6.639.783		3.630.215
Balanstotaal			33.279.287		20.290.255

			30-06-2015		30-06-2014
	Ref.	€	€	€	€
Eigen vermogen	V				
Groepsvermogen			22.148.963		12.295.377
Voorzieningen	VI				
Passieve latentie VpB			531.600		181.356
Langlopende schulden	VII				
Handelscrediteuren		593.667		140.683	
Vooruitontvangen bedragen		22.500		65.659	
			616.167		206.342
Kortlopende schulden	VIII				
Verbonden partijen		76.426		428.684	
Overige kortlopende schulden		9.906.131		7.178.496	
			9.982.557		7.607.180
Balanstotaal			33.279.287		20.290.255

2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2014/2015

		2014/2015	2013/2014
	Ref.	€	€
Netto-omzet	IX	19.719.651	21.301.002
Kostprijs		1.156.711	1.159.622
Personeelskosten	X	10.000.542	11.811.330
Afschrijvingen op materiële vaste activa		419.073	476.125
Overige bedrijfskosten		10.559.762	11.001.090
Som der bedrijfslasten		22.136.088	24.448.167
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		-2.416.437	-3.147.165
Afschrijvingen en afwaarderingen vergoedingssommen		-2.580.002	-3.429.783
Resultaat vergoedingssommen		17.960.210	786.432
Bedrijfsresultaat		12.963.771	-5.790.516
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		26.654	15.951
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		12.990.425	-5.774.565
Belastingen	XI	-3.234.932	1.382.349
Resultaat deelnemingen		98.093	203.036
Resultaat na belastingen		9.853.586	-4.189.180

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2014/2015

	2014/2015	2013/2014
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	12.963.771	-5.790.516
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen vergoedingssommen	1.728.040	2.368.995
- Afschrijvingen materiële vaste activa	419.073	476.125
- Mutaties in voorzieningen (excl. VpB)	0	0
	15.110.884	-2.945.396
Veranderingen in werkkapitaal:		
Vorraden	52.500	-47.753
Handelsdebiteuren	-5.070.619	9.617.250
Handelscrediteuren	-1.287.590	-1.106.124
Overig werkkapitaal (excl. VpB)	1.423.625	-7.688.907
	-4.882.084	774.466
Toe- resp. afname uit bedrijfsactiviteiten	10.228.800	-2.170.930
Financiële baten en lasten	26.654	15.951
Vennootschapsbelasting	-41.491	0
Toe- resp. afname uit operationele activiteiten	10.213.963	-2.154.979
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Immateriële vaste activa		
- Investerings in vergoedingssommen	-4.093.437	-1.193.201
- Aanpassingen voor: desinvesteringen in vergoedingssommen	1.373.299	2.428.757
Materiële vaste activa		
- Investerings in materiële vaste activa	-705.001	-376.224
- Aanpassingen voor: desinvesteringen in materiële vaste activa	1.560	0
Financiële vaste activa		
- Investerings in overige vorderingen	-4.190.642	-129.210
Af- resp. toename uit investeringsactiviteiten	-7.614.221	730.122

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2014/2015

	2014/2015	2013/2014
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	€
Ontvangsten uit langlopende schulden	409.826	0
Aflossingen op langlopende schulden	0	-254.435
Toe- resp. afname uit financieringsactiviteiten	409.826	-254.435
Toe- resp. afname geldmiddelen	3.009.568	-1.679.292

	2014/2015	2013/2014
Mutatie geldmiddelen	€	€
Geldmiddelen per 1 juli	3.630.215	5.309.507
Toe- resp. afname geldmiddelen	3.009.568	-1.679.292
Geldmiddelen per 30 juni	6.639.783	3.630.215

De geldmiddelen zijn vrij opneembaar.



2.4 Algemene toelichting

2.4.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel, dus zowel de vennootschappelijke als de geconsolideerde. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De jaarrekening is op 30 november 2015 opgesteld onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van s.c. Heerenveen Holding B.V.

Doel en activiteiten

In de statuten zijn de activiteiten als volgt omschreven: s.c. Heerenveen Holding B.V. heeft ten doel:

- a. het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: S.C. Heerenveen B.V., statutair gevestigd te Heerenveen, ingeschreven in het handelsregister onder nummer: 01058956;
- b. het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en in het bijzonder in de regio Heerenveen;
- c. het verrichten van commerciële- en financiële activiteiten welke op enige wijze verwant zijn aan het bovenstaande of daartoe bevorderlijk kunnen zijn;
- d. het (mede) oprichten van, het samenwerken met, het deelnemen in, het (mede) voeren van bestuur over, het houden van toezicht op en het overnemen en het financieren van andere ondernemingen, met name van die waarmee de vennootschap in een groep is verbonden, mits zulks in enigerlei betrekking staat tot hetgeen is omschreven onder a. en b.;

betrokkenheid op één van de hiervoor bedoelde wijzen bij een andere Nederlandse of buitenlandse betaald voetbalorganisatie dan de organisatie van haar dochtervennootschap S.C. Heerenveen B.V.

valt uitdrukkelijk buiten de doelstelling van de vennootschap.

Criteria voor de consolidatie

Aan het hoofd van de groep staat Stichting Sportclub Heerenveen. In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van s.c. Heerenveen Holding B.V. en van de groepsmaatschappijen waarin s.c. Heerenveen Holding B.V. direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin s.c. Heerenveen Holding B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van het bestuur en het financiële beleid. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

- De opgenomen dochtermaatschappijen, allen gevestigd te Heerenveen, zijn:
- S.C. Heerenveen B.V. (deelname 100%)
 - S.C. Heerenveen / FC Emmen Voetbalacademie B.V. (deelname 100%)
 - S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. (deelname 100%)

Bij de vennootschappelijke jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid van art. 402 BW 2 Titel 9 tot het opstellen van een beknopte winst-en-verliesrekening. Bij de vennootschappelijke jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid van art. 402 BW 2 Titel 9 tot het opstellen van een beknopte winst-en-verliesrekening.

Door de vennootschap zijn ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochtermaatschappijen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in art. 403 BW 2 Titel 9. De aansprakelijkheidsstellingen hebben betrekking op de volgende vennootschappen:

- S.C. Heerenveen B.V.
 - S.C. Heerenveen / FC Emmen Voetbalacademie B.V.
- S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.

Boekjaar

Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni van enig jaar.

KNVB-licentie

De KNVB stelt als voorwaarde voor deelname aan de competitie en de overige door haar of onder haar verantwoordelijkheid georganiseerde wedstrijden, dat de licentie hiervoor wordt gehouden door de entiteit die deelnemer is, te weten S.C. Heerenveen B.V. Derhalve is, op voorspraak van de KNVB, de licentie op 16 december 2011, om niet, overgedragen van Stichting Sportclub Heerenveen, als houder van de licentie, aan S.C. Heerenveen B.V. De hiervoor benodigde juridische stukken zijn door de KNVB goedgekeurd.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt het bestuur veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op de waardering en de resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.

De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden.

De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de posten vergoedingssommen, belastinglatentie en voorzieningen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening op de betreffende posten.

Afwijking van Besluit Modellen Jaarrekening BW2 Titel 9

De indeling van de resultatenrekening wijkt qua presentatie voor het 'resultaat vergoedingssommen' af van het Besluit Modellen Jaarrekening. De reden hiervoor is dat het inzicht in de samenstelling van het resultaat wordt verhoogd door het 'resultaat vergoedingssommen' afzonderlijk te presenteren. Hiermee wordt aangesloten bij de in de bedrijfstak gebruikelijke wijze van presenteren. Overigens heeft dit

geen invloed op het vermogen of het resultaat.

Daarnaast wijkt de benaming van de jaarrekeningposten op onderdelen af van het Besluit Modellen Jaarrekening omdat het inzicht in het vermogen en resultaat hiermee wordt vergroot.

2.4.2 Waarderingsgrondslagen

Immateriële vaste activa

Logo, merknaam en portretrechten zijn om niet verkregen van Stichting Sportclub Heerenveen en zijn op nihil gewaardeerd.

Vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten betreffende spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, worden geactiveerd tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomsten. Bij een transfer van de speler worden de nog resterende boekwaarde van de geactiveerde vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gesaldeerd met de eventuele verkoopopbrengst en overige bijkomende directe kosten en verantwoord onder het 'resultaat vergoedingssommen'.

Materiële vaste activa

De materiele vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Dit moment wordt bepaald op een halfjaar van het boekjaar. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Meerderheidsdeelnemingen waar invloed van betekenis kan worden uitgevoerd, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde-methode. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of, indien hiertoe aanleiding bestaat,

een lagere waarde. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele in staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd ten laste van de vordering op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelneming.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel, eventueel verminderd met een voorziening voor incourantheid.

Overige activa en passiva

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven, worden vorderingen en schulden eerst gewaardeerd op reële waarde en vervolgens op geamortiseerde kostprijs. Waardeveranderingen worden direct in het resultaat verwerkt. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

2.4.3 Resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en andere lasten over het jaar, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen.

De winsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; de verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

De afschrijvingen op vaste activa zijn gebaseerd op de aanschaffingswaarde.

Opbrengsten en kosten

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Pensioenen

De bepalingen in RJ Richtlijn 271 worden door sc Heerenveen nageleefd. sc Heerenveen kent een aantal pensioenregelingen.

Het gaat hierbij om de volgende regelingen:

- Pensioenregeling voor bestuurders;
- Pensioenregeling voor contractspelers (Contractspelers Fonds KNVB), het CFK;
- Pensioenregeling voor trainers;
- Pensioenregeling voor overig personeel;

Deze regelingen zijn te kwalificeren als zogenaamde toegezegde bijdrageregelingen. Voor de toegezegde bijdrageregeling betaalt sc Heerenveen op verplichte, contractuele of vrijwillige basis, premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft sc Heerenveen geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als vooruit betaalde bedragen indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

Belastingen

De belastingen naar de winst, de vennootschapsbelasting of VpB, zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met (semi-) permanente verschillen tussen het bedrijfseconomische resultaat en het fiscale resultaat. Aan de, binnen de fiscale eenheid opererende, dochtermaatschappijen wordt vennootschapsbelasting doorberekend op basis van het resultaat voor belastingen en het geldende tarief.

2.4.4 Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en het eventuele bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de, op dat moment, geldende koers.

2.4.5 Financieel risicobeheer

Algemeen

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van s.c. Heerenveen Holding B.V. is er in beperkte mate sprake van risico's. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

Beheer van financiële risico's

De onderneming is in principe onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico.

Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van het bestuur.

Het bestuur bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals kredietrisico, valutarisico, renterisico, en het beheer van liquiditeitsoverschotten en -tekorten.

Kredietrisico

s.c. Heerenveen Holding B.V. loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan.

Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties. Daarnaast hebben de licentiereglementen van de KNVB en UEFA een risico beperkende werking doordat betalingsachterstanden aan andere voetbalclubs, vanuit transfers, niet zijn toegestaan en kunnen leiden tot intrekking van de licentie.

Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden op creditgelden uitgezet bij de huisbankier (Rabobank Heerenveen-Zuidoost Friesland).

Liquiditeitsrisico

s.c. Heerenveen Holding B.V. streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid en het openhouden van een beschikbare kredietlijn. Hiertoe beoordeelt de onderneming periodiek de verwachte kasstromen. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerst komende jaren zeker te stellen. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten.

Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijken de verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Valutarisico

Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (euro) worden overeengekomen. De valutarisico's zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt.

Renterisico

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert s.c. Heerenveen Holding B.V. geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

I Immateriële vaste activa

De hoogte van de afschrijvingen, berekend over de overeengekomen vergoedingssommen, tekengelden en bijkomende kosten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan, is afhankelijk van de looptijd van de arbeidsovereenkomst van spelers en varieert van 22,22% tot 100%. Het bedrag aan bijzondere waardevermindering per 30 juni 2015 bedraagt € 840.125,- en betreft meerdere spelers.

II Materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend over de aanschafwaarde van het actief en zijn gebaseerd op de volgende percentages:

III Bedrijfsgebouwen en terreinen: 5% - 10%

IV Machines en installaties: 20%

V Andere vaste bedrijfsmiddelen: 20%

Het bedrag aan vooruitbetaalde activa bedraagt € 0,- (nihil).

III Financiële vaste activa

Actieve latentie vennootschapsbelasting (VpB)

Dit betreft de verrekening van het fiscale verlies van dit boekjaar over toekomstige jaren (carry-forward), zijnde 25% over het fiscale verlies.

Het verloop van de actieve latentie VpB is als volgt te specificeren:	
	€
Stand per 1 juli 2014	257.877
Te verrekenen met boekjaar 2014/2015	-257.877
Stand per 30 juni 2015	0

Andere deelnemingen

De andere deelnemingen zijn als volgt te specificeren:	2014/2015	2013/2014
	€	€
Deelneming Sportstad Heerenveen B.V. (39,5%)	8.796.504	8.698.411
Deelneming Eredivisie N.V. [ENV] (<5%)	2.500	2.500
Deelneming Eredivisie C.V. [ECV] (<5%)	1	1
	8.799.005	8.700.912

Het eigen vermogen van Sportstad Heerenveen B.V. per 30 juni 2015 bedraagt: € 22.269.630,-. Het resultaat deelneming voor boekjaar 2014/2015 bedraagt € 98.093,-

Overige vorderingen

Deze vorderingen hebben een looptijd van meer dan 1 jaar.

IV Vorderingen

Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, alsmede partijen waar de leden van de one-tier board overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:	2014/2015	2013/2014
	€	€
Rekening-courant verhouding Stichting Sportclub Heerenveen	0	3.088
Sportstad Heerenveen c.s.	2.647	130
Partijen vanuit one-tier board	1.433	0
	4.080	3.218

De overige vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van het saldo is € 774.581,- aan te merken als transitoria.

V Eigen Vermogen

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

VI Voorzieningen

Passieve latentie vennootschapsbelasting (VpB)

De voorziening voor latente belastingen is gevormd voor het waarderingsverschil in de immateriële- en financiële vaste activa tussen bedrijfseconomisch en fiscaal. De voorziening bedraagt 25% van het waarderingsverschil.

Het verloop van de voorzieningen zijn als volgt te specificeren:	2014/2015	2013/2014
	€	€
Stand per 1 juli	181.356	1.305.830
Toevoeging vanuit waarderingsverschil 2014/2015	350.244	0
Onttrekking vanuit het waarderingsverschil 2013/2014	0	-1.124.474
Stand per 30 juni	531.600	181.356

VII Langlopende schulden

Handelscrediteuren

Het saldo van de handelscrediteuren hebben een looptijd van meer dan 1 jaar maar minder dan 5 jaar. Hierover is geen rente verschuldigd.

Vooruitontvangen bedragen

Betreffen vooruitontvangen sponsorbijdragen voor de seizoenen 2016/2017 en 2017/2018.

VIII Kortlopende schulden

Verbonden partijen

Stichting Sportclub Heerenveen, Sportstad Heerenveen B.V. en haar dochterondernemingen, alsmede partijen waar de leden van de one-tier board overwegende zeggenschap hebben, zijn als verbonden partijen aangemerkt.

De verbonden partijen zijn als volgt te specificeren:	2014/2015	2013/2014
	€	€
Rekening-courant verhouding Stichting Sportclub Heerenveen	0	0
Sportstad Heerenveen c.s.	76.426	428.684
Partijen vanuit one-tier board	0	0
	76.426	428.684

De overige kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar. Van het saldo is € 3.090.181,- aan te merken als transitoria.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Met spelers, clubs en intermediairs zijn voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in een eventuele transfersom na 'verkoop' van de 'aangekochte' en 'verkochte' spelers. Tevens zijn er voorwaardelijke afspraken gemaakt met spelers, clubs en intermediairs aangaande aanvullende transfersommen of premies bij een bepaald aantal gespeelde wedstrijden. Met ingang van 1 mei 2015 is het niet meer toegestaan afspraken te maken met spelers en intermediairs betreffende een aandeel in een transfer.

Per balansdatum bedragen de lopende lease-verplichtingen voor het bedrijfswagenpark circa € 1.090.000,-. Tot 1 juli 2016 bedraagt de leaseverplichting € 559.000,-. Er zijn geen verplichtingen langer dan 5 jaar aangegaan in dezen.

Op 2 december 2013 is de bestaande huurovereenkomst voor de huur van de LED-boardings tijdens thuiswedstrijden opgebroken en verlengd tot en met seizoen 2018/2019. De huurprijs bedraagt € 160.000,- per jaar voor 25 thuiswedstrijden.

Met Sportstad Heerenveen B.V. is een gebruiks-overeenkomst voor het gebruik van een warmtekracht-installatie gesloten met terugwerkende kracht per 1 januari 2009 voor de duur van 16 jaar. sc Heerenveen is met ingang van 1 januari 2010 jaarlijks voor de duur van 15 jaar een bedrag van € 7.500,- verschuldigd voor het gebruik van deze warmtekrachtinstallatie. Dit bedrag wordt jaarlijks verhoogd met een prijsindex.

S.C. Heerenveen B.V. is een huurovereenkomst aangegaan met Sportstad Heerenveen B.V. voor de huur van het stadion, zoals omschreven in de huurovereenkomst. Deze overeenkomst is aangegaan voor een periode van 20 jaar, ingaande op 1 januari 2003 en derhalve lopende tot en met 31 december 2022. Na het verstrijken van deze periode kan de overeenkomst telkenmale voor een periode van 5 aaneensluitende jaren worden verlengd. De huurprijs bedraagt € 3.221.679,- per jaar (2014/2015). Jaarlijks wordt de huur verhoogd met een prijsindex. De kosten van het onderhoud, als gevolg van het normale gebruik van het stadion, zijn voor rekening van de huurder. Kosten voor 'groot onderhoud' zijn voor rekening van de verhuurder.

Verdere detaillering hieromtrent is uitgewerkt in de huurovereenkomst.

Daarnaast bestaat er een verplichting tot 30 juni 2020 voor de huur van trainingsvelden en parkeerterreinen van de Gemeente Heerenveen à € 52.905,- per jaar.

S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. heeft gezamenlijk met de gemeente Heerenveen, ten behoeve van de Bank Nederlandse Gemeente N.V. (BNG), een vermogensinstand-houdingsverklaring afgegeven. Hierin verklaren zij eventuele tekorten in het garantievermogen (minimaal 33,33% van het balanstotaal – de solvabiliteitsratio-) van Sportstad Heerenveen B.V. aan te vullen. Aanvulling van eventuele tekorten geschiedt als dan volgens afspraken die tussen S.C. Heerenveen Vastgoed B.V. en de gemeente Heerenveen in een aandeelhoudersovereenkomst zijn vastgelegd. Volgens opgave van Sportstad Heerenveen B.V. bedraagt de solvabiliteitsratio per 30 juni 2015: 44,47%.

De vennootschap vormt met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochtermaatschappijen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.



2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

IX Netto-omzet

De netto-omzet is met gemiddeld 7,4% gedaald ten opzichte van vorig jaar en is in Nederland gerealiseerd.

X Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:	2014/2015	2013/2014
	€	€
Salariskosten	7.532.763	9.132.599
Pensioenlasten	186.506	173.292
Sociale lasten	772.192	807.221
Overige kosten	1.238.636	1.242.892
Doorberekende personeelskosten	270.445	455.326
	10.000.542	11.811.330

Onder de ‘overige bedrijfskosten’ is € 698.607,- verantwoord in verband met afvloeiingsregelingen spelers en personeel.

XI Belastingen

Dit betreft de last voor vennootschapsbelasting. Hiervan is € 2.626.811,- acuut verschuldigd en opgenomen onder de kortlopende schulden en is € 608.121,- ontstaan uit waarderingsverschillen.

Werknemers s.c. Heerenveen Holding B.V. en haar dochterondernemingen

Het aantal werknemers bij sc Heerenveen bedroeg per 30 juni 2015: 126 (106,68 FTE) en per 30 juni 2013: 129 (109,21 FTE).

Bezoldiging bestuur (one-tier board)

Aan bezoldiging voor de vier niet-uitvoerende bestuurders is € 191.849,- ten laste van het boekjaar gebracht.

Aan bezoldiging voor de drie uitvoerende bestuurders is € 247.113,- ten laste van het boekjaar gebracht.



2.7 Vennootschappelijke balans per 30 juni 2015, na resultaatbestemming

			30-06-2015		30-06-2014
	Ref.	€	€	€	€
Vaste activa					
Financiële vaste activa					
Deelnemingen in groepsmissen	XII	18.894.426		9.094.507	
Actieve latente VpB		0		257.877	
RC-verhouding S.C. Heerenveen		8.739.404		8.698.411	
Vastgoed B.V.					
			27.633.830		18.050.795
Liquide middelen			0		0
Balans totaal			27.633.830		18.050.795

			30-06-2015		30-06-2014
	Ref.	€	€	€	€
Eigen vermogen	XIII				
Gestort en opgevraagd kapitaal		45.379		45.379	
Agio		9.818.593		9.818.593	
Algemene reserve		12.284.991		2.431.405	
			22.148.963		12.295.377
Voorzieningen	VI				
Passieve latente VpB			531.600		181.356
Kortlopende schulden	XIV				
RC-verhouding S.C. Heerenveen B.V.		2.326.456		5.532.571	
Belastingen		2.626.811		41.491	
			4.953.267		5.574.062
Balans totaal			27.633.830		18.050.795

2.8 Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2014/2015

		2014/2015	2013/2014
	Ref.	€	€
Vennootschappelijk resultaat na belastingen		12.674	-60.991
Resultaat deelnemingen na belastingen	XV	9.840.912	-4.128.189
Resultaat na belastingen		9.853.586	-4.189.180

2.9 Toelichting op de vennootschappelijke balans

2.9.1 Algemeen

De grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

XII Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop van de nettovermogenswaarde van de deelnemingen in groepsmaatschappijen luidt als volgt:		
Stand per 1 juli 2014	€	€
S.C. Heerenveen B.V.	9.094.507	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	0	
		9.094.507
Resultaat deelnemingen 2014/2015:		
S.C. Heerenveen B.V.	9.742.819	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	98.093	
		9.840.912
Stand per 30 juni 2015		
S.C. Heerenveen B.V.	18.837.326	
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	98.093	
		18.935.419
Terugboeking vanuit de rekening-courant verhouding groepsmaatschappijen:		
S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.		-40.993
Stand per 30 juni 2015		18.894.426

XIII Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Het geplaatst kapitaal is als volgt te specificeren:	
	€
Stand per 1 juli 2014	45.379
Mutaties	0
Stand per 30 juni 2015	45.379

Uit de slotbepalingen van de statuten van s.c. Heerenveen Holding B.V. van 20 december 2013 blijkt:

1. Met ingang van heden -20 december 2013- wordt de vennootschap beschouwd haar rechtsvorm te hebben omgezet in die van een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid.
2. Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap is middels onderhavig statutenwijziging komen te vervallen, terwijl alle geplaatste aandelen in het kapitaal van de vennootschap, die alle worden gehouden door een enige aandeelhouder, te weten vijfenveertigduizend driehonderd negenenzeventig (45.379) aandelen, genummerd 1 tot en met 45.379, met een nominale waarde van één euro (€ 1,00) elk, bij de onderhavige statutenwijziging zijn samengevoegd tot één aandeel, genummerd 1, met een nominale waarde van vijfenzeventigduizend driehonderd negenenzeventig euro (€ 45.379,00).

Volgens artikel 3, lid 2 van de statuten van s.c. Heerenveen Holding B.V. van 20 december 2013 kan de vennootschap geen aandeelbewijzen uitgeven. Het geplaatste aandeel van de vennootschap worden thans gehouden door Stichting Sportclub Heerenveen te Heerenveen.

Agio

Het agio ad € 9.818.593,- is ontstaan door omzetting in kapitaal wegens inbreng van de onderneming van de Stichting Sportclub Heerenveen.

Algemene reserve

De algemene reserve is als volgt te specificeren:	2014/2015	2013/2014
	€	€
Stand per 1 juli	2.431.405	6.620.585
Toevoeging volgens voorstel resultaatbestemming	9.853.586	-4.189.180
Stand per 30 juni	12.284.991	2.431.405

XIV Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

XV Resultaat deelnemingen na belastingen

Het resultaat deelnemingen na belastingen is als volgt te specificeren:	2014/2015
	€
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen B.V.	9.742.819
Resultaat na belastingen S.C. Heerenveen Vastgoed B.V.	98.093
	9.840.912

Vastgesteld in de algemene vergadering te Heerenveen d.d. 21 december 2015.

Uitvoerende bestuursleden:

- w.g. W. Dijk
- w.g. B.P. Takkenberg
- w.g. J.A. Vonk

3

OVERIGE GEGEVENS

3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de algemene vergadering van s.c. Heerenveen Holding B.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport op pagina 24 tot en met 44 opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2015 van s.c. Heerenveen Holding B.V. te Heerenveen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2015 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant

toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico’s dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor opmaken de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van s.c. Heerenveen Holding B.V. per 30 juni 2015 en van het resultaat over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag van het bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag van het bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Emmeloord, 30 november 2015
MTH Accountants B.V.
namens deze,
was getekend
drs. H. Buch
Registeraccountant

3.2 Statutaire bepalingen omtrent boekjaar en jaarrekening; winst en uitkeringen

Overgenomen uit de statuten van s.c. Heerenveen Holding B.V. van 20 december 2013:

Artikel 15 Boekjaar

- 1. Het boekjaar van de vennootschap loopt van één juli tot en met dertig juni van het daaropvolgende kalenderjaar.

Artikel 16 Jaarrekening

- 1. Jaarlijks binnen drie maanden¹ na afloop van het boekjaar wordt door het bestuur de jaarrekening opgemaakt volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd. Op grond van bijzondere omstandigheden kan deze termijn van drie maanden door de algemene vergadering worden verlengd met een termijn van ten hoogste drie maanden.
- 2. De jaarrekening wordt ter vaststelling aan de aandeelhouder voorgelegd in de algemene vergadering bedoeld in artikel 18 lid 1. Het bestuur zendt de jaarrekening ook toe aan de ondernemingsraad. Indien de termijn voor het opmaken van de jaarrekening door de algemene vergadering is verlengd en de jaarrekening, doordat zij nog niet gereed is niet kan worden behandeld in de algemene vergadering in de vorige zin bedoeld, zal door het bestuur binnen twee maanden nadat de verlengde termijn voor het opmaken van de jaarrekening is verlopen een algemene vergadering moeten worden bijeengeroepen, in welke vergadering de jaarrekening zal worden behandeld.
- 3. De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, aan een accountant opdracht verlenen tot onderzoek van de jaarrekening. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd. De accountant is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de vennootschap waarvan de kennisneming voor een juiste vervulling van zijn taak nodig is, een en ander ter zijner beoordeling. De kosten van zijn onderzoek komen ten laste van de vennootschap.

- 4. In de algemene vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, brengt het bestuur verslag uit over de zaken binnen de vennootschap en over het door haar gevoerde bestuur over het afgelopen boekjaar. De jaarrekening wordt door alle bestuurders ondertekend. Indien de handtekening van één of meer bestuurders ontbreekt, wordt de reden daarvan op de jaarrekening vermeld. Vanaf de dag van oproeping tot de afloop van de vergadering waarin de jaarrekening wordt behandeld, ligt de jaarrekening ten kantore van de vennootschap voor de aandeelhouder ter inzage evenals het jaarverslag en de in artikel 392 lid1 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek genoemde bescheiden evenals een verklaring van de, in dit artikel bedoelde, accountant. Een afschrift van de jaarrekening wordt kosteloos aan hen verstrekt, evenals –indien de jaarrekening wordt gewijzigd- een afschrift van de gewijzigde jaarrekening.
- 5. De vennootschap kan, en indien daartoe wettelijk verplicht, zal, overgaan tot openbaarmaking van de jaarrekening binnen 8 dagen na de vaststelling. Op het exemplaar moet de dag van vaststelling en goedkeuring zijn aangetekend.

Artikel 17 Winstverdeling en uitkeringen

- 1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van de uitkeringen. De bevoegdheid van de algemene vergadering tot vaststelling van de uitkeringen geldt zowel voor uitkeringen ten laste van nog niet gereserveerde winst als voor uitkeringen ten laste van enige reserve, en zowel voor uitkeringen ter gelegenheid van de vaststelling van de jaarrekening als voor tussentijdse uitkeringen, mits met inachtneming van het in de wet en dit artikel bepaalde.
- 2. De vennootschap kan echter aan de aandeelhouder en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet en statuten moet worden aangehouden.

Artikel 18 Jaarvergadering

- 1. Jaarlijks wordt ten minste één algemene vergadering gehouden, hierna ook te noemen: ‘de Jaarvergadering’, of ten minste eenmaal overeenkomstig artikel 20 besloten.
- 2. In de Jaarvergadering worden onder meer behandeld:
 - a. bespreking en vaststelling van de jaarrekening;
 - b. vaststelling van de winstneming;
 - c. verlening van kwijting en decharge aan de bestuurders voor het door hen (in het desbetreffende boekjaar) gevoerde beleid, voor zover van dat beleid uit de jaarrekening blijkt of dat beleid aan de algemene vergadering bekend is gemaakt;
 - d. bespreking van het jaarverslag, tenzij artikel 396 lid 7 juncto artikel 391 of artikel 403 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek voor de vennootschap geldt.

3.3 Voorstel resultaatbestemming

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening en vaststelling van de winstneming door de jaarvergadering wordt voorgesteld het positieve resultaat na belastingen over het boekjaar 2014/2015 van € 9.853.586,- toe te voegen aan de algemene reserve.

3.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Op 2 juli 2015 is de transferovereenkomst met de Duitse voetbalclub TSG 1899 Hoffenheim getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Mark Uth. De op deze transfer behaalde boekwinst is volledig verantwoord in boekjaar 2015/2016.

Op 3 juli 2015 is de transferovereenkomst met de Engelse voetbalclub Swansea City getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Kristoffer Nordfeldt. De op deze transfer behaalde boekwinst is volledig verantwoord in boekjaar 2015/2016.

Op 10 juli 2015 is de transferovereenkomst met Italiaanse voetbalclub Atalanta Bergamasca getekend en is aan alle ontbindende voorwaarden voldaan voor de transfer van speler Marten de Roon. De op deze transfer behaalde boekwinst is volledig verantwoord in boekjaar 2015/2016.

Door bovenstaande drie transfers wordt het resultaat na belastingen over boekjaar 2015/2016 met € 2.335.000,- positief beïnvloed.

¹ Vanaf boekjaar 2013/2014 heeft de algemene vergadering uitstel verleend met 3 maanden.



S.C. HEERENVEEN HOLDING B.V.

JAARVERSLAG 2014 - 2015